

## FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



### INFORMAZIONI PERSONALI

Cognome e Nome **Squeo Leonardo**  
Sede di servizio STR.PROGETTO "INTERREG MANAGEMENT STRUCTURE" CORSO SONNINO 177 BARI  
Telefono  
Fax  
E-mail [L.Squeo@regione.puglia.it](mailto:L.Squeo@regione.puglia.it)  
Nazionalità Italiana  
Data di nascita 21/04/1975

### PROFILO PROFESSIONALE

Sono attualmente funzionario della Regione Puglia, in qualità di Funzionario Tecnico, profilo "Specialista sistemi informativi e tecnologie", assegnato alla sezione di Interreg Management Structure del Dipartimento di Sviluppo Economico, Bari.

Mi occupo di tutte le attività di Supporto all'Autorità di Gestione e al Segretariato Congiunto del Programma Interreg IPA CBC Italia-Albania-Montenegro, con specifico riferimento alle attività di gestione della Risk Management Strategy del Programma, alle attività di controllo qualità sulle attività dei controllori (on the spot e on desk), alla gestione del Roster regionale dei Controllori di primo livello di Programma.

Ho una precedente esperienza più che ventennale nella gestione di programmi di sviluppo software, safety-related, in ambiente ferroviario, lavorando come dipendente di Alstom Ferroviaria S.p.A. (sede di Bari - Modugno) dal 2001 fino a fine 2024, ricoprendo diversi ruoli, incentrati prevalentemente in attività di design, ricerca e sviluppo di prodotti software per applicazioni ferroviarie (da Interlocking a bordo treno).

Tra le precedenti esperienze di maggior rilievo, val la pena menzionare il ruolo ricoperto come Project Safety Assurance Manager ovvero responsabile di tutte le attività di verifica e validazione necessarie alla definizione e rilascio di Safety Case per Applicazione Specifica, per impianti di Interlocking (ambito ferroviario), su base nazionale.

Ancora prima, ho ricoperto il ruolo di Product Program Manager (per poco più di 4 anni) di programmi di sviluppo software safety-related, per applicazioni ferroviarie, con attività distribuite tra le sedi Alstom Bari, Bologna, Saint Ouen (Francia) e Bangalore (India), interagendo trasversalmente con varie figure: altri Program Manager, Project Manager, Sw Architects, V&V architects e non ultimo il cliente.

Non ultimo, il trasferimento per l'intero anno 2016, Long Term Assignment (expatriation), a Bangalore (India), assumendo il ruolo di Ramp-up Manager per le attività di design e sviluppo, con lo scopo di facilitare il transfer di know-how tra i siti italiani e quello indiano, in un momento in cui Alstom ha investito nella formazione e professionalizzazione dei suoi centri di sviluppo in India.

### ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

|  |
|--|
| 01/09/2025 - OGGI  |
| Regione Puglia   |
| ENTE PUBBLICO REGIONE PUGLIA - STRUTTURA DI PROGETTO "INTERREG MANAGEMENT STRUCTURE", CORSO SONNINO 177 BARI   |
| CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO<br>Area dei funzionari ed elevata qualificazione   |
| Responsabilità equiparata a Elevata Qualificazione (nel seguito EQ) di tipologia C denominata "Elaborazione e monitoraggio dati di programma e attività di controllo per il Programma Interreg Ipa South Adriatic" |

Funzioni:

