

## CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	<b>MARINO RAFFAELLA</b>
Telefono	0805406831
E-mail	r.marino@regione.puglia.it; raffaella.marino@pec.giuffre.it
Nazionalità	Italiana

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a) **01.05.2024 – ad oggi**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia – Avvocatura Regionale - Lungomare Nazario Sauro n. 31-33, 70121 Bari  
• Tipo di azienda o settore Ente Pubblico  
• Posizione Lavorativa Titolare di E.Q. di tipologia B denominata “Avvocato”  
• Principali mansioni e responsabilità Rappresenta, patrocinia e assiste in giudizio la Regione Puglia; fornisce consulenza legale alle strutture organizzative regionali, con redazione di pareri di carattere precontenzioso e contenzioso; rende il parere istruttorio sugli affari contenziosi assegnatigli determinando il valore della controversia anche ai fini delle quantificazione dei compensi professionali e - a richiesta del Coordinatore - sulle conseguenti proposte deliberative di costituzione in giudizio e conferimento di incarico legale e su quelle di non costituzione in giudizio; cura la fase successiva all'emissione dei provvedimenti giurisdizionali soggetti a registrazione ai fini degli adempimenti di carattere fiscale e di recupero delle somme gravanti a tale titolo sulle controparti; e' responsabile del procedimento di accesso agli atti, informazioni e documenti relativi agli affari contenziosi e consultivi assegnati
- Date (da – a) **01.04.2020 – 30.04.2024**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia – Avvocatura Regionale - Lungomare Nazario Sauro n. 31-33, 70121 Bari  
• Tipo di azienda o settore Ente Pubblico  
• Posizione Lavorativa Titolare di P.O. di tipologia B denominata “Avvocato”  
• Principali mansioni e responsabilità Rappresenta, patrocinia e assiste in giudizio la Regione Puglia; fornisce consulenza legale alle strutture organizzative regionali, con redazione di pareri di carattere precontenzioso e contenzioso; rende il parere istruttorio sugli affari contenziosi assegnatigli determinando il valore della controversia anche ai fini delle quantificazione dei compensi professionali e - a richiesta del Coordinatore - sulle conseguenti proposte deliberative di costituzione in giudizio e conferimento di incarico legale e su quelle di non costituzione in giudizio; cura la fase successiva all'emissione dei provvedimenti giurisdizionali soggetti a registrazione ai fini degli adempimenti di carattere fiscale e di recupero delle somme gravanti a tale titolo sulle controparti; e' responsabile del procedimento di accesso agli atti, informazioni e documenti relativi agli affari contenziosi e consultivi assegnati
- Date (da – a) **16.12.2019 – 31.03.2020**  
• Nome e indirizzo del datore di lavoro Regione Puglia – Dipartimento Mobilità, Qualità urbana, Opere pubbliche, Ecologia e Paesaggio – via Gentile n. 52, 70126 Bari  
• Tipo di azienda o settore Ente Pubblico  
• Posizione Lavorativa Funzionario categoria Giuridica D – posizione economica D2 del CCNL revisione sistema classificazione del 31.03.1999 per il personale del Comparto Regione e Autonomie Locali

