

**CHIARA TOZIANO**

telefono  
0805404387

Lungomare Nazio Sauro, 47/49  
Bari

e-mail  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

**CURRICULUM VITAE:**  
formazione ed esperienze  
lavorative

# **CHIARA TOZIANO**

Lungomare Nazio Sauro, 47/49  
Bari

Ho conseguito la laurea magistrale in Architettura nell'Ottobre del 2017. Possiedo attitudine al lavoro in team e ottime doti organizzative maturate nel corso degli studi universitari e sul lavoro. Proprio in questo ambito sono precisa, disponibile al dialogo e al confronto, sempre pronta ad imparare e a migliorarmi e rispettosa delle scadenze.

**Punti di forza:** problem solving, flessibilità, determinazione, proattività.

## **ESPERIENZE LAVORATIVE**

### **Regione Puglia - Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture - Sezione Risorse Idriche**

01/01/2026 - Oggi

Ruolo ricoperto: Responsabilità equiparata ad EQ “Programmazione, attuazione e monitoraggio di Progetti Ambientali e di Cooperazione Territoriale” - tipologia D), fascia economica 3^.

- Supporto alle attività connesse all’attuazione dei Contratti di Fiume di cui all’art. 68-bis del d.lgs. 152/2006 (TU Ambiente);
- Supporto alla Sezione nelle attività funzionali all’attuazione dei progetti di cooperazione territoriale europea;
- Svolgimento di funzioni di supporto nell’ambito delle attività di controllo e di monitoraggio dell’attuazione degli interventi finanziati nell’ambito dei fondi FSC 2014/2020 e 2021/2027;
- Svolgimento di funzioni di supporto al responsabile della Sub-Azione 2.9.2 del PR FESR-FSE+ 2021-2027 per l’attuazione delle attività previste dal programma;
- Supporto tecnico alla redazione, modifica e interpretazione di norme e regolamenti per quanto di competenza.

### **Regione Puglia - Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture - Sezione Risorse Idriche**

01/02/2023 - 31/12/2025

Ruolo ricoperto: Specialista Tecnico di Policy, Ambito di ruolo “Lavori Pubblici” - Area dei Funzionari e dell’Elevata Qualificazione (ex CATEGORIA D - POSIZIONE ECONOMICA D1).

- Responsabile delle funzioni di Unità di Controllo dell’Asse 1, Azione 1.11 del Fondo di Sviluppo e Coesione, in conformità all’Allegato 3 della Determinazione Dirigenziale n. 39/2017 dell’Autorità di Gestione POR Puglia 2014-2020:
  - compila e sottoscrive le check list di controllo e i verbali di controllo, registra a sistema lo stato di attuazione delle verifiche, archivia a sistema la documentazione prodotta;
  - attività di studio, analisi e verifica nell’ambito delle attività di controllo svolte.
- Responsabile, con funzioni di supporto, delle attività connesse all’attuazione dei Contratti di Fiume.
- Responsabile della redazione di atti e/o di relazioni e di progetti nell’ambito delle attività svolte di volta in volta assegnate.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

- Ottobre 2022 – Gennaio 2023: svolgimento di sopralluoghi e di valutazioni tecniche nell'ambito delle procedure di concessione di contributi per l'abbattimento delle barriere architettoniche ai sensi della L. 13/89;
- 15/07/2022 – Gennaio 2023: supporto al RUP nell'ambito dello svolgimento di procedure per l'affidamento di servizi di ingegneria ed architettura per progetti finanziati con fondi PNRR e PNC;
- 15/02/2021 - 14/07/2022: Direzione Lavori per l'esecuzione di lavori di manutenzione straordinaria degli alloggi Edilizia Residenziale Pubblica di proprietà del Comune di Bari;
- 15/02/2021 - 14/07/2022: consegne e riconsegne a/da assegnatari degli alloggi di Edilizia Residenziale Pubblica di proprietà del Comune di Bari.

## **ISTRUZIONE**

**Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica – Master Universitario di II livello in “Planificazione Territoriale ed Ambientale” - XX edizione - A.A. 2023/2024**

“Pianificazione delle aree industriali in Puglia e riconoscimento delle Aree Produttive Paesaggisticamente ed Ecologicamente Attrezzate: excursus normativo, stato di attuazione e prospettive di sviluppo”

Nella mia **tesi** ho effettuato uno studio dello stato di attuazione in Italia, e in Puglia soprattutto, nella realizzazione delle **APEA**, vale a dire delle Aree Produttive Ecologicamente Attrezzate. Le APEA, sostanzialmente, sono aree industriali o commerciali, o un mix di tali due categorie, che vengono progettate sin dalla nascita, o adeguate nel corso del tempo se già esistenti, per raggiungere il miglior livello di organizzazione nell'ambito di tutte quelle che sono le funzioni che non fanno parte del core business di ciascuna impresa, cosa che consente di liberare risorse da dedicare all'innovazione dei processi e di avere un assetto territoriale molto più ordinato e con minore consumo di suolo.

Nella mia tesi, poi, ho dedicato molto spazio allo studio della situazione pugliese in quanto la Puglia, per la sua storia industriale e per il quadro normativo esistente, ha un potenziale enorme inespresso a proposito della trasformazione delle aree industriali esistenti in APEA anzi, in APPEA, cioè in Aree Produttive Paesaggisticamente ed Ecologicamente Attrezzate, dal momento che il Piano Paesaggistico Territoriale Regionale (PPTR) si occupa della pianificazione a trecentosessanta gradi, cioè sia del “territorio” che del “paesaggio”.

Si è trattato, quindi, di un tema che ho trovato particolarmente interessante, pieno di spunti per la realizzazione di interventi che avrebbero dei risvolti significativi sull'economia regionale e pieno di collegamenti con tutte le altre discipline che hanno rapporti con la

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

pianificazione territoriale, infatti non sono mancati in particolare gli approfondimenti sulle risorse idriche.

**Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria Civile, Ambientale, del Territorio, Edile e di Chimica – Master Universitario di II livello in “Pianificazione Territoriale ed Ambientale” - XX edizione - A.A. 2023/2024**

Aprile 2023 - Febbraio 2024

Punteggio: 60/60 e lode

Data conseguimento Titolo: 15/12/2025

Le materie oggetto del Master sono state: Biologia Ambientale, Economia Ambientale, Fisica Tecnica Ambientale, Geologia Ambientale, Geomatica, Idraulica Ambientale e Territoriale, Ingegneria e Pianificazione Territoriale, Modelli Matematici per l’Ingegneria Ambientale, Pianificazione della Mobilità e dei Trasporti, Selvicoltura, Sistemi Informativi Territoriali, Sistemi Organizzativi.

**Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria Civile e di Architettura – Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Architettura (Classe delle lauree magistrali in Architettura e Ingegneria edile-architettura LM-4 C.U.) – Corso Classico**

“Identità e Sicurezza: Arquata del Tronto”

Novembre 2016 - Ottobre 2017

La **tesi**, svolta in gruppo con la collaborazione di altri cinque colleghi, ha avuto come obiettivo la progettazione del nuovo borgo di Arquata del Tronto, distrutto dagli eventi sismici verificatisi nel Centro Italia nel periodo compreso tra Agosto 2016 e Gennaio 2017. Nel corso della tesi sono stati toccati **vari aspetti**, cioè: lo **studio del territorio** nell’intorno del comune oggetto di studio, al fine di riconoscerne le potenzialità e i caratteri insediativi e morfologici, la **composizione urbana**, la **progettazione architettonica**, l'**analisi del patrimonio edilizio esistente** e la **verifica delle strutture** all’azione sismica. Non sono mancate riflessioni sulle modalità di attuazione del cantiere e occasioni per interracciarci con le autorità e gli enti locali.

**Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria Civile e di Architettura – Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Architettura (Classe delle lauree magistrali in Architettura e Ingegneria edile-architettura LM-4 C.U.) – Corso Classico**

04 - 19 Aprile 2015

Partecipazione ad una missione di studio nella città di Kos, sull’isola omonima, in Grecia, che ha avuto come principali materie di studio Storia dell’Architettura Antica e Rilievo archeologico. Nel corso della missione sono stata impegnata in attività di rilievo e di ridisegno di un edificio antico e nella redazione di Unità Stratigrafiche Murarie.

**telefono**

0805404387

**e-mail**

c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

**Politecnico di Bari – Dipartimento di Ingegneria Civile e di Architettura – Corso di Laurea magistrale a ciclo unico in Architettura (Classe delle lauree magistrali in Architettura e Ingegneria edile-architettura LM-4 C.U.) – Corso Classico**  
Settembre 2011 - Ottobre 2017  
Punteggio: 110/110  
Data conseguimento Titolo: 03/10/2017

Le principali materie oggetto dello studio sono state: Progettazione Architettonica, Progettazione Urbanistica, Restauro dell'Architettura, Storia dell'Architettura Antica, Archeologia.

## **Liceo scientifico “Ettore Onorato”, Lucera (FG)**

Settembre 2006 - Luglio 2011

Punteggio: 98/100

Ho frequentato il corso “P.N.I. - Piano Nazionale Informatica”; le principali materie oggetto dello studio sono state: Matematica, Fisica e Biologia.

## **CONFERENZE E SEMINARI**

“La Regione Puglia tra crisi idrica, sperimentazione e potenziamento infrastrutturale: dal POR 2014-2020 al PR 2021-2027 verso il Goal 6 dell’Agenda 2030”

Bari, 16/09/2025

Nel corso della 88<sup>^</sup> edizione della Fiera del Levante, la Regione Puglia ha organizzato un evento dal titolo “Tutta la Puglia che c’è. La differenza si vede” per presentare i risultati della seconda legislatura del Presidente Michele Emiliano. L’Agenzia Strategica per lo Sviluppo Ecosostenibile del Territorio (ASSET), a sua volta, nell’ambito di tale manifestazione, ne ha organizzata un’altra dal titolo “Mediterranean Water Lab”, propedeutica al “Mediterranean Water Forum” che si svolgerà il prossimo anno a Roma e a quello che si svolgerà nel 2027 in Arabia Saudita.

La mia Sezione ha partecipato con quattro eventi, tra cui quello dal titolo “La Regione Puglia tra crisi idrica, sperimentazione e potenziamento infrastrutturale: dal POR 2014-2020 al PR 2021-2027 verso il Goal 6 dell’Agenda 2030”: nel corso di tale evento si è parlato di come la Puglia sta affrontando la crisi idrica che la afflige da un anno e mezzo a questa parte, di quali sono stati gli investimenti messi in campo nella scorsa programmazione e nella nuova per realizzare progetti sperimentali innovativi, per risanare le perdite degli impianti, per potenziare gli impianti di depurazione e per favorire l’utilizzo delle acque reflue affinate.

Al termine, quindi, di questo excursus, mi sono occupata di presentare la Sub-Azione 2.9.2 dedicata al sostegno ai processi di implementazione dei Contratti di Fiume con un focus sulle caratteristiche del bando in preparazione.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

## **EURO-RIOB 2025 - 22^ Conferenza Internazionale**

“Attuazione della Direttiva UE sulle acque (WFD) a livello di bacini nazionali e transfrontalieri: benefici della gestione integrata di acqua, energia, cibo ed ecosistemi”

Parma, 19-23/05/2025

Nell'ambito della 22^ Conferenza Internazionale delle Autorità di Bacino Distrettuali Europee, organizzata dall'International Network of Basin Organizations in collaborazione con l'Autorità di Bacino Distrettuale del fiume Po, con l'Office International de l'Eau e con l'Office Français de la biodiversité, si sono tenuti alcuni workshop tematici dedicati alla governance dell'acqua.

In particolare, ho preso parte come speaker al Workshop 2 dal titolo “*Water4All: Colmare le lacune della ricerca per migliorare la gestione dei bacini*”. La “Water4All Partnership”, cofondata dall'Unione Europea nella cornice del programma “Horizon Europe”, ha lo scopo di garantire la sicurezza idrica per tutti sul lungo periodo attraverso l'impulso alle trasformazioni sistemiche e ai cambiamenti lungo tutto il filone di ricerca - innovazione nelle condutture dell'acqua, promozione dell'incontro tra chi ha problemi e chi può proporre soluzioni. Nell'ambito di questo progetto, il “Pillastro C” è stato progettato per affrontare le sfide e sviluppare soluzioni per poter assimilare meglio gli approcci innovativi e gli strumenti all'interno dei processi di definizione delle politiche, e il task C.1 in particolare per rafforzare l'interfaccia tra scienza, politica e governance. In questo contesto, il Gruppo di Lavoro di Supporto alle Policy ha lavorato per identificare i bisogni di ricerca e innovazione a supporto dell'implementazione di politiche selezionate, dedicate all'acqua, e della legislazione (ad esempio EU Green Deal, Direttiva Quadro sulle Acque e direttive figlie, Piano di Azione per l'Economia Circolare, Strategia per la Biodiversità al 2030, Strategia “Farm to fork”, SDGs). Dopo una serie di attività di consultazione (workshop, sondaggi, consultazioni AB), il gruppo di lavoro ha selezionato la Direttiva Quadro sulle Acque (WFD), la Direttiva sul Trattamento delle Acque Reflue Urbane e la Direttiva sulle Acque Potabili quale pacchetto triplo per condurre le sue attività, lavoro che ha incluso la consegna di un report di analisi dei gap sulle politiche e sulle tecnologie e di linee guida sulle soluzioni disponibili e sull'implementazione delle strategie.

Il workshop a cui ho partecipato come speaker nel corso dell'EURO-RIOB, quindi, era legato ad un altro webinar svolto online il 15 aprile 2025 nel corso del quale erano già state presentate alcune soluzioni ai problemi descritti, con un focus in particolare sul coinvolgimento degli stakeholder e sulla cooperazione intersetoriale. Tali argomenti, infatti, erano stati scelti in quanto entrambi erano stati identificati come gap significativi da colmare ed erano quindi stati già trattati da un ampio numero di WOLLS (Water Oriented Living Labs) e da programmi di cooperazione identificati nell'ambito della partnership Water4All, suggerendo l'esistenza di soluzioni che valeva la pena esplorare e a cui valeva la pena dare visibilità.

Il mio intervento, quindi, si è posto a valle di tutto questo processo, dopo che il Contratto di Fiume del Canale Reale era entrato a far parte dei WOLLS e dell'atlante che raccoglie tutti gli esempi virtuosi scelti. Ho cercato di raccontare che nell'ambito dei contratti di fiume si cerca di fare tutto in maniera partecipata e si cerca di stimolare il coinvolgimento

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

di enti e comunità nella risoluzione delle problematiche che affliggono il corpo idrico, ma anche nell'individuazione delle sue potenzialità in modo da poter costruire solide strategie di sviluppo territoriale. Ho portato esempi concreti di attività partecipative che abbiamo svolto e che hanno suscitato un grande interesse presso le comunità che vivono lungo il Canale Reale e ho concluso con dei suggerimenti su come agevolare tali processi.

## **FORMAZIONE PROFESSIONALE**

### **Piattaforma “Empulia”**

“Etica pubblica e obbligo di motivazione dei provvedimenti amministrativi”

Dicembre 2025

Il corso, organizzato dalla Regione Puglia in collaborazione con l'ente di formazione “Isform”, si era tenuto in presenza il giorno 11 settembre 2025 ma solo per alcuni dipendenti, per cui la registrazione è stata resa disponibile in data successiva, sulla Piattaforma Empulia, per tutti i dipendenti che non avevano avuto possibilità di seguirlo in presenza in quella data.

Il corso ha avuto come relatore il Dott. Riccardo Patumi, magistrato della Corte dei Conti, che ha trattato il tema delle implicazioni che il mancato inserimento o l'inserimento non corretto della motivazione in un provvedimento pubblico può avere in termini di responsabilità personale dei funzionari e di commissione di alcuni reati.

### **XIII Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume**

“Il futuro è adesso”

20-21/11/2025

Il XIII Tavolo Nazionale si è riunito a L'Aquila, con la collaborazione della Regione Abruzzo: la Comunità dei Contratti di Fiume ha fatto il punto sui risultati raggiunti, sulle sfide da affrontare nel futuro e sulla definizione delle proposte concrete da presentare al Governo nazionale e alle Regioni.

In particolare, nella mattina della seconda giornata, sono stati svolti dei talk di approfondimento su “*Cambiamenti climatici, Nature Restoration Law e interfaccia scienza e società: il ruolo dei Contratti di Fiume*”, su “*Attivazione delle risorse pubbliche e ruolo dei partenariati pubblico-privato, i piani d'azione dei Contratti di Fiume dalla “teoria alla pratica”*” e su “*Idro-etica per un uso sostenibile delle risorse idriche in tempo di policrisi*”.

### **Regione Puglia - Dike Formazione-Accademia Juris - italiAppalti.it**

“Le novità del Correttivo al Codice dei Contratti Pubblici”

17 e 28/10/2025

e-mail

c.toziano@regione.puglia.it

telefono

0805404387

## **CHIARA TOZIANO**

Le giornate di formazione hanno avuto una durata pari a 4,00 ore ciascuna e i seguenti contenuti.

### **VENERDÌ 17 OTTOBRE**

1. La nuova revisione prezzi: le modifiche all'art. 60 e l'introduzione dell'Allegato II.2 bis;
2. I consorzi non necessari: le nuove norme in tema di consorzi stabili e le precisazioni sui consorzi artigiani e di cooperative;
3. La scelta dei CCNL e le tutele lavoristiche; le previsioni dell'art. 11 e dell'Allegato I.01;
4. Le nuove norme sul subappalto: dalla tutela delle PMI alle previsioni sul subappalto "a cascata".

### **MARTEDÌ 28 OTTOBRE**

1. Alcune considerazioni sull'avvalimento premiale;
2. L'accordo di collaborazione: un'opportunità o uno strumento complesso e oneroso?;
3. I nuovi presupposti delle varianti in corso d'opera;
4. La procedura di affidamento del Project Financing: una vera rivoluzione?;
5. La nuova previsione dell'art. 41 comma 15 bis: un bilanciamento tra equo compenso e concorrenza.

## **Regione Puglia**

"Trasparenza e partecipazione pubblica, i pilastri di un governo aperto"  
03/10/2025

Il corso di formazione è stato organizzato nell'ambito della "Giornata della Trasparenza 2025" e ha avuto i seguenti contenuti.

1. La partecipazione pubblica e i suoi strumenti nell'era del digitale e della IA;
2. La regolamentazione delle attività di lobbying come contributo alla trasparenza ed integrità delle decisioni pubbliche;
3. Il ruolo degli Enti della società civile nel processo di co-creazione delle politiche e nel monitoraggio civico;
4. La legge regionale della Puglia sulla partecipazione (L.R. n. 28/2017) fra attuazione dei principi di trasparenza e buon andamento e prospettive di sviluppo;
5. Patti di partecipazione: trasparenza e accountability nel processo di revisione della Legge urbanistica regionale;
6. Trasparenza e partecipazione nel processo di formazione delle leggi quale momento migliorativo della qualità della normazione. L'esperienza regionale dell'Analisi di Impatto della Regolamentazione (AIR) relativa alle leggi su Organismi di parità e Difesa civica.

## **Piattaforma "Empulia"**

"Esercizio del potere ispettivo e di controllo regionale: aspetti di anticorruzione, trasparenza e privacy"  
Agosto 2025

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

Il corso, organizzato dalla Regione Puglia in collaborazione con l'ente

# **CHIARA TOZIANO**

di formazione “Isform”, si era tenuto in presenza il giorno 30 giugno 2025 ma solo per alcuni dipendenti, per cui la registrazione è stata resa disponibile in data successiva, sulla Piattaforma Empulia, per tutti i dipendenti che non avevano avuto possibilità di seguirlo in presenza in quella data.

Il corso ha avuto come relatore il Dott. Vito Tenore, magistrato della Corte dei Conti, che ha trattato il tema dello svolgimento dell’attività ispettiva in vari contesti, ponendo l’attenzione su ciò che è consentito fare e su ciò che, invece, non è consentito, su ciò che potrebbe determinare un illecito, una violazione della privacy o del Codice dei dipendenti pubblici o un profilo di corruzione.

## **Piattaforma “Empulia”**

“Prevenzione del rischio corruttivo nella gestione degli appalti e contratti pubblici”

Agosto 2025

Il corso, organizzato dalla Regione Puglia in collaborazione con l’ente di formazione “Isform”, si era tenuto in presenza il giorno 26 maggio 2025 ma solo per alcuni dipendenti, per cui la registrazione è stata resa disponibile in data successiva, sulla Piattaforma Empulia, per tutti i dipendenti che non avevano avuto possibilità di seguirlo in presenza in quella data.

Il corso ha avuto come relatore il Dott. Alfredo Giuseppe Allegretta, consigliere del T.A.R. Puglia-Bari, che ha trattato il tema della corruzione negli appalti pubblici in rapporto a quelle che sono le nuove disposizioni inserite nel Decreto Legislativo n. 36 del 2023 (Codice dei contratti pubblici).

## **SNA - Scuola Nazionale dell’Amministrazione**

“Piano nazionale di formazione per l’aggiornamento professionale del RUP - Unit 3 - Formazione avanzata per la qualificazione delle stazioni appaltanti (progettazione e affidamento)” - Codice 2025.208

04/03-01/07/2025

Il Piano Nazionale di formazione per l’aggiornamento professionale dei Responsabili Unici del Progetto in materia di appalti pubblici risponde alla necessità di qualificare le stazioni appaltanti, come stabilito dalla Strategia professionalizzante deliberata dalla Cabina di Regia per i contratti pubblici. Le attività formative sono state realizzate attraverso una convenzione tra MIT, SNA, ITACA, IFEL - Fondazione ANCI. Il Piano era articolato in tre percorsi distinti (UNIT 1, UNIT 2, UNIT 3) per soddisfare esigenze formative di diverso livello: livello base, specialistico e avanzato.

La UNIT 3, dedicata specificamente al livello avanzato, ha affrontato le principali questioni applicative in tema di progettazione e programmazione, affidamento ed esecuzione dei contratti pubblici, con un approccio interdisciplinare. La faculty, composta da Professori Universitari ed esperti tecnici, ha approfondito gli aspetti giuridici, economico-manageriali e tecnologico-informatici, con un focus sulla digitalizzazione.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

Il corso ha avuto una durata pari a 150 ore e i seguenti contenuti.

## **LEZIONE 1. IL SISTEMA DEGLI APPALTI PUBBLICI: L'INQUADRAMENTO GIURIDICO**

1. Presentazione del corso;
2. Le fonti della disciplina della contrattualistica pubblica;
3. I principi generali posti nel nuovo Codice dei Contratti Pubblici;
4. Come si utilizzano i principi: considerazioni di metodo e applicazioni ai casi concreti.