- Svolge attività di gestione della Risk Management Strategy del Programma Interreg IPA South Adriatic, formulando proposte alle Autorità del Programma e coordinandosi con esse relativamente alle attività di monitoraggio amministrativo e di controllo, partecipando su delega del dirigente ai tavoli tecnici e ai gruppi di lavoro presso le Autorità competenti ove è previsto l'intervento diretto del Programma ovvero di interesse del Programma.
- Supporta le attività di controllo qualità sulle attività dei controllori (on the spot e on desk), curando le attività connesse all'analisi del rischio, all'elaborazione dei campioni oggetto dell'analisi e del controllo ed alle procedure di controllo e revisione.
- Assiste l'AdG nell'esercizio delle funzioni di verifica di gestione che le competono ai sensi degli articoli 46 del Reg. (EU) 2021/1059 e 72, 74 e 75 del Reg. (EU) 2021/1060, con specifico riguardo alle verifiche di gestione svolte in Italia.
- Supporta l'AdG nella elaborazione dei dati utili durante le fasi di Audit di Sistema e delle Operazioni (estrazione ed elaborazione dei dati dalla piattaforma Jems).
- Svolge per conto dell'AdG l'attività di convalida dei Project Report (PR) dopo l'assessment condotto dai JS project officers, attraverso la Piattaforma Jems, raccordandosi con i responsabili dei pagamenti ai beneficiari.
- Supporta l'AdG nella elaborazione dei dati di Programma per la programmazione 2021-27 attraverso gli specifici protocolli di colloquio (in particolare l'invio periodico dei dati ad IGRUE, DIPCOE, KEEP.EU).
- Svolge le attività di verifica (anche attraverso specifiche piattaforme) e del controllo amministrativo sui beneficiari finalizzata ai rimborsi (tra cui, CUP, DURC e antimafia, etc.) sia per la programmazione 2014-2020 in chiusura che 2021-2027.
- Supporta l'AdG nella gestione del Roster regionale dei Controllori di primo livello del Programma, incluse le attività di selezione, estrazione, censimento e accreditamento dei controllori sulla piattaforma Jems e le procedure autorizzatorie verso i beneficiari delle operazioni.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

|  |
|--|
| 02/12/2024 - 31/08/2025  |
| Regione Puglia   |
| ENTE PUBBLICO REGIONE PUGLIA - STRUTTURA DI PROGETTO "INTERREG MANAGEMENT STRUCTURE", CORSO SONNINO 177 BARI |
| CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO<br>Area dei funzionari ed elevata qualificazione       |
| Funzionario di categoria D - profilo "Specialista sistemi informativi e tecnologie"                          |

Funzioni:

Autorità di Gestione del Programma "Interreg-IPA CBC Italia, Albania, Montenegro" 2021-2027:

- coordinamento e gestione di tutti i processi amministrativi attivati durante l'esecuzione del programma;
- coordinamento e gestione delle relazioni tra tutti i membri del gruppo di lavoro;
- monitoraggio del corretto flusso operativo dell'intera struttura organizzativa;
- supporto alla gestione del sistema informativo (JEMS) e al suo allineamento con i diversi moduli di valutazione dei progetti che saranno approvati;
- monitoraggio dell'implementazione della piattaforma JEMS e della sua personalizzazione in base ai requisiti del programma;
- monitoraggio della corretta applicazione di approcci innovativi durante la fase di valutazione delle proposte progettuali;
- monitoraggio e verifica dell'effettiva applicazione di modelli di business sostenibili e di follow-up di progetto concreti ed efficaci.

#### Assegnazioni

- Membro e Segretario della Commissione Esaminatrice nominata con A.D. n. 14 del 08/07/2025 della UOR\_002 ai sensi dell'art. 12 dell'Avviso per la concessione di contributi a sostegno di "INIZIATIVE PER LA PACE E PER LO SVILUPPO DELLE RELAZIONI TRA I POPOLI DEL MEDITERRANEO", ex art.8 L.R. 12/2005, adottato con Determinazione della Sezione Ricerca e Relazioni Internazionali n. 54 del 13/05/2025.
- Segretario della Commissione di Valutazione come da "Avviso di selezione pubblica, approvato con A.D. N.00172 del 09/12/2024 (Codice CIFRA: 201/DIR/2024/00168), per il conferimento di n. 3 incarichi di lavoro autonomo (consulenti esperti), ai sensi dell'art. 7, comma 6, del D. Lgs. 165/2001 e ss.mm.ii. e del Libro V, Titolo III del codice civile, per la copertura di ruoli e l'espletamento di funzioni del Segretariato Congiunto del Programma Interreg IPA Italia-Albania-Montenegro (South Adriatic) 2021-2027".
- Membro della Commissione Operativa nominata con A.D. N.10 del 17/01/2025, per l'espletamento della "Procedura di estrazione e abbinamento di Roster di controllori di primo livello per lo svolgimento, ai sensi dell'art. 74 del Reg (UE) 1060/2021, delle attività di verifica e di certificazione dei rendiconti finanziari e delle spese sostenute nell'ambito dei Programmi di Cooperazione Territoriale Interreg IPA South Adriatic e Interreg VI-A Greece-Italy istituito con A.D. n°184 dell'11/12/2024".

