



## ATTO DIRIGENZIALE

La presente determinazione, ai sensi del comma 3 art. 16 DPGR n. 161/2008, è pubblicata in data odierna all'Albo di questo Servizio dove resterà affissa per dieci giorni lavorativi consecutivi.

BARI,

*22-09-2015*

N. *145*

del Registro delle Determinazioni

Codifica adempimenti L.R. 15/08 (trasparenza)	
Ufficio istruttore	<input checked="" type="checkbox"/> Servizio
Tipo materia	<input type="checkbox"/> PO FESR 2007-2013 <input checked="" type="checkbox"/> Altro
Privacy	<input type="checkbox"/> SI <input checked="" type="checkbox"/> NO
Pubblicazione integrale	<input checked="" type="checkbox"/> SI <input type="checkbox"/> NO

*del 22-09-2015*

Codice CIFRA: 168/DIR/2015/000 *145*

**OGGETTO** Aggiornamento del Bilancio preventivo consolidato 2015 del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del Titolo II del Decreto legislativo 118 del 23 giugno 2011. Art. 32 Adozione.

### IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO

- Visto il D. Lgs.vo 165 del 30 marzo 2011;
- Vista la legge Regionale 24 marzo 1974, n.18;
- Vista la legge Regionale del 4 febbraio 1997, n.7;
- Vista la legge Regionale n. 20 del 31 dicembre 2010;
- Vista la legge Regionale n. 2 del 9 febbraio 2011;
- Visto il D. Lgs.vo 118 del 23 giugno 2011 artt. 26 e 31;
- Vista la DGR 1444 del 17.07.2012 di conferimento dell'incarico di Direzione del Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale;

*A*



Sulla base dell'istruttoria espletata dai Responsabili di Posizione Organizzativa, confermata dal Dirigente dell'Ufficio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie, responsabile del procedimento amministrativo, dal quale riceve la seguente relazione:

- Il Titolo II del D.Lgs 118/2011 ha disciplinato le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte degli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale (Regioni, Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere Universitarie, Istituti Zooprofilattici), ed ha dettato i principi contabili cui gli stessi enti devono attenersi per l'attuazione delle disposizioni normative;
- Tra gli enti individuati dal Titolo II del D.Lgs. n. 118/2011, all'art. 19, comma 2 lett. b), punto i) sono incluse le Regioni, per la parte del finanziamento del servizio sanitario direttamente gestito, rilevata secondo scritture di contabilità economico-patrimoniale, qualora le regioni esercitino la scelta di gestire direttamente, presso la regione, una quota del finanziamento del proprio servizio sanitario;
- Visto che ai sensi dell'art. 32 la Gestione Sanitaria Accentrata presso la Regione predispone, per la successiva approvazione da parte della Giunta Regionale, nell'anno successivo a quello cui i bilanci si riferiscono, il bilancio preventivo di esercizio consolidato del Servizio Sanitario Regionale;
- Atteso che a mente del comma 3 dell'art. 32 l'area di consolidamento comprende tutti gli enti di cui alla lettera b) punti i) e c) dell'art. 19 del D.Lgs 118/2001, ovvero le regioni per la parte del finanziamento del servizio sanitario regionale direttamente gestito (GSA), le aziende sanitarie locali, aziende ospedaliere, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici, anche se trasformati in fondazioni, aziende ospedaliere universitarie integrate con il S.S.N. con l'esclusione di eventuali soggetti partecipati dai soggetti di cui alla lett. c);
- Con DGR 1403 del 4 luglio 2014 si è provveduto alla approvazione definitiva del Piano Operativo e solo nella seduta del 5 Agosto 2014 della Conferenza delle Regioni e delle Province Autonome si è raggiunto l'Accordo per il riparto delle risorse del FSN 2014.
- Sulla base del Patto della Salute e sulla base delle azioni previste dal Piano Operativo la Regione con nota prot.a00-168/1240/2014 ha emanato specifiche linee guida alle aziende sanitarie per la predisposizione del Bilancio Preventivo 2015 da adottare entro il 30 novembre 2014.
- Successivamente, la Legge di Stabilità 2015, L.190/2014, approvata il 23/12/2014, art. 1, comma 398, ha previsto ulteriori tagli alle Regioni a statuto ordinario per 3,452 miliardi di euro a valere anche sulle risorse destinate alla sanità.



- Solo il 2 luglio 2015, nel corso della Conferenza Stato-Regioni, è stata sancita l'Intesa tra Governo, Regioni e Province e per l'anno 2015 le risorse disponibili per il Servizio Sanitario Nazionale sono state definite in 109,715 miliardi di euro, ovvero 2,3 miliardi di euro in meno rispetto a quanto stabilito nel Patto della Salute.

- Tenuto conto inoltre che a causa dell'introduzione del farmaco innovativo per la cura dell'epatite C il Governo ha stanziato con Decreto del Ministero della Salute 6 agosto 2015 della Salute un finanziamento per il 2015 pari a 500 milioni di euro quale concorso al rimborso in favore delle Regioni delle somme utilizzate per l'acquisto dei nuovi farmaci anti epatite C.

- Preso atto che il Conto Economico Preventivo 2015 del SSR, era allegato al Piano Operativo approvato con DGR 1403/2014 risulta necessario rielaborare l'intero documento "Bilancio Preventivo 2015" ai sensi dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 118/2011 sulla base dell'Intesa del 2 luglio 2015 pur in assenza di un riparto definitivo e certo tra le regioni ed in assenza della ripartizione del finanziamento aggiuntivo per il concorso all'acquisto dei farmaci per la cura dell'epatite c.

- Considerato quindi che al fine di procedere all'aggiornamento del Preventivo 2015 si è stimato per il SSR tagli alle risorse sanitarie per non meno di 150 milioni di euro e quali risorse aggiuntive per il concorso alle spese per i farmaci per la cura dell'epatite "C" 50 milioni di euro.

-Valutata pertanto la necessità di procedere all'adozione del bilancio preventivo economico annuale consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2015, allegato al presente provvedimento di cui costituisce parte integrante e sostanziale, composto da:

1. Conto economico preventivo consolidato;
2. Schema CE ministeriale consolidato;
3. Nota illustrativa;
4. Piano degli investimenti;
5. Piano dei flussi di cassa prospettici;
6. Relazione generale.

**VERIFICA AI SENSI DEL DLGs 196/03  
Garanzie alla riservatezza**

La pubblicazione dell'atto all'albo, salve le garanzie previste dalla legge 241/90 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela alla riservatezza dei cittadini, secondo quanto disposto dal D.Lgs 196/03 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal vigente regolamento regionale n.5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari.



Ai fini della pubblicità legale, l'atto destinato alla pubblicazione è redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento a dati sensibili; qualora tali dati fossero indispensabili per l'adozione dell'atto, essi sono trasferiti in documenti separati, esplicitamente richiamati.

**Sezione Contabile: adempimenti di cui alla L.R. 16 novembre 2001, n.28 e s.m.i.**

Si dichiara che il presente provvedimento non comporta alcun mutamento qualitativo e quantitativo di entrata o di spesa né a carico del bilancio regionale né a carico degli enti per i cui debiti i creditori potrebbero rivalersi sulla Regione e che è escluso ogni onere aggiuntivo a carico del bilancio regionale.

**IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO GESTIONE ACCENTRATA FINANZA SANITARIA REGIONALE**

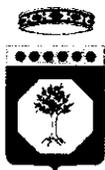
- Sulla base delle risultanze istruttorie come innanzi illustrate, letta la proposta formulata dal funzionario istruttore, confermata dal Dirigente dell'Ufficio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
- Vista la sottoscrizione in calce al presente provvedimento del Dirigente dell'Ufficio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie;
- Richiamato, in particolare, il disposto dell'art.6 della L.R. 4 febbraio 1997, n.7 in materia di modalità di esercizio della funzione dirigenziale;

**DETERMINA**

Per le motivazioni indicate in narrativa, che qui si intendono integralmente riportate, di:

- di procedere all'adozione del bilancio preventivo economico annuale consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2015, ai sensi dell'art. 32 del D. lgs.vo 118/2011, allegato al presente provvedimento di cui costituisce parte integrante e sostanziale, unitamente ai documenti a corredo composti da:
  1. Conto economico preventivo consolidato;
  2. Schema CE ministeriale consolidato;
  3. Nota illustrativa;
  4. Piano degli investimenti;

4



5. Piano dei flussi di cassa prospettici;
  6. Relazione generale.
- di pubblicare la presente deliberazione sul B.U.R.P., ai sensi dell'art. 42 della L.R. n. 28/01 e successive modifiche e integrazioni;
  - di disporre la pubblicazione integrale del presente atto, entro 60 giorni dalla approvazione, sul sito istituzionale della regione.
- 
- Il presente provvedimento è immediatamente esecutivo;
  - Sarà trasmesso in copia conforme all'originale alla Segreteria della Giunta Regionale;
  - Sarà trasmesso in copia al Presidente della Giunta Regionale anche al fine di valutare le coperture necessarie nel 2015;
  - Il presente atto, composto da n. 5 facciate, è adottato in originale.

**IL DIRIGENTE DEL SERVIZIO**

(Caterina M. ANGIOLILLO)

I sottoscritti attestano che il procedimento istruttorio è stato espletato nel rispetto della normativa nazionale e regionale e che il presente atto è conforme alle risultanze istruttorie.

**Il Resp. di Posizione Organizzativa (Dr. Vittorio Cioffi)**

**Il Resp. di Posizione Organizzativa (Dr. Stefano Visicchio)**

**Il Dirigente dell'Ufficio G.R.E.F. (Dr. Benedetto G. Pacifico)**

5



**REGIONE  
PUGLIA**

**AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE  
DELLA SALUTE DELLE PERSONE  
E DELLE PARI OPPORTUNITÀ**

**SERVIZIO GESTIONE ACCENTRATA  
FINANZA SANITARIA REGIONALE**

**Regione Puglia**  
Servizio Gestione Accentrata  
Finanza Sanitaria Regionale

Il presente atto originale, composto da n° <sup>35</sup> facciate, è depositato presso il Servizio GFS, via Gentile, 52.

Bari 22-09-2015

Il Responsabile

6

**REGIONE PUGLIA**

Allegato A-1

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

**Elaborazione provvisoria. non vi è ancora l'intesa sul riparto 2015 del F5N.**

Il preventivo 2015 era stato elaborato sulla base del Patto della Salute e sulla base delle azioni previste dal Piano Operativo.

Successivamente, la Legge di Stabilità 2015, L.190/2014, approvata il 23/12/2014, art. 1, comma 398, ha previsto ulteriori tagli alle Regioni a statuto ordinario per 3,452 miliardi di euro a valere anche sulle risorse destinate alla sanità.

Solo il 2 luglio 2015, nel corso della Conferenza Stato-Regioni, è stata sancita l'Intesa tra Governo, Regioni e Province e per l'anno 2015 le risorse disponibili per il Servizio Sanitario Nazionale sono state definite in 109,715 miliardi di euro, ovvero 2,3 miliardi di euro in meno rispetto a quanto stabilito nel Patto della Salute.

**Importi in euro**

<b>CONTO ECONOMICO</b>		
<b>A) VALORE DELLA PRODUZIONE</b>		<b>Previsione 2015 1° aggiorn.</b>
<b>A.1)</b>	<b>Contributi in c/esercizio</b>	<b>7.251.444.000</b>
A.1.a)	Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	7.146.150.000
A.1.b)	Contributi in c/esercizio - extra fondo	100.766.000
A.1.b.1)	Contributi da Regione (extra fondo) - vincolati	27.076.000
A.1.b.2)	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancia a titola di copertura LEA	0
A.1.b.3)	Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancia a titola di copertura extra LEA	0
A.1.b.4)	Contributi da Regione (extra fondo) - altro	0
A.1.b.5)	Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	0
A.1.b.6)	Contributi da altri soggetti pubblici	73.690.000
A.1.c)	Contributi in c/esercizio - per ricerca	4.374.000
A.1.c.1)	da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.498.000
A.1.c.2)	da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	410.000
A.1.c.3)	da Regione e altri soggetti pubblici	46.000
A.1.c.4)	da privati	420.000
A.1.d)	Contributi in c/esercizio - da privati	154.000
<b>A.2)</b>	<b>Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	<b>-56.914.000</b>
<b>A.3)</b>	<b>Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	<b>9.764.000</b>
<b>A.4)</b>	<b>Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>167.418.000</b>
A.4.a)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	75.550.000
A.4.b)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	34.512.000
A.4.c)	Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	57.356.000
<b>A.5)</b>	<b>Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>66.562.000</b>
<b>A.6)</b>	<b>Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>53.150.000</b>
<b>A.7)</b>	<b>Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio</b>	<b>80.740.000</b>
<b>A.8)</b>	<b>Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>0</b>
<b>A.9)</b>	<b>Altri ricavi e proventi</b>	<b>8.344.000</b>
<b>TOTALE A)</b>		<b>7.580.508.000</b>
<b>B) COSTI DELLA PRODUZIONE</b>		
<b>B.1)</b>	<b>Acquisti di beni</b>	<b>1.353.720.000</b>
B.1.a)	Acquisti di beni sanitari	1.330.512.000
B.1.b)	Acquisti di beni non sanitari	23.208.000
<b>B.2)</b>	<b>Acquisti di servizi sanitari</b>	<b>3.323.104.000</b>
B.2.a)	Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	515.394.000
B.2.b)	Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	683.330.000
B.2.c)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	316.068.000
B.2.d)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	161.544.000
B.2.e)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	54.040.000
B.2.f)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	63.378.000
B.2.g)	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	953.644.000
B.2.h)	Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale	116.396.000
B.2.i)	Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	53.586.000
B.2.j)	Acquisti prestazioni termali in convenzione	10.104.000
B.2.k)	Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	65.888.000
B.2.l)	Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	132.326.000
B.2.m)	Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	24.044.000
B.2.n)	Rimborsi Assegni e contributi sanitari	73.002.000
B.2.o)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	35.922.000
B.2.p)	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	40.310.000
B.2.q)	Costi per differenziale Tariffe TUC	24.128.000

<b>B.3)</b>	<b>Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>455.488.000</b>
B.3.a)	Servizi non sanitari	448.776.000
B.3.b)	Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	3.764.000
B.3.c)	Formazione	2.948.000
<b>B.4)</b>	<b>Manutenzione e riparazione</b>	<b>109.168.000</b>
<b>B.5)</b>	<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>39.248.000</b>
<b>B.6)</b>	<b>Costi del personale</b>	<b>1.974.294.000</b>
B.6.a)	Personale dirigente medico	739.550.000
B.6.b)	Personale dirigente ruolo sanitario non medico	76.054.000
B.6.c)	Personale comparto ruolo sanitario	818.258.000
B.6.d)	Personale dirigente altri ruoli	22.200.000
B.6.e)	Personale comparto altri ruoli	318.232.000
<b>B.7)</b>	<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>25.808.000</b>
<b>B.8)</b>	<b>Ammortamenti</b>	<b>121.076.000</b>
B.8.a)	Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.656.000
B.8.b)	Ammortamenti dei fabbricati	41.694.000
B.8.c)	Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	76.726.000
<b>B.9)</b>	<b>Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	<b>1.064.000</b>
<b>B.10)</b>	<b>Variazione delle rimanenze</b>	<b>-9.496.000</b>
B.10.a)	Variazione delle rimanenze sanitarie	-9.252.000
B.10.b)	Variazione delle rimanenze non sanitarie	-244.000
<b>B.11)</b>	<b>Accantonamenti</b>	<b>102.354.000</b>
B.11.a)	Accantonamenti per rischi	39.706.000
B.11.b)	Accantonamenti per premio operosità	2.732.000
B.11.c)	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	11.376.000
B.11.d)	Altri accantonamenti	48.540.000
<b>TOTALE B)</b>		<b>7.495.828.000</b>

<b>DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)</b>	<b>84.680.000</b>
--	-------------------

<b>C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>		<b>ANNO 2014</b>
C.1)	Interessi attivi ed altri proventi finanziari	34.000
C.2)	Interessi passivi ed altri oneri finanziari	5.810.000
<b>TOTALE C)</b>		<b>-5.776.000</b>
<b>D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE</b>		
D.1)	Rivalutazioni	0
D.2)	Svalutazioni	0
<b>TOTALE D)</b>		<b>0</b>
<b>E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI</b>		
E.1)	Proventi straordinari	19.400.000
E.1.a)	Plusvalenze	0
E.1.b)	Altri proventi straordinari	19.400.000
E.2)	Oneri straordinari	32.700.000
E.2.a)	Minusvalenze	0
E.2.b)	Altri oneri straordinari	32.700.000
<b>TOTALE E)</b>		<b>-13.300.000</b>

<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)</b>	<b>65.604.000</b>
--	-------------------

<b>Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO</b>		
Y.1)	<b>IRAP</b>	<b>143.280.000</b>
Y.1.a)	IRAP relativa a personale dipendente	131.524.000
Y.1.b)	IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.126.000
Y.1.c)	IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.526.000
Y.1.d)	IRAP relativa ad attività commerciali	104.000
Y.2)	<b>IRES</b>	<b>2.220.000</b>
Y.3)	Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	0
<b>TOTALE Y)</b>		<b>145.500.000</b>

<b>UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO</b>	<b>-79.896.000</b>
---------------------------------------	--------------------

8

VERO

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

## REGIONE PUGLIA

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

## Modello CE Consolidato 2015 - Preventivo (\*)

Elaborazione provvisoria. non vi è ancora l'intesa sul riparto 2015 del FSN.

Il preventivo 2015 era stato elaborato sulla base del Patto della Salute e sulla base delle azioni previste dal Piano Operativo.

Successivamente, la Legge di Stabilità 2015, L.190/2014, approvata il 23/12/2014, art. 1, comma 398, ha previsto ulteriori tagli alle Regioni a statuto ordinario per 3,452 miliardi di euro a valere anche sulle risorse destinate alla sanità.

Solo il 2 luglio 2015, nel corso della Conferenza Stato-Regioni, è stata sancita l'Intesa tra Governo, Regioni e Province e per l'anno 2015 le risorse disponibili per il Servizio Sanitario Nazionale sono state definite in 109,715 miliardi di euro, ovvero 2,3 miliardi di euro in meno rispetto a quanto stabilito nel Patto della Salute.

A) Valore della produzione		Previsione 2015 1° aggiorn.
AA0010	<b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>	7.251.444
AA0020	<b>A.1.A) Contributi da Regione ... per quota F.S. regionale</b>	7.146.150
AA0030	A.1.A.1) da Regione ... per quota F.S. regionale indistinto	6.995.258
AA0040	A.1.A.2) da Regione ... per quota F.S. regionale vincolato	150.892
AA0050	<b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>	100.766
AA0060	A.1.B.1) da Regione ... (extra fondo)	27.076
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione ... (extra fondo) vincolati	27.076
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione ... (extra fondo) - Risorse agg.ve da bilancio regionale per LEA	-
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione ... (extra fondo) - Risorse agg.ve da bilancio reg.le per extra LEA	-
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione ... (extra fondo) - Altro	-
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Az. sanit. pubbl. della Regione ... (extra fondo)	-
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Az. sanit. pubbl. della Regione ... (extra fondo) vincolati	-
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Az. sanit. pubbl. della Regione ... (extra fondo) altro	-
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	73.690
AA0150	A.1.B.3.1) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	50.022
AA0160	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	20.482
AA0170	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	3.186
AA0180	<b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>	4.374
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	3.498
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	410
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	46
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	420
AA0230	<b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>	154
AA0240	<b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>	(56.914)
AA0250	A.2.A) Rettifica contrib. in c/eserc. per ... investimenti ... per quota F.S. regionale	(56.914)
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per ... investimenti - altri contributi	-
AA0270	<b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti</b>	9.764
AA0280	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti ... per quota F.S. regionale vincolato	4.854
AA0290	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi prec. da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.018
AA0300	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	606
AA0310	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	286
AA0320	<b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>	167.418
AA0330	<b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>	77.128
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Az. sanit. pubbl. della Reg.	-
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	-
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	-
AA0370	A.4.A.1.3) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-
AA0380	A.4.A.1.4) Prestazioni di File F	-
AA0390	A.4.A.1.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	-
AA0400	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	-
AA0410	A.4.A.1.7) Prestazioni termali	-
AA0420	A.4.A.1.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	-
AA0430	A.4.A.1.9) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	1.578
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extrareg.	75.550
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	58.214
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	6.276
AA0480	A.4.A.3.3) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	-
AA0490	A.4.A.3.4) Prestazioni di File F	6.694
AA0500	A.4.A.3.5) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale extrareg.	1.168
AA0510	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata extrareg.	1.240
AA0520	A.4.A.3.7) Prestazioni termali extrareg.	1.258
AA0530	A.4.A.3.8) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso extrareg.	626
AA0540	A.4.A.3.9) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria extrareg.	-
AA0550	A.4.A.3.10) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali extrareg.	-

AA0560	A.4.A.3.11) Ricavi per differenziale tariffe TUC	-
AA0570	A.4.A.3.12) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione extrareg.	74
AA0580	A.4.A.3.12.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione extrareg.	-
AA0590	A.4.A.3.12.B) Altre prestazioni sanitarie ... non soggette a compensazione extrareg.	74
AA0600	A.4.A.3.13) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva internazionale	-
<b>AA0610</b>	<b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extrareg.</b>	<b>39.750</b>
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. extrareg. in compensazione (mobilità attiva)	34.356
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. extrareg. in compensazione (mobilità attiva)	3.718
AA0640	A.4.B.3) Prestazioni di File F da priv. extrareg. in compensazione (mobilità attiva)	1.676
AA0650	A.4.B.4) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti extrareg. in compensazione	-
<b>AA0660</b>	<b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>	<b>16.028</b>
<b>AA0670</b>	<b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>	<b>34.512</b>
AA068D	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	12.080
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	20.648
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	380
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per Prest. San. intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.404
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az. sanit. pubbl.)	-
AA073D	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	-
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
<b>AA0750</b>	<b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>	<b>66.562</b>
<b>AA0760</b>	<b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>	<b>196</b>
<b>AA0770</b>	<b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>	<b>416</b>
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	416
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	-
<b>AA0800</b>	<b>A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Az. sanit. pubbl. della Regione</b>	<b>-</b>
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Az. sanit. pubbl. della Regione	-
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Az. sanit. pubbl. della Regione	-
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Az. sanit. pubbl. della Regione	-
<b>AA0840</b>	<b>A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici</b>	<b>5.930</b>
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	556
AA086D	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	-
AA087D	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	5.374
<b>AA0880</b>	<b>A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati</b>	<b>60.020</b>
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	58.194
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	-
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	58.194
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	-
AA0930	A.5.E.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	1.826
<b>AA0940</b>	<b>A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)</b>	<b>53.150</b>
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	48.162
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	4.988
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	-
<b>AA0980</b>	<b>A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio</b>	<b>80.740</b>
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	2.280
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	65.760
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	-
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio F5R destinati ad investimenti	12.018
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	56
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	626
AA1050	<b>A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni</b>	<b>-</b>
AA1060	<b>A.9) Altri ricavi e proventi</b>	<b>8.344</b>
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	2.432
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	3.202
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	2.710
AZ9999		

## B) Costi della produzione

<b>BA0010</b>	<b>B.1) Acquisti di beni</b>	<b>1.353.720</b>
<b>BA0020</b>	<b>B.1.A) Acquisti di beni sanitari</b>	<b>1.330.512</b>
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	787.044
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	770.656
BAD05D	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	11.818
BA0060	B.1.A.1.3) Emoderivati di produzione regionale	4.570
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	43.864
BA008D	B.1.A.2.1) da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intraregionale	-
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Az. sanit. pubbl. extra Regione) - Mobilità extraregionale	-
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	43.864
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	456.906
BA022D	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	263.272
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	53.834
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (iVD)	139.800
BAD250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	9.956
BA026D	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	31.078
BA027D	B.1.A.6) Prodotti chimici	78

10

A

h

BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	394
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.192
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
<b>BA0310</b>	<b>B.1.B) Acquisti di beni non sanitari</b>	<b>23.208</b>
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.228
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.458
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	8.200
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	6.858
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	3.112
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	1.352
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
<b>BA0390</b>	<b>B.2) Acquisti di servizi</b>	<b>3.778.592</b>
<b>BA0400</b>	<b>B.2.A) Acquisti servizi sanitari</b>	<b>3.323.104</b>
<b>BA0410</b>	<b>B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base</b>	<b>515.394</b>
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	513.128
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	330.244
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	77.660
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	54.834
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	50.390
BA0470	B.2.A.1.2) - M.G. da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	-
BA0480	B.2.A.1.3) - M.G. da pubblico (Az. sanit. pubbl. extrareg.) - Mobilità extraregionale	2.266
<b>BA0490</b>	<b>B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica</b>	<b>683.330</b>
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	680.152
BA0510	B.2.A.2.2) - Farm. da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	-
BA0520	B.2.A.2.3) - Farm. da pubblico (extrareg.)	3.178
<b>BA0530</b>	<b>B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale</b>	<b>316.068</b>
BA0540	B.2.A.3.1) - Specialistica da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0550	B.2.A.3.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0560	B.2.A.3.3) - Specialistica da pubblico (extrareg.)	40.092
BA0570	B.2.A.3.4) - da privato - Medici SUMAI	64.884
BA0580	B.2.A.3.5) - da privato	207.374
BA0590	B.2.A.3.5.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	25.468
BA0600	B.2.A.3.5.B) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	32.614
BA0610	B.2.A.3.5.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	-
BA0620	B.2.A.3.5.O) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	149.292
BA0630	B.2.A.3.6) - da privato per cittadini non residenti - extrareg. (mobilità attiva in compensazione)	3.718
<b>BA0640</b>	<b>B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa</b>	<b>161.544</b>
BA0650	B.2.A.4.1) - Riabilitativa da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	64
BA0670	B.2.A.4.3) - Riabilitativa da pubblico (extrareg.) non soggetti a compensazione	-
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	144.250
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	17.230
<b>BA0700</b>	<b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>	<b>54.040</b>
BA0710	B.2.A.5.1) - integrativa da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0730	B.2.A.5.3) - Integrativa da pubblico (extrareg.)	6
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	54.034
<b>BA0750</b>	<b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>	<b>63.378</b>
BA0760	B.2.A.6.1) - Protesica da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0780	B.2.A.6.3) - Protesica da pubblico (extrareg.)	10
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	63.368
<b>BA0800</b>	<b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>	<b>953.644</b>
BA0810	B.2.A.7.1) - Ospedaliera da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (extrareg.)	217.568
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	701.720
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	200.422
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	177.506
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	322.866
BA0880	B.2.A.7.4.O) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	926
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - extrareg. (mob. att. in compens.)	34.356
<b>BA0900</b>	<b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>	<b>116.396</b>
BA0910	B.2.A.8.1) - Psichiatria da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione)	-
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0930	B.2.A.8.3) - Psichiatria da pubblico (extrareg.) - non soggette a compensazione	104
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	107.780
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	8.512
<b>BA0960</b>	<b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>	<b>53.586</b>
BA0970	B.2.A.9.1) - File F da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	-
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA0990	B.2.A.9.3) - File F da pubblico (extrareg.)	10.810
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	41.100
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	-
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - extrareg. (mobilità attiva in compensazione)	1.676
<b>BA1030</b>	<b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>	<b>10.104</b>
BA1040	B.2.A.10.1) - Termale da pubblico (Az. San. pubbl. della Regione) - Mob. intrareg.	-
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-

M

CA K

BA1060	B.2.A.10.3) - Termale da pubblico (extrareg.)	3.070
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	7.034
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - extrareg. (mobilità attiva in compensazione)	-
<b>BA1090</b>	<b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>	<b>65.888</b>
BA1100	B.2.A.11.1) - Trasporto da pubbl. (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intrareg.	-
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	-
BA1120	B.2.A.11.3) - Trasporti da pubblico (extrareg.)	1.384
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	64.504
<b>BA1140</b>	<b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>	<b>132.326</b>
BA1150	B.2.A.12.1) - PSSRS da pubblico (Az. sanit. pubbl. della Regione) - Mobilità intrar.	-
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	956
BA1170	B.2.A.12.3) - da pubblico (extrareg.) non soggette a compensazione	2
BA1180	B.2.A.12.4) - da privato (intraregionale)	117.934
BA1190	B.2.A.12.5) - da privato (extraregionale)	13.434
<b>BA1200</b>	<b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intraoemia)</b>	<b>24.044</b>
BA1210	B.2.A.13.1) Compart. al personale per att. libero prof. intraoemia - Area ospedal.	11.116
BA1220	B.2.A.13.2) Compart. al personale per att. libero prof. intraoemia - Area special.	10.996
BA1230	B.2.A.13.3) Compart.al personale per att. Lib. prof. intraoemia - Area San. pubb.	250
BA1240	B.2.A.13.4) Comp. al personale per att. Lib. prof. Intr. - Cons. (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.392
BA1250	B.2.A.13.4) Comp. al personale per att. Lib. prof. Intr. - Cons. (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) - Az. sanit. pubbl. de	-
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intraoemia - Altro	290
BA1270	B.2.A.13.7) Compart. al personale per att. libero prof. intraoemia - Altro (Az. San. Pubbl. Regione)	-
<b>BA1280</b>	<b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>	<b>73.002</b>
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	2.820
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	856
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	27.132
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	20.482
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	21.712
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
<b>BA1350</b>	<b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>	<b>35.922</b>
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	506
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	35.202
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	5.662
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	1.394
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	3.442
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	18.918
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	-
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	5.786
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	214
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	176
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extrareg.)	38
<b>BA1490</b>	<b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>	<b>40.310</b>
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	16.394
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (extrareg.)	564
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	16.476
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	6.876
<b>BA1550</b>	<b>B.2.A.17) Costi per differenziale tariffe TUC</b>	<b>24.128</b>
<b>BA1560</b>	<b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>	<b>455.488</b>
<b>BA1570</b>	<b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>	<b>448.776</b>
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	19.516
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	72.780
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	44.624
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	25.608
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	46.412
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	2.832
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	10.708
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	16.298
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	37.400
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	22.110
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	29.766
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	26.948
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	2.818
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	120.722
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Az. San. Pubbl. Regione)	-
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	170
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	120.552
<b>BA1750</b>	<b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>	<b>3.764</b>
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	30
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale ... non sanitarie da privato	3.712
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	404
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	1.242
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	460
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	1.180
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	426

12

BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	22
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	22
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (extrareg.)	-
BA1880	<b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>	<b>2.948</b>
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.400
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.548
BA1910	<b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)</b>	<b>109.168</b>
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	26.622
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	32.374
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	47.068
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	1.182
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	1.090
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	832
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Az. sanit. pubbl. della Regione	-
BA1990	<b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>	<b>39.248</b>
BA2000	<b>B.4.A) Fitti passivi</b>	<b>10.722</b>
BA2010	<b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>	<b>28.356</b>
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	24.068
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	4.288
BA2040	<b>B.4.C) Canoni di leasing</b>	<b>170</b>
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	158
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	12
BA2070	<b>B.4.D) Locazioni e noleggi da Az. sanit. pubbl. della Regione</b>	<b>-</b>
BA2080	<b>Totale Costo del personale</b>	<b>1.974.294</b>
BA2090	<b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>	<b>1.633.862</b>
BA2100	<b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>	<b>815.604</b>
BA2110	<b>B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico</b>	<b>739.550</b>
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	690.650
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	48.900
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	-
BA2150	<b>B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico</b>	<b>76.054</b>
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	70.336
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	5.718
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	-
BA2190	<b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>	<b>818.258</b>
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	777.062
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	41.196
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	-
BA2230	<b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>	<b>4.924</b>
BA2240	<b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>	<b>3.872</b>
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	3.548
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	324
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	-
BA2280	<b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>	<b>1.052</b>
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	904
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	148
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	-
BA2320	<b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>	<b>198.396</b>
BA2330	<b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>	<b>4.948</b>
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	4.850
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	98
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	-
BA2370	<b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>	<b>193.448</b>
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	187.568
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	5.880
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	-
BA2410	<b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>	<b>137.112</b>
BA2420	<b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>	<b>13.380</b>
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amm.vo - tempo indeterminato	12.498
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amm.vo - tempo determinato	882
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amm.vo - altro	-
BA2460	<b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>	<b>123.732</b>
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amm.vo - tempo indeterminato	123.466
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amm.vo - tempo determinato	266
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amm.vo - altro	-
BA2500	<b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>	<b>25.808</b>
BA2510	<b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>	<b>8.584</b>
BA2520	<b>B.9.B) Perdite su crediti</b>	<b>-</b>
BA2530	<b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>	<b>17.224</b>
BA2540	B.9.C.1) Inden., rimborso spese e oneri sociali per Organi Direttivi e Collegio Sind.	12.264
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	4.960
BA2560	<b>Totale Ammortamenti</b>	<b>121.076</b>
BA2570	<b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>2.656</b>
BA2580	<b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>118.420</b>

13

BA2590	<b>B.12) Ammortamento dei fabbricati</b>	41.694
BA2600	B.12.A) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	7.522
BA2610	B.12.B) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	34.172
BA2620	<b>B.13) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>	76.726
BA2630	<b>B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>	1.064
BA2640	B.14.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	-
BA2650	B.14.B) Svalutazione dei crediti	1.064
BA2660	<b>B.15) Variazione delle rimanenze</b>	(9.496)
BA2670	B.15.A) Variazione rimanenze sanitarie	(9.252)
BA2680	B.15.B) Variazione rimanenze non sanitarie	(244)
8A2690	<b>B.16) Accant. dell'esercizio</b>	102.354
8A2700	<b>B.16.A) Accant. per rischi</b>	39.706
BA2710	B.16.A.1) Accant. per cause civili ed oneri processuali	19.530
BA2720	B.16.A.2) Accant. per contenzioso personale dipendente	8.150
BA2730	B.16.A.3) Accant. per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanit. da privato	3.454
BA2740	B.16.A.4) Accant. per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	8.352
BA2750	B.16.A.5) Altri Accant. per rischi	220
BA2760	<b>B.16.B) Accant. per premio di operosità (SUMAI)</b>	2.732
BA2770	<b>B.16.C) Accant. per quote inutilizzate di contributi vincolati</b>	11.376
BA2780	B.16.C.1) Accant. per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	7.622
BA2790	B.16.C.2) Accant. per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	1.996
BA2800	B.16.C.3) Accant. per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	706
BA2810	B.16.C.4) Accant. per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	1.052
BA2820	<b>B.16.D) Altri Accant.</b>	48.540
BA2830	B.16.D.1) Accant. per interessi di mora	8.878
BA2840	B.16.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	4.292
BA2850	B.16.D.3) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	578
BA2860	B.16.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	-
BA2870	B.16.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	-
BA2880	B.16.D.6) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-
BA2890	B.16.D.7) Altri Accant.	34.792
BZ9999	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	7.495.828
<b>C) Proventi e oneri finanziari</b>		
CA0010	<b>C.1) Interessi attivi</b>	34
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	6
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	2
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	26
CA0050	<b>C.2) Altri proventi</b>	-
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	-
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	-
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	-
CA0110	<b>C.3) Interessi passivi</b>	5.802
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	-
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	-
CA0140	C.3.C) Altri Interessi passivi	5.802
CA0150	<b>C.4) Altri oneri</b>	8
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	8
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	-
CZ9999	<b>Totale proventi e oneri finanziari (C)</b>	(5.776)
<b>D) Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>		
DA0010	<b>D.1) Rivalutazioni</b>	-
DA0020	<b>D.2) Svalutazioni</b>	-
DZ9999	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)</b>	-
<b>E) Proventi e oneri straordinari</b>		
EA0010	<b>E.1) Proventi straordinari</b>	19.400
EA0020	<b>E.1.A) Plusvalenze</b>	-
EA0030	<b>E.1.B) Altri proventi straordinari</b>	19.400
EADD4D	<b>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</b>	-
EA0050	<b>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</b>	7.300
EA0060	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
EA0070	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/terzi	7.300
EA0080	E.1.B.2.2.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EADD9D	E.1.B.2.2.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	300
EA0100	E.1.B.2.2.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0110	E.1.B.2.2.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0120	E.1.B.2.2.E) Soprav. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da op. accreditati	-
EA0130	E.1.B.2.2.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	4.000
EA0140	E.1.B.2.2.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	3.000
EA0150	<b>E.1.B.3) Insussistenze attive</b>	12.000
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	12.000
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	-

14

CA

EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insuss. attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanitarie da op. accreditati	4.500
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	6.500
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	1.000
EA0250	<b>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</b>	<b>100</b>
EA0260	<b>E.2) Oneri straordinari</b>	<b>32.700</b>
EA0270	<b>E.2.A) Minusvalenze</b>	-
EA0280	<b>E.2.B) Altri oneri straordinari</b>	<b>32.700</b>
EA0290	<b>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</b>	-
EA0300	<b>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</b>	-
EA0310	<b>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</b>	<b>32.700</b>
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Az. sanit. pubbl. relative alla mobilità intraregionale	-
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	32.700
EA0360	E.2.B.3.2.A) Soprav. passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	1.600
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	1.000
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	100
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	500
EA0410	E.2.B.3.2.C) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	500
EA0420	E.2.B.3.2.D) Soprav. passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	100
EA0430	E.2.B.3.2.E) Soprav. Pas. v/terzi relative all'acquisto prestaz. Sanit. da op. accred.	500
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	25.000
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	5.000
EA0460	<b>E.2.B.4) Insussistenze passive</b>	-
EA0470	E.2.B.4.1) Insussistenze passive v/Az. sanit. pubbl. della Regione	-
EA0480	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/terzi	-
EA0490	E.2.B.4.2.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	-
EA0500	E.2.B.4.2.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	-
EA0510	E.2.B.4.2.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	-
EA0520	E.2.B.4.2.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	-
EA0530	E.2.B.4.2.E) Insuss. passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da op. accreditati	-
EA0540	E.2.B.4.2.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-
EA0550	E.2.B.4.2.G) Altre insussistenze passive v/terzi	-
EA0560	<b>E.2.B.5) Altri oneri straordinari</b>	-
EZ9999	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>(13.300)</b>
XA0000	<b>Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)</b>	<b>65.604</b>
<b>Imposte e tasse</b>		
YA0010	<b>Y.1) IRAP</b>	<b>143.280</b>
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	131.524
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	10.126
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	1.526
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	104
YA0060	<b>Y.2) IRES</b>	<b>2.220</b>
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	1.296
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	924
YA0090	<b>Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)</b>	-
YZ9999	<b>Totale imposte e tasse</b>	<b>145.500</b>
ZZ9999	<b>RISULTATO DI ESERCIZIO</b>	<b>(79.896)</b>

15

*[Handwritten signature]*

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrata Finanza Sanità*

**NOTA ILLUSTRATIVA al Conto Economico preventivo consolidato 2015****Premessa**

La Regione Puglia all'interno del Piano Operativo 2013-2015 con DGR 1403/14 ha approvato il Preventivo 2015 concordato con il Governo elaborato sulla base dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano del 10 luglio 2014 (nuovo Patto per la salute per gli anni 2014-2016), che aveva previsto un finanziamento per il SSN pari ad euro 112,062 miliardi di euro.

Sulla base del Patto della Salute e sulla base delle azioni previste dal Piano Operativo la Regione con nota prot.A00-168/1240/2014 ha emanato specifiche linee guida alle aziende sanitarie per la predisposizione del Bilancio Preventivo da adottare entro il 30 novembre 2014.

Successivamente, con la Legge di Stabilità approvata il 23/12/2014 sono stati previsti tagli pari a 3.452 miliardi di euro alle Regioni anche sulle risorse destinate alla sanità.

Solo il 2 luglio 2015, nel corso della Conferenza Stato-Regioni, è stata sancita l'Intesa tra Governo, Regioni e Province e per l'anno 2015 le risorse disponibili per il Servizio Sanitario Nazionale sono state definite in a 109,715 miliardi di euro, ovvero 2,3 miliardi di euro in meno rispetto a quanto stabilito nel Patto della Salute.

Prudenzialmente già con DGR n. 867 approvata il 29/04/2015 sono state definite misure di risparmio su farmaci e dispositivi medici per far fronte alle previsioni di taglio del finanziamento.

Ai fini dell'aggiornamento del Preventivo 2015, necessario a seguito delle modifiche normative, si è stimato per la regione Puglia tagli alle risorse sanitarie per non meno di 150 milioni di euro.

Inoltre a causa dell'introduzione del farmaco innovativo per la cura dell'epatite C il Governo ha stanziato con Decreto del Ministero della Salute 6 agosto 2015 della Salute un finanziamento aggiuntivo per il 2015 di 500 milioni di euro quale concorso al rimborso in favore delle Regioni delle somme utilizzate per l'acquisto dei nuovi farmaci anti epatite C. Nei primi sei mesi dell'anno la spesa regionale per i farmaci per la cura dell'epatite C ammonta a circa 52 milioni di euro.

Per quanto sopra, pertanto, sulla base delle stime del Fondo Sanitario, e sulla base dell'andamento dei costi 2015, si è proceduto ad un primo aggiornamento del Preventivo 2015.

16

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrata Finanza Sanità*

**Conto Economico**

---

**Valore della Produzione, euro 7.580.508.000****A.1) Contributi in c/esercizio, euro 7.251.444.000**

Contiene i fondi stimati assegnati dalla Regione alla G.S.A. ed alle aziende per finanziare l'attività istituzionale di cui al Fondo Sanitario Nazionale (stimato ex Intesa Conferenza Stato Regioni del 2 luglio 2015).

La voce comprende anche risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura lea, contributi per la ricerca corrente e finalizzata sia da pubblico che da privato.

Per quanto riguarda i finanziamenti vincolati del FSN gli stessi si prevedono in misura pari agli importi definiti sulla base delle ultime Intese CSR per il 2014.

Si è stimato prudenzialmente un finanziamento per i farmaci per la cura dell'epatite C pari a 50 milioni di euro.

**A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti, euro -56.914.000**

La voce comprende le rettifiche, ai sensi dell'art. 29, comma 1, lett. b) del D.Lgs. n. 118/2011 ai contributi in conto esercizio, derivanti dal riparto delle disponibilità finanziarie per il Servizio Sanitario Nazionale utilizzati per finanziare gli investimenti. La stima è stata determinata tenendo conto delle misure di riprogrammazione della spesa in c/capitale in corso di definizione e delle prescrizioni riportate nella direttiva A005/104 del 10/2/2014 elaborata ex DGR 2582/13.

L'importo pari alle previsioni delle aziende sanitarie è stato determinato sulla base dei rispettivi piani di investimento.

**A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati ..., euro 9.764.000**

L'art. 29, co. 1, lett. e) del D.Lgs.118 stabilisce che "le quote di contributi di parte corrente, finanziati con somme relative al fabbisogno sanitario regionale, vincolate ai sensi della normativa nazionale vigente e non utilizzate nel corso dell'esercizio, sono accantonate nel medesimo esercizio in apposito fondo per essere rese disponibili negli esercizi successivi di effettivo utilizzo."

**A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria, euro 167.418.000**

La voce ricomprende i ricavi per prestazioni erogate ad altre Aziende sanitarie pubbliche della Regione e di altre Regioni. (Sono incluse le prestazioni di degenza ordinaria per acuti, daysurgery e day hospital, SPDC -Servizio Psichiatrico di Diagnosi e Cura, lungodegenza e riabilitazione in regime di ricovero, prestazioni di specialistica ambulatoriale e pronto soccorso non seguite da ricovero, prestazioni di neuropsichiatria infantile e di screening, prestazioni di psichiatria, erogazione dei farmaci in regime di File F, prestazioni termali, prestazioni trasporto sanitario, ecc.).

17



## REGIONE PUGLIA

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrato Finanza Sanità*

Tra le altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria vi sono in particolare i ricavi derivanti da attività di prevenzione, salute in ambiente di lavoro, igiene pubblica ed ambientale, consulenze, multe, ammende, prestazioni di veterinaria, attività di riabilitazione ed in generale di area socio-sanitaria, eseguita da strutture a gestione diretta (es.: istituti ex art. 26, RSA, ecc.).

Sono ricompresi anche i ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati, quali, tra gli altri, i ricavi da rilascio certificati e cartelle cliniche, sperimentazione farmaci, cessione sangue ed emoderivati v/privati, attività del dipartimento di prevenzione ex art. 3 D.Lgs n.502/92, servizio di medicina legale, ospedaliera ed altri servizi sanitari resi a privati paganti e ad enti privati, attività veterinarie v/privati, multe, ammende, contravvenzioni di vigili sanitari e, in genere, tutti gli altri ricavi propri per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria maturati verso soggetti privati.

Contiene anche i ricavi per attività di riabilitazione ed in generale attività di area socio-sanitaria eseguita da strutture a gestione diretta (es.: istituti di riabilitazione ex art. 26, RSA, ecc.) nei confronti di soggetti privati ed i ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia.

L'importo è stato definito dalle aziende sulla base dei dati storici, sulla base delle attività in corso ed aggiornato sulla base dell'andamento dei ricavi dell'esercizio 2015.

### **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi, euro 66.562.000**

Comprende i rimborsi assicurativi di competenza dell'esercizio, sia correlati ad attività sanitaria, sia correlati ad altri eventi (es.: danni atmosferici), l'ammontare dei rimborsi di competenza dell'esercizio, spettanti all'azienda per personale in comando presso la Regione ed altri.

Tra i rimborsi è compreso quello da aziende farmaceutiche per Pay back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale previsto dall'articolo 5, commi 2 e 3 del decreto legge 159/2007, convertito dalla legge 222/2007 e per il superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera delle somme eventualmente versate dalle aziende farmaceutiche alle Regioni.

E' stato previsto un aumento del PayBack riferito ai farmaci per la cura dell'epatite C.

### **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie, euro 53.150.000**

Sono ricompresi i ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale, diagnostica strumentale, prestazioni di medicina sportiva, analisi di laboratorio effettuate nelle strutture gestite direttamente dall'azienda, ticket sul pronto soccorso, ecc.

Gli importi iscritti nei modelli economici sono stati determinati quale media tendenziale degli importi relativi agli anni precedenti e sulla base dei dati 2015.

### **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio, euro 80.740.000**

La voce contiene le sterilizzazioni effettuate sugli ammortamenti delle immobilizzazioni, se queste sono state acquisite con contributi in c/capitale.

17

Q

M



## REGIONE PUGLIA

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione occentrata Finanza Sanità*

### **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni, euro 0**

Il conto ricomprende i costi interni, già iscritti nei costi di produzione, sostenuti per la costruzione di immobilizzazioni o l'effettuazione di manutenzioni incrementative.

### **A.9) Altri ricavi e proventi, euro 8.344.000**

In tale voce sono riclassificate le consulenze per attuazione L.626/94 ed altre consulenze non sanitarie, i ricavi da differenza alberghiera, i fitti attivi ed altri proventi diversi.

Gli importi iscritti nei modelli economici sono stati determinati quale media tendenziale degli importi relativi agli anni precedenti e sulla base dei dati aggiornati.

## **COSTI DELLA PRODUZIONE, euro 7.495.828.000**

### **B.1.A) Acquisti di beni sanitari, euro 1.330.512.000**

In tale voce rientrano gli acquisti dei prodotti farmaceutici per la c.d. distribuzione diretta, nonché per l'utilizzo in ospedale e sul territorio, ivi inclusi quelli direttamente gestiti dalla regione attraverso l'Ares per il PHT, emoderivati, sangue ed emocomponenti, dispositivi medici, prodotti dietetici, materiali per la profilassi (vaccini), prodotti chimici, materiali e prodotti per uso veterinario, ecc.

### **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari, euro 23.208.000**

in tale voce rientrano gli acquisti dei prodotti alimentari, materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere, combustibili, carburanti e lubrificanti, supporti informatici e cancelleria, materiale per la manutenzione, ecc.

### **B.2.A) Acquisti di servizi, 3.323.104.000**

In tale voce rientrano in particolare gli acquisti di servizi sanitari per:

- a) medicina di base relativi ai costi per convenzione con i medici di medicina generale, pediatri di libera scelta, continuità assistenziale, personale 118;
- b) per farmaceutica convenzionata;
- c) per assistenza specialistica ambulatoriale, compresa quella erogata da strutture pubbliche, mobilità interregionale, da privato accreditato e non, da medici ambulatoriali interni e da IRCCS ed EE privati;
- d) per assistenza riabilitativa, compresa quella erogata da strutture pubbliche, mobilità interregionale e da privato accreditato e non;

*lg*

*[Signature]*

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrata Finanza Sanità*

- e) per assistenza integrativa e assistenza protesica, compresa quella erogata da strutture pubbliche, mobilità interregionale, da privato accreditato e non;
- f) per assistenza ospedaliera, compresa quella erogata da strutture pubbliche, mobilità interregionale, da privato accreditato e non e da IRCCS ed EE privati;
- g) per prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale, distribuzione farmaci file farmali in convenzione, trasporto sanitario, prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria, ecc..

**B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari, euro 455.488.000**

In tale voce rientrano gli acquisti di servizi non sanitari, quali ad esempio lavanderia, pulizia, mensa, riscaldamento, servizi di assistenza informatica, servizi trasporti (non sanitari), smaltimento rifiuti, utenze telefoniche, utenze elettricità, altre utenze, premi di assicurazione, ecc.

Il valore tendenziale tiene conto delle manovre ex art. 15, comma 13 del D.L. 95/2012, convertito con L. 135/2012, rispetto ai valori storici regionali.

Pur non dimenticando che in materia di servizi non sanitari influiscono le utenze energetiche e di riscaldamento, legate inevitabilmente all'aumento del costo dei carburanti ed energia elettrica, per le quali non si può prevedere in modo puntuale un risparmio, tenendo conto dell'inevitabile incremento dei prezzi al consumo, si valuta che, utilizzando l'obiettivo del contenimento della spesa sanitaria, già assegnato dal "Piano di rientro", la razionalizzazione delle procedure di spesa con l'attivazione della centralizzazione e/o aggregazione negli acquisti e delle manovre riportate nel Programma 9, si possa prevedere un ulteriore risparmio.

**B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata), euro 109.168.000**

In tale voce rientrano i costi per la manutenzione e riparazione relativa a fabbricati e loro pertinenze, impianti e macchinari, attrezzature sanitarie e scientifiche, mobili ed arredi, automezzi ed altre minori.

**B.4) Godimento di beni di terzi, euro 39.248.000**

In tale voce rientrano i costi relativi a fitti passivi, canoni di noleggio, canoni di leasing e locazioni.

**B.5-6-7-8) Costo del personale, euro 1.974.294.000**

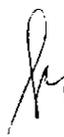
Tale voce comprende il costo diretto del personale, al netto dell'IRAP, suddiviso in tre livelli:

- per ruolo sanitario, professionale, tecnico ed amministrativo;
- per dirigenza e comparto;
- per contratto a "tempo indeterminato e non".

20



Pagina 5



**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrata Finanza Sanità*

Il costo è stato preventivato sulla base delle azioni programmate e del piano assunzionale dettagliatamente riportato nel Piano Operativo di cui al Programma 10 della citata DGR 1403/2014, aggiornate al 30 giugno u.s..

**B.9) Oneri diversi di gestione, euro 25.808.000**

In tale voce rientrano i costi relativi a Imposte e tasse (escluso Irap e Ires), perdite su crediti ed altri oneri diversi di gestione.

**B.10-11-12-13) Ammortamenti, euro 121.076.000**

In tale voce rientrano gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali, delle immobilizzazioni materiali, dei fabbricati, fabbricati non strumentali (disponibili), fabbricati strumentali (indisponibili), immobilizzazioni materiali.

Gli importi iscritti nei modelli economici sono stati determinati quale media tendenziale degli importi relativi agli anni precedenti e sulla base dei dati 2014, nonché sulla base dei principi ex D.Lgs 118/2011 e s.m.i. e casistiche applicative ministeriali.

**B.14) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti, euro 1.064.000**

La voce accoglie in particolare la quota accantonata per la svalutazione dei crediti (es. per eventuale inesigibilità).

**B.15) Variazione delle rimanenze, euro -9.496.000**

In tale voce viene registrata la variazione delle rimanenze tra l'inizio e la fine dell'anno.

Gli importi iscritti nei modelli economici sono stati determinati quale media tendenziale degli importi relativi agli anni precedenti e sulla base dei dati aggiornati.

**B.16) Accantonamenti dell'esercizio, euro 102.354.000**

In tale voce rientrano gli accantonamenti per rischi, per premio di operosità (SUMAI), per quote inutilizzate di contributi vincolati, altri accantonamenti.

Si è previsto un decremento per l'accantonamento degli interessi di mora correlato alle attività di monitoraggio e governo del pagamento dei fornitori avviato negli ultimi due anni che ha permesso la riduzione sensibile del debito commerciale e dei giorni di ritardo del pagamento ai fornitori.

**C) Proventi e oneri finanziari, euro -5.776.000**

In tale voce rientrano i ricavi ed i costi finanziari quali interessi o altri proventi ed oneri.

21

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ  
*Servizio Gestione accentrata Finanzo Sanità*

Sulla base degli importi 2014, con riferimento alla soprariportata azione di riduzione dei debiti dei fornitori si prevede una costante riduzione degli interessi passivi così come già riscontrato negli ultimi esercizi.

**D) Rettifiche di valore di attività finanziarie, euro 0**

In tale voce rientrano le eventuali rivalutazioni e svalutazioni.

**E) Oneri straordinari, euro -13.300.000**

In tale voce rientrano tra le minusvalenze e le plusvalenze. Rientrano anche i c.d. oneri straordinari quali oneri da esercizi precedenti, da cause civili ed oneri processuali, ecc.. definiti e stimati sulla base dell'andamento storico e sulla base delle azioni di verifica avviate dalle aziende sanitarie.

**Imposte e tasse, euro 145.500.000**

Questa voce comprende l'imposizione relativa a IRAP, per lo più quale costo del personale, IRES, accantonamento a fondo imposte.

22

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

**PIANO INVESTIMENTI**

Il piano complessivo degli investimenti sanitari negli anni precedenti ha certamente riguardato la necessità di pervenire ad una razionalizzazione del settore, correlata anche al perseguimento degli obiettivi del Piano di Rientro della Regione Puglia.

Tali obiettivi hanno richiesto, tra l'altro, di intraprendere un programma di investimenti che consentisse alla rete ospedaliera pugliese di compiere un definitivo salto di qualità lungo le seguenti direttrici:

- la realizzazione di pochi grandi ospedali di riferimento aziendali, capaci di completare l'offerta e sostituire presidi e stabilimenti ospedalieri obsoleti o non più nelle condizioni di operare in condizioni di sicurezza e qualità, date le loro dimensioni e le loro collocazioni in contesti urbani già troppo congestionati;
- l'ammodernamento e il potenziamento tecnologico dei presidi ospedalieri di eccellenza e di riferimento regionale, per ridurre la mobilità passiva, incrementare le attività di prevenzione e ridurre le liste d'attesa per esami diagnostici specialistici;
- la riconversione di presidi e stabilimenti ospedalieri che possono accogliere centri territoriali di salute ovvero piastre poliambulatoriali di terzo e secondo livello, secondo quanto già definito dal Piano Regionale di Salute (di cui alla l.r. n. 23/2008), nonché altre strutture sanitarie territoriali in grado di incidere sul tasso di in appropriatezza dei ricoveri (p.l. di hospice, RSA, riabilitazione);
- il completamento della rete dei servizi sanitari territoriali e distrettuali con poliambulatori di I, II e III livello, consultori, centri di salute territoriale, sedi per la medicina di gruppo e la continuità assistenziale.

Tali interventi sono stati aggiornati ed ampliati anche alla luce delle azioni programmatiche riportate nel Piano Operativo 2013/2015, approvato con D.G.R. 1403 del 4 luglio 2014;

Per l'anno 2015, si riportano schematicamente di seguito le principali linee di investimento con i relativi flussi di cassa rinviando al bilancio consolidato preventivo 2015 del Sistema Sanitario Regionale il quadro completo coordinato con le norme e la programmazione nazionale e regionale.

Le risorse assegnate alla Puglia per accordi di programma a valere sull'art. 20 della L. n. 67/1988 ammontano complessivamente ad euro 1.204.450.339,40. Tali risorse hanno consentito di sottoscrivere fino al 2010 due accordi di programma tra Ministero della Salute e Regione Puglia:

- a) Accordo sottoscritto in data 27/05/2004 con finanziamento a carico dello Stato pari ad Euro 238.918739,91 - l'accordo di programma, stralcio 2004;

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

- b) Accordo integrativo sottoscritto in data 26/07/2007 con finanziamento a carico dello Stato pari ad Euro 416.223.310,00 - Il accordo di programma, stralcio 2007. Le risorse ancora disponibili nella dotazione regionale per l'Accordo di programma da sottoscrivere ammontano ad Euro 564.220.914,50 di cui euro 407.813.204,05 assegnate con delibere CIPE n. 97 e n. 98 del 18/12/2008;

Nel corso dell'anno 2014 sono stati utilizzati più di 58 milioni in favore di interventi ammessi a finanziamento statale, registrando un ulteriore inevitabile rallentamento nella realizzazione degli interventi anche in ragione della riorganizzazione della rete ospedaliera in attuazione del Piano di Rientro e delle norme di programmazione nazionale che ha comportato la necessità di redigere numerose perizie di variante.

Si prevede, sulla base delle previsioni degli uffici competenti, che nel 2015 saranno concretamente avviati i lavori dei progetti relativi al Il accordo di programma, stralcio 2007 il cui dettaglio, con l'indicazione del numero di riferimento delle schede, di seguito si riportano:

<b>Azienda</b>	<b>2° Accordo di Programma, stralcio 2007</b>	<b>Importo</b>
ASL BARI	scheda n. 7	<b>5.890.000,00</b>
ASL BRINDISI	Scheda n. 10, 15	<b>3.585.300,00</b>
ASL FOGGIA	schede nn. 17	<b>4.370.000,00</b>
ASL LECCE	schede n. 29, 24	<b>128.979.500,00</b>
AOU POLICLINICO	schede nn. 36, 39	<b>14.250.000,00</b>
	<b>TOTALE</b>	<b>40.074.800,00</b>

Sulla base delle attività e singoli stati di avanzamento si ritiene prevedibile una erogazione di cassa e relativa spesa pari a circa 60.000.000,00.

Con la DGR 1725/2012 a seguito della ricognizione del fabbisogno di nuovi investimenti per ASL e AA.00. e analisi degli studi di pre-fattibilità predisposti dalle Aree tecniche delle ASL e tenuto conto delle necessità territoriali sono stati previsti

1. il nuovo Ospedale nella ASL BT, denominato "nuovo Ospedale di Andria";
2. il nuovo Ospedale del nord barese (ASL BA-BT), denominato "nuovo Ospedale del Nord-Barese";
3. il nuovo Ospedale del sud-est barese (ASL BA-BR), denominato "nuovo Ospedale della Valle d'Itria";
4. il nuovo Ospedale dell'area fonica, a Taranto (ASL TA), denominato "nuovo Ospedale S. Cataldo di Taranto";
5. il nuovo Ospedale del sud Salento (ASL LE), denominato "nuovo Ospedale del Salento".

24

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

Il fabbisogno finanziario stimato in relazione ai quadri economici di massima relativi ai cinque nuovi presidi ospedalieri, giusta DGR 1725/2012 per gli esercizi futuri è pari a Euro 536.580.000,00 e trova, dunque, copertura, nella disponibilità finanziaria già assegnata, da ultimo con le Del. CIPE del 2008, alla Regione Puglia. Nel 2014 sono previste spese ed erogazioni di cassa in linea con la media di quelle elargite negli ultimi anni.

Inoltre con delibera CIPE del 3 agosto 2012 sono stati assegnate ulteriori risorse a carico delle risorse del FSC (Fondo Sociale di Coesione) per la realizzazione dei nuovi ospedale di Taranto e di Monopoli Fasano e per la messa in sicurezza dei Poli Materni infantili delle AA.OO. e per il potenziamento del Centro Grandi Ustioni di Brindisi per un ammontare complessivo di € 252.000.000,00 a fronte del quale la regione cofinanzierà per un importo di € 58.800.000,00 (ex capitolo 1146055) la realizzazione dell'Ospedale di Taranto.

In particolare a valere sul FSC di cui alla Del. CIPE n. 92/2012 sono stati programmati i seguenti interventi di edilizia sanitaria:

<b>Interventi di edilizia sanitaria</b>	<b>Soggetto attuatore</b>	<b>Risorse CIPE 92/2012 (milioni di euro)</b>
Costruzione Nuovo Ospedale della città di Taranto "San Cataldo"	ASL TA	€ 150.000.000,00
Costruzione Nuovo Ospedale della Valle d'Itria (Monopoli-Fasano)	Regione Puglia - ASL BA	€ 80.000.000,00
Adeguamento sismico e Rifunionalizzazione del Plesso "Maternità" OO.RR. Foggia	Azienda Ospedaliera OO.RR. di Foggia	€ 10.000.000,00
Realizzazione del Centro Grandi Ustioni - Ospedale Perrino di Brindisi	ASL BR	€ 6.000.000,00
Potenziamento diagnostica per immagini per l'Ospedale Pediatrico Giovanni XXIII (Bari)	Azienda Ospedaliera Policlinico di Bari	€ 4.000.000,00
Potenziamento dell'assistenza specialistica territoriale	ASL FG	€ 2.000.000,00
<b>TOTALE DEL. CIPE N. 92/2012</b>		<b>€ 252.000.000,00</b>

Inoltre con il DIF 2014-2015 approvato con DGR 867/15 sono stati previsti:

25

**REGIONE PUGLIA**

AREA POLITICHE PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DELLE PERSONE E DELLE PARI OPPORTUNITÀ

**PREVISIONE SPESA PER INVESTIMENTI per le STRUTTURE SANITARIE TERRITORIALI ed IL  
POTENZIAMENTO TECNOLOGICO DELLE AZIENDE a VALERE SUI FONDI UE 2015-2016**

ASL, AOU, IRCCS pubblici

Fondi UE

Budget 2015-2016

141.401.400

**QUOTA DEL FONDO SANITARIO REGIONALE - INTERVENTI IN AMBITO OSPEDALIERO PER L'ESERCIZIO 2015**

POSTI LETTO TOTALI REGIONE FONTE DGR 3007/12 e DGR 1240/2013		Budget:	30.000.000
COD.	ASL/AO/IRCCS	PL	Euro
106	BRINDISI	1.140	3.641.000
112	TARANTO	1.045	3.338.000
113	BAT	847	2.705.000
114	BARI	1.404	4.484.000
115	FOGGIA	652	2.082.000
116	LECCE	1.853	5.918.000
901	IRCCS ONCOLOGICO - BARI	130	415.000
902	IRCCS S.DE BELLIS - CASTELLANA	122	390.000
907	AO CONS. POLICLINICO - BARI	1.392	4.446.000
910	AO OSPEDALI RIUNITI - FOGGIA	808	2.581.000
Totale		9.393	30.000.000

26



## Piano dei flussi di cassa prospettivi (consolidato)

migliaia di euro

<b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>	
(+) risultato di esercizio	-79.896,00
<b>- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari</b>	
(+) ammortamenti fabbricati	41.694,00
(+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	76.726,00
(+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.656,00
<b>Ammortamenti</b>	<b>121.076,00</b>
(-) Utilizzo finanziamenti per investimenti	-56.914,00
(-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinve	0,00
<b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>	<b>-56.914,00</b>
(+) accantonamenti SUMAI	2.732,00
(-) pagamenti SUMAI	-800,00
(+) accantonamenti TFR	0,00
(-) pagamenti TFR	0,00
<b>- premio operosità medici SUMAI + TFR</b>	<b>1.932,00</b>
(+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0,00
(+) accantonamenti a fondi svalutazioni	1.064,00
(-) utilizzo fondi svalutazioni*	0,00
<b>- Fondi svalutazione di attività</b>	<b>1.064,00</b>
(+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri	39.706,00
(-) utilizzo fondi per rischi e oneri	-30.220,00
<b>- Fondo per rischi e oneri fuori</b>	<b>9.486,00</b>
<b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>	<b>-3.252,00</b>
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a	-283.300,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso comune	-2.200,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	30.300,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso arpa	600,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-177.100,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti tributari	-18.100,00
(+)/(-) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	-34.700,00
(+)/(-) aumento/diminuzione altri debiti	-8.100,00
<b>(+)/(-) aumento/diminuzione debiti</b>	<b>-492.600,00</b>
<b>(+)/(-) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>	<b>900,00</b>
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-15.600,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	-65.200,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speci	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a st	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	196.400,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	-4.400,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	23.300,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	100,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	-200,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	15.000,00
<b>(+)/(-) diminuzione/aumento di crediti</b>	<b>149.400,00</b>
(+)/(-) diminuzione/aumento del magazzino	9.496,00
(+)/(-) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0,00
<b>(+)/(-) diminuzione/aumento rimanenze</b>	<b>9.496,00</b>
(+)/(-) diminuzione/aumento altre	0,00
<b>(+)/(-) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>	<b>-8.900,00</b>
<b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>	<b>-344.956,00</b>

<b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>	
(-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0,00
(-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0,00
(-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0,00
(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0,00
(-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-2.700,00

27



## Piano dei flussi di cassa prospettivi (consolidato)

migliaia di euro

<b>(-) Acquisto immobilizzazioni immateriali</b>	<b>-2.700,00</b>
(+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingeg.	0,00
(+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0,00
(+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0,00
<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>	<b>0,00</b>
(-) Acquisto terreni	-200,00
(-) Acquisto fabbricati	-19.200,00
(-) Acquisto impianti e macchinari	-6.600,00
(-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-33.000,00
(-) Acquisto mobili e arredi	-3.900,00
(-) Acquisto automezzi	-1.000,00
(-) Acquisto altri beni materiali	-30.600,00
(-) Acquisto immobilizzazioni in corso e acconti	-4.000,00
<b>(-) Acquisto immobilizzazioni Materiali</b>	<b>-98.500,00</b>
(+) Valore netto contabile terreni dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile fabbricati dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	100,00
(+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile automezzi dismessi	100,00
(+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	27.000,00
<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>	<b>27.200,00</b>
(-) Acquisto crediti finanziari	0,00
(-) Acquisto titoli	0,00
<b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>0,00</b>
(+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0,00
(+) Valore netto contabile titoli dismessi	0,00
<b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>	<b>0,00</b>
<b>(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>	<b>500,00</b>
<b>B - Totale attività di investimento</b>	<b>-73.500,00</b>

<b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>	
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	35.000,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	20.000,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0,00
(+)/(-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0,00
<b>(+) aumento fondo di dotazione</b>	<b>55.000,00</b>
(+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0,00
(+)/(-) patrimonio netto	0,00
<b>(+)/(-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>	<b>0,00</b>
<b>(+)/(-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>	<b>0,00</b>
(+) assunzione nuovi mutui	0,00
(-) mutui quota capitale rimborsata	0,00
<b>C - Totale attività di finanziamento</b>	<b>55.000,00</b>

<b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>	<b>-363.456,00</b>
--	--------------------



**RELAZIONE AL BILANCIO DI PREVISIONE CONSOLIDATO  
DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE – ANNO 2015**

La presente relazione sulla gestione, che correda il bilancio consolidato preventivo 2015, è stata elaborata sulla base delle disposizioni del D. Lgs. 118/2011.

La presente relazione contiene in particolare tutte le informazioni minime richieste dal suddetto decreto e fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria.

**Premessa**

Con la DGR 2469 del 27.11.2012 avente in oggetto “Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - Individuazione del responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e del Responsabile Regionale Certificatore”, la suddetta Gestione risulta incardinata nell’Area Politiche per la Salute, le Persone e le Pari Opportunità - Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale, ed è stata nominata, quale responsabile, il dirigente del medesimo Servizio, D.ssa Caterina Angiolillo, affiancata, per il supporto tecnico-operativo, dal dirigente dell’Ufficio Gestione Risorse Economiche e Finanziarie Dr. Benedetto G. Pacifico.

L’Amministrazione regionale inoltre, con la finalità di tenere separate le funzioni di gestione da quelle di controllo, ha istituito, nel corso del 2011, un apposito Servizio nell’Area Finanza e Controlli.

Nel 2014 , in continuità con quanto avviato negli esercizi precedenti, si è quindi provveduto in particolare:

1. Alla regolare implementazione delle scritture contabili mediante l’utilizzo di un sistema informatico di contabilità economico-patrimoniale (partita doppia);
2. All’avvio in collaborazione della società in house Innovapuglia spa, dell’attività per la definizione del capitolato di gara per l’implementazione di un Sistema amministrativo Contabile ( ERP ) per la GSA e gli Enti del SSR secondo un modello holding per la gestione e monitoraggio della spesa, approvvigionamenti, magazzini, gestione cespiti, gestione informatizzata della contabilità economico patrimoniale e del consolidamento;
3. Alla gestione per quanto di propria competenza degli adempimenti per la verifica del Tavolo tecnico Interministeriale con il Comitato Permanente per la verifica dei Livelli Essenziali di Assistenza;
4. Alla adozione, in collaborazione ed in coordinamento con gli altri Servizi dell’Area, successivamente all’Intese CSR 172-173-174 del 4 dicembre 2014, del DIF del SSR – Riparto 2014 -2015 procedendo al riparto del F5R 2014 , determinato in complessivi euro 6.836.116.013,00 oltre alla quote del FSR vincolato pari ad € 150.891.000,00



5. alla esatta perimetrazione dei capitoli di entrata e di spesa della gestione sanitaria, ex art. 20 del D.Lgs. 118/11, mediante adozione di appositi atti deliberativi per la definitiva determinazione degli stanziamenti di bilancio dei finanziamenti vincolati del Fondo Sanitario Regionale. Per il 2015 si è provveduto, in sede di predisposizione del bilancio di previsione per l'e.f. 2015 e pluriennale 2015-2017, approvato con L.R. 53 del 23.12.2014, oltre che alla iscrizione del FSR indistinto anche alla iscrizione dei finanziamenti vincolati del FSR sulla base delle ultime Intese CSR, in adempimento alle disposizioni dell'art. 20 del D.Lgs.vo 118/2011;
6. Alla adozione, giusto AD 68 /168/2014, ai sensi dell'art. 32, del bilancio di previsione economico annuale 2015 della GSA;
7. Alla gestione dei flussi di cassa ordinari e straordinari (circa 7 miliardi di euro).

#### **Obiettivi e Risultati**

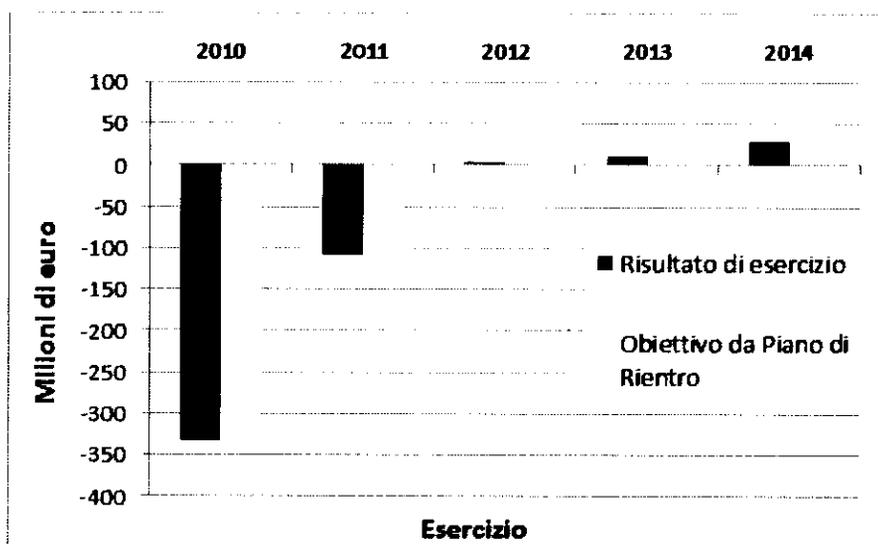
Il prodotto del complesso delle azioni avviate dalla Regione possono essere facilmente riassunte analizzando i risultati consolidati di gestione del SSR degli ultimi tre anni che rendono evidenti i notevoli risultati raggiunti, di seguito riportati, in termini di contenimento e riorganizzazione della spesa:

- Azzeramento delle perdite da ripianare. Dato a Bilancio 2014 = zero;
- Buco di cassa chiuso con risorse regionali e prestiti nazionali;
- Debiti sanitari ridotti da 2.240.248.000 euro a 1.039.587.000 (riduzione 54%);
- Risorse disponibili in cassa pari ai debiti;
- Bilanci di esercizio in pareggio;
- Omogeneità di compilazione dei bilanci;
- Allineamento delle poste intercompany ai fini del bilancio consolidato;
- Perfetta riconciliazione tra rendiconto finanziario e bilancio GSA;
- Sensibile riduzione dei rilievi della Sez. Regionale di Controllo della Corte dei Conti;
- Sostanziale positiva valutazione da parte della Sez. Reg. della Corte dei Conti , dei conti Sanità in sede di relazione per la parifica del rendiconto finanziario 2014.

Si riepilogano i risultati di esercizio ratificati al Tavolo Tecnico ministeriale per la Verifica degli adempimenti regionali , nella riunione del 21 luglio 2015:



Anno	2010	2011	2012	2013	2014
Obiettivo da Piano di Rientro	-314,2	-125	-52	-39,5	3,2
Risultato di esercizio	-332,7	-108,4	3,9	5,3	14,7



*Andamento del risultato di esercizio degli ultimi 4 anni*

**Non si può in ogni caso sottacere che il trend positivo degli ultimi tre anni potrebbe essere rimesso in discussione dai tagli al FSR derivanti dalle ultime disposizioni normative.**

#### Debiti verso i fornitori del SSR

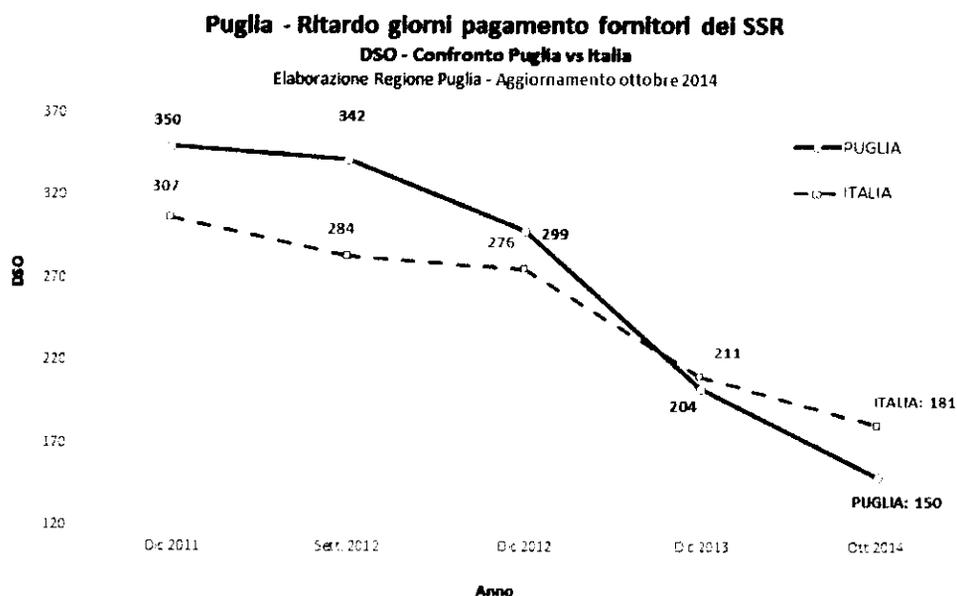
Parallelamente all'attività di razionalizzazione dei costi occorre evidenziare che anche nel 2014 in continuità a quanto avviato negli anni precedenti, la Regione Puglia, attraverso l'utilizzo di ulteriori risorse regionali e con le risorse di cui al decreto legge 35/2013, ha autorizzato i Direttori Generali di ASL, AO, IRCCS pubblici, alla definizione di accordi transattivi con i fornitori del sistema sanitario regionale, nel rispetto dei principi di trasparenza dell'azione amministrativa e di economicità della gestione al fine di ridurre ulteriormente il tempo medio dei pagamenti dei fornitori ed il debito commerciale.

Si è riusciti nel corso del 2014 ad erogare alle aziende circa 670 milioni di euro aggiuntivi rispetto alle assegnazioni ordinarie, oltre che ad anticipare la quota premiale.

In virtù di tali azioni il ritardo del pagamento dei fornitori è sceso da 353 (dicembre 2011) a circa 162 giorni (ottobre 2014). Tali azioni proseguono anche nel corso dell'esercizio 2015.



Occorre inoltre evidenziare che oltre ad interventi di immissione di ulteriore liquidità in favore delle Aziende Sanitarie si è proceduto ad un costante monitoraggio della capacità di spesa in favore dei fornitori, prevedendo interventi correttivi di eventuali alterazioni procedurali e dotandosi di strumenti di business intelligence per la costante analisi e controllo del flusso dei pagamenti vs. fornitori.



### Contesto Anno 2015

La Regione Puglia ha sottoscritto il 29/11/2010 il Piano di Rientro 2010-2012 recepito con Delibera di Giunta Regionale n. 2624 del 30/11/2010 e con Legge Regionale n. 2/2011.

Con tale strumento la Regione Puglia ha realizzato un articolato percorso per il risanamento del Sistema Sanitario mediante una programmazione più efficace e razionale delle risorse disponibili, assicurando non solo lo sviluppo di una azione di rigoroso controllo dell'andamento della spesa sanitaria, ma anche la rimozione delle cause strutturali di insufficienza e inappropriata erogazione del profilo erogativo dei LEA, attraverso una serie di adempimenti organizzativi e gestionali.

La Regione Puglia pur avendo raggiunto l'equilibrio economico nel 2012, ha inteso avvalersi della possibilità di sottoscrivere un Programma Operativo per gli anni 2013-2015, al fine di completare il processo di riequilibrio, riorganizzazione e riqualificazione della rete complessiva di offerta dei servizi e delle prestazioni sanitarie intrapreso con il Piano di Rientro e creare, quindi, le condizioni per garantirsi la attribuzione in via definitiva delle risorse finanziarie tuttora trattenute.

Nell'ambito del Piano Operativo 2013-2015 approvato con DGR 1403/14, ha approvato il Preventivo 2015, elaborato sulla base dell'Intesa tra il Governo, le Regioni e le Province autonome



di Trento e di Bolzano del 10 luglio 2014 (nuovo Patto per la salute per gli anni 2014-2016), che aveva previsto un finanziamento per il SSN pari ad euro 112,062 miliardi di euro.

Sulla base del Patto della Salute e sulla base delle azioni previste dal Piano Operativo la Regione con nota prot.A00-168/1240/2014 ha emanato specifiche linee guida alle aziende sanitarie per la predisposizione del Bilancio Preventivo 2015 da adottare entro il 30 novembre 2014.

Successivamente, la Legge di Stabilità 2015, L.190/2014, approvata il 23/12/2014, art. 1, comma 398, ha previsto ulteriori tagli alle Regioni a statuto ordinario per 3,452 miliardi di euro a valere anche sulle risorse destinate alla sanità.

Solo il 2 luglio 2015, nel corso della Conferenza Stato-Regioni, è stata sancita l'Intesa tra Governo, Regioni e Province e per l'anno 2015 le risorse disponibili per il Servizio Sanitario Nazionale sono state definite in 109,715 miliardi di euro, ovvero 2,3 miliardi di euro in meno rispetto a quanto stabilito nel Patto della Salute

Prudenzialmente già con DGR n. 867 approvata il 29/04/2015 erano state definite misure di risparmio per far fronte alle previsioni di taglio del finanziamento che di seguito si riportano:

1. *Riduzione da parte delle Aziende sanitarie locali della spesa per farmaci e dispositivi medici in misura non inferiore a 110 milioni di euro,*
2. *Definizione delle assegnazioni definitive per il 2015 prudenzialmente commisurate ai previsti tagli del FSR;*
3. *Richiesta per le AOU e IRCCS pubblici a conseguire un aumento della produzione e della complessità della stessa con conseguenti risparmi;*
4. *Obbligo per le Aziende a procedere al monitoraggio trimestrale dei costi ed alla relativa riduzione degli stessi al fine di garantire l'equilibrio economico di esercizio;*
5. *Disposizione, ai fini del contenimento dei costi, che le Aziende del SSR debbano provvedere:*
  - I. *Alla riorganizzazione dei magazzini intraziendali al fine della corretta gestione delle rimanenze, laddove non già effettuata;*
  - II. *Alla puntuale e corretta gestione delle rimanenze di magazzino, procedendo, a cura delle strutture aziendali addette al Controllo di Gestione a verificare la gestione degli eventuali scaduti;*
  - III. *Alla riduzione dei tempi per la gestione delle protesi in conto;*
  - IV. *Alla verifica che gli acquisti di beni e servizi siano preceduti da un ordine informatizzato incluse le spese con cassa economica ad esclusione delle spese obbligatorie;*
  - V. *Alla attuazione di tutte le misure utili al rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori onde evitare l'addebito, per ritardo nella liquidazione, di interessi di mora; [...]*
6. *Indicazione al fine del contenimento dei costi, in caso di carenze di organico, ai Direttori Generali a ricorrere ad accordi interaziendali per la gestione dei servizi amministrativi senza aggravio di costi per il SSR; [...]*



### **Consolidamento dei Bilanci**

Ai fini dell'aggiornamento dei Preventivi 2015 derivante dalle precitate modifiche normative, sono stati stimati per la Regione Puglia tagli alle risorse sanitarie per non meno di 150 milioni di euro rispetto a quanto previsto dal Patto della Salute e quanto riportato sul Piano Operativo 2013-2015.

A seguito poi dell'introduzione di farmaci innovativi per la cura dell'epatite C, il Governo ha previsto, con Decreto del Ministero della Salute 6 agosto 2015, un finanziamento per il 2015 pari a 500 milioni di euro, quale concorso al rimborso in favore delle Regioni delle somme utilizzate per l'acquisto dei nuovi farmaci anti epatite C. Nei primi sei mesi dell'anno la spesa regionale per i farmaci per la cura dell'epatite C ammonta a circa 52 milioni di euro.

Per quanto sopra, pertanto, sulla base delle stime del Fondo Sanitario e sulla base dell'andamento dei costi 2015, si è proceduto ad un primo aggiornamento del Preventivo 2015, effettuando il consolidamento dei bilanci delle aziende sanitarie, rielaborando i costi per il piano assunzionale e dei beni e servizi tenendo conto delle minori risorse assegnate e degli obiettivi di finanza pubblica introdotti nel corso dell'anno.

### **Obiettivi strategici 2015-2018 - ERP - Enterprise Resource Planning in sanità**

Dal contesto normativo delineato dal D.Lgs.vo 118/2011 emerge in ambito sanitario un modello organizzativo fortemente integrato, organizzato a livello di holding, in cui diventa estremamente importante garantire l'univocità dei dati e l'affidabilità dei sistemi informativi.

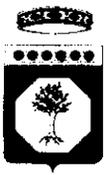
In questo ambito si inserisce il progetto di realizzazione di un sistema amministrativo contabile centralizzato per la Regione e le Aziende Sanitarie, basato su piattaforma ERP che, strutturato secondo il modello "Holding- Subsidiaries", sia in grado, attraverso l'unificazione dei sistemi informativi amministrativo contabili delle Aziende Sanitarie pubbliche, di assolvere al meglio alle esigenze di standardizzazione ed armonizzazione dei modelli contabili, di controllo e razionalizzazione dei processi di gestione della sanità regionale.

Il progetto prevede il governo omogeneo ed integrato di tutti i processi clinici ed amministrativi che abbiano impatto sulla spesa sanitaria (acquisti, magazzino, gestione cespiti, ecc.) anche mediante una stretta interazione con altri sistemi informativi aziendali.

Si tratta di un progetto ambizioso.

Nel 2014 sono state avviate le attività per la definizione delle procedure ad evidenza pubblica utili alla acquisizione della piattaforma ERP, infatti con la DGR n. 2427 del 21 novembre 2014 è stato approvato il relativo Piano Operativo del progetto strategico regionale "Sistema Informativo per il monitoraggio della spesa del Servizio Sanitario" e con Determina Dirigenziale n. 66 del 28.11.2014 si è proceduto all'affidamento alla società in house Innovapuglia S.p.A..

Allo stato risulta acquisito il Progetto Definitivo ed è stato istituito ed attivato un tavolo tecnico a cui partecipano i rappresentanti delle Aziende del SSR allo scopo di definire un capitolato di appalto



per la successiva indizione di gara europea. Con DGR 1280 del 27 maggio 2015 si è approvata la variazione del cronoprogramma e del quadro economico. Si prevede entro il 2015 l'avvio delle procedure di gara europea.

### **Conclusioni**

In poco meno di tre anni dalla effettiva istituzione del Servizio Gestione Accentrata finanza sanitaria regionale (GFS - GSA) si è riusciti a consolidare puntualmente le partite creditorie e debitorie Stato-Regioni-Aziende, a ridurre il debito commerciale ed a riallineare le poste intercompany.

Nei prossimi mesi dovranno essere portate a compimento, da parte delle aziende sanitarie, le azioni che consentiranno di raggiungere gli obiettivi dettati dalle norme comunitarie e nazionali in tema di riduzione dei tempi di pagamento dei fornitori, atteso che la Regione ha già provveduto a garantire le risorse finanziarie aggiuntive, accedendo alle anticipazioni di liquidità previste dall'art. 3 del D.L. 35/2013.

In tale contesto, non si possono sottacere le difficoltà che derivano dalla prospettata riduzione del FSR di cui ancora non si conosce la definitiva quantificazione e dal sottodimensionamento dell'organico della GSA che risulta notevolmente inferiore a quello in forza presso analoghe strutture di altre Regioni e che non consente di raggiungere tutti gli obiettivi previsti e richiesti dalle norme e dalle componenti ministeriali.

Un'altra criticità è rappresentata dalla poco chiara attribuzione delle funzioni di "controllo". Non risultano individuati con chiarezza né i soggetti deputati né gli ambiti (livello centrale ed aziendale), i poteri e gli strumenti a disposizione. E' pacifico, in ogni caso, che le funzioni di controllo debbano prioritariamente essere esercitate all'interno delle aziende sanitarie.

Merita un ultimo cenno la preoccupante crescita di contenziosi che interessano il SSR, spesso di natura seriale, che rende non più rinviabile l'insediamento di una cabina di regia regionale. Spia della preoccupante situazione è la misura del fondo rischi delle Aziende Sanitarie che ammonta, nel bilancio di esercizio 2014, a ben 186 milioni di euro, importo che potrebbe addirittura risultare non sufficiente se non si procederà alla corretta gestione delle cause in corso.

La GSA se adeguatamente potenziata, potrebbe meglio ottemperare al raggiungimento degli obiettivi posti dalle norme e monitorati ai tavoli ministeriali ed utilizzando i nuovi sistemi informativi in fase di implementazione e sistemi di business intelligence che consentono di analizzare strategicamente le variabili esogene ed endogene che influenzano il sistema sanitario, conseguire l'obiettivo tanto desiderato di istituire una vera e propria Unità Operativa di Monitoraggio a supporto delle strutture regionali ed aziendali e conseguire migliori risultati in materia di controllo e contenimento della spesa sanitaria.

**Il Dirigente Ufficio GREF**  
(Dr. Benedetto G. Pacifico)

**Il Responsabile GSA**  
(D.ssa Caterina M. Angiolillo)