- Date (da – a) **13. 05.2010 – 15.12.2019**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro  
    - Tipo di azienda o settore  
      - Posizione Lavorativa
    - Principali mansioni e responsabilità
- Autorità di Bacino Distrettuale dell'Appennino Meridionale - sede Puglia - Strada Prov. per Casamassima, Km 3 C/o Innovapuglia Spa, 70010 Valenzano (Ba)  
Ente Pubblico  
Funzionario categoria C2 EPNE, corrispondente alla categoria RAL D1 giuridico – posizione economica D2, in base alle tabelle di equiparazione allegate al D.P.C.M. del 26 giugno 2015 Capo “Settore Legislazione e Affari Generali”  
Il Settore ha funzioni di studio e risoluzione delle problematiche relative alle pratiche inerenti agli atti processuali, di carattere giudiziale e stragiudiziale, che coinvolgono l'attività dell'Autorità predisponendo gli atti di competenza. Provvede, altresì, all'aggiornamento sulla normativa e sui provvedimenti di rilievo comunitario, nazionale e regionale nelle materie di interesse. In particolare:  
- rapportandosi con l'Avvocatura Generale dello Stato, cura l'istruttoria degli atti formali necessari alla difesa dell'Ente nelle sedi giurisdizionali, quali TSAP, TRAP, TAR, Consiglio di Stato e tribunali ordinari, con riferimento al territorio già di competenza dell'ex Autorità di Bacino della Puglia;  
- cura l'aggiornamento sulla normativa e sulla giurisprudenza inerente l'attività dell'Autorità Distrettuale e analisi delle leggi e dei provvedimenti pubblicati nelle Gazzette Ufficiali;  
- supporto normativo a progetti e finanziamenti;  
elaborazioni di note sintetiche relative all'analisi della normativa e a quanto altro d'interesse per la Segreteria Tecnica Operativa, e relativa trasmissione;  
liquidazioni parcelle/onorari avvocati/avvocatura  
È stata responsabile dell'esecuzione di tutti gli adempimenti amministrativi relativi all'attuazione del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione
- Date (da – a) **03.01.2008 – 31.12.2009 (contratto integrato con Atto Aggiuntivo del 06.05.2009 e secondo Atto Aggiuntivo del 21.05.2009) – prorogato fino alla concorrenza dei 36 mesi previsti per legge**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro  
    - Tipo di azienda o settore  
      - Posizione Lavorativa
    - Principali mansioni e responsabilità
- Autorità di Bacino della Puglia - Strada Prov. per Casamassima, Km 3 C/o Innovapuglia Spa, 70010 Valenzano (Ba)  
Ente Pubblico  
Impiegato C, posizione economica C1, area amministrativa Contratto individuale di lavoro a tempo determinato  
Attività di supporto alla gestione, con l'Avvocatura dello Stato, delle controversie dell'Autorità di Bacino della Puglia, relative all'approvazione del P.A.I., svolgendo le proprie mansioni anche nell'ambito delle attività istituzionali dell'Ente.
- Date (da – a) **06.05.2006 – 30.06.2008**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro  
    - Tipo di azienda o settore  
      - Posizione Lavorativa
      - Principali mansioni e responsabilità
- Ministero dell'Ambiente e della Tutela del Territorio – Progetto Operativo Difesa del Suolo PON ATAS QCS 2000/2006 – presso Autorità di Bacino della Puglia - Strada Prov. per Casamassima, Km 3 C/o Innovapuglia Spa, 70010 Valenzano (Ba)  
Ente Pubblico  
Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co.Co.Co.)  
Supporto e assistenza per le attività rientranti nel proprio ambito di specializzazione e di pertinenza dell'Unità di Supporto Locale costituita presso la struttura regionale (Autorità di Bacino della Puglia), nonché il supporto per lo sviluppo delle attività finalizzate alla realizzazione degli interventi e degli obiettivi del Progetto in conformità a quanto previsto nel Progetto Operativo Difesa Suolo - PON-ATAS 2000-2006 Misura I2, A.2.2.
- Date (da – a) **06.09.2005 – 06.05.2006**
  - Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Politecnico di Bari - Dipartimento di Scienze dell'Ingegneria Civile e dell'Architettura (ICAR) - via Edoardo Orabona n. 4, 70126 Bari (Ba)

- Tipo di azienda o settore Ente Pubblico
  - Posizione Lavorativa Contratto di Collaborazione Coordinata e Continuativa (Co.Co.Co.)
  - Principali mansioni e responsabilità Collaboratore nella gestione amministrativa e contabile del progetto di ricerca “Mitigazione del rischio sismico” finanziato dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Puglia
- Date (da – a) **Aprile 1999 – Giugno 2005**

