

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome BAVARO LUISA
Indirizzo VIA GENTILE, N.52 BARI
Telefono 080-5403221
Fax 080-5404586
E-mail l.bavaro@regione.puglia.it
Nazionalità italiana
Data di nascita 13/08/1967

ESPERIENZA LAVORATIVA

Dal 01/04/2017 all'attualità

REGIONE PUGLIA

Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione (attualmente Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture) - Sezione Bilancio e Ragioneria

DIRIGENTE - Servizio "Debito, Rendicontazione e Bilancio Consolidato" con incarico ad interim del Servizio "Certificazione crediti e servizi generali di supporto alla Sezione".

Dal 18/01/2022 dirigente ad interim del Servizio "Certificazione dei Programmi" della Sezione Programmazione Unitaria.

Dal 15/09/2009 al 31/03/2017

REGIONE PUGLIA

Dipartimento Risorse Finanziarie e Strumentali, Personale e Organizzazione
Sezione Bilancio e Ragioneria

DIRIGENTE - Servizio Debito e Rendicontazione

Principali attività svolte:

Gestione del debito regionale pregresso; contrazione di nuovo debito in base alla normativa vigente. Valutazione della convenienza economica di proposte di rinegoziazione del debito finanziario, con finalità di riduzione o estinzione anticipata. Redazione di articoli di legge in materia di indebitamento.

Gestione del prestito obbligazionario regionale *bullet* di 870 milioni di euro emesso dalla Regione Puglia nel 2003 e del contratto finanziario derivato di *Interest Rate Swap* con *Sinking Fund*. Assistenza tecnica nella complessa vicenda transattiva Regione Puglia/Merrill Lynch conclusasi con atto del 9/2/2012.

Riacquisto BOR con smontaggio del contratto derivato ai sensi dell'articolo 45 del D.L. 66/2014 attraverso due operazioni di *buyback* coordinate dalla direzione del Tesoro, nel 2015 e 2016. Per la Regione Puglia l'attività ha consentito la totale cancellazione dei titoli obbligazionari con sostanziale abbattimento dello stock di debito regionale e chiusura definitiva del contratto finanziario derivato. Quantificazione degli oneri del debito regionale, iscrizione in bilancio delle relative dotazioni finanziarie, applicazione delle regole di contabilizzazione e armonizzazione dei bilanci pubblici ai sensi del d.lgs.118/2011 e s.m.i. Referente per il Tesoro del debito regionale monitorato con il sistema CEAM/GEDI. Limite di indebitamento. Attività finalizzata al merito di credito (*rating*) della Regione Puglia e relativi adempimenti contrattuali. Responsabile della procedura di affidamento del servizio di rating. Rapporti con la Banca d'Italia, la direzione Tesoro del MEF, i revisori dei conti e la Corte dei Conti, con particolare riguardo al giudizio annuale di parifica del rendiconto. Delega alla firma di mandati e reversali con atto del dirigente di Sezione n.116/19/3-6-19. Rapporti con l'Avvocatura regionale per gli obblighi di custodia derivanti dai pignoramenti in cui la Regione è terzo pignoratario; gestione informatizzata pignoramenti a mezzo SAP; regolarizzazione carte contabili e firma dei relativi ordinativi. Rapporti con la Tesoreria per il debito regionale, i provvisori di uscita, le carte contabili; attivazione dell'Ordinativo Informatico Locale nel 2017 e dell'Ordinativo OPI dal 01/01/2018. Responsabile della procedura di gara per l'affidamento del servizio di tesoreria regionale.

Attività di redazione del Bilancio Consolidato della Regione Puglia a partire dall'esercizio 2016 (prima redazione) a tutt'oggi; cura in sinergia con la Sezione Raccordo al sistema regionale le riconciliazioni debiti/crediti degli enti del GAP e del Perimetro di Consolidamento. Referente per la Sezione Bilancio della Piattaforma Corolla/SAS per le scritture e il bilancio consolidato. Rilascio della Certificazione crediti mediante la PCC (piattaforma crediti commerciali). Collabora con la Sezione per la redazione del bilancio di previsione, del rendiconto, per la contabilità economico patrimoniale, per gli affari generali, avvisi e bandi PP.OO., accesso agli atti, procedure informatizzate di protocollazione, flussi documentali, pubblicazione atti, comunicazione istituzionale, adempimenti sulla trasparenza e anticorruzione, contratti della Sezione.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

<ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di impiego • Principali mansioni e responsabilità <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Date (da – a) • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego • Nome e indirizzo del datore di lavoro <ul style="list-style-type: none"> • Tipo di azienda o settore • Tipo di impiego 	<p>OTTOBRE 2002 – 14 SETTEMBRE 2009 INPDAP Direzione regionale Puglia Funzionario amministrativo Responsabile contratti di locazione con PP.AA., relativi atti e registrazioni contabili Marzo 1998 – settembre 2002 INPDAP Direzione provinciale Verbania – Ufficio Pensioni Funzionario amministrativo Revisore attività TFR (trattamento fine rapporto) - TFS (trattamento fine servizio)</p> <p>Gennaio 1997 – febbraio 1998 Libera Professione Attività di Consulenza aziendale Consulente del lavoro Contratto trimestrale nel 1996 CORTE DI APPELLO DI BARI Ufficio UNEP Operatore amministrativo</p> <p>Contratto trimestrale nel 1995 TRIBUNALE DI BARI Procura della Repubblica Operatore amministrativo</p> <p>23/12/1992 Università degli studi di Bari – Facoltà di Economia e Commercio</p> <p>Economia politica, politica economica, economia pubblica, ragioneria, matematica, statistica, tecnica bancaria, diritto privato, pubblico e costituzionale, diritto tributario e commerciale, scienza delle finanze, marketing. Laurea in Economia e Commercio – votazione 110/110 e lode</p> <p>Tesi in Statistica – Come le imprese del nord barese percepiscono la problematica dell'integrazione europea Rivista Bari Economica n.2/1993 C.C.I.A.A. Bari "Le imprese del nord-barese in rapporto all'integrazione europea" Abilitazione all'esercizio della professione di dottore commercialista conseguita c/o l'Università degli studi di Bari nel novembre 1993</p> <p>"Esperto in pubbliche relazioni" – Facoltà di Magistero Università degli studi di Bari – A.A. 1993-94 "L'ambiente dell'uomo – una sintesi geografica" – Università degli studi di Bari – A.A. 1994-95 "Tecnologie per l'insegnamento" – Terza Università degli studi di Roma - A.A. 1995-96</p> <p>Progetto TRACCE (training, coaching, changing, empowerment) – Fleurs International - 2009</p> <p>Federalismo fiscale – Università di Taranto – 2010. Federalismo fiscale: evoluzione e prospettive Palazzo Ateneo Bari 2011. Le prospettive del federalismo e i riflessi sui bilanci degli enti locali – CLE – Bari.</p> <p>Procedure ad evidenza pubblica, procedure di gara d'appalto: innovazioni normative ed elaborazioni giurisprudenziali - progetto Appalti chiari – Formez nel 2009-2011. La tracciabilità dei flussi finanziari nei contratti pubblici L.136/201 e s.m.i. – OPERA Bari – 2011. Sistema Codice Identificativo di Gara (CIG) e Codice Unico di Progetto (CUP);</p> <p>Enti locali: stati di crisi e derivati finanziari – convegno Università degli studi di Bari 2010 Contratti derivati in Puglia: profili giuridici e contrattuali, dimensioni del fenomeno, diagnostica ed analisi quantitativa, criticità e soluzioni. – Convegno organizzato da ANCI - Comune di Corato 2010 L'esperienza nell'utilizzo dei derivati da parte degli enti locali italiani-Corte dei Conti - Aula Sez. riunite Roma;</p>
<p>ISTRUZIONE E FORMAZIONE</p> <ul style="list-style-type: none"> • Date (da – a) • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio <ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Tesi di laurea</p> <p>• Pubblicazioni</p> <p>• Abilitazione</p>
<p>Corsi di perfezionamento post-lauream</p>	<p>Progetto TRACCE (training, coaching, changing, empowerment) – Fleurs International - 2009</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Corsi di formazione e autoaggiornamento 	<p>Progetto TRACCE (training, coaching, changing, empowerment) – Fleurs International - 2009</p>

Derivati finanziari: aspetti tecnici, civili e penali c/o La Sapienza Roma/Assoc. Naz. consulenti tecnici d'ufficio.

Status, poteri e responsabilità del dirigente (Alta formazione Regione Puglia).

La gestione economico finanziaria dell'amministrazione regionale – il controllo esterno della Corte dei Conti (corso di alta formazione per il personale dirigente della Regione Puglia).

Tecniche per la redazione di leggi e regolamenti - Percorsi Deloitte Bari – 2011.

Il nuovo patto di stabilità interno e le prospettive del federalismo fiscale alla luce della finanziaria 2012 – Opera.

La politica regionale dell'unione europea e l'obiettivo3 cooperazione territoriale europea.