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

|  |
|--|
| 01/09/2018 - 01/12/2024  |
| Alstom Ferroviaria SpA – Modugno (Bari)                            |
| Trasporti  |
| CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO<br>Impiegato |
| Project Safety Assurance Manager / Program Manager                 |

Funzioni:

- Responsabile della garanzia della sicurezza per progetti nazionali e prodotti di segnalamento ferroviario, sfruttando la conoscenza personale dei processi interni (gestione dei requisiti, gestione della configurazione, gestione delle delivery e dei WP).
- Rilascio dei Safety Case di Applicazione Specifica per Multistazione:
  - ACCM Ischitella-Peschici (Ferrovie del Gargano)
  - ACCM Termoli-Foggia
  - ACCM Bari C.le
  - ACCM Nodo di Roma Mod.A (Integrazione del PP-ACC DD Fi-Rm di Hitachi) & di Roma Mod.D (Integrazione del PP-ACC Rm Tuscolana di Progress Rail).
- Analisi e Stesura di documentazione Tecnica: Hazard Analysis, FMECA, Risk management.
- Pianificazione e progettazione di programmi di sviluppo software e monitoraggio proattivo dei suoi progressi, risoluzione dei problemi e avvio di azioni correttive appropriate.
- Gestione dei budget e rendicontazione dell'allocazione dei fondi, monitoraggio delle spese e dei costi rispetto ai benefici conseguiti e durante l'avanzamento del programma di sviluppo.
- Risoluzione di problematiche trasversali ai programmi e questioni strategiche con gli stakeholder senior.
- Partecipazione al processo di gara e richiesta di sovvenzione, inclusa la progettazione, la presentazione e la revisione.
- Rendicontazione delle prestazioni del programma al team esecutivo e ai gruppi direttivi.
- Collaborazione con il team delle risorse umane per gestire il personale e le risorse dei programmi.

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

Funzioni:

|  |
|--|
| 2017 - 2018  |
| Alstom Ferroviaria SpA – Modugno (Bari)  |
| Trasporti  |
| CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO<br>Impiegato   |
| Manager attività di Verifica & Validazione   |
| ▪ Definizione dell'ambito delle attività di V&V (Verifica & Validazione) per il programma di sviluppo software del prodotto TMS (Train Management System) Alstom, tenendo conto delle esigenze dei diversi stakeholder, finalizzazione delle attività, dei risultati attesi, interazione con il team di progettazione. |
| ▪ Monitoraggio delle campagne di test: pianificazione, milestone, rischi e costi.  |
| ▪ Coordinamento e gestione del team.   |
| ▪ Responsabilità dei risultati attesi di V&V, in termini di qualità, costi e consegna.   |
| ▪ Applicazione delle tecnologie TMS per ridurre i rischi per la sicurezza informatica.   |
| ▪ Definizione e monitoraggio delle policy di sicurezza interna.  |

• Date (da – a)

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

• Tipo di azienda o settore

• Tipo di impiego

• Principali mansioni e responsabilità

|  |
|--|
| 10/03/2004 - 31/12/2016  |
| Alstom Ferroviaria SpA – Modugno (Bari)<br>Expat per 1 anno (2016) presso la sede di Bangalore (India) |
| Trasporti  |
| CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO<br>Impiegato                                     |
| TMS Rump-up Manager<br>Software Technical Leader   |

Funzioni:

Guida del team BGL su tutte le famiglie di prodotti ICONIS Mainline di Alstom

- Responsabile dell'efficienza dello sviluppo del team BGL
- Coordinamento e gestione del team
- Responsabile della qualità, dei costi e della consegna del prodotto

Gestione di programmi di sviluppo software embedded, multitasking, cyber-safety related per applicazioni ferroviarie, con team multidisciplinare (30 unità), su più sedi (Bari, Bologna, Charleroi, India). Definizione di specifiche tecniche, gestione dei rilasci, tempistiche e relativo monitoring di budget R&D.