- Nome e indirizzo del datore di lavoro Società Spegea S.c. A R.l. - via Amendola 172/C, 70100 Bari
- Tipo di azienda o settore Scuola di Management
  - Posizione Lavorativa Assistenza, Consulenza, Coordinamento, Docenza, Monitoraggio, Progettazione, Tutorship
  - Principali mansioni e responsabilità
    - Assistenza ai progetti e tutorship nell’ambito del progetto di formazione per il conferimento della dirigenza scolastica;
    - Coordinamento junior per il progetto di imprenditoria giovanile “Attività di orientamento all’avvio di iniziative di lavoro”;
    - Consulenza junior per valutazione, verifica e monitoraggio della sperimentazione formativa nell’ambito del “Progetto Valore”;
    - Consulenza senior nell’ambito della realizzazione dell’attività "Formazione continua nelle PMI" - Progetto di ricerca ISFOL-CUOA ricerca qualitativa;
    - Consulenza junior nell’ambito dell’attività "Formarete P.O.N. ATAS OB.1 2000-2006 asse II.1 misura D - Avv. Pubbl. del 23.08.02 fasc. 184" fase B "Attività per la costituzione e facilitazione di partnership di sviluppo";
    - Consulenza nell’ambito del progetto “Alternanza Scuola-Lavoro” 3<sup>^</sup> edizione 2005-2008;
    - Consulenza nell’ambito del progetto “Alternanza Scuola-Lavoro” 4<sup>^</sup> edizione 2006-2009;
    - Progettazione junior nell’ambito della realizzazione dell’attività "Master in Global Business Management";
    - Progettazione junior nell’ambito della realizzazione dell’attività "Attività di formazione esterna per apprendisti - 11 corsi settore industria e 1 corso settore artigianato" 1<sup>^</sup> e 2<sup>^</sup> annualità;
    - Coordinamento nella realizzazione dell’attività "Corso di formazione per Praticanti Avvocati";
    - Coordinamento del corso di aggiornamento sugli espropri per i dipendenti del Comune di Bari
    - Docenza di Diritto del Lavoro e Sicurezza nel corso organizzato dalla Regione Puglia per l’attività di formazione esterna degli apprendisti – cucitori a macchina;
    - Docenza di Organizzazione aziendale nel corso organizzato dalla Regione Puglia per l’attività di formazione esterna degli apprendisti – elettrici e meccanici;
    - Docenza di Diritto Amministrativo e Diritto Regionale rivolta ai dipendenti della Regione Puglia nell’ambito del corso-concorso “Addetto alla registrazione dati”;
    - Assistenza tecnica - Call Center rivolta ai dipendenti della Regione Puglia nell’ambito del modulo di autoapprendimento nel corso-concorso “Addetto alla registrazione dati”;
    - Assistente alla Commissione di selezione dei 20 partecipanti al Master in "Global business Management" secondo le procedure stabilite nel bando pubblicato sulla G.U., IV Serie Speciale n. 29 del 12.04.2002;
    - Assistente alla Commissione di selezione dei 20 partecipanti al Corso di formazione post-laurea in "Marketing e distribuzione nel settore tessile -abbigliamento - Sistema Moda Italia";
    - Selezionatrice dei 25 partecipanti al Master in "Human resources reengineer HR2"

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da – a) **Ottobre 1999 – 25 Ottobre 2001**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università degli Studi di Bari - Facoltà di Economia e Commercio
  - Qualifica conseguita Diploma di Specializzazione in “Diritto ed Economia delle Comunità Europee” - tesi in Diritto Amministrativo Comunitario dal titolo “L’organizzazione amministrativa comunitaria”, relatore il prof. avv. Vincenzo Caputi Jambrenghi