Contabilità pubblica – livello avanzato - Percorsi Deloitte Bari – 2011;

La regionalizzazione del patto di stabilità interno: esperienze regionali a confronto-Regione Puglia/IPRES;

Contabilità pubblica e revisione degli enti locali – Ordine dott. Commercialisti ed esperti contabili di Bari.

I controlli della Corte di conti sulla gestione finanziaria degli enti locali e sull'efficacia del sistema di controlli interni – Opera; Armonizzazione del sistema contabile: d.lgs. 118/11 CLE – BA.

Relatrice al corso di formazione (30-05-2017) organizzato da Inps Valore PA in tema di debito delle P.A. nell'ambito della disciplina dell'armonizzazione dei bilanci pubblici.

Gestione del disavanzo a bilancio, Note della Corte dei Conti al bilancio economico patrimoniale e al bilancio consolidato – 2018 Opera- Relatore A. Mazzi;

Gli ultimi aggiornamenti agli allegati al d.lgs. 118/2011 e la predisposizione del bilancio consolidato – 2018 Opera- Relatore P. Mariani RGS;

Il Rendiconto 2019 – Opera 18/02/2020 Relatore dr.ssa P. Mariani RGS;

Le nuove regole di contabilità e finanza pubblica per l'anno 2020 – 26/02/2020 Relatore dr. S. Bilardo Ispettore Generale RGS-MEF.

Formazione in data 01/12/2020 in materia di "Il riconoscimento dei debiti fuori bilancio negli enti locali e nelle altre pubbliche amministrazioni. Il rapporto con l'azione di ingiustificato arricchimento" a cura di Donato Centrone (magistrato della Corte dei Conti).

Formazione per dirigenti ai sensi d.lgs. 81/08 e s.m.i. in materia di salute e sicurezza dei lavoratori; da ultimo "Formazione dei Dirigenti in materia di Salute e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro – corso di 16 ore con test finale di apprendimento e rilascio di attestato in data 29/04/2021 – organizzato da Consilia CFO srl, in conformità all'art. 37, comma 7 del d.lgs. 81/2008.

RUP regionale in materia di contratti pubblici, con formazione avvenuta attraverso il percorso realizzato da Itaca e Regione Puglia "La qualificazione di RUP della Regione Puglia" anno 2021 con superamento di test finale in data 27/07/2021.

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA

ALTRA LINGUA

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

ITALIANO

INGLESE CERTIFICATE ENGLISH LANGUAGE STUDIES LIMERICK – IRELAND - LEVEL INTERMEDIATE

BUONO

BUONO

BUONO

<p>CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante ecc.</p>	<p>NEL 2007 OSSERVATORE INPDAP ALL'ESTERO (IRLANDA) IN OCCASIONE DI VACANZE STUDIO RISERVATE A FIGLI DI ISCRITTI ALLE GESTIONI PREVIDENZIALI EX INPDAP LAVORO A TEMPO DETERMINATO IN SCUOLE SECONDARIE SUPERIORI PRIVATE PARITARIE OPEN DAYS IN BRUSSELS 7-10 OCTOBER 2013 "REGIONAL FINANCING IN TIMES OF AUSTERITY –CREATING SYNERGIES FOR GROWTH".</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, ecc.</p>	<p>PARTECIPAZIONE A PROGETTI (ES. TRACCE TRAINING COACHING CHANGING EMPOWERMENT E PER.V.IN.CA. PROGETTI DI VALORIZZAZIONE ED INTERNAZIONALIZZAZIONE DELLE AMMINISTRAZIONI PER LA GESTIONE DEL PERSONALE – PIANO OPERATIVO FORMEZ 2009-2011). PROPOSTA E ATTUAZIONE DI DIVERSI PROGETTI FINALIZZATI A BENEFICIO DEL PERSONALE ASSEGNATO; GESTIONE FINANZIARIA DI DIVERSI CAPITOLI DEL BILANCIO REGIONALE DI PERTINENZA DELLA SEZIONE BILANCIO E RAGIONERIA.</p>
<p>CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.</p>	<p>PROCEDURA SAP – ACQUISITA IN INPDAP E ATTUALMENTE UTILIZZATA IN REGIONE PER REGISTRAZIONI CONTABILI PROCEDURE COBRA E ASCOTT ACQUISITE IN REGIONE PER REGISTRAZIONI CONTABILI E DI BILANCIO, PRIMA DI SAP AGGIORNAMENTI TECNICI SIOPE + / PROCEDURA PCC (PIATTAFORMA DEI CREDITI COMMERCIALI); PROCEDURE INCDP DELLA CASSA DEPOSITI E PRESTITI; SIQUEL E CON.TE. SEZIONI INDEBITAMENTO E DERIVATI PER LE ESIGENZE DI CONTROLLO DELLA CORTE DEI CONTI. SISTEMA WEB CEAM PER IL MONITORAGGIO DEBITO ENTI TERRITORIALI DA PARTE DEL MEF/TESORO GESTIONE INFORMATIZZATA PIGNORAMENTI REGIONE PUGLIA SOGGETTO TERZO PIGNORATO. PIATTAFORMA TELEMATICA EMPULIA E UTILIZZO DEL SISTEMA DI ARCHIVIAZIONE E PROTOCOLLAZIONE DIOGENE – APPLICATIVO INBIZ DI TESORERIA E ORDINATIVO INFORMATICO OPI A MEZZO INTERFACCIA UNIMONEY.</p>
<p>ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE <i>Competenze non precedentemente indicate.</i></p>	<p>A) COMPONENTE DI COMMISSIONE (RIF. ATTO N. 106/DIR/2013/649) DI CONCORSO PUBBLICO PER TITOLI ED ESAMI PER N. 2 POSTI DI ISTRUTTORE DIRETTIVO CONTABILE DEL COMUNE DI BARI. B) COMPONENTE DI COMMISSIONE ESAMINATRICE (RIF. ATTO N. 106/DIR/2013/706 DEL 27-09-2013) RELATIVA ALL'AVVISO PUBBLICO DI MOBILITÀ VOLONTARIA PER LA COPERTURA DI 130 POSTI DI FUNZIONARIO DI AREA AMMINISTRATIVA CTG D1 INDETTO DALLA REGIONE PUGLIA (ATTO N. 869/2012). C) COMPONENTE ESPERTO DI COMMISSIONE ESAMINATRICE DELL'AVVISO DI MOBILITÀ COD. PROFILO 4 CTG C PRESSO UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI BARI DI CUI AL DR N.2687 DEL 11/09/2017. D) COMPONENTE DI COMMISSIONE ESAMINATRICE DI CONCORSO PER LA PROCEDURA SELETTIVA REGIONALE PER N. 147 POSTI DI CATEGORIA D, PROFILO ISTRUTTORE DIRETTIVO AMMINISTRATIVO/CONTABILE, NOMINATA CON DETERMINAZIONE DIRIGENZIALE N. 32 DEL 12/11/2020 DEL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO STRUMENTI FINANZIARI E STRUMENTALI, PERSONALE E ORGANIZZAZIONE.</p>
<p>PATENTE</p>	<p>PATENTE B</p>
<p>ULTERIORI INFORMAZIONI</p>	<p>Relatrice, all'interno del programma di formazione "revisore degli enti locali" dell'ordine dei dottori commercialisti ed esperti contabili di Bari sul tema "L'indebitamento degli enti territoriali: forme e limiti. Strumenti di finanza derivata: opportunità o minaccia". Nel corso del convegno "I derivati finanziari: aspetti tecnici, civili e penali" organizzato dall'Università Sapienza di Roma in collaborazione con Assoctu, organismo di mediazione autorizzato dal Ministero della Giustizia ad esperire tentativi di conciliazione mediante mediatori professionisti/consulenti tecnici d'ufficio, la sottoscritta ha rappresentato la Regione Puglia relazionando circa l'esperienza dei derivati finanziari in Puglia e la transazione del 2012 con la banca Merrill Lynch. Relatrice nel corso di formazione (05/2017) organizzato da Inps Valore PA sull'armonizzazione dei bilanci. L'incarico di direzione è svolto con aggiornamento continuo nelle tematiche contabili e finanziarie, nel rispetto dei vincoli di finanza pubblica e della specifica normativa finanziaria in evoluzione, seguendo con regolarità le attività del coordinamento tecnico Affari finanziari tra le Regioni nell'ambito della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome.</p>

Bari, 21/02/2022

Le suesposte dichiarazioni sono rese ai sensi e per gli effetti degli articoli 46 e 47 del DPR 28/12/2000, n. 445. Dichiaro di essere consapevole che, ai sensi degli articoli 75 e 76 del DPR 28 dicembre 2000, n. 445, le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali in materia e che, ove i suddetti reati siano commessi per ottenere la nomina ad un pubblico ufficio, possono comportare, nei casi più gravi, l'interdizione temporanea dai pubblici uffici.

Firma _____

Ai sensi del D.Lgs n 196 del 30/06/2003, autorizzo al trattamento dei dati personali e dichiaro, altresì, di essere informato che i dati personali raccolti saranno trattati, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa e che al riguardo competono alla sottoscritta tutti i diritti previsti all'art. 7 della medesima legge."

Firma _____