## **LEZIONE 2. GLI APPALTI PUBBLICI NELLA PROSPETTIVA GIURIDICA**

1. I contratti di appalto e le diverse tipologie (lavori, servizi e forniture);
2. I contratti misti e la disciplina applicabile;
3. I settori ordinari e i settori speciali: problematiche applicative;
4. Le concessioni e i contratti di partenariato pubblico-privato: tratti qualificanti e regime giuridico.

## **LEZIONE 3. PRIMA DELLA GARA: LA PIANIFICAZIONE E LA PROGRAMMAZIONE DELLE ATTIVITA' CONTRATTUALI**

1. L'individuazione dei fabbisogni;
2. La programmazione dei lavori;
3. La programmazione dei servizi e delle forniture;
4. Le consultazioni preliminari di mercato;
5. Il Documento di Indirizzo alla Progettazione;
6. Legame con la progettazione.

## **LEZIONE 4. LE FINALITA' DELL'APPALTO PUBBLICO NELLA PROSPETTIVA ECONOMICA**

1. Come perseguire la qualità negli appalti;
2. La nozione di concorrenza nelle direttive comunitarie;
3. La concorrenza come strumento allocativo;
4. I meccanismi reputazionali degli operatori economici;
5. I vincoli di partecipazione e di aggiudicazione;
6. La suddivisione in lotti.

## **LEZIONE 5. LE PROCEDURE DI GARA**

1. Le tipologie di procedure di gara ordinarie;
2. Accordo quadro;
3. Dialogo competitivo;
4. Come si prepara una gara e la relativa documentazione;
5. L'accordo di collaborazione.

## **LEZIONE 6. IL RESPONSABILE UNICO DI PROGETTO**

1. Il nuovo ruolo del RUP e la funzione di project manager;
2. I requisiti per svolgere il ruolo di RUP;
3. Il RUP ed i responsabili di fase;
4. La struttura stabile di supporto;
5. Il RUP nella fase della progettazione e della programmazione;
6. Il RUP e la fase della procedura di gara.

## **LEZIONE 7. LA PARTECIPAZIONE ALLA GARA**

1. La partecipazione in forma singola e in forma associata;
2. I requisiti generali;

**telefono**

0805404387

**e-mail**

c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

3. I requisiti speciali;
4. La disciplina delle esclusioni;
5. Il soccorso istruttorio;
6. Il contratto di avvalimento;
7. Il subappalto;
8. Il sistema di qualificazione degli operatori economici.

## **LEZIONE 8. LA PROGETTAZIONE DEI LAVORI E L'IMPIEGO DEL C.D. BIM**

1. I livelli di progettazione;
2. La validazione del progetto prima dell'indizione della gara;
3. Il Building Information Modelling (BIM): natura e caratteristiche;
4. Il BIM e il ciclo di vita dell'opera;
5. Il BIM manager;
6. BIM e redazione delle clausole nei documenti delle gare di progettazione.

## **LEZIONE 9. FOCUS: CONTRATTI PUBBLICI, RESPONSABILITA' SOCIALE E SOSTENIBILITA'**

1. Gli obblighi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica;
2. Le clausole sociali da inserire nei documenti di gara;
3. I criteri ambientali e sociali;
4. La tutela ambientale in fase esecutiva;
5. L'esperienza dei criteri ambientali e sociali del PNRR.

## **LEZIONE 10. I CRITERI DI AGGIUDICAZIONE**

1. Il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa;
2. Il criterio del prezzo più basso;
3. Il criterio LCC (Life Cycle Cost);
4. Le formule per l'attribuzione dei punteggi;
5. Punti di attenzione: il controllo qualitativo sulle prestazioni relative alle proposte migliorative.

## **LEZIONE 11. AGGIUDICAZIONE E STIPULA DEL CONTRATTO**

1. L'inversione procedimentale: valutazione delle offerte;
2. La verifica delle dichiarazioni e dei requisiti;
3. L'attribuzione del punteggio dell'offerta tecnica;
4. L'attribuzione del punteggio dell'offerta economica;
5. La verifica dell'anomalia;
6. Laggiudicazione del contratto;
7. L'annullamento e la revoca dell'aggiudicazione;
8. La stipula del contratto.

## **LEZIONE 12. L'ESECUZIONE IN VIA ANTICIPATA DEL CONTRATTO**

1. Presupposti e limiti per l'esecuzione in via anticipata del contratto;
2. Gli atti attraverso i quali si dispone l'esecuzione in via anticipata;
3. Il problema della cauzione a garanzia dell'esecuzione in via anticipata;
4. Le contestazioni sorte in sede di esecuzione in via anticipata.

## **LEZIONE 13. L'ACCESSO AGLI ATTI DI GARA**

1. Il regime di trasparenza e di pubblicità degli atti di gara;
2. Il regime generale di accesso agli atti nel contesto della digitalizzazione;
3. Il regime speciale riservato ai primi cinque operatori classificati;

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

4. La richiesta di oscuramento;
5. Le tutele.

## **LEZIONE 14. GLI AFFIDAMENTI SOTTOSOGGLIA COMUNITARIA**

1. La disciplina del sottosoglia;
2. Le diverse tipologie di affidamenti sottosoglia;
3. Il principio di rotazione e l'interesse transfrontaliero;
4. L'anomalia dell'offerta;
5. Le problematiche più rilevanti e gli orientamenti della giurisprudenza.

## **LEZIONE 15. L'AGGREGAZIONE DEGLI ACQUISTI**

1. I modelli;
2. Le opportunità e i benefici;
3. Le esperienze estere e quella italiana;
4. La CONSIP e gli altri soggetti aggregatori;
5. Le convenzioni e gli accordi quadro;
6. Il MEPA.

## **LEZIONE 16. L'ESECUZIONE CONTRATTUALE: ATTORI E MODIFICHE CONTRATTUALI**

1. Gli attori dell'esecuzione negli appalti di lavori: il RUP, il Direttore dei Lavori, il Coordinatore della Sicurezza;
2. Gli attori dell'esecuzione negli appalti di servizi e forniture: RUP e DEC e assistenza al DEC;
3. Il principio dell'equilibrio contrattuale e la rinegoziazione del contratto;
4. La revisione prezzi;
5. Le varianti da errore progettuale;
6. Le varianti derivanti dalle sopravvenienze normative e fattuali;
7. Le altre ipotesi di modifica del contratto.

## **LEZIONE 17. CONSERVAZIONE DELL'EQUILIBRIO CONTRATTUALE**

1. Il principio di conservazione dell'equilibrio contrattuale;
2. Le circostanze impreviste e imprevedibili che danno diritto alla rinegoziazione;
3. Gli oneri per la rinegoziazione;
4. La revisione prezzi;
5. Le clausole di revisione prezzi nei documenti di gara;
6. La quantificazione dell'entità della revisione;
7. Il ruolo del RUP.

## **LEZIONE 18. PATOLOGIE E ALTRI EVENTI DURANTE L'ESECUZIONE CONTRATTUALE**

1. La sospensione del contratto;
2. Le penali;
3. Il recesso e la risoluzione per inadempimento;
4. Il collaudo e le attestazioni di regolare esecuzione: i criteri di misurabilità;
5. Le riserve;
6. Il Collegio Consultivo Tecnico;
7. Accordo bonario e transazione.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

## **LEZIONE 19. DIGITALIZZAZIONE E QUALIFICAZIONE DELLE STAZIONI**

# **CHIARA TOZIANO**

## APPALTANTI

1. L'ecosistema digitale del *procurement*;
2. La BDNCP e la PDND;
3. L'utilizzo di procedure automatizzate;
4. Le piattaforme di approvvigionamento digitale;
5. I problemi del malfunzionamento della piattaforma;
6. Gli orientamenti della giurisprudenza;
7. La qualificazione delle stazioni appaltanti nel nuovo Codice;
8. Problematiche applicative.