Votazione	48/50
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>Maggio 1996</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> </ul>	Esame di Stato per l'esercizio della professione di Avvocato  Abilitazione alla professione di Avvocato - Avvocato iscritto all'Albo degli Avvocati di Bari dal 22.12.1999 al 18.02.2015; Iscritto nell'elenco speciale annesso all'Albo degli Avvocati di Bari dal 09.05.2020 al 18.01.2024; Iscritta nell'Albo Speciale degli Avvocati ammessi al patrocinio dinanzi alla Corte di Cassazione ed alle altre Giurisdizioni Superiori dal 19.01.2024
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>Novembre 1988 – 25 Marzo 1993</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul> </li> </ul>	Università degli Studi di Bari – Facoltà di Giurisprudenza  Diploma di Laurea con votazione di 110/110 e Lode- tesi in Diritto del Lavoro dal titolo “Diritto all’ambiente, alla salute e diritto al lavoro”, relatore il prof. avv. Gaetano Veneto
Votazione	110/110 e Lode
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	1982-1988
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>	Liceo Classico Statale “Quinto Orazio Flacco” di Bari

**ALTRA FORMAZIONE  
SPECIALISTICA**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>	<b>2024</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Principali studi / abilità professionali</li> </ul> </li> </ul>	Camera dei Giuslavoristi di Bari  Lectio Magistralis “Il lavoro nella Costituzione”
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Principali studi / abilità professionali</li> </ul> </li> </ul>	Ordine degli Ingegneri della Provincia di Bari  Incontro: “La riforma Cartabia e D.M. Giustizia n. 109 del 04.08.2023 strategie per una attuazione efficace”
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Principali studi / abilità professionali</li> </ul> </li> </ul>	Commissione Formazione – Ordine Avvocati Bari  Evento formativo: “Il linguaggio della menzogna – come riconoscere la falsa testimonianza”
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione <ul style="list-style-type: none"> <li><input type="checkbox"/> Principali studi / abilità professionali</li> </ul> </li> </ul>	ITA formazione dal 1973 Gruppo SOI  Corso: “Fauna selvatica, vagabondaggio e randagismo di animali: obblighi e responsabilità degli Enti Pubblici”

- Date (da – a) **2023**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Fondazione scuola forense barese- Ordine Avvocati Bari
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “Focus sulla riforme: la c.d. Riforma Cartabia”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Tribunale arbitrale specializzato di Bari
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “La riforma del processo civile”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Associazione Delegati Vendite Giudiziarie
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “Incontro sulla riforma del processo esecutivo”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Giuffrè Francis Lefebvre – Ordine Avvocati di Bari
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “Ultimi orientamenti in materia di contratto”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Fondazione Scuola Forense Barese
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “La riforma del processo civile – La nuova giustizia complementare”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Giuffrè Francis Lefebvre
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “Tecniche di redazione degli atti telematici e decreto ministeriale n. 110 del 7 agosto 2023”
- Date (da – a) **2022**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione GP4AL Global Professionals for Artificial Intelligence
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: “Algoritmi, intelligenza artificiale e decisione amministrativa, giudiziaria e tributaria: problemi e prospettive”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Giuffrè Formazione – Memento Academy
- Principali studi / abilità professionali Master: “Diritto Processuale Civile”
- Date (da – a) **2021**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Commissione famiglia, minori e persone - COA Bari
- Principali studi / abilità professionali Evento formativo: L’Amministratore di sostegno: casi pratici e problematiche attuali
-