• Date (da – a)

13/03/2000 - 09/03/2004

• Nome e indirizzo del datore di lavoro

Assunto nel ruolo di Software Engineer presso diversi datori negli anni 2000-2004 (Exprivia, Mermec, IIP, Alstom).

• Tipo di azienda o settore

IT, Formatore, Ricerca & Sviluppo

• Tipo di impiego

CONTRATTO DI LAVORO SUBORDINATO A TEMPO INDETERMINATO  
Impiegato

• Principali mansioni e responsabilità

Sviluppatore Software

Funzioni:

Nei 4 anni successivi il conseguimento della laurea, sono stato assunto in diverse aziende come tecnico informatico, in ambito IT oppure nello sviluppo software, in qualità di firmware engineer. Una parentesi di 6 mesi con collaborazione in IIP come docente di informatica e matematica.

## CORSI E FORMAZIONE

- Webinar: “SICURA: La difesa dalla minaccia cyber per proteggere il cuore della sanità” – by InnovaPuglia – March 2025.
- Training online: “DNSH PER TERRITORI RESILIENTI” by AESS – Agenzia per l’Energia e lo Sviluppo Sostenibile – 9 hours – May-June 2025.
- Fundamentals of administrative action and techniques for drafting administrative documents - Fundamentals of Digital Administration - Avv.Nicola Parisi (SOSOR) – 11-16-17 Dic.2024 – Bari (Italy)
- Introduction to Generative AI – ALSTOM Learning – Oct. 2023 – Bologna (Italy)
- Project Management Foundations: Risks – ALSTOM Learning – Sept. 2023 – Bologna (Italy)
- Advanced Global Data Protection – ALSTOM Learning – Nov. 2022 – Bologna (Italy)
- Railway Safety for Professionals – ALSTOM Learning – Sept. 2022 – Bologna (Italy)
- Project Management Professional (PMP PMI) – Training course (52 hours) by “Fondazione Aldini Valeriani”, Jan-May 2022 – Bologna (Italy)
- Complexity Management: The Cage – dott. Alessandro CRAVERA, July 2021, Newton SpA
- Training and Awareness process as per Swedish Ministry of Transport – ALSTOM Learning – 2021:
  - Alstom Cybersecurity Awareness
  - Alstom Ethics & Compliance
  - Protective Security Instruction Training
  - Conflict of Interests
  - Alert Procedure
- Artificial Intelligence Basic Concepts – ALSTOM Learning – Nov.2020 with collaboration of:
  - Dott. Riccardo Masiero (CRIT Cremona) – AI Theory Expert
  - Dott. Michele Lombardi (Bologna University) – Phyton & Machine Learning Researcher
- Project Management Awareness – ALSTOM Learning – Sept.2019 - Bologna
- Workshop Microsoft - Security Development Lifecycle and WebApp Security, Feb.2018 - Bologna
- Cyber Security Architecture for railway – training in partnership with AirBus, June 2017- Lion (France)
- Intercultural Awareness, Sept. 2015 – ALSTOM Learning – Bologna (Italy)
- Intercultural Awareness with main reference to India culture by “Fondazione Aldini Valeriani”, April 2015 – Bologna (Italy)
- Problem Solving – ALSTOM Learning – April 2011 – Bologna (Italy)
- Situational Leadership training from dott. Leonardo Scialabba of “Center for Leadership Studies” – Nov.2011 – Bologna (Italy)
- Gestione Conflitti e Tecniche di Negoziazione – ALSTOM Learning – dott. Marco Fida, Università di Santa Cruz (California, USA) – March 2011 – Bologna (Italy)
- People Management Cycle – ALSTOM Learning – Bologna (Italy)
- DFQ Fundamental - Bologna (Italy)
- Cost Estimation Instruction
- Work Package Management
- High Risk Activity awareness
- Emergency First Aid - Corso di Formazione alla Salute e Sicurezza per i Lavoratori – Training course (6 hours) by “Poliedra, Torino”, Feb.2017 – e-Learning – Bari (Italy)