## LEZIONE 20. IL FASCICOLO VIRTUALE DELL'OPERATORE ECONOMICO

1. Il Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE): aspetti generali e registrazione;
2. FVOE per l'operatore economico;
3. FVOE per la stazione appaltante;
4. Acquisizione e controllo della documentazione dell'aggiudicatario.

## LEZIONE 21. IL PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO

1. La nuova definizione dei contratti di PPP;
2. Programmazione e valutazione preliminare;
3. La nozione di rischio operativo ed i tratti distintivi dei contratti di PPP;
4. La locazione finanziaria;
5. Il contratto di disponibilità;
6. La finanza di progetto;
7. I servizi globali;
8. Il partenariato sociale e gli interventi di sussidiarietà orizzontale.

## LEZIONE 22. I CONTRATTI DI CONCESSIONE

1. Il calcolo del valore;
2. L'aggiudicazione;
3. L'esecuzione delle concessioni: risoluzione, recesso, subentro e revisione;
4. Controllo e monitoraggio;
5. Esperienze applicative.

## LEZIONE 23. LE GARANZIE NEL NUOVO CODICE DEI CONTRATTI PUBBLICI

1. La garanzia per la partecipazione alle gare;
2. La garanzia definitiva;
3. Gli enti emittenti;
4. Le caratteristiche della garanzia;
5. L'escussione della garanzia: presupposti e modalità;
6. La polizza decennale postuma per gli appalti di lavori.

## LEZIONE 24. CONTROLLI PREVENTIVI E SUCCESSIVI NEL SETTORE DEI CONTRATTI PUBBLICI: IN PARTICOLARE, IL RUOLO DI ANAC

1. L'attività di regolazione;
2. L'attività di vigilanza;
3. L'attività sanzionatoria;
4. La legittimazione straordinaria;
5. I pareri di precontenzioso.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**

c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

## **LEZIONE 25. PREVENZIONE DELLA CORRUZIONE, TRASPARENZA E LEGALITÀ**

1. Le competenze di ANAC nell'ambito della prevenzione della corruzione;
2. La prevenzione della corruzione nella materia degli appalti pubblici;
3. Prevenzione della corruzione e trasparenza.

## **LEZIONE 26. CONFLITTO DI INTERESSI**

1. Il conflitto: elementi identificativi, presupposti;
2. Indici sintomatici;
3. Il ruolo del RUP e dei responsabili di fase;
4. Gli obblighi di astensione;
5. Gli illeciti: profili di responsabilità contabile, penale e “disciplinare” della decisione viziata da conflitto di interessi.

## **LEZIONE 27. IL “CANTIERE DIGITALE”**

1. L'utilizzo degli strumenti informatici in fase di esecuzione contrattuale;
2. Le clausole contrattuali necessarie per realizzare il cantiere digitale;
3. Il rafforzamento delle capacità di controllo della stazione appaltante in sede di esecuzione del contratto;
4. Benefici e criticità del cantiere digitale.

## **LEZIONE 28. GLI APPALTI NEI SETTORI SPECIALI**

1. Ambito e norme applicabili;
2. Le procedure di scelta del contraente;
3. I bandi;
4. La selezione dei partecipanti e delle offerte;
5. Il regime del contratto;
6. Il subappalto.

## **LEZIONE 29. LA CONTABILITÀ**

1. I documenti contabili;
2. Il giornale dei lavori;
3. I libretti delle misure;
4. Principali problematiche dei registri di contabilità.

## **LEZIONE 30. LA COLLUSIONE DEGLI APPALTI PUBBLICI: ACCORDI, PRATICHE E COMMENTI**

1. Come scoprire la collusione negli appalti;
2. Come prevenire la collusione;
3. Disegno delle gare come strumento di lotta alla collusione;
4. Alcuni casi di collusione negli appalti;
5. Esclusione automatica dell'offerta anomala e collusione.

## **Regione Puglia**

“Trasparenza amministrativa e privacy: la sfida del “bilanciamento””  
22/11/2024

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

Il corso di formazione è stato organizzato nell'ambito della “Giornata della Trasparenza 2024” e ha avuto i seguenti contenuti.

1. Il binomio trasparenza-privacy nelle Pubbliche Amministrazioni:

- inquadramento giuridico, obblighi, limiti e prospettive di interazione/intersezione;
2. L'esercizio dei diritti e la tutela degli interessi. Accesso agli atti, accesso civico generalizzato e valutazione del pregiudizio alla protezione dei dati personali;
  3. Bilanciamento fra trasparenza amministrativa e privacy nelle Pubbliche Amministrazioni. Il ruolo regolatorio dell'Autorità Garante per la Protezione dei dati personali;
  4. Pubblicazione di dati e accesso agli atti, riservatezza, tutela della privacy e diritto di difesa nell'ambito delle procedure di gara d'appalto pubblico;
  5. Accesso, trasparenza e privacy nell'ambito delle attività ispettive;
  6. La trasparenza e il bilanciamento degli interessi nelle procedure concorsuali;
  7. La sfida del bilanciamento nella gestione dei dati: dagli opendata alle nuove tecnologie di analisi dei dati.

## Regione Puglia

“Pugliaccessible”

19/09-04/11/2024

Il corso di formazione è stato organizzato dalla Regione Puglia, scelta da AgID quale Pubblica Amministrazione pilota sulla Misura 1.4.2 del PNRR “Citizen inclusion - Miglioramento dell’accessibilità dei servizi pubblici digitali”, ed è stato finanziato dall’Unione Europea nell’ambito del programma “NextGenerationEU”. Esso ha avuto una durata complessiva pari a 30 (trenta) ore e i seguenti contenuti.

1. Introduzione:
  - HCI;
  - Autonomia;
  - Diritti fondamentali;
  - Accessibilità e differenze con usability;
  - Accessibilità ICT e accessibilità fisica;
  - Sensibilizzazione all’accessibilità;
  - I vantaggi dell’accessibilità per tutti;
2. Bisogni degli utenti e tecnologie assistive;
3. Introduzione sul contesto normativo e regolatorio;
4. Applicazione delle Linee Guida sull’Accessibilità degli strumenti informatici e Piano Triennale per l’Informatica nella PA AGID;
5. Programmazione strategica per favorire la piena accessibilità fisica (es. Dichiarazione e Obiettivi di accessibilità per le PA);
6. Programmazione strategica per favorire la piena accessibilità ICT (es. Dichiarazione e Obiettivi di accessibilità per le PA) siti web e delle app nazionali;
7. Introduzione e esempi pratici WCAG;
8. Modalità e tecniche per la realizzazione di documenti amministrativi accessibili;
9. Modalità e tecniche per il web writing accessibile;
10. Modalità e tecniche per il multimedia accessibile ed erogazione di servizi accessibili;
11. Laboratorio;
12. Forum e lavori di gruppo: utilizzo degli strumenti per il monitoraggio

telefono  
0805404387

e-mail  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

e la valutazione dell'accessibilità ICT e per azioni correttive/migliorative (presentati nel Laboratorio);

**13. Forum e lavori di gruppo:**

- verifica della presenza della dichiarazione;
- obiettivi minimi di accessibilità;
- individuazione delle problematiche della relazione o analizzando alcuni siti web dell'ente;
- individuazione di azioni per il miglioramento del posizionamento dell'ente;
- report/doc accessibile su problematiche individuate e possibili azioni correttive/migliorative;

**14. Lavoro individuale su: creazione di una presentazione accessibile per presentare alla classe il lavoro su documenti accessibili e multimedia;**

**15. Presentazione dei lavori di gruppo e restituzione risultati.**

## **Sosor - Regione Puglia**

“Corso di formazione per Dipendenti Neoassunti Regione Puglia”

24-27-28/06/2024

L'incontro formativo è stato distribuito in tre giornate per una durata complessiva pari a 12 ore e ha avuto i seguenti contenuti.

### **1^ GIORNATA - I FONDAMENTI DELL'AZIONE AMMINISTRATIVA E LE TECNICHE DI REDAZIONE DEGLI ATTI AMMINISTRATIVI**

1. Il concetto di atto e provvedimento amministrativo;
2. Il concetto di procedimento amministrativo;
3. I principi costituzionali e le norme fondamentali dell'agire amministrativo;
4. La Legge 241 del 1990;
5. Tempi e formalità del procedimento amministrativo;
6. L'obbligo di motivazione e silenzio della PA;
7. Il Responsabile del procedimento;
8. Efficacia ed invalidità del provvedimento amministrativo;
9. Revoca e recesso: l'annullamento in autotutela;
10. I rimedi giurisdizionali;
11. Le tecniche di redazione degli atti amministrativi: il FOIA.

### **2^ GIORNATA - I FONDAMENTI DELL'AMMINISTRAZIONE DIGITALE**

1. Il procedimento amministrativo digitale;
2. Gli strumenti di amministrazione digitale e il CAD;
3. Protocollo informatico;
4. Sistemi e manuali di gestione documentale;
5. La firma digitale;
6. La PEC;
7. Lo SPID;
8. La conservazione a norma;
9. La trasparenza amministrativa;
10. Le tipologie di accesso agli atti.

### **3^ GIORNATA - LA TUTELA DEI DATI PERSONALI NELLA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E IL “CONFLITTO” CON LA TRASPARENZA**

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

1. Le fonti normative e il GDPR;
2. I concetti fondamentali di dato personale e particolari categorie di dato;
3. Il concetto di trattamento dati;
4. I principi a fondamento del corretto trattamento dei dati nella PA;
5. Il principio di accountability;
6. Le finalità del trattamento;
7. Il consenso e le informative privacy;
8. I ruoli e le responsabilità: il Titolare, il Responsabile, l'Autorizzato, il DPO;
9. Le misure di sicurezza fisiche ed informatiche: indicazioni operative per una corretta gestione dei dati;
10. Il principio di pertinenza e non eccedenza;
11. Casi pratici connessi al trattamento dei dati in ambito amministrativo ed in particolare nella Regione;
12. I limiti privacy alla disciplina del FOIA.

## **Università degli Studi di Bari**

“Cultura, metodi e processi per la partecipazione”

07/11/2023 - 29/02/2024

Il corso di perfezionamento è stato organizzato dalla Regione Puglia per i suoi dipendenti in collaborazione con il Dipartimento di Ricerca e Innovazione Umanistica dell'Università degli Studi di Bari. Esso ha avuto una durata complessiva pari a 200 (duecento) ore, per un totale di 8 CFU, e i seguenti contenuti.

1. Coerenza e coordinamento partecipato delle politiche di protezione sociale;
2. Fenomenologia urbana: costruire le connessioni tra spazi pubblici e spazi privati;
3. Dalla città pianificata alla città partecipata: modelli applicativi e buone pratiche. Un nuovo paradigma: dalla *smart city* alla *smart land*;
4. La democrazia riflessiva. Partecipazione, engagement e innovazione sociale;
5. La partecipazione nella prospettiva del diritto amministrativo: il dibattito pubblico;
6. Scelte pubbliche e processi decisionali partecipativi inclusivi;
7. Laboratorio: Gli approcci partecipati nella gestione di progetti integrati e multistakeholders. La progettazione di processi partecipativi e le relative fasi di sviluppo;
8. Strumenti digitali a supporto della partecipazione: la piattaforma PUGLIAPARTECIPA;
9. Valutare i processi partecipativi;
10. Laboratorio: Sperimentazione di tecniche e approcci di progettazione partecipata. Il Project Cycle Management;
11. Laboratorio: La progettazione partecipativa partenariale, in presenza e a distanza. Applicazione del metodo GOOP per progettare per obiettivi e valutare in modo comunitario;
12. Pari opportunità e politiche di genere. Il percorso partecipativo;
13. Laboratorio: Tecniche e approcci per la facilitazione;
14. La legislazione sulla partecipazione: esperienze regionali a

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

- confronto;
15. Laboratorio: La progettazione partecipata tra i Dipartimenti all'interno della Regione Puglia. L'approccio del Design Thinking;
  16. La legislazione sulla partecipazione: esperienze regionali a confronto. La progettazione inclusiva di un processo partecipativo;
  17. Partecipazione, pari opportunità e clausole sociali e ambientali nella disciplina dei contratti pubblici (D.Lgs. n. 36 del 31/03/2023).

## **XII Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume**

“I Contratti di Fiume: una risorsa per l’Italia”

18-19/12/2023

Il Tavolo Nazionale dei Contratti di Fiume (TNCdF) è nato nel 2007 dal Coordinamento Agende 21 Locali Italiane, nello stesso anno in cui veniva firmato il “Trattato di Lisbona”, dal quale trae l’assunto che “Le decisioni siano prese nella maniera il più possibile aperta e vicina ai cittadini”. A partire dal 2007 intorno al TNCdF si è sviluppata una comunità di “pratica e apprendimento” la cui azione è finalizzata a migliorare la cultura e la gestione dell’acqua nei territori fluviali e costieri del Paese. In Italia ad oggi sono già attivi oltre duecento Contratti di Fiume di cui ottanta sottoscritti: attraverso i loro Programmi d’Azione, essi stanno contribuendo ad affrontare alcune delle grandi emergenze legate ai cambiamenti climatici, in particolare rischio idrogeologico, qualità delle acque, siccità e tutela della biodiversità. Attraverso i Contratti di Fiume gli impegni europei e nazionali possono essere portati alla scala locale mettendo al centro gli obiettivi ambientali ma anche l’occupazione e la creazione di nuovi posti di lavoro, dimostrando come questo strumento, volontario e collettivo, costituisca una risorsa preziosa per il nostro Paese. Dopo diciotto assemblee preparatorie, svoltesi in altrettante Regioni italiane, il XII Tavolo Nazionale si è riunito a Napoli, con la collaborazione della Regione Campania: la Comunità dei Contratti di Fiume ha fatto quindi il punto sui risultati raggiunti, sulle sfide da affrontare nel futuro e sulla definizione delle proposte concrete da presentare al Governo nazionale e alle Regioni.

In particolare, nel pomeriggio della prima giornata, si sono svolte le tre sessioni territoriali: il Tavolo 3, dedicato per l’appunto al Sud Italia e alle Isole, è stato dedicato alla *“Progettazione e gestione nel sistema di pianificazione ambientale e nella governance regionale”*.

## **Sosor - Regione Puglia**

“Corso di formazione in materia di Anticorruzione e Trasparenza: Prevenzione delle frodi nell’ambito della gestione dei fondi UE e relativi controlli”

06/10/2023

L’incontro formativo, che è stato un seminario in materia di anticorruzione e trasparenza, ha avuto i seguenti contenuti:

1. Il Piano di Ripresa NGEU e lo strumento RRF;
2. Il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, definizione e stato di attuazione;
3. La Governance del Piano;

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

4. Il Sistema Informativo ReGiS;
5. Il Sistema dei Controlli e della Rendicontazione;
6. La Richiesta di Pagamento alla Comissione Europea;
7. Le principali attività ed iniziative antifrode.

## **Creiamo PA**

“LXII Tavolo Tecnico - VIII Consulta delle Istituzioni dell’Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume”

13/07/2023

La Consulta, tenutasi a Roma presso l’auditorium del Ministero dell’Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE), ha avuto il seguente ordine del giorno:

1. Attività dell’Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume nei mesi di proroga della Linea L6WP2 del Progetto CRelAMO PA: risultati conseguiti ed efficacia delle azioni realizzate;
2. Stato di avanzamento della Piattaforma Nazionale dei Contratti di Fiume: procedura di sottoscrizione dei documenti legali, pubblicazione della Piattaforma e sessioni formative per il suo utilizzo;
3. Il futuro dell’Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume: prospettive a confronto per nuove iniziative progettuali a supporto dei territori.

## **Sosor - Regione Puglia**

“Corso di formazione in materia di Anticorruzione e Trasparenza: Conflitto di interessi e divieto di pantoufage (c.d. incompatibilità successiva)”

23/06/2023

L’incontro formativo, che è stato un seminario in materia di anticorruzione e trasparenza, ha avuto i seguenti contenuti:

1. Conflitto di interessi e divieto di pantoufage (c.d. incompatibilità successiva);
2. Conflitto di interessi e divieto di pantoufage nel Piano Nazionale Anticorruzione 2022 di ANAC;
3. Conflitto di interessi e divieto di pantoufage nel PTPCT 2023-2025 della Regione Puglia;
4. Conflitto di interessi e divieto di pantoufage nella giurisprudenza.

## **Creiamo PA e Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume**

“Approccio integrato, partenariati e monitoraggio dei Contratti di Fiume”  
20-22/06/2023

Il corso, tenutosi a Napoli, si è articolato in tre giornate e si è rivolto a referenti di Autorità di Bacino Distrettuale, Regioni, Province Autonome e altri Enti (Province e Città Metropolitane, Comuni e Unioni di Comuni, Comunità e Unioni Montane, Enti Gestori di Aree Protette, Consorzi di Bonifica, ecc.) al fine di capitalizzare in maniera integrata i contenuti tecnici proposti dall’Osservatorio Nazionale dei Contratti di Fiume, con

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

## **CHIARA TOZIANO**

specifico riferimento ai temi dell'approccio integrato, dei partenariati e del monitoraggio, oltre che al tema trasversale della partecipazione. La formazione si è svolta in modo contestualizzato rispetto alle specificità territoriali italiane (meridionale e isolana, centrale e settentrionale) con l'obiettivo di favorire l'utilizzo delle conoscenze messe a disposizione attraverso l'attività formativa, nell'individuazione di strategie di supporto ai Contratti di Fiume da parte dei destinatari. Durante il percorso si sono alternati momenti di lezione frontale a momenti più interattivi attraverso lo svolgimento di laboratori di learning by doing nei quali i discenti, con il supporto di docenti ed esperti, hanno operato in gruppi di lavoro diversi e paralleli i cui risultati sono stati poi presentati e discussi durante le sessioni plenarie dedicate. Il corpo docente era costituito da Marco Abordi, Andrea Nardini, Francesco Puma, Riccardo Santolini (esperti long list L6WP2), Livio Barnabò e Francesco Domenico Moccia (esperti), Massimo Bastiani, Michele di Lazzaro, Alessandra Gelmini, Giancarlo Gusmaroli, Paola Rizzuto (UTS Sogesid).

Le attività di laboratorio sono state svolte dai partecipanti adottando metodologie attive ed in costante interazione con i docenti impegnati sui tre distinti temi in cui si articola il corso che si sono interconnessi nell'attività pratica di laboratorio.

In sintesi, i quattro macrotemi affrontati sono stati i seguenti.

1. 20/06: Approccio integrato e rapporto con le pianificazioni nazionali, distrettuali e regionali;
2. 21/06: Partenariati stabili e rapporto con il quadro programmatico e finanziario 2021-2027;
3. 21/06: Utilizzo e capitalizzazione dei dati e delle informazioni disponibili sulla Piattaforma Nazionale dei CdF;
4. 22/06: Laboratorio di capitalizzazione.

## **Consilia CFO S.r.l.**

“Formazione specifica lavoratori - Rischio medio”

07-16/06/2023

L'incontro formativo, organizzato specificamente per i dipendenti della Regione Puglia in conformità a quanto previsto dall'art. 37 del D.Lgs. 81/08 e ss.mm.ii. e dall'Accordo Stato-Regioni e Province autonome di Trento e Bolzano del 21/12/2011 e s.m.i., ha avuto una durata pari a 8 ore e i seguenti contenuti:

1. Rischi infortuni;
2. Meccanici generali;
3. Elettrici generali;
4. Macchine;
5. Attrezzature;
6. Cadute dall'alto;
7. Rischi da esplosione;
8. Rischi chimici;
9. Nebbie - Oli - Fumi - Vapori - Polveri;
10. Etichettatura;
11. Rischi cancerogeni;
12. Rischi biologici;
13. Rischi fisici;
14. Rumore;

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

## **CHIARA TOZIANO**

15. Vibrazione;
16. Radiazioni;
17. Microclima e illuminazione;
18. Videotermini;
19. DPI Organizzazione del lavoro;
20. Ambienti di lavoro;
21. Stress lavoro-correlato;
22. Movimentazione manuale carichi;
23. Movimentazione merci;
24. Segnaletica;
25. Emergenze;
26. Le procedure di sicurezza con riferimento al profilo di rischio specifico;
27. Procedure esodo e incendi;
28. Procedure organizzative per il primo soccorso;
29. Incidenti e infortuni mancati;
30. Altri rischi.

### **Consilia CFO S.r.l.**

“Formazione generale sulla Salute e Sicurezza negli Ambienti di Lavoro”  
26/05/2023

L'incontro formativo, organizzato specificamente per i dipendenti della Regione Puglia in conformità a quanto previsto dagli artt. 36 e 37 del D.Lgs. 81/08 e ss.mm.ii. così definito dall'Accordo Stato-Regioni del 21/12/2011, ha avuto una durata pari a 4 ore e i seguenti contenuti:

1. Concetti di rischio;
2. Danno;
3. Prevenzione;
4. Protezione;
5. Organizzazione della prevenzione aziendale;
6. Diritti, doveri e sanzioni per i vari soggetti aziendali;
7. Organi di vigilanza, controllo e assistenza.

### **Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Pisa**

“Verso una visione sostenibile dell'acqua e dei territori - Il Fiume Po in Emilia-Romagna”

04/04/2023

Area formativa: 1 - Architettura

4 CFP

Il Convegno ha avuto i seguenti contenuti:

1. Il cambiamento climatico in Emilia-Romagna nel settore idrico;
2. I progetti di ricerca per il riuso delle acque reflue e la gestione sostenibile delle acque in agricoltura;
3. La situazione idrica e la salvaguardia ambientale;
4. Strategie di intervento per il ripristino ambientale e la valorizzazione del fiume PO;
5. Il Governo e la gestione integrata dell'acqua per lo sviluppo sostenibile della risorsa idrica in Romagna;

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

# **CHIARA TOZIANO**

6. La multifunzionalità del sistema CER: un canale al servizio del territorio;
7. Gli effetti del cambiamento climatico.

## **Politecnico di Bari**

“Territorio, acque, comunità: l’esperienza dei Contratti di Fiume - Una nuova cultura dell’acqua come driver di innovazione nelle discipline e nella gestione del territorio”

22/03/2023

Area formativa: 1 - Architettura

7 CFP

Il Convegno, organizzato dal Politecnico di Bari in coordinamento con la Regione Puglia-Sezione Risorse Idriche, ha avuto i seguenti contenuti:

1. Il ruolo dell’Università a servizio del territorio;
2. La cultura dell’acqua nel progetto di territorio;
3. Gli antecedenti sociali dei Contratti per l’acqua;
4. L’evoluzione disciplinare nella gestione dei bacini idrografici;
5. Progetti di comunità e Contratti di Fiume. Un nuovo modello di governance dei territori;
6. Stato dell’arte e prospettive dei Contratti di Area Umida nel Mediterraneo;
7. Contratti di Fiume, luci e ombre nelle esperienze italiane;
8. Paesaggi ordinari e patrimoni ambientali nella governance allargata del Canale Reale;
9. Il Contratto di Fiume della Bassa e Media Valle dell’Ofanto; una comunità in movimento;
10. Strumenti per sostenere processi e azioni dei CdF in Puglia: Linee guida regionali e Programma d’Azione 2021-2027;
11. I Contratti di Fiume del Molise: una occasione per la pianificazione paesaggistica;
12. CdF in Basilicata: dalle Linee Guida regionali agli strumenti di programmazione e finanziamento dedicati per l’attuazione dei processi;
13. La tutela dei corpi idrici per la riqualificazione e lo sviluppo sostenibile di territori di area vasta;
14. Il ruolo delle donne dell’acqua per la costruzione di territori resilienti nel Mezzogiorno.

## **Comune di Bari - Università degli Studi di Bari “Aldo Moro”**

“Corso di formazione anticorruzione (L. 190/2012)”

10/12/2021 - 01/07/2022

Il corso di formazione anticorruzione di cui alla L. 190/2012, della durata di quaranta ore, svolto dall’Università degli Studi di Bari “Aldo Moro” - Centro di Eccellenza di Ricerca e Formazione nelle Pubbliche Amministrazioni “Mario Giovanni Garofalo” (Dipartimento di Scienze Politiche), nell’ambito del piano di formazione del personale dipendente del Comune di Bari in ottemperanza agli obblighi formativi di cui alla L. 190/2012, ha avuto i seguenti contenuti:

1. Il Piano Triennale di Prevenzione, Corruzione, Trasparenza. Codice

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

- Etico e Codice di comportamento;
- 2. Analisi del codice etico, del comportamento e del codice anticorruzione del Comune di Bari;
- 3. Il Codice Disciplinare;
- 4. Analisi della responsabilità disciplinare collegata a comportamenti corruttivi nel Comune di Bari;
- 5. La tutela del segnalatore di illeciti. Incompatibilità; assegnazione degli incarichi e rotazione del personale;
- 6. Esercizio sulle concrete modalità di effettuazione della rotazione nel Comune di Bari;
- 7. Anticorruzione e performance;
- 8. Le connessioni nel Comune di Bari tra performance e anticorruzione.

## **Ordine degli Architetti, Pianificatori, Paesaggisti e Conservatori della Provincia di Foggia**

Iscrizione all'albo professionale - sez. A

Data conseguimento titolo: 20/01/2020

Nel mese di gennaio mi sono iscritta all'ordine degli architetti della provincia di Foggia nella sezione A con il n° 1419.

## **Scuola Ingegneria & Architettura, Bari**

Esame Autodesk Certified Professional: Revit Architecture

Punteggio: 900/1000

Data conseguimento titolo: 12/07/2018

Superamento dell'esame per il conseguimento della certificazione Autodesk Certified Professionale per Revit.

## **Politecnico di Bari**

Abilitazione alla professione di Architetto

Punteggio: 130/200

Data conseguimento titolo: I sessione - Giugno 2018

Nella prima sessione di Esami di Stato del 2018 ho conseguito l'abilitazione professionale all'esercizio della professione di Architetto per i laureati magistrali.

## **Scuola Ingegneria & Architettura, Bari**

Sezione di grafica tecnica (GT-2) - Modulo Autodesk Revit Architecture

23/02 - 04/05/2018

La frequenza del corso mi ha permesso di raggiungere una conoscenza base del programma, tuttavia sufficientemente completa da poter affrontare l'elaborazione di un progetto di architettura.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

# **CHIARA TOZIANO**

## **Politecnico di Bari**

Poliba Soft Skill - Training Academy - I ciclo

10/11 - 14/12/2017

Il corso era articolato in quattro moduli:

1. Comunicazione strategica;
2. Team Building e problem solving;
3. Bilancio di competenze;
4. Ricerca attiva del lavoro.

Esso era volto a sviluppare competenze trasversali, a svolgere attività pratiche di gruppo e individuali per applicare i concetti appresi nel corso delle lezioni e ad avviare gli studenti, i laureandi e i laureati ad una ricerca più consapevole del lavoro.

## **COMPETENZE LINGUISTICHE**

### **Cambridge English ESOL International**

Conseguimento certificazione First Certificate in English livello B2 - upper intermediate

Punteggio: 174/190 - Grade B

Data conseguimento titolo: 22/01/2018

L'esame prevedeva una prova di ascolto, una prova di comprensione di testi scritti e di uso della lingua, una prova di produzione scritta e una prova di produzione orale, da svolgere in coppia con un altro candidato.

### **Alliance française, Bari**

Conseguimento certificazione DELF livello A2 - preintermedio

Punteggio: 97/100

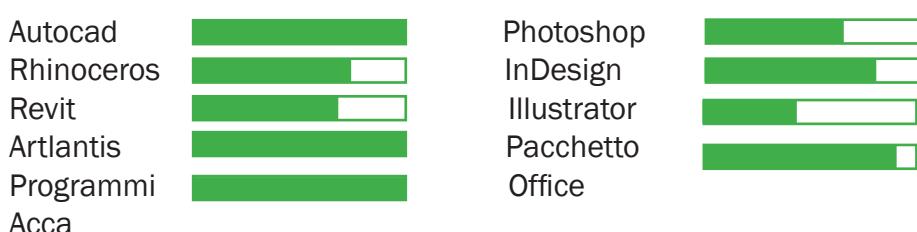
Data conseguimento titolo: 04/07/2016

L'esame prevedeva una prova di comprensione dell'orale, una prova di comprensione dello scritto, una prova di produzione scritta, una prova di produzione orale divisa in tre parti.

## **CAPACITA'**

### **Capacità tecniche**

Molto buone poichè sviluppate sul lavoro e nel corso degli anni di studio accademico e relative all'uso di programmi di disegno 2D e 3D, di grafica e di gestione cartografica.



**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
c.toziano@regione.puglia.it

**CHIARA TOZIANO**

**Motorizzazione Civile di Foggia**

Conseguimento Patente di Guida

Data conseguimento titolo: 05/07/2010

Sono in possesso di patenti di guida delle categorie A1 e B.

## **ALTRE ESPERIENZE**

### **Attività di volontariato - Delegazione FAI della Provincia di Bari**

Ottobre 2021 - Oggi

Svolgimento di attività di volontariato in qualità di narratrice nel corso delle giornate FAI di primavera e d'autunno, per l'apertura di luoghi normalmente chiusi al pubblico, nonché nel corso di altre giornate dedicate ad eventi specifici di conoscenza della città di Bari.

**telefono**  
0805404387

**e-mail**  
[c.toziano@regione.puglia.it](mailto:c.toziano@regione.puglia.it)

Autorizzo il trattamento dei dati personali ai sensi del Decreto legislativo 30 giugno 2003 n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

La sottoscritta, consapevole che le dichiarazioni false comportano l'applicazione delle sanzioni penali previste dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000, dichiara che le informazioni riportate nel seguente curriculum vitae, corrispondono a verità.