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Istituto Consilia – Ergo Center
  - Corso: “Formazione generale e specifica dei lavoratori”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Fondazione scuola forense barese
  - Evento formativo: “La prevenzione dei fenomeni di violenza: l’ammonimento e il protocollo Zeus”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- U.N.A.M. Unione Avvocati in Mediazione Bari
  - Evento formativo: “La riforma del processo civile e la giustizia del consenso – nuove opportunità”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- AIGA (Associazione Giovani Avvocati Bari)
  - Evento formativo: “Smart Working tra presente e futuro”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Giuffrè Francis Lefebvre
  - Evento formativo: “I contratti pubblici nella giurisprudenza del 2021, i problemi risolti e i nodi ancora al pettine”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Formazione Avvocati Amministrativisti s.r.l.
  - Corso: “Misure Anticorruzione – Avvocatura Regionale Regione Puglia”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Commissione famiglia, minori e persone
  - Evento formativo: “L’Amministratore di sostegno”
- Date (da – a) **2020**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Tutto Ambiente S.p.A.
  - Master in Diritto Ambientale – IX° edizione
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- Innova Puglia S.p.A.
  - Corso di Formazione in: “Modalità e-learning in materia di Privacy – Regolamento (UE) 2016/679 per la protezione dei dati personali
- Date (da – a) **2019**
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- CLE TEch
  - Corso di Formazione in “La nuova privacy: Il nuovo regolamento europeo in materia di protezione dei dati personali e il D.Lgs. 101/2018 di modifica al codice della privacy”
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
- CLE TEch
  - Corso di Formazione in “Anticorruzione: adempimento degli obblighi formativi anche alla luce del Decreto “Spazzacorrotti” – il FOIA”
- Date (da – a) **2018**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Innova Puglia S.p.A

Convegno “Il nuovo regolamento UE in materia di protezione dei dati personali. Sviluppi ed impatti per i soggetti pubblici. Il Garante incontra la Pubblica Amministrazione”

**2016**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Autorità di Bacino della Puglia

Corsi di aggiornamento “Trasparenza, Nuovo P.N.A. e Siti Web Format s.r.l.” e “Legge 241/90 così come modificata dal D.Lgs. 127/2016”

**2014**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Autorità di Bacino della Puglia

Corso di formazione in “Salute e sicurezza sul lavoro”

**2011**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Società Cisem S.r.L. – Centro studi Alta Formazione e Ricerca

Corso di aggiornamento sul “Nuovo regolamento di esecuzione del codice dei contratti pubblici

**2010**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Ministero dell’Ambiente (hotel Palatino Roma)

Convegno nazionale “Pianificazione territoriale e difesa del suolo”

**Gennaio – Marzo 1999**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Finanza & Futuro S.p.A. (gruppo Deutsche Bank)

Master di vendita prodotti finanziari

**Settembre 1995 - Luglio 1996**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Date (da – a)

Corsi di perfezionamento in Diritto Civile, Penale e Amministrativo del giudice Maruotti

**Gennaio - Novembre 1994**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Date (da – a)

Corsi di perfezionamento in Diritto Civile, Penale e Amministrativo del giudice Galli

**Settembre 1993 - Novembre 1995**
  
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
  - Principali studi / abilità professionali
  - Date (da – a)

Studio del prof. avv. Gaetano Veneto - Bari

Certificato di Pratica Legale – praticante procuratore

**Aprile 1993 - Aprile 1995**

- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali studi / abilità professionali

Studio del Notaio dott. Michele Costantini – Bari

Certificato di Pratica Notarile

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
TECNICHE**

Conciliatore presso la Camera Arbitrale e della Mediazione della Camera di Commercio Industria, Agricoltura ed Artigianato di Bari dal 2003

**CAPACITÀ E COMPETENZE  
PERSONALI**

MADRELINGUA

**ITALIANO**

ALTRE LINGUA

**INGLESE**

Eccellente

Eccellente

Buono

- Capacità di lettura
- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

In fede,

Bari \_\_\_\_\_

Firmato Digitalmente

In compliance with the GDPR 679/16- " General Data Protection Regulation ", I hereby authorize you to use and process my personal details contained in this document.

In ottemperanza al GDPR 679/16- "Regolamento Generale sulla Protezione dei Dati Personali", autorizzo il trattamento e l'utilizzo dei miei dati personali contenuti in questo documento.

Firmato Digitalmente