## ISTRUZIONE E FORMAZIONE

|   |  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | 21/07/2000   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>              | Esame di Abilitazione per Iscrizione all'albo degli Ingegneri (iscrizione non effettuata)<br>Politecnico di Bari |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>  | Esame di Abilitazione  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>         | 112/140  |
|   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | 1994-2000  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>              | Ingegneria Elettronica, indirizzo Telecomunicazioni<br>Politecnico di Bari                                       |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>  | Laurea quinquennale (vecchio ordinamento)  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>         | 108/110  |
|   |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Date (da – a)</li> </ul>   | 1989-1994  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione</li> </ul>              | Perito Tecnico Industriale<br>ITIS "Galileo Ferraris" Molfetta (BA)  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio</li> </ul> |  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualifica conseguita</li> </ul>  | Diploma di scuola superiore  |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)</li> </ul>         | 60/60  |

## VALUTAZIONE POSITIVA DELLE PERFORMANCE

Negli anni precedenti ho conseguito le seguenti valutazioni positive della performance individuale

| TIPOLOGIA                | ANNO | VALUTAZIONE | SOGGETTO VALUTATORE                                |
|--------------------------|------|-------------|--|
| Produttività Individuale | 2024 | 100/100     | Dirigente di Sezione Interreg Management Structure |

## CAPACITÀ E COMPETENZE

### PERSONALI

*Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.*

PRIMA LINGUA      **Italiano**

ALTRE LINGUE

• Capacità di lettura      **Inglese**  
Ottimo

- Capacità di scrittura
- Capacità di espressione orale

Ottimo  
Ottimo

#### CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

*Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.*

Durante l'attività lavorativa ho maturato capacità di lavoro in team e abilità negoziali e di facilitazione, occupando ruoli di conduzione di riunioni e seminari, assumendomi la responsabilità di gestire team multidisciplinari e multiculturali. A questo si aggiunge una decennale esperienza nella recitazione attoriale in quanto coinvolto in diverse produzioni teatrali amatoriali, dalla commedia al dramma, con particolare attenzione alla caratterizzazione dei personaggi, favorendo così memorizzazione e capacità di recitare testi complessi con naturalezza e coerenza.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

*Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.*

Durante l'attività lavorativa pre e post laurea ho maturato capacità gestionali o direttive, con predisposizione alla leadership, occupando ruoli di organizzazione e gestione di tutte le fasi di sviluppo di prodotti software per applicazioni ferroviarie, tanto da essere coinvolto in attività di docente sia all'interno della azienda Alstom che presso ITS Cuccovillo di Bari. Inoltre, l'esperienza di quasi un anno presso il sito di Bangalore è stato motivo di una precedente formazione biennale, con il supporto di esperti della Fondazione "Aldini Valeriani" – Bologna in preparazione alle differenze culturali orientali.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

*Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.*

Competenze in ambito IT e Cybersecurity (concetti di reti, vpn, firewall, crittografia, gestione vulnerabilità).

Software di produttività: Microsoft Office (Word, Excel compreso lo sviluppo di macro, PowerPoint), Microsoft Project.

Strumenti di virtualizzazione: VMware, Hyper-V

Linguaggi di programmazione: C / C++, ADA, Pascal, HTML, XML.

#### CAPACITÀ E COMPETENZE ARTISTICHE

*Musica, scrittura, disegno ecc.*

Dal 2012 sono un attore teatrale amatoriale, collaborando con varie Compagnie Teatrali (senza scopo di lucro) nelle province di Bari e Bat.

#### ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE

*Competenze non precedentemente indicate.*

In grado di lavorare in condizione di indipendenza in lingua inglese, preparare documenti scritti, tecnici, manuali, specifiche di requisiti ed architetture, piani di test e partecipare attivamente a discussioni ed incontri. Le diverse competenze sono state acquisite presso gli enti ed organizzazioni elencati in precedenza.

#### PATENTE O PATENTI

B

#### ULTERIORI INFORMAZIONI

#### ALLEGATI

Dichiaro, sotto la mia personale responsabilità ai sensi degli articoli 46 e 47 del D.P.R. n.445/2000 e consapevole che in caso di dichiarazioni false e mendaci verranