



## ATTO DIRIGENZIALE

---

Codifica adempimenti L.R. 15/08 (trasparenza)	
Ufficio istruttore	Servizio Tecnico e Transizione Digitale
Tipo materia	POR Programma Operativo Regionale
Materia	POR 2021-2027
Sotto Materia	
Riservato	NO
Pubblicazione integrale	SI
Obblighi D.Lgs 33/2013	NO
Tipologia	Massivo Accertamento
Adempimenti di inventariazione	NO

***N. 00007 del 07/12/2023 del Registro delle Determinazioni della AOO 202***

---

**Codice CIFRA (Identificativo Proposta):** 202/DIR/2023/00009

**OGGETTO:** CUP: B31C23000820006 - PR Puglia FESR - FSE + 2021-2027 - Azione 1.8 - Sub Azione 1.8.2 "Interventi per la transizione digitale della PA" - PRD 2022-2024 e ss.mm.ii. - Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia. Accertamento in entrata, impegno di spesa a valere sul Bilancio Vincolato e Autonomo. Approvazione PO e affidamento in house InnovaPuglia Spa

---



Il giorno 07/12/2023, in Bari,

**IL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA PROPONENTE**

**IL DIRIGENTE DELLA STRUTTURA PROPONENTE  
IL DIRIGENTE**

**Visti:**

- il Regolamento (UE) 2016/679, “*relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati, che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento generale sulla protezione dei dati)*” e il successivo D.Lgs. n. 101/2018 recante “Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio del 27 aprile 2016”;
- la D.G.R. 07.12.2020, n. 1974 recante “*Approvazione Atto di Alta Organizzazione. Modello Organizzativo MAIA 2.0*”, pubblicata sul BURP n. 14 del 26.01.2021;
- il D.P.G.R. 22.01.2021, n.22 recante “*Adozione Atto di Alta Organizzazione. Modello Organizzativo “MAIA 2.0” e ss.mm.ii*”;
- la D.G.R. 10.05.2021, n. 773 con cui la Giunta Regionale ha individuato il ruolo di Responsabile per la Transizione Digitale (RTD), previsto dall'art. 17 del D. Lgs. 7 marzo 2005, n. 82 in capo al responsabile del Servizio Tecnico e Transizione Digitale della Direzione Amministrativa del Gabinetto, evidenziando la necessità di garantire l'unitarietà di azione strategica nello svolgimento dei compiti previsti dall'art. 17, comma 1, del D. Lgs. n. 82/2005 e s.m.i., nonché quelli previsti dalla Circolare n. 3 del 1° ottobre 2018 del Ministro per la Pubblica Amministrazione;
- la D.G.R. 22.07.2021, n. 1219 avente ad oggetto “*Riorganizzazione digitale dell'amministrazione regionale - Linee di indirizzo*”, con cui la Giunta Regionale ha stabilito di avviare un percorso di razionalizzazione ed omogeneizzazione dei sistemi informativi regionali;
- la D.G.R. 30.06.2022, n. 791 con cui la Giunta Regionale ha adottato il “*Piano triennale di Riorganizzazione Digitale della Regione Puglia 2022-2024*”;
- la D.G.R. 31.07.2023, n. 1093 con cui la Giunta regionale ha approvato il “*Piano triennale di Riorganizzazione Digitale 2022-2024 - Aggiornamento 2023-2025*”;
- il Regolamento (UE) 2021/1058 del Parlamento Europeo e del Consiglio relativo al relativo al Fondo europeo di sviluppo regionale e al Fondo di coesione;
- il Regolamento (UE) 2021/1060 del 24 giugno 2021 del Parlamento Europeo e del Consiglio recante le disposizioni comuni applicabili al Fondo europeo di sviluppo regionale, al Fondo sociale europeo Plus, al Fondo di coesione, al Fondo per una transizione giusta, al Fondo europeo per gli affari marittimi, la pesca e l'acquacoltura, e le regole finanziarie applicabili a tali fondi e al Fondo Asilo, migrazione e integrazione, al Fondo Sicurezza interna e allo Strumento di sostegno finanziario per la gestione delle frontiere e la politica dei visti;
- l'Accordo di Partenariato Italia 2021-2027 per l'impiego dei fondi strutturali e di investimento europei (di seguito “fondi SIE”), adottato con decisione di



- esecuzione della Commissione Europea C(2022) 4787 final del 15 luglio 2022;
- il PR Puglia FESR - FSE+ 2021-2027 (CCI 2021IT16FFPR002), approvato con Decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022 dei competenti Servizi della Commissione Europea;
- la D.G.R. 7 dicembre 2022, n. 1812 *“Programmazione FESR-FSE+ 2021-2027. Presa d’atto Decisione di esecuzione C (2022) 8461 del 17/11/2022 e primi adempimenti”*;
- la D.G.R. 20 aprile 2022, n. 556, con la quale il Dirigente pro-tempore della Sezione Programmazione Unitaria è stato individuato quale Autorità di Gestione del PR Puglia FESR - FSE+ 2021-2027 (CCI 2021IT16FFPR002);
- la D.G.R. 3 maggio 2023, n. 603 con cui la Giunta Regionale ha preso atto del documento *“Metodologia e criteri per la selezione delle operazioni del Programma Regionale FESR-FSE+ 2021-2027”* approvato, ai sensi dell’art 40 (2), lett. a) del Reg. (UE) n. 2021/1060, in sede di Comitato di Sorveglianza nella riunione di insediamento del 9 marzo 2023;
- la D.G.R. 3 maggio 2023, n. 609 recante *“Programma Regionale FESR-FSE+. Governance del Programma: Approvazione delle Responsabilità di attuazione”* con la quale è stato individuato, quale responsabile della sub azione Azione 1.8.2 *“Interventi per la transizione digitale della PA”*, il Dirigente pro-tempore del Servizio Tecnico e Transizione digitale;
- la D.G.R. 27 novembre 2023, n. 1661 recante *“Programma Regionale FESR-FSE+ 2021-2027. Organizzazione per l’attuazione del Programma”* con la quale viene definito il modello organizzativo per la gestione del programma;

## Visti altresì:

- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118, come integrato dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126 *“Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs 118/2011”*, recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. n. 42/2009;
- l’art. 42 comma 8 del D.Lgs. n. 118/2011, come integrato dal D.Lgs. n. 126/2014, relativo all’applicazione dell’Avanzo di Amministrazione;
- l’art. 51, comma 2, del D. Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii., che prevede che la Giunta, con provvedimento amministrativo, autorizzi le variazioni del documento tecnico di accompagnamento e le variazioni del bilancio di previsione;
- la Legge Regionale 29 dicembre 2022, n. 32 *“Disposizioni per la formazione del Bilancio di previsione 2023 e Bilancio pluriennale 2023-2025 della Regione Puglia (Legge di Stabilità Regionale 2023)”*;
- la Legge Regionale 29 dicembre 2022, n. 33 *“Bilancio di previsione della Regione Puglia per l’esercizio finanziario 2023 e pluriennale 2023-2025”*;
- la D.G.R. 24 gennaio 2023, n. 27 *“Bilancio di previsione per l’esercizio finanziario 2023 e pluriennale 2023-2025. Articolo 39, comma 10, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Documento tecnico di accompagnamento e*



*Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione*”;

- la D.G.R. 8 febbraio 2023, n. 87 con cui la Giunta Regionale ha determinato il risultato di amministrazione presunto dell'esercizio finanziario 2022 sulla base dei dati contabili preconsuntivi;

#### **Viste, infine:**

- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466, che reca l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata “*Agenda di Genere*”;
- la D.G.R. 3 luglio 2023, n. 938 recante “*D.G.R. n. 302/2022 “Valutazione di impatto di genere. Sistema di gestione e di monitoraggio”. Revisione degli allegati*”;

#### **Premesso che:**

- il PR Puglia FESR - FSE+ 2021-2027 prevede, all'Obiettivo specifico RSO1.2, interventi volti ad accrescere la diffusione delle ICT per settore pubblico, imprese e cittadini, anche attraverso il rafforzamento delle competenze digitali, nonché, sul fronte della governance, il rafforzamento della cultura collaborativa, sia verticale tra attori pubblici a livello regionale e nazionale, sia orizzontale tra i diversi attori del settore pubblico;
- all'interno del suddetto PR, l'Azione 1.8 “*Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese-FESR*” prevede il sostegno a progetti integrati di supporto alla trasformazione digitale degli enti locali e di aggregazioni territoriali degli stessi, promuovendo l'interoperabilità e la condivisione di buone pratiche e assicurando lo sviluppo sostenibile;
- nello specifico, la sub Azione 1.8.2 “*Interventi per la transizione digitale della PA*” si prefigge, tra l'altro, l'obiettivo di evolvere e sviluppare servizi digitali qualificati ed integrati a supporto della produzione di contenuti culturali innovativi e creativi oltre al supporto della produzione di contenuti culturali innovativi e creativi potenziando l'infrastruttura cloud regionale in accordo con la strategia “*Cloud Italia*” per offrire ospitalità alla PP.AA. pugliesi e supportarle nella migrazione delle proprie applicazioni secondo il principio del cloud first;

#### **Premesso altresì che:**

- l'Amministrazione regionale, con il Piano triennale di Riorganizzazione Digitale 2022-2024 (PRD) e relativo aggiornamento 2023-2025, approvati rispettivamente con D.G.R. n. 791/2022 e D.G.R. n. 1094/2023, ha delineato il proprio quadro strategico per la transizione al digitale, prevedendo una serie di obiettivi realizzativi ed ulteriori strumenti e meccanismi di raccordo con le strutture regionali;



- tra gli interventi di cui al citato PRD 2022-2024 e agg.to 2023-2025, l'Amministrazione ha, tra gli altri, individuato nell'ambito delle attività dell'OR\_20, quello relativo al "Cyber Security e Networking Infrastructures", la cui necessità è legata alla rapida evoluzione tecnologica ed al massiccio ricorso ai processi di digitalizzazione, che hanno comportato una crescita ed un'evoluzione del panorama delle minacce informatiche, sempre più frequenti, articolate e sofisticate;

### **Considerato che:**

- con la D.G.R. 16 maggio 2023, n. 663 la Giunta Regionale ha indicato come vincolante l'indirizzo all'utilizzo del Data Center di Regione Puglia presso InnovaPuglia S.p.A per tutti i servizi regionali, di qualsiasi tipologia e ambito, compresi tutti i servizi dei Data Center delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli IRCCS pubblici della Regione Puglia;
- l'intervento indicato prevede la realizzazione di un Piano Strategico della Cybersecurity, finalizzato alla definizione delle linee di indirizzo regionali in ambito cybersecurity, e ad individuare una serie di iniziative, da attuare nel medio-lungo termine, per rafforzare in modo significativo le capacità della Regione e degli Enti coinvolti, contribuendo così a garantire un ambiente digitale più sicuro e resiliente;
- il suddetto Piano Strategico di Cybersecurity intende:
  - potenziare e ottimizzare le capacità di monitoraggio continuo e rilevazione degli eventi di sicurezza;
  - migliorare i processi e i meccanismi di risposta e contenimento degli incidenti di sicurezza;
  - assicurare una gestione efficace delle crisi e salvaguardare la continuità dei processi a supporto dei servizi erogati;
  - Incrementare la visibilità sugli asset, identificando e prioritizzando quelli critici secondo una logica risk-based e garantirne una corretta gestione e protezione;
  - assicurare che minacce, rischi e vulnerabilità siano tempestivamente identificati, valutati e mitigati su base continuativa;
  - adottare soluzioni che consentano la protezione della rete da accessi non autorizzati verso tutti quei dispositivi non gestiti direttamente (ad esempio, i laptop personali di utenti che lavorano da remoto o di personale sanitario/farmaceutico che opera sui sistemi software regionali);
  - creare un Cybersecurity Defense Center unico regionale, nel quale confluiranno le attuali funzioni del CSIRT e del SOC, con l'obiettivo di creare una struttura in grado di erogare molteplici servizi di sicurezza verso gli enti regionali [con particolare riferimento ai servizi di monitoraggio continuo, rilevazione e risposta agli eventi/incidenti di sicurezza];
  - ampliare e consolidare le competenze individuali in ambito cybersecurity per le figure professionali della sicurezza informatica;



- aumentare la consapevolezza del personale sui rischi cyber, promuovendo l'adozione di buone pratiche per contrastare le minacce cyber;
- la D.G.R. 16 maggio 2023, n. 663 con cui la Giunta Regionale ha indicato come vincolante l'indirizzo all'utilizzo del Data Center di Regione Puglia presso InnovaPuglia S.p.A per tutti i servizi regionali, di qualsiasi tipologia e ambito, compresi tutti i servizi dei Data Center delle Aziende Sanitarie Locali, delle Aziende Ospedaliere e degli IRCCS pubblici della Regione Puglia;
- il rafforzamento delle capacità cyber del sistema regionale è una priorità per Regione Puglia, quale strumento decisivo per rispondere efficacemente alle crescenti sfide del mondo digitale e dare esecuzione, al contempo, alle strategie nazionali ed europee;
- il 70% dei sistemi informatici ospitati nel Data Center di Regione Puglia erogano servizi digitali in ambito sanitario e le Aziende Sanitarie Locali, le Aziende Ospedaliere e gli IRCCS pubblici della Regione Puglia stanno completando il percorso di migrazione dei propri servizi digitali sanitari presso il Data Center di Regione Puglia, con conseguente necessità di dover procedere con la massima urgenza ad innalzare il livello di sicurezza delle infrastrutture;

#### **Verificato che:**

- la sub Azione 1.8.2 del P.R. Puglia 2021-2027 prevede espressamente gli interventi sopra menzionati, che contribuiscono a perseguire la strategia regionale di:
  - sviluppo e implementazione del Datacenter di Regione Puglia, nel rispetto della tutela dei dati personali e della sicurezza, rafforzando contestualmente le difese di cybersecurity;
  - potenziamento dell'infrastruttura cloud regionale, in accordo con la strategia "Cloud Italia", per offrire ospitalità alla PP.AA. pugliesi e supportarle nella migrazione delle proprie applicazioni secondo il principio del cloud first;
  - crowdfunding civico, mediante l'implementazione di specifici servizi digitali qualificati ed integrati, che connettano l'amministrazione regionale e gli Enti pubblici pugliesi a cittadini ed imprese in maniera semplice agevolando lo scambio di informazioni;
  - evoluzione e sviluppo implementazione di servizi digitali qualificati ed integrati a supporto della produzione di contenuti culturali innovativi e creativi;
  - supporto della produzione di contenuti culturali innovativi e creativi potenziando l'infrastruttura cloud regionale in accordo con la strategia "Cloud Italia" per offrire ospitalità alla PP.AA. pugliesi e supportarle nella migrazione delle proprie applicazioni secondo il principio del cloud first;

#### **Evidenziato che:**



- in data 23 novembre 2023, si è tenuto presso l'Autorità di Gestione un incontro con il Partenariato Istituzionale ed Economico-sociale, volto a condividere le scelte programmatiche dell'Amministrazione regionale relative alle proposte d'intervento per la Transizione al Digitale 2023-2025, a valere sui Fondi del P.R. 2021-2027;
- in tale circostanza, il Responsabile di sub-azione RTD regionale ha presentato, tra l'altro, il Piano Strategico di Cybersecurity Regionale;

#### Rilevato altresì che:

- per le attività sopra descritte e ammesse a finanziamento, si ritiene opportuno avvalersi, secondo quanto previsto dalla convenzione quadro approvata con la D.G.R. n. 1404/2014, della società in house InnovaPuglia S.p.A., considerando che la realizzazione dell'intervento prevede, altresì, evoluzioni e integrazioni di sistemi e piattaforme trasversali all'intera Amministrazione regionale;
- InnovaPuglia S.p.A. è iscritta all'elenco delle società in house presso ANAC ex art. 192 comma 1 del d.lgs. 50/2016 (ID 100 del 12.07.2018);
- la suddetta società rappresenta pertanto il fornitore individuato dalla Regione Puglia;

#### Ritenuto che:

- a seguito di richiesta per le vie brevi e di diversi incontri tecnici, InnovaPuglia S.p.A. ha trasmesso, con propria nota inpu/AOO\_1/PROT/30/11/2023/0007399, il Piano Operativo denominato "Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia";
- il RTD, con mail del 28.11.2023 integrata con nota prot. AOO/202/628 del 1.12.2023, ha trasmesso il suddetto P.O. alla Direttrice del Dipartimento Sviluppo Economico, in qualità di Coordinatrice del Comitato di Vigilanza, così come previsto nelle Linee guida di attuazione della Convenzione Quadro di cui alla D.G.R. n. 1404/2014 — successivamente modificate con Determinazione Direttoriale n.63 del 07/08/2020 — unitamente alla relazione sulla congruità economica dell'offerta dei soggetti in house, prevista dall'art. 7, commi 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023;
- con nota prot. AOO\_002-04/12/2023/0001365 la Direttrice del Dipartimento Sviluppo Economico ha comunicato al RTD l'avvenuta approvazione da parte del Comitato di Vigilanza, nella seduta del 1 dicembre 2023, del P.O. "**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia.**", esprimendo esito positivo.

#### Ritenuto che:

- per quanto sopra descritto, si possa procedere sulla base della convenzione quadro approvata con la D.G.R. n. 1404/2014, a un affidamento in house ad InnovaPuglia per un importo pari a euro **11.480.800,00 IVA inclusa**, per



l'attuazione delle attività previste nel **Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia** ;

- la copertura finanziaria dell'intervento relativo al Piano Operativo approvato viene assicurata a valere sulle risorse stanziare del Bilancio Vincolato P.R. Puglia FESR-FSE+ 2021-2027, del Fondo Sanitario del Bilancio Autonomo e sul Bilancio Autonomo per le spese non certificabili, come riportato nella successiva Sezione "Adempimenti Contabili";
- con D.G.R. 30.11. 2023, n. 1760 si è provveduto a:
  - apportare la variazione in termini di competenza e di cassa al Bilancio 2023 e Pluriennale 2023-2025, nonché al Documento Tecnico di accompagnamento ed al Bilancio Finanziario Gestionale 2023-2025, approvato con DGR n. 27 del 24.01.23 ai sensi dell'art. 51, comma 2 lett. a), del D.Lgs. 118/2011 e ss.mm.ii., come specificato nella relativa copertura finanziaria, al fine di dare copertura finanziaria all'intervento Piano Strategico di Cybersecurity a valere sulla Sub Azione 1.8.2 del P.R. PUGLIA FESR FSE+ 2021-2027 e sul Fondo Sanitario del Bilancio Autonomo e alla realizzazione della Piattaforma di Crowdfunding civico regionale, all'Evoluzione del Datacenter e dei Servizi Cloud della Regione Puglia e agli Interventi innovativi Ecosistema Cultura e Turismo Regione Puglia;
  - stanziare nuove risorse per complessivi **euro 11.480.800,00 IVA inclusa**, di cui: **5.844.200,00 € a valere sulle risorse del P.R. Puglia FESR FSE+ 2021-2027 Sub-Azione 1.8.2**, 5.636.600,00 euro a valere sul Fondo Sanitario del Bilancio Autonomo, al fine di garantire la copertura finanziaria necessaria a realizzare le attività relative al **Piano Strategico di Cybersecurity**;
  - stanziare nuove risorse per complessivi euro 516.742,00 IVA inclusa a valere sulle risorse del P.R. Puglia FESR FSE+ 2021-2027 Sub-Azione 1.8.2 e sul Bilancio autonomo, al fine di garantire la copertura finanziaria necessaria a realizzare la Piattaforma di Crowdfunding civico regionale;
  - stanziare nuove risorse per complessivi euro 2.700.000,00 IVA inclusa a valere sulle risorse del P.R. Puglia FESR FSE+ 2021-2027 Sub-Azione 1.8.2 e sul Bilancio autonomo, al fine di garantire la copertura finanziaria necessaria a realizzare gli Interventi innovativi Ecosistema Cultura e Turismo Regione Puglia;
  - stanziare nuove risorse per complessivi euro 17.091.903,78 IVA inclusa a valere sulle risorse del P.R. Puglia FESR FSE+ 2021-2027 Sub-Azione 1.8.2 e sul Bilancio autonomo, al fine di garantire la copertura finanziaria necessaria a realizzare l'Evoluzione del Datacenter e dei Servizi Cloud della Regione Puglia;

#### Dato atto che:

- i redattori sottoscrittori della presente proposta di determinazione dichiarano l'insussistenza di situazioni di conflitto di interesse/incompatibilità, ai sensi della vigente normativa, con riferimento all'affidamento in house di che trattasi;



## SI RITIENE NECESSARIO PROCEDERE, SULLA BASE DELL'ISTRUTTORIA ESPLETATA:

- **all'approvazione**, secondo quanto previsto dalla Convenzione Quadro con InnovaPuglia SpA per la disciplina delle attività relative a progetti ed iniziative di sviluppo in tema di innovazione, approvata con la D.G.R. 04.072014, n. 1404 e ss.mm. e ii., del Piano Operativo denominato "**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia**" acquisito al prot. AOO\_202-01/12/2023/0000629;
- **all'accertamento** in entrata di complessivi **euro 5.283.156,80** come dettagliato nella successiva Sezione "*Adempimenti contabili*" a valere sui fondi del P.R. Puglia FESR-FSE+ 2021-2027;
- **ad assumere l'impegno** di spesa per l'importo complessivo di euro **5.844.200,00** (IVA compresa) (**CUP B31C23000820006**) a valere sui fondi del P.R. Puglia FESR-FSE+ 2021-2027 e sul bilancio autonomo, come dettagliato nella successiva Sezione "*Adempimenti contabili*", al fine di assicurare la necessaria copertura finanziaria al più volte richiamato Piano Operativo;
- **ad affidare** alla società in house InnovaPuglia S.p.A l'esecuzione del suddetto Piano Operativo ai sensi dell'art. 7, commi 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, nel rispetto degli obiettivi generali dell'intervento e degli obiettivi realizzativi descritti nel progetto.

### **Verifica ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 e del D. Lgs n. 196/2003, come modificato dal D. Lgs. n. 101/2018**

#### **Garanzie di riservatezza**

*La pubblicazione dell'atto all'Albo, salve le garanzie previste dalla Legge n. 241/90 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 679/2016 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D. Lgs. n. 196/2003 come modificato dal d. Lgs. n. 101/2018. Ai fini della pubblicità legale, l'atto destinato alla pubblicazione è redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del Regolamento citato; qualora tali dati fossero indispensabili per l'adozione dell'atto, essi sono trasferiti in documenti separati, esplicitamente richiamati.*

#### **Valutazione di impatto di genere (atto collegato)**

Ai sensi della D.G.R. n. 398 del 03/07/2023, la presente determinazione deriva dalla D.G.R. n. 1760/2023 per la quale si è proceduto alla valutazione di impatto di genere, risultata neutra. Il presente atto conferma la stessa rilevanza.

### **ADEMPIMENTI CONTABILI**

ai sensi del D. lgs. n.118/2011 e successive modificazioni ed integrazioni

**ACCERTAMENTO****Parte Entrata**

Bilancio Vincolato

Esercizio finanziario 2023

CRA 02.06

**Codice UE: 1 – Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari****Tipo di entrata: ricorrente**

Si dispone l'accertamento in entrata della somma di euro **5.283.156,80** giusta D.G.R. n. 1760/2023, secondo quanto di seguito indicato, ai sensi del punto 3.6 lett c) del "Principio contabile applicato concernente la contabilità finanziaria" di cui all'Allegato 4/2 al D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii. concernente i "contributi a rendicontazione":

Capitolo di entrata	Descrizione capitolo	Codifica da Piano dei Conti Finanziario e gestionale SIOPE	Competenza e.f. 2024	Competenza e.f. 2025	Competenza e.f. 2026 (*)	Competenza e.f. 2027 (*)
E4212710	TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA UE - FONDO FESR	E.4.02.05.03.001	142.800,00 €	696.320,00 €	138.896,80 €	448.854,40 €
E4212720	TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA STATO - FONDO FESR	E.4.02.01.01.001	47.040,00 €	229.376,00 €	45.754,24 €	147.857,92 €
E2127010	TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA UE - FONDO FESR	E.2.01.05.01.004	167.184,80 €	2.040.000,00 €	204.000,00 €	136.000,00 €
E2127020	TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA	E.2.01.01.01.001	55.072,64 €	672.000,00 €	67.200,00 €	44.800,00 €



	STATO - FONDO FESR				
--	-----------------------	--	--	--	--

(\*) per gli esercizi al finanziari successivi al 2025 si provvederà mediante appositi stanziamenti nei rispettivi bilancio di previsione

**Titolo giuridico che supporta il credito:** PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.

Si attesta che l'importo relativo alla copertura del presente provvedimento corrisponde ad obbligazione giuridicamente perfezionata, con **debitore certo:** Unione Europea e Ministero dell'Economia e Finanza.

**Causale dell'accertamento:** realizzazione del Piano Operativo **Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia** - CUP B31C23000820006

## IMPEGNO

### Parte Spesa

Bilancio Vincolato /Autonomo

Esercizio finanziario 2023

**CRA:** 02.06

**Tipo di spesa:** ricorrente

Si dispone l'impegno di euro **5.844.200,00** giusta DGR n. 1760/2023, secondo quanto di seguito indicato:

capitolo di spesa	Declaratoria	Competenza e cassa e.f. 2023	e.f. 2024	e.f. 2025	e.f. 2026 (*)	e.f. 2027 (*)
U1171180	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese - Software - Quota UE		142.800,00	696.320,00	138.896,80	448.854,40
U1172180	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione		47.040,00	229.376,00	45.754,24	147.857,92



	della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese - Software - - Quota Stato					
U1173180	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese - Software - - Cofinanziamento regionale	20.160,00		98.304,00	19.608,96	63.367,68
U1171181	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese - Servizi informatici e di telecomunicazioni- Quota UE		167.184,80	2.040.000,00	204.000,00	136.000,00
U1172181	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a		55.072,64	672.000,00	67.200,00	44.800,00



	favore di cittadini ed imprese - Servizi informatici e di telecomunicazioni -- Quota Stato					
U1173181	PR PUGLIA 2021-2027 – FONDO FESR - Azione 1.8 Interventi di digitalizzazione della P.A. e diffusione di infrastrutture e servizi digitali a favore di cittadini ed imprese - Servizi informatici e di telecomunicazioni - Cofinanziamento regionale	23.602,56		288.000,00	28.800,00	19.200,00

**Causale impegno:** Impegno di spesa per la realizzazione del Piano Operativo **Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia** - CUP

B31C23000820006

**Creditore:** InnovaPuglia S.p.A. - Strada provinciale per Casamassima, km. 3,000 cap 70010 Valenzano- P.IVA: 06837080727;

**PEC:** [direzioneit.innovapuglia@pec.rupar.puglia.it](mailto:direzioneit.innovapuglia@pec.rupar.puglia.it)

**CUP:** B31C23000820006

Le scritture contabili sinteticamente sopra indicate sono dettagliatamente trascritte in apposito/i file costruito/i secondo il tracciato record standard ai fini dell'elaborazione cosiddetta massiva nel sistema contabile SAP-RP e trasmesso/i come allegato/i non parte integrante del presente atto secondo le regole del flusso documentale digitale CIFRA2.

#### **Dichiarazioni e/o Attestazioni:**

- a. esiste disponibilità finanziaria sui capitoli di spesa innanzi indicati; l'importo impegnato corrisponde ad obbligazione giuridicamente perfezionata, avente creditore certo e risulta liquidabile ed esigibile così come sopra riportato;
- b. non ricorrono i presupposti per l'adempimento degli obblighi di cui agli artt. 26 e 27 del D.Lgs 14 marzo 2013, n.33 e ss.mm.ii.;
- c. l'operazione contabile proposta assicura il rispetto dei vincoli di finanza



- pubblica, garantendo il pareggio di bilancio di cui al D.Lgs n. 118/2011 e ss.mm.ii, nonché delle Leggi Regionali 29.12.2022, n.ri 32 e 33 e della D.G.R. 24.01.2023, n. 237;
- d. trattandosi di società in house della Regione Puglia non è assoggettata alla norma di cui al D. Lgs. 159/2011 in materia di antimafia ai sensi dell'art. 83 c. 3;
  - e. ai sensi dell'art.16 bis, comma 10 della Legge 2/2009, è stato acquisito il **DURC** in corso di validità con scadenza il 6.02.2024 risultato regolare (documentazione Protocollo INAIL\_40672485, agli atti d'ufficio);
  - f. trattasi di spesa per la quale non sussiste l'obbligo della tracciabilità ai sensi L. 136/2010 e s.m.i. in quanto trattasi di società in house;
  - g. le attività e le procedure poste in essere con il presente provvedimento sono ammissibili a rendicontazione e conformi ai relativi regolamenti comunitari;
  - h. la liquidazione delle somme avverrà con successive determinazioni di questa struttura regionale

## DETERMINA

Di prendere atto di quanto espresso in narrativa, che costituisce parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intende integralmente riportato.

Di prendere atto delle dichiarazioni e attestazioni riportate nella sezione "Adempimenti contabili", che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente atto e che qui si intendono integralmente riportate.

1. **di prendere atto** del parere di approvazione rilasciato dal Comitato di Vigilanza, insediatosi in data 1.12.2023, sul P.O. "**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia**", rilasciato con nota prot. AOO\_002-04/12/2023/0001365 dalla Direttrice del Dipartimento Sviluppo Economico, in qualità di Coordinatrice dello stesso Comitato di Vigilanza;
2. **di approvare**, secondo quanto previsto dalla Convenzione Quadro con InnovaPuglia S.p.A. per la disciplina delle attività relative a progetti ed iniziative di sviluppo in tema di innovazione, approvata con la D.G.R. 04.07.2014, n. 1404 e ss.mm. e ii., il Piano Operativo, denominato "**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia**", allegato A al presente provvedimento e sua parte integrante;
3. di **affidare** alla società in house InnovaPuglia S.p.A l'esecuzione del Piano Operativo "**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia**", per complessivi e **euro 11.480.800,00 IVA inclusa**, di cui **5.844.200,00 €** a valere sulle risorse del P.R. Puglia FESR FSE+ 2021-2027 Sub-Azione 1.8.2 e sul bilancio autonomo, ai sensi dell'art. 7, commi 2 e 3 del D. Lgs. n. 36/2023, nel rispetto degli obiettivi generali dell'intervento e degli obiettivi realizzativi descritti nel progetto;
4. di **disporre** conseguentemente l'**accertamento** in entrata di complessivi **euro 5.283.156,80** come dettagliato nella Sezione "**Adempimenti contabili**" a valere sui fondi del P.R. Puglia FESR-FSE+ 2021-2027;
5. di **assumere** conseguentemente l'**impegno di spesa**, per l'importo



- complessivo di euro **5.844.200,00** (IVA compresa), come dettagliato nella Sezione “*Adempimenti contabili*”, al fine di assicurare la necessaria copertura finanziaria richiamato Piano Operativo;
6. **di stabilire** che InnovaPuglia S.p.A. provvederà alla rendicontazione dei costi sostenuti in accordo alla “Convenzione Quadro” e alle “Linee guida approvate”, richiamate in premessa;
  7. **di disporre** che InnovaPuglia S.p.A. trasmetterà a valle della notifica del presente provvedimento – a seguito della ricezione dell’apposizione del visto di regolarità contabile della Ragioneria che ne attesta la copertura finanziaria – l’atto di presa in carico del suddetto P.O.;
  8. **di trasmettere** il presente atto alla Sezione regionale Bilancio e Ragioneria – Servizio VRC di gestione del bilancio vincolato –, per i conseguenti adempimenti di competenza;
  9. **di pubblicare** il presente provvedimento all’Albo Telematico, nonché nella sezione “Amministrazione Trasparente”, sottosezione “Provvedimenti” e “Provvedimenti dirigenti amministrativi” del sito istituzionale dell’Amministrazione regionale [www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it);
  10. **di pubblicare** il presente provvedimento nella Sezione “Amministrazione Trasparente”, sottosezione “Bandi e Contratti” del sito istituzionale dell’Amministrazione regionale [www.regione.puglia.it](http://www.regione.puglia.it);
  11. **di comunicare** alla Società in house InnovaPuglia S.p.A. che il provvedimento sarà consultabile nella Sezione “Amministrazione Trasparente” ad avvenuto controllo contabile da parte della Sezione Bilancio e Ragioneria.

Il presente atto, redatto in un unico originale:

- diventa esecutivo con l’apposizione del visto di regolarità contabile della Ragioneria che ne attesta la copertura finanziaria;
- sarà trasmesso in modalità digitale al Segretariato della Giunta regionale ed alla Società in house
- è formato in unico originale informatico firmato digitalmente, e sarà conservato nei sistemi di archiviazione digitale dell’Amministrazione Regionale.

Si autorizza la Sezione Bilancio e Ragioneria a procedere alla registrazione degli adempimenti contabili dettagliatamente riportati nella Scheda Anagrafico Contabile, Allegato 1 parte integrante della presente determinazione.

Il presente Provvedimento diviene esecutivo con l’apposizione del Visto di Regolarità Contabile da parte della Sezione Bilancio e Ragioneria.



**REGIONE  
PUGLIA**

Gabinetto del Presidente

Servizio Tecnico e Transizione Digitale

Firmato digitalmente da:

P.O. Supporto amministrativo-contabile al Responsabile per la Transizione Digitale e  
Affari Generali  
Federica Carrozzo

Il Dirigente del Servizio Tecnico e Transizione Digitale  
Cosimo Elefante



## Scheda Anagrafico Contabile

### *Allegato 1*

**N. 202/DIR/2023/00007 di repertorio del 07/12/2023**

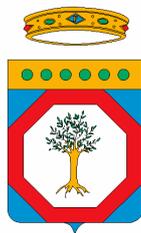
**Numero Proposta:** 202/DIR/2023/00009

**Oggetto:** CUP: B31C23000820006 - PR Puglia FESR - FSE + 2021-2027 - Azione 1.8 - Sub Azione 1.8.2 "Interventi per la transizione digitale della PA" - PRD 2022-2024 e ss.mm.ii. - Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia. Accertamento in entrata, impegno di spesa a valere sul Bilancio Vincolato e Autonomo. Approvazione PO e affidamento in house InnovaPuglia Spa

**Adempimenti contabili ai sensi del D. Lgs. n.118/2011 e ss. mm. e ii.**

Si autorizza la Sezione Bilancio e Ragioneria a procedere alle scritture contabili come sinteticamente specificato nella sezione "Adempimenti Contabili", il cui contenuto viene dettagliatamente trascritto in apposito/i file costruito/i secondo il tracciato record standard ai fini dell'elaborazione cosiddetta massiva nel sistema contabile SAP-RP e trasmesso/i come allegato/i non parte integrante del presente atto secondo le regole del flusso documentale digitale CIFRA2.

<b>DISPOSIZIONE N. 1 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2024
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212710 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020500
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.05.03.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	



<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 142.800,00
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

<b>DISPOSIZIONE N. 2 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2025
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212710 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020500
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.05.03.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 696.320,00
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

<b>DISPOSIZIONE N. 3 (Accertamento)</b>	
---	--



<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2026
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212710 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020500
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.05.03.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 138.896,80
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

<b>DISPOSIZIONE N. 4 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2027
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212710 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020500
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n.</b>	E.4.02.05.03.001



<b>118/2011</b>	
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 448.854,40
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

<b>DISPOSIZIONE N. 5 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2024
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212720 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020100
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 47.040,00



<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FIN ANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT
-----------------	--

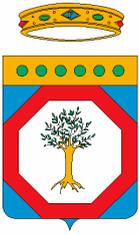
<b>DISPOSIZIONE N. 6 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2025
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212720 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020100
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 229.376,00
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FIN ANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 7 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2026
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria



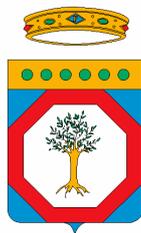
<b>Capitolo</b>	E4212720 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020100
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 45.754,24
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FIN ANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 8 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2027
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E4212720 "TRASFERIMENTI PER IL PR PUGLIA 2021/2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	4.0200.4020100
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.4.02.01.01.001
<b>Codice identificativo</b>	Entrata ricorrente



dell'entrata	
Origine	
Codice Transazione UE	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
Obiettivo	
Titolo giuridico che supporta il credito	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
Importo Accertamento	€ 147.857,92
Debitore	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

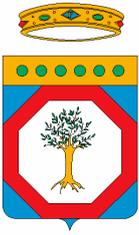
<b>DISPOSIZIONE N. 9 (Accertamento)</b>	
Tipo Bilancio	Bilancio Vincolato
Esercizio finanziario	2024
Tipo di Gestione	Gestione Ordinaria
Capitolo	E2127010 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
Codice Struttura Regionale	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
Titolo - Tipologia - Categoria	2.0105.2010501
Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011	E.2.01.05.01.999
Codice identificativo dell'entrata	Entrata ricorrente
Origine	
Codice Transazione UE	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
Obiettivo	
Titolo giuridico che supporta il credito	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
Importo Accertamento	€ 167.184,80



<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO
-----------------	---

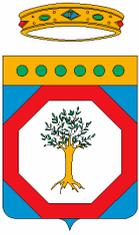
<b>DISPOSIZIONE N. 10 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2025
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127010 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0105.2010501
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.05.01.999
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 2.040.000,00
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

<b>DISPOSIZIONE N. 11 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2026
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127010 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA



<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0105.2010501
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.05.01.999
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 204.000,00
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

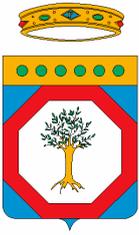
<b>DISPOSIZIONE N. 12 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2027
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127010 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA UE - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0105.2010501
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.05.01.999
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti



<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 136.000,00
<b>Debitore</b>	UNIONE EUROPEA BRUXELLES BELGIO BELGIO

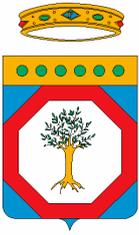
<b>DISPOSIZIONE N. 13 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2024
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127020 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0101.2010101
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 55.072,64
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 14 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato



<b>Esercizio finanziario</b>	2025
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127020 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0101.2010101
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 672.000,00
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FIN ANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 15 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2026
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127020 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0101.2010101
<b>Piano dei conti</b>	E.2.01.01.01.001



<b>finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	
<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 67.200,00
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 16 (Accertamento)</b>	
<b>Tipo Bilancio</b>	Bilancio Vincolato
<b>Esercizio finanziario</b>	2027
<b>Tipo di Gestione</b>	Gestione Ordinaria
<b>Capitolo</b>	E2127020 "TRASFERIMENTI C/CORRENTE PER IL PR PUGLIA 2021-2027 QUOTA STATO - FONDO FESR"
<b>Codice Struttura Regionale</b>	02 - GABINETTO DEL PRESIDENTE 06 - SEZIONE PROGRAMMAZIONE UNITARIA
<b>Titolo - Tipologia - Categoria</b>	2.0101.2010101
<b>Piano dei conti finanziario ex D.Lgs. n. 118/2011</b>	E.2.01.01.01.001
<b>Codice identificativo dell'entrata</b>	Entrata ricorrente
<b>Origine</b>	
<b>Codice Transazione UE</b>	1 - Entrate derivanti da trasferimenti destinate al finanziamento dei progetti comunitari provenienti da amministrazioni pubbliche e da altri soggetti
<b>Obiettivo</b>	



<b>Titolo giuridico che supporta il credito</b>	PR Puglia FESR FSE+ 2021-2027 approvato con decisione C(2022) 8461 del 17 novembre 2022.
<b>Importo Accertamento</b>	€ 44.800,00
<b>Debitore</b>	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FIN ANZE VIA BALLARIN, 6 - 00121 ROMA (RM) C.F. 80415740580 PEC: MEF@PEC.MEF.GOV.IT

<b>DISPOSIZIONE N. 17 (Massivo)</b>	
<b>Tipo Massivo</b>	Impegni
<b>Titolo Massivo</b>	Impegni-Template_MassivoPIANOSICUREZZA_PURO
<b>Info Aggiuntive</b>	Utilizzo Spazio Finanziario: Competenza Pura

<b>DISPOSIZIONE N. 18 (Massivo)</b>	
<b>Tipo Massivo</b>	Impegni
<b>Titolo Massivo</b>	Impegni-Template_MassivoPIANOSICUREZZA_AVANZO
<b>Info Aggiuntive</b>	Utilizzo Spazio Finanziario: Applicazione Avanzo Vincolato

Il Dirigente del Servizio Tecnico e Transizione Digitale  
Cosimo Elefante



**Programmi di riferimento del progetto: POR Puglia 2021-2027  
Programmazione FESR FSE 2021-2027  
Obiettivo specifico RSO 1.2 – Azione 1.8**

**PIANO OPERATIVO**

**Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia**

REDATTO DA	RESPONSABILE PROGETTO	NICOLA SABATELLI	
VERIFICATO DA	RESPONSABILE DI SEZIONE	VINCENZO LAGIOIA	
APPROVATO DA	DIRETTORE GENERALE	FRANCESCO SURICO	

## INDICE DEI CONTENUTI

---

1	Dati salienti sul Progetto .....	5
1.1	Titolo del progetto .....	5
1.2	Obiettivi del progetto .....	5
1.3	Il contesto.....	5
1.3.1	Normativa e documenti di riferimento .....	6
1.3.2	Riferimenti del progetto .....	7
1.3.3	Durata del progetto .....	7
1.4	Quadro economico del progetto .....	7
1.4.1	Descrizione delle voci di costo .....	7
2	Scenario di riferimento .....	9
2.1	Inquadramento generale .....	9
2.2	Soluzione progettuale .....	9
2.2.1	Driver.....	9
2.2.2	Obiettivi.....	10
2.2.3	Interventi.....	10
2.2.4	Fattori critici di successo .....	11
3	Piano Strategico di Potenziamento Cyber .....	13
3.1	Mappatura Interventi, Driver e Obiettivi.....	13
4	Obiettivi, attività e tempistica .....	14
4.1	Modello di gestione del progetto.....	14
4.2	Obiettivi realizzativi .....	14
4.2.1	Obiettivo realizzativo OR.0 .....	14
4.2.2	Obiettivo realizzativo OR.1 .....	15
4.3	Matrice OR / Costi Quadro Economico .....	16
4.4	Matrice OR / Attività / Prodotti .....	17
5	Cronoprogramma del progetto .....	18
5.1	Cronoprogramma.....	18
5.2	Milestone di progetto.....	18
6	Indicatori .....	19
6.1	Indicatore di avanzamento.....	19
6.2	Indicatori di risultato .....	19
6.3	Indicatori di sostenibilità .....	20

## Indice delle tabelle

---

Tabella 1 - Costi del progetto .....	7
Tabella 2 - Profili e costo personale interno.....	7
Tabella 3 - Modello collaborativo - Ruoli e responsabilità .....	10
Tabella 4 - Interventi .....	13
Tabella 5 - Elenco obiettivi realizzativi.....	14
Tabella 6 - Descrizione Obiettivo Realizzativo OR.0 .....	15
Tabella 7 - Descrizione Obiettivo Realizzativo OR.1 .....	16
Tabella 9 - Matrice OR – Costi QE.....	17
Tabella 10 - Matrice OR - Attività - Prodotti .....	17
Tabella 11 - Milestone di progetto .....	18
Tabella 12 - Indicatore di avanzamento .....	19
Tabella 13 - Indicatori di risultato.....	19

## Indice delle figure

---

Figura 1 - WBS complessivo del progetto.....	14
Figura 2 - Struttura obiettivo realizzativo OR.0 .....	15
Figura 3 - Struttura obiettivo realizzativo OR.1 .....	16
Figura 4 - Cronoprogramma .....	18

# 1 Dati salienti sul Progetto

## 1.1 Titolo del progetto

Piano di Potenziamento della Cybersecurity della Regione Puglia.

## 1.2 Obiettivi del progetto

Nel corso degli ultimi anni, con l'imponente processo di digitalizzazione, la sicurezza informatica sta progressivamente assumendo un ruolo fortemente strategico, diventando una priorità per le organizzazioni pubbliche e private.

La rapida evoluzione tecnologica e i processi di digitalizzazione, tuttavia, hanno comportato un'evoluzione anche del panorama delle minacce informatiche e gli attacchi sono diventati sempre più frequenti, articolati e sofisticati.

Risulta quanto mai fondamentale un rinnovato approccio alla cybersecurity che includa l'adozione di misure di prevenzione, protezione e mitigazione del rischio cyber con l'obiettivo di incrementare la resilienza delle infrastrutture digitali.

Le prime politiche italiane in ambito cyber sono state sviluppate già a partire dagli anni Novanta concentrandosi, per lo più, sul contrasto ai crimini informatici.

Nel tempo numerosi sono stati gli sviluppi, anche a livello normativo, fino alla creazione di un'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale, istituita dal Decreto-legge n. 82 del 14 giugno 2021, e alla recente pubblicazione della Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022 – 2026. Quest'ultima riconosce la sicurezza informatica quale fondamento del processo di digitalizzazione del Paese per una trasformazione digitale sicura e resiliente.

La strategia, inoltre, mira al potenziamento del livello di maturità delle capacità cyber nazionali, con particolare riferimento alla Pubblica Amministrazione, al fine di alimentare un continuo impulso all'innovazione tecnologica della stessa e del tessuto produttivo del Paese combinato alla costante rispondenza ai principi di cybersicurezza.

## 1.3 Il contesto

La Regione Puglia è una delle regioni italiane che ha investito e investe molto in innovazione e digitalizzazione dei sistemi.

Con deliberazione del 30 novembre 2016, n. 1921, in linea con l'Agenda europea e con la "Strategia per la crescita digitale 2014-2020" proposta dal Governo nazionale, nonché con gli obiettivi strategici dell'agenda Digitale Puglia 2020, la Regione ha approvato la proposta di sviluppo di un ecosistema di Servizi Digitali Integrati, denominata **Puglia Login**, allo scopo di migliorare l'accessibilità e la fruibilità dei servizi pubblici digitali che la Regione Puglia eroga ed intende erogare a cittadini e imprese del proprio territorio. L'intervento è stato realizzato da maggio 2016 a dicembre 2018.

Successivamente, con la deliberazione del 14 ottobre 2019, n. 1871, la Giunta regionale ha approvato la programmazione triennale in materia di Agenda Digitale, denominata **Puglia Digitale**, incentrata sull'accelerazione della digitalizzazione dei servizi ai cittadini e alle imprese su tutto il territorio regionale, coerentemente con il Modello strategico tracciato dal Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2017-2019 emanato da AgID e vigente al momento della sua adozione.

In seguito all'approvazione del nuovo Piano Triennale per l'informatica nella PA 2021-2023 da parte di AgID, legato all'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), la Regione Puglia ha approvato il **Piano Triennale di Riorganizzazione Digitale 2022-2024**, che intende completare e consolidare il processo di

transizione digitale avviato nel 2016 con la programmazione triennale di Puglia Login, cui ha fatto seguito, nel 2019, Puglia Digitale.

La Regione Puglia ha contemporaneamente investito nella cybersecurity, riconoscendone il valore determinante al fine di rilanciare competitività e produttività della Regione e per il raggiungimento dei propri obiettivi nell'ambito del percorso verso l'innovazione e la trasformazione digitale.

Il rafforzamento delle capacità cyber del sistema regionale è, inoltre, una priorità per la Regione Puglia quale strumento decisivo per rispondere efficacemente alle crescenti sfide nel mondo digitale e dare esecuzione, al contempo, alle strategie nazionali ed europee.

Gli ultimi *trend* di minaccia mostrano come gli attacchi alla Pubblica Amministrazione e ai servizi Sanitari nazionali siano sempre più frequenti e in crescita continua. Questo scenario ha indotto a compiere robusti interventi per potenziare le capacità di prevenzione e gestione delle minacce informatiche, anche mettendo a disposizione degli enti regionali competenze e strumenti per la protezione dai rischi cyber. In tal senso, fondamentale è stata la creazione del **CSIRT Puglia**.

Su tali premesse si fondano i recenti interventi di potenziamento della resilienza cyber avviati nell'ambito del PNRR, che rappresenta un importante strumento finanziario per l'implementazione di interventi in ambito cybersecurity, fra i quali il Progetto "*Cybersecurity Posture Assessment e Security Awareness Training*", nato nell'ambito dell'Accordo Quadro CONSIP ID 2296 – Servizi di Sicurezza da Remoto, di Compliance e Controllo per le Pubbliche amministrazioni – Lotto 2" inerente ai servizi di compliance e controllo, che è stato assegnato come primo aggiudicatario al Raggruppamento Temporaneo di Imprese (RTI), la cui mandataria è Deloitte Risk Advisory S.r.l. e le società mandanti sono EY Advisory S.p.A. e Teleco S.r.l., per la stipula di contratti esecutivi con le Pubbliche Amministrazioni Locali (PAL).

Il progetto ha previsto una prima fase di analisi dell'attuale postura di sicurezza volta a determinare l'attuale livello di maturità delle capacità cyber dell'ente Regione Puglia e degli enti regionali. I risultati sono stati utilizzati quale principale input al presente Piano di Potenziamento Cybersecurity della Regione Puglia, che considera altresì:

- ✓ il contesto regionale in tema di Agenda Digitale;
- ✓ i risultati raggiunti in passato e/o le azioni intraprese, che rappresentano i fondamenti sui quali è stato costruito il Piano di Potenziamento Strategico;
- ✓ le aspirazioni future della Regione Puglia per la sicurezza e la resilienza dei sistemi e dei servizi regionali.

L'obiettivo del Piano è quello di definire le linee di indirizzo strategico in ambito cybersecurity della Regione Puglia ed individuare una serie di interventi da attuare nel medio-lungo termine per rafforzare in modo significativo le capacità della Regione e degli Enti coinvolti, contribuendo così a garantire un ambiente digitale più sicuro e resiliente.

### **1.3.1 Normativa e documenti di riferimento**

- ✓ Strategia per la crescita digitale 2014-2020
- ✓ Agenda Digitale Puglia 2020
- ✓ Puglia Login
- ✓ Puglia Digitale
- ✓ Piano Triennale per l'Informatica nella PA 2017-2019
- ✓ Piano Triennale per l'informatica nella PA 2021-2023
- ✓ Piano Triennale di Riorganizzazione Digitale 2022-2024
- ✓ Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022 – 2026

### 1.3.2 Riferimenti del progetto

La struttura regionale di riferimento responsabile della realizzazione del progetto è l'Ufficio Responsabile della Transizione Digitale.

I rapporti di avanzamento tecnico ed economico finanziario semestrali e finale saranno inviati tramite PEC.

Le attività del progetto sono coperte dai fondi:

- ✓ FESR 21-27 Sub-Azione 1.8.2
- ✓ Fondo Sanità digitale

### 1.3.3 Durata del progetto

La realizzazione del Progetto ha la durata di **48 mesi**, dal **1° gennaio 2024 al 31 dicembre 2027**.

## 1.4 Quadro economico del progetto

La tabella seguente riporta il quadro complessivo dei costi da sostenere per la realizzazione delle attività progettuali. Per ogni singola voce di costo specificata in tabella è indicato il valore economico espresso in Euro.

Voce di costo	ANNO				TOTALE	
	2024	2025	2026	2027	Netto	Lordo
Personale interno	150.000,00	250.000,00	250.000,00	253.491,80	903.491,80	1.102.260,00
Viaggi e missioni	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	12.000,00	14.640,00
Attrezzature	1.800.000,00	3.200.000,00	400.000,00	400.000,00	5.800.000,00	7.076.000,00
Materiali di consumo ed utenze	10.000,00	1.000.000,00	80.000,00	55.000,00	1.145.000,00	1.396.900,00
Attività commissionate all'esterno	50.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	1.550.000,00	1.891.000,00
<b>Totale (IVA esclusa)</b>	<b>2.013.000,00</b>	<b>4.953.000,00</b>	<b>1.233.000,00</b>	<b>1.211.491,80</b>	<b>9.410.491,80</b>	
<b>IVA (22%)</b>	<b>442.860,00</b>	<b>1.089.660,00</b>	<b>271.260,00</b>	<b>266.528,20</b>	<b>2.070.308,20</b>	
<b>Totale (IVA inclusa)</b>	<b>2.455.860,00</b>	<b>6.042.660,00</b>	<b>1.504.260,00</b>	<b>1.478.020,00</b>	<b>11.480.800,00</b>	<b>11.480.800,00</b>

Tabella 1 - Costi del progetto

I costi non certificabili UE - applicabili solo nel caso in cui i costi del personale interno siano totalmente a carico della misura FESR 21-27 Sub-Azione 1.8.2 - sono per il periodo 2024-2027 complessivamente pari ad **€136.480,20** IVA esclusa.

#### 1.4.1 Descrizione delle voci di costo

##### A. Personale interno

Nel progetto saranno impegnati i seguenti profili professionali (costo espresso in Euro).

Profilo professionale	Periodo 2024-2027		
	Costo unitario giornaliero (netto IVA)	Numero giornate	Totale costo (netto IVA)
Profilo A - Specialista di prodotto/tecnologia senior	538,00	289	<b>155.482,00</b>
Profilo B - Business Process Re-Engineer	397,00	582,65	<b>231.311,80</b>
Profilo C - Specialista di prodotto/tecnologia	334,00	1547	<b>516.698,00</b>
<b>Totale</b>			<b>903.491,80</b>

Tabella 2 - Profili e costo personale interno

Il costo per le voci di “Personale interno” fa riferimento all’impegno complessivo calcolato sulla base delle attività illustrate nei diversi Obiettivi Realizzativi usando i seguenti parametri medi:

- ✓ ore lavorative/giorno = 7,6 (38 ore settimanali da Contratto Integrativo InnovaPuglia S.p.A.);
- ✓ giorni lavorativi annui = 220;
- ✓ settimane lavorative annue =  $220/5 = 44$ .

Il costo unitario per il personale dipendente è quello per profilo professionale. I costi sono riconosciuti nella misura massima indicata nella tabella precedente ed a seguito di rendicontazione analitica.

In funzione di eventuali picchi di attività e necessità di garantire comunque un efficiente servizio, potrà rendersi necessaria l’attivazione di prestazioni in regime di straordinario che sarà rendicontato sulla base dei costi rivenienti dal vigente contratto aziendale.

- B. Attrezzature, intese come beni e servizi
- C. Materiali di consumo ed utenze
- D. Attività commissionate all’esterno
- E. Viaggi e missioni

## 2 Scenario di riferimento

### 2.1 Inquadramento generale

Il Piano di Potenziamento strategico si articola in quattro principali componenti che, complessivamente, contribuiscono a definire ed attuare le linee strategiche della Regione Puglia in ambito cybersecurity.

Tali componenti sono:

➤ **Driver**

I Driver sono elementi che influenzano e dirigono lo sviluppo del Piano di Potenziamento Strategico, contribuendo a definire una guida completa per affrontare le sfide della sicurezza informatica.

➤ **Obiettivi**

Gli obiettivi riflettono le aspirazioni regionali di medio-lungo termine che si ambisce a realizzare. La Regione Puglia si impegna a perseguire una serie di scopi di medio-lungo termine che sottolineano l'importanza di una linea d'azione ad ampio raggio e onnicomprensiva, in termini di copertura dei principali aspetti di cybersecurity e coinvolgimento proattivo degli enti regionali.

➤ **Interventi**

Gli interventi rappresentano l'insieme di azioni mirate che consentono di perseguire con successo gli obiettivi prefissati. Tali interventi costituiscono il fondamento per migliorare la sicurezza informatica e garantire una protezione adeguata ed una risposta efficace alle minacce informatiche.

➤ **Fattori critici di successo**

I fattori critici di successo rappresentano gli elementi chiave per la corretta ed efficace attuazione del Piano di Potenziamento Strategico.

### 2.2 Soluzione progettuale

Il progetto prevede di sviluppare i quattro ambiti specificati nel paragrafo precedente secondo le direttrici di seguito riportate.

#### 2.2.1 Driver

Nell'ambito del processo di sviluppo del Piano di Potenziamento Strategico sono stati identificati cinque Driver Strategici, che rappresentano le direttrici di sviluppo del Piano stesso. I driver sono stati individuati in risposta alle crescenti sfide che caratterizzano il panorama delle minacce cyber. Queste sfide, in continua evoluzione, hanno reso essenziale l'identificazione di direzioni strategiche chiare e robuste per affrontare efficacemente i rischi cyber e promuovere una cultura della sicurezza cibernetica che incrementi il grado di consapevolezza e competenza all'interno della Regione Puglia.

I Driver individuati sono:

- Governo omogeneo della cybersecurity
- Partecipazione collaborativa
- Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi
- Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio
- Cultura della cyber sicurezza

## 2.2.2 Obiettivi

I Driver identificati si declinano in undici Obiettivi, i quali riflettono le aspirazioni di medio-lungo termine che la Regione Puglia ambisce a realizzare.

- Governo omogeneo della cybersecurity
  - ✓ *Uniformità*: promuovere l'adozione di logiche di intervento operative uniformi a livello regionale
  - ✓ *Coordinamento*: rafforzare il coordinamento, la collaborazione e l'armonizzazione tra gli enti regionali nella gestione delle tematiche afferenti alla cybersecurity
- Partecipazione collaborativa
  - ✓ *Collaborazione*: promuovere un approccio collaborativo volto al coinvolgimento degli enti regionali per il potenziamento delle capacità cyber del sistema regionale
  - ✓ *Implementazione flessibile*: assicurare la discrezionalità dei singoli enti di implementare interventi in ambito cybersecurity personalizzati e adattati al loro contesto e alle loro esigenze
- Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi
  - ✓ *Monitoraggio*: potenziare e ottimizzare le capacità di monitoraggio continuo e rilevazione degli eventi di sicurezza
  - ✓ *Meccanismi di risposta*: migliorare i processi e i meccanismi di risposta e contenimento degli incidenti di sicurezza
  - ✓ *Gestione della continuità operativa*: assicurare una gestione efficace delle crisi e salvaguardare la continuità dei processi a supporto dei servizi erogati
- Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio
  - ✓ *Gestione degli asset*: incrementare la visibilità sugli asset, identificando e prioritizzando quelli critici secondo una logica risk-based e garantirne una corretta gestione e protezione
  - ✓ *Gestione dei rischi*: assicurare che minacce, rischi e vulnerabilità siano tempestivamente identificati, valutati e mitigati su base continuativa.
- Cultura della cyber sicurezza
  - ✓ *Formazione*: ampliare e consolidare le competenze individuali in ambito cybersecurity per le figure professionali della sicurezza informatica
  - ✓ *Sensibilizzazione*: aumentare la consapevolezza del personale sui rischi cyber, promuovendo l'adozione di buone pratiche per contrastare le minacce cyber

## 2.2.3 Interventi

### i. Modello collaborativo: ruoli e responsabilità

Il Piano di Potenziamento Strategico propone l'adozione di un modello strutturato e collaborativo che coinvolge attivamente gli enti regionali quale elemento indispensabile per innalzare il livello di protezione secondo un programma condiviso e coerente, sfruttando le potenziali sinergie e mettendo in condizione tutti gli enti, anche i meno strutturati, di disporre di un servizio e competenze di qualità.

	Aree di intervento	Azioni
<b>Identify</b>	<i>Governo</i>	Definizione, pianificazione e conduzione della Strategia di Cybersecurity per la gestione del rischio di sicurezza informatica
<b>Protect</b>	<i>Prevenzione</i>	Definizione e attuazione delle misure di sicurezza per garantire la fornitura dei servizi di protezione delle infrastrutture
<b>Detect</b>	<i>Monitoraggio</i>	Definizione e attuazione delle attività e identificazione tempestiva di eventuali minacce ed il verificarsi di un evento di sicurezza informatica
<b>Respond and recover</b>	<i>Risposta e Recovery</i>	Attuazione di attività di risposta agli incidenti di sicurezza informatica rilevati, e supporto nel contenimento di un potenziale impatto

Tabella 3 - Modello collaborativo - Ruoli e responsabilità

## ii. Priorità degli interventi

Al fine di attuare il Piano di Potenziamento Strategico, sono stati individuati e prioritizzati 11 interventi necessari per rafforzare il coordinamento e l'armonizzazione nella gestione delle tematiche afferenti alla cybersecurity e potenziare la postura di sicurezza dell'intero sistema regionale.

Gli interventi sono stati prioritizzati come segue:

- a. **PRIORITÀ 1:** gli interventi che saranno realizzati per il raggiungimento di un livello di protezione "Essenziale", sono:
  - a. Attribuzione di ruoli e responsabilità
  - b. Protezione essenziale degli asset e infrastrutture (*baseline*)
  - c. Definizione ed implementazione di un catalogo servizi centralizzati del **Cybersecurity Defense Center** (CSIRT Puglia)
  - d. Miglioramento delle capacità di protezione della rete
  - e. Rafforzamento nella gestione delle vulnerabilità
- b. **PRIORITÀ 2:** gli interventi finalizzati al perseguimento di un miglioramento incrementale fino al livello "Avanzato", sono:
  - a. Attuazione del principio *Security by Design*
  - b. Protezione degli asset e infrastrutture (*enhanced*)
  - c. Potenziamento della resilienza cyber
  - d. Standardizzazione dell'approccio nella gestione delle identità
  - e. Estensione della visibilità delle potenziali minacce
  - f. Formazione e incremento della consapevolezza sui rischi cyber

Sulla base di tale approccio, si prevede un'attivazione progressiva degli Interventi: una prima serie di 5 interventi (Interventi di Priorità 1), che saranno realizzati dalla Regione con il supporto di CSIRT Puglia presso InnovaPuglia S.p.A. per il raggiungimento di un livello di protezione "Essenziale", una seconda serie di 6 interventi (Interventi di Priorità 2) per perseguire un miglioramento incrementale fino al livello "Avanzato".

### 2.2.4 Fattori critici di successo

Il Piano di Potenziamento Strategico rappresenta uno strumento essenziale per la Regione Puglia nel suo percorso verso un rinnovato approccio alla cybersecurity. Per tale ragione, sono stati identificati quattro fattori chiave per una corretta ed efficace attuazione del Piano.

#### A. Modello di governance

La creazione di una struttura di governance adeguata è fondamentale per assicurare efficacemente l'attuazione dei differenti Interventi. Questa struttura avrà il compito di supervisionare l'attuazione degli interventi, monitorare i progressi compiuti e valutarne l'efficacia complessiva. Inoltre, rivestirà un ruolo di coordinamento e di collegamento tra i diversi enti regionali, garantendo una sinergia al fine di affrontare le emergenti sfide cibernetiche.

#### B. Monitoraggio e valutazione dei progressi

Nel contesto del Piano di Potenziamento Strategico risulta essenziale effettuare valutazioni periodiche dello stato di avanzamento attraverso l'implementazione di un processo e di indicatori chiave di prestazione (*Key Performance Indicators – KPI*). Attraverso la definizione e la misurazione di determinati KPI si riuscirà a monitorare lo stato di attuazione del Piano, valutare i risultati ottenuti ed individuare eventuali scostamenti tra gli obiettivi inizialmente pianificati e quelli raggiunti al fine di

mettere in atto tempestive azioni correttive e di miglioramento necessarie a garantire la realizzazione degli obiettivi prefissati.

#### C. Revisione periodica

Al fine di verificare ed assicurare l'effettiva efficacia e impatto del Piano di Potenziamento Strategico nel tempo è necessario attivare un processo di revisione periodica, almeno su base annuale, che consideri almeno i seguenti elementi:

- i. **Panorama delle minacce cyber globali.** Il panorama delle minacce cyber è in continua evoluzione in quanto l'interconnessione digitale e l'accesso maggiore alle tecnologie hanno amplificato le vulnerabilità creando nuove opportunità ma anche maggiori rischi;
- ii. **Evoluzione delle tecnologie e delle soluzioni di cybersecurity.** Le tecnologie emergenti creano molteplici e nuove opportunità ma allo stesso tempo anche nuovi rischi. Di conseguenza, è necessario che la cybersecurity sia considerata un processo continuativo dove si tiene conto delle tendenze nel settore al fine di comprendere le minacce emergenti e sfruttare i vantaggi offerti dalle nuove tecnologie sia per avanzare nel processo di digitalizzazione dei servizi sia per rafforzare la capacità di prevenire e mitigare i rischi cyber.
- iii. **Evoluzione normativa.** Gli organismi normativi nazionali, sovranazionali ed internazionali stanno sviluppando e raffinando le leggi e le regolamentazioni al fine di promuovere una maggiore sicurezza informatica. L'adeguamento alle normative è diventato un aspetto fondamentale da tenere in considerazione nell'ambito della definizione e dell'attuazione del proprio approccio alla cybersecurity, al fine di assicurare la conformità alle disposizioni vigenti e, al contempo, allineare il proprio sistema di gestione della sicurezza informatica ai più recenti sviluppi normativi.
- iv. **Modello organizzativo interno.** La riorganizzazione interna può avere un impatto significativo su ruoli e responsabilità nella gestione della sicurezza informatica. Risulta fondamentale procedere ad una valutazione e ad una revisione del Piano Strategico di Potenziamento Cybersecurity, ove necessario, in linea con l'evoluzione del contesto interno regionale e/o nazionale.

Questo processo di revisione assicura l'adeguatezza degli Obiettivi e degli Interventi delineati nel Piano e che quest'ultimi vengano aggiornati periodicamente affinché riflettano le attuali esigenze e priorità della Regione Puglia.

#### D. Le fonti di finanziamento

L'implementazione degli interventi individuati all'interno del Piano Strategico di Potenziamento Cybersecurity necessita di un'attenta analisi e gestione degli strumenti finanziari a disposizione per l'attuazione degli Interventi delineati. Tali strumenti possono essere di origine comunitaria, nazionale, regionale o strumenti di finanziamento speciali. L'individuazione delle risorse finanziarie è essenziale per garantire la sostenibilità e la realizzazione del Piano sfruttando le opportunità di finanziamento possibili.

### 3 Piano Strategico di Potenziamento Cyber

#### 3.1 Mappatura Interventi, Driver e Obiettivi

Gli Interventi delineati all'interno del Piano Strategico di Potenziamento Cyber sono strettamente connessi e dipendenti dai Driver e funzionali al raggiungimento degli obiettivi prefissati, come evidenziato nella tabella seguente.

Interventi	Driver	Obiettivi
Definizione di una Strategia di Cyber Sicurezza Regionale - Program Management	Governo omogeneo della cybersecurity Partecipazione collaborativa	Uniformità Coordinamento Collaborazione Implementazione flessibile
Definizione di un Modello Organizzativo ed Operativo per la cybersicurezza	Governo omogeneo della cybersecurity Partecipazione collaborativa	Uniformità Coordinamento Collaborazione Implementazione flessibile
Rafforzamento delle capacità di gestione degli eventi di sicurezza attraverso Cybersecurity Defense Center (CSIRT/SOC)	Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi	Monitoraggio Meccanismi di risposta Gestione della continuità operativa
Potenziamento delle capacità di Monitoraggio Continuo degli Eventi di Sicurezza	Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi	Monitoraggio
Censimento e Protezione dei Sistemi e delle Applicazioni	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione degli asset
Gestione degli Incidenti di Sicurezza	Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi	Meccanismi di risposta
Sicurezza delle Reti e Protezione dei Dati	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione degli asset Gestione dei rischi
Supporto alla Risoluzione delle Vulnerabilità Identificate	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione dei rischi
Gestione dei Rischi Cyber	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione dei rischi
Business Continuity sui processi essenziali	Sistema di Gestione degli Incidenti e delle Crisi	Gestione della continuità operativa
Identity Governance	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione dei rischi Gestione degli asset
Security by Design	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione dei rischi Gestione degli asset
Incremento della visibilità su potenziali Minacce Cyber attraverso Attività di Cyber Threat Intelligence	Gestione continua delle minacce e delle esposizioni al rischio	Gestione dei rischi
Formazione e cultura cyber	Cultura della cyber sicurezza	Formazione Sensibilizzazione

Tabella 4 - Interventi

## 4 Obiettivi, attività e tempistica

### 4.1 Modello di gestione del progetto

Il modello di gestione del progetto è basato su un approccio che permette di:

- ✓ minimizzare i rischi di insuccesso
- ✓ raggiungere gli obiettivi previsti

mediante gli assetti organizzativi di seguito descritti.

Per il raggiungimento degli obiettivi di progetto è stato organizzato un gruppo di lavoro i cui profili tecnico-professionali garantiscono la copertura delle problematiche da affrontare ma, al tempo stesso, la capacità di produrre risultati integrati e coerenti fra loro. In questo contesto, l'articolazione del gruppo di lavoro di InnovaPuglia S.p.A. permette di offrire un insieme di competenze composito e qualificato cui attingere, in modo da mettere a disposizione di ciascuna parte di cui si compone il progetto le competenze più appropriate presenti nella società.

In termini generali, le responsabilità attinenti all'ambito del Project Management nella conduzione dell'intero progetto e a garanzia del raggiungimento dei suoi obiettivi sono:

- i. esecuzione delle attività di coordinamento tra le parti
- ii. pianificazione dei tempi e delle risorse
- iii. rendicontazione delle attività effettuate

### 4.2 Obiettivi realizzativi

Il progetto prevede i seguenti Obiettivi Realizzativi.

OR	Titolo
OR.0	<i>Management del progetto</i>
OR.1	<i>Supporto per la definizione ed implementazione di una strategia di cyber sicurezza regionale</i>

Tabella 5 - Elenco obiettivi realizzativi

La cui struttura WBS è rappresentata nello schema seguente.

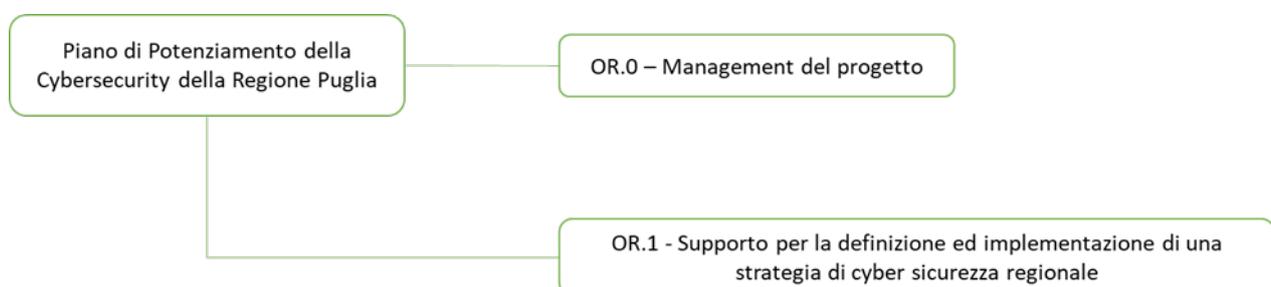


Figura 1 - WBS complessivo del progetto

#### 4.2.1 Obiettivo realizzativo OR.0

Di seguito si riporta la descrizione dell'OR.0 e delle sue attività.

Obiettivo Realizzativo	OR.0	Management del progetto	Tipo(*)
Descrizione	<p><i>Nell'ambito della realizzazione del progetto scopo primario dell'attività del OR.0 – <u>Management del progetto</u> è assicurare una pianificazione corretta di tempi e risorse, per garantire il buon esito degli obiettivi di progetto e per poter adottare - anche, e soprattutto, in corso d'opera - soluzioni idonee a minimizzare il possibile scostamento tra risultati attesi e quelli ottenuti.</i></p> <p><i>Il Project Manager destina 1 hh/gg per le attività di coordinamento e pianificazione del lavoro e 5 gg/semestre per la redazione dei rapporti semestrali di avanzamento e rendicontazione.</i></p>		
Attività	A.0.1	Coordinamento tecnico del progetto e stato di avanzamento lavori e Reporting periodico	
Risultati attesi	D.0.1.1	Rapporto semestrale di avanzamento tecnico ed economico finanziario	D
	D.0.1.2	Rapporto tecnico amministrativo finale	D
<i>[Tipo*: D = Documento, S = Software, H = Hardware, M = Manuale, V = Verbal, A = Altro]</i>			

Tabella 6 - Descrizione Obiettivo Realizzativo OR.0

Di seguito la struttura dell'obiettivo realizzativo.

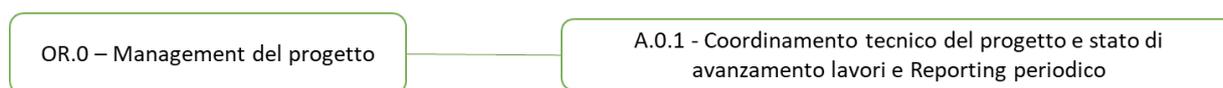


Figura 2 - Struttura obiettivo realizzativo OR.0

#### 4.2.2 Obiettivo realizzativo OR.1

Di seguito si riporta la descrizione dell'OR.1 e delle sue attività.

Obiettivo Realizzativo	OR.1	Supporto per la definizione ed implementazione di una strategia di cyber sicurezza regionale	Tipo(*)
Descrizione	<p><i>L'obiettivo di questo intervento prevede le seguenti priorità da mettere in campo per migliorare e far evolvere la sicurezza cyber della Regione Puglia.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li><i>i. Definizione della Strategia di Cybersicurezza Regionale che fornisca una direzione ed evidenzi un rinnovato approccio alla gestione delle tematiche afferenti alla cybersecurity.</i></li> <li><i>ii. Supportare la Regione nel monitoraggio e nella gestione dell'implementazione del Piano di Potenziamento Cyber, tramite le attività di verifica e reportistica.</i></li> <li><i>iii. Creazione di un modello organizzativo ed operativo per il governo della cybersecurity comprendente ruoli e responsabilità nonché rapporti funzionali e gerarchici.</i></li> <li><i>iv. Porre le basi per un modello organizzativo ed operativo di un Cybersecurity Defense Center (CSIRT Puglia), nel quale confluiranno le attuali funzioni del CSIRT e del SOC, con l'obiettivo di creare una struttura in grado di erogare molteplici servizi di sicurezza verso gli enti regionali.</i></li> <li><i>v. Adeguamento dei processi, estensione e rafforzamento delle funzionalità delle tecnologie volte alla raccolta, correlazione ed analisi dei log (SIEM).</i></li> <li><i>vi. Formalizzazione e implementazione di un processo di asset management.</i></li> <li><i>vii. Formalizzazione e implementazione di un processo di gestione degli incidenti di sicurezza.</i></li> </ul>		

Obiettivo Realizzativo	OR.1	Supporto per la definizione ed implementazione di una strategia di cyber sicurezza regionale	Tipo(*)
	viii.	Potenziare la sicurezza degli endpoint.	
	ix.	Incrementare la sicurezza delle reti attraverso l'adozione di un approccio Zero Trust e l'implementazione di un'architettura SASE (Secure Access Service Edge).	
	x.	Garantire un monitoraggio continuativo e la verifica della corretta e tempestiva implementazione delle azioni di rimedio per la risoluzione delle vulnerabilità identificate.	
	xi.	Definizione di un framework per la gestione dei rischi.	
	xii.	Definizione di un piano di Business Continuity sui processi essenziali.	
	xiii.	Definire policy e procedure per la gestione delle utenze e affiancare uno strumento di Identity and Access Governance (IAG) agli attuali strumenti di Identity Access Management.	
	xiv.	Dotarsi di linee guida per la configurazione sicura dei sistemi, in ottica "security by design".	
	xv.	Formalizzazione e l'implementazione di un processo di gestione delle vulnerabilità.	
	xvi.	Incremento della visibilità su potenziali minacce informatiche attraverso il rafforzamento delle capacità e degli strumenti di "Cyber Threat Intelligence".	
	xvii.	Formazione e cultura cyber.	
Attività	A.1.1	Supporto all'Ufficio RTD per la definizione della strategia di cybersecurity da adottare per la Regione Puglia	
	A.1.2	Acquisizione delle soluzioni per attuare la strategia di cybersecurity della Regione Puglia	
Risultati attesi	D.1.1.1	Deliverables sulle strategie adottate	D
	D.1.2.1	Documentazione tecnica di supporto all'acquisizione delle soluzioni	D
[Tipo*: D = Documento, S = Software, H = Hardware, M = Manuale, V = Verbal, A = Altro]			

Tabella 7 - Descrizione Obiettivo Realizzativo OR.1

Di seguito la struttura dell'obiettivo realizzativo.

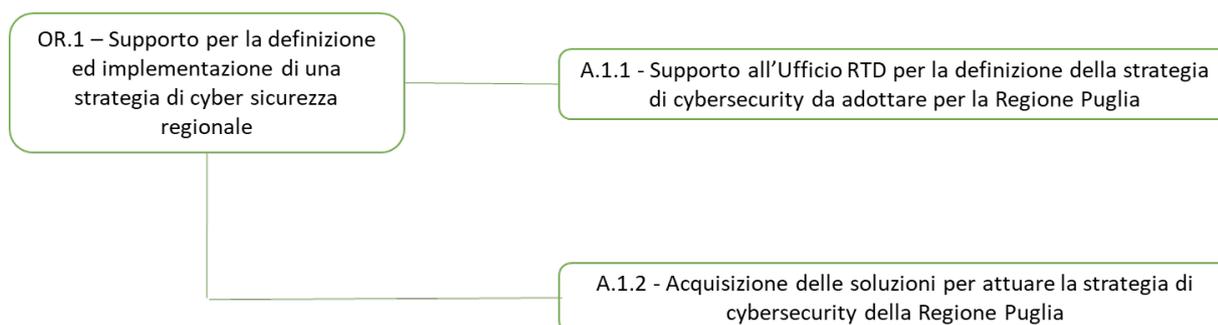


Figura 3 - Struttura obiettivo realizzativo OR.1

### 4.3 Matrice OR / Costi Quadro Economico

La tabella seguente riporta i costi del quadro economico suddivisi per Obiettivi Realizzativi.

I costi si intendono IVA esclusa e sono espressi in Euro.

Si precisa che le variazioni di importi economici a livello del Quadro Economico complessivo saranno oggetto di richieste di approvazione del nuovo Quadro Economico, mentre modifiche invariati per il Quadro

Economico complessivo che si compensano tra gli Obiettivi Realizzativi saranno riportate solo nei Rapporti Semestrali.

Obiettivo realizzativo	Voci di costo					Totale [IVA esclusa]
	Personale interno	Viaggi e missioni	Attrezzature (Beni e servizi)	Attività commissionate all'esterno	Materiali di consumo ed utenze	
OR.0	127.872,00					127.872,00
OR.1	775.619,80	12.000,00	5.800.000,00	1.550.000,00	1.145.000,00	9.282.619,80
<b>Totale [IVA esclusa]</b>	<b>903.491,80</b>	<b>12.000,00</b>	<b>5.800.000,00</b>	<b>1.550.000,00</b>	<b>1.145.000,00</b>	<b>9.410.491,80</b>
<b>IVA [22%]</b>	<b>198.768,20</b>	<b>2.640,00</b>	<b>1.276.000,00</b>	<b>341.000,00</b>	<b>251.900,00</b>	<b>2.070.308,20</b>
<b>Totale [IVA inclusa]</b>	<b>1.102.260,00</b>	<b>14.640,00</b>	<b>7.076.000,00</b>	<b>1.891.000,00</b>	<b>1.396.900,00</b>	<b>11.480.800,00</b>

Tabella 89 - Matrice OR – Costi QE

#### 4.4 Matrice OR / Attività / Prodotti

OR	Attività	Prodotti	Tipo*
OR.0	A.0.1	D.0.1.1 <i>Rapporto semestrale di avanzamento tecnico ed economico finanziario</i>	D
		D.0.1.2 <i>Rapporto tecnico amministrativo finale</i>	D
OR.1	A.1.1	D.1.1.1 <i>Deliverables sulle strategie adottate</i>	D
	A.1.2	D.1.1.2 <i>Documentazione tecnica di supporto all'acquisizione delle soluzioni</i>	D
<i>[Tipo*: D = Documento, S = Software, H = Hardware, M = Manuale, V = Verballi, A = Altro]</i>			

Tabella 910 - Matrice OR - Attività - Prodotti

## 5 Cronoprogramma del progetto

### 5.1 Cronoprogramma

OR	Attività	Inizio		Fine		2024												2025												2026												2027											
		mese/anno	mese/anno	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
OR.0	Management del progetto			gen-24	dic-27	[Gantt bar for OR.0: Management del progetto]																																															
OR.1	Supporto per la definizione ed implementazione di una strategia di cyber sicurezza regionale			gen-24	dic-27	[Gantt bar for OR.1: Supporto per la definizione ed implementazione di una strategia di cyber sicurezza regionale]																																															

Figura 4 - Cronoprogramma

### 5.2 Milestone di progetto

ID	Nome	Descrizione
M.1		
M.2		
M.3		
M.4		

Tabella 1011 - Milestone di progetto

## 6 Indicatori

Il sistema di monitoraggio del progetto si sviluppa su due livelli distinti di misurazione: indicatori di realizzazione e indicatori di risultato.

Gli indicatori di realizzazione misurano l'avanzamento del progetto mentre quelli di risultato indicano l'impatto diretto che il progetto avrà sui fruitori e sui partner del progetto.

Di seguito si riportano gli indicatori selezionati per la misurazione dell'avanzamento del progetto e i risultati raggiunti.

### 6.1 Indicatore di avanzamento

L'indicatore di avanzamento sarà espresso in termini di Quadro Economico corrispondente ai reali avanzamenti delle attività progettuali che non necessariamente corrisponde al quadro economico portato in rendicontazione.

Questo indicatore sarà valorizzato nei successivi Rapporti semestrali di avanzamento tecnico ed economico-finanziario. La tabella seguente sarà utilizzata nei suddetti Rapporti semestrali per rappresentare l'avanzamento reale delle attività.

Voce di Costo	Costi realizzati nel semestre dal gg/mm/aaaa Al gg/mm/aaaa [IVA esclusa]	Costi complessivi realizzati dall'avvio del progetto [IVA esclusa]	Totale [IVA esclusa]
Personale			
Viaggi e missioni			
Attrezzature (beni e servizi)			
Materiali di consumo e utenze			
Attività commissionate all'esterno			
<b>Totale Costi</b>			
<b>IVA xx%</b>			
<b>Totale complessivo</b>			

Tabella ~~1142~~ - Indicatore di avanzamento

### 6.2 Indicatori di risultato

.....

INDICATORE	VALORE minimo	VALORE massimo

Tabella ~~1213~~ - Indicatori di risultato

### 6.3 Indicatori di sostenibilità

La sostenibilità del Progetto sarà valutata sulla base di:

- ✓ Indicatori qualitativi relativi a vantaggi derivanti dalla realizzazione del progetto dal punto di vista tecnologico, organizzativo, funzionale e sociale: maggiore efficienza e maggiore sicurezza
- ✓ Indicatori quantitativi relativi ai risparmi annui stimabili grazie ai risultati raggiunti (sulla base degli indicatori di risultato ex-post) rapportati al costo annuo di esercizio: si valuteranno i vantaggi economici derivanti dal conseguimento degli indicatori di cui al punto precedente

===== PAGINA DI FINE DOCUMENTO =====



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
**-Comitato Interministeriale per la Programmazione Economica -**

<b>CUP ASSEGNATO AL PROGETTO</b>	<b>B31C23000820006</b>
<b>--DESCRIZIONE DEL PROGETTO--</b>	
<b>Localizzazione</b>	REGIONE PUGLIA
<b>Descrizione sintetica del progetto</b>	PIANO DI POTENZIAMENTO DELLA CYBERSECURITY DELLA REGIONE PUGLIA*LUNGOMARE NAZARIO SAURO, BARI*PIANO DI POTENZIAMENTO DELLA CYBERSECURITY DELLA REGIONE PUGLIA
<b>Anno di decisione</b>	2023
<b>Opera/infrastruttura interessata dal progetto</b>	PIANO DI POTENZIAMENTO DELLA CYBERSECURITY DELLA REGIONE PUGLIA
<b>Strumento di programmazione</b>	ALTRO
<b>Descrizione del tipo di strumento di programmazione</b>	PIANO DI RIORGANIZZAZIONE DIGITALE REGIONE PUGLIA
<b>Legge Obiettivo</b>	N
<b>Indirizzo o Area di riferimento (solo se diverso da U.O.)</b>	LUNGOMARE NAZARIO SAURO, BARI
<b>Data Chiusura Prevista</b>	31/12/2027
<b>Bene o servizio</b>	PIANO DI POTENZIAMENTO DELLA CYBERSECURITY DELLA REGIONE PUGLIA
<b>--CARATTERISTICHE DEL CUP--</b>	
<b>Cumulativo</b>	No
<b>Provvisorio</b>	No
<b>Tipologia relativa allo stato Master (Normale: non è Master né è associato ad alcun Master, Master: progetto Master, Collegato: progetto associato ad un Master)</b>	Normale
<b>Stato</b>	Attivo
<b>--ANAGRAFICA DEL SOGGETTO--</b>	
<b>Soggetto Richiedente</b>	REGIONE PUGLIA
<b>Concentratore</b>	N
<b>Soggetto Titolare</b>	REGIONE PUGLIA
<b>Categoria Soggetto Titolare</b>	ENTI TERRITORIALI E DI AMMINISTRAZIONE DEL TERRITORIO
<b>Unità Organizzativa</b>	UFFICIO TRANSIZIONE DIGITALE
<b>--CLASSIFICAZIONE DEL PROGETTO--</b>	
<b>Natura</b>	ACQUISTO O REALIZZAZIONE DI SERVIZI
<b>Tipologia</b>	APPLICATIVI E PIATTAFORME WEB
<b>Settore</b>	SERVIZI PER LA P.A. E PER LA COLLETTIVITA'
<b>Sottosettore</b>	SERVIZI E TECNOLOGIE PER L'INFORMAZIONE E LE COMUNICAZIONI
<b>Categoria</b>	SISTEMI INFORMATIVI PER LA P.A.

**Contatti:**  
 Sito <http://www.programmazioneeconomica.gov.it/sistema-mipcup/>  
 Numero verde Help-Desk CUP 800.811.172

<b>--DATI FINANZIARI DEL PROGETTO--</b>		
<b>Sponsorizzazione</b>	NO	
<b>Finanza di progetto</b>	NO	
<b>Costo totale del progetto (in euro)</b>	11.480.800,00	
<b>Importo in lettere in euro</b>	undicimilioni quattrocento ottantamila ottocento	
<b>Tipologia copertura finanziaria</b>	COMUNITARIA	
<b>Importo del finanziamento pubblico richiesto/assegnato (in euro)</b>	11.480.800,00	
<b>Importo in lettere in euro</b>	undicimilioni quattrocento ottantamila ottocento	
<b>--ALTRI DATI--</b>		
<b>Data generazione completo</b>	05/12/2023	
<b>--INDICATORI--</b>		
<b>Codice indicatore</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Tipologia indicatore</b>
00	da assegnare	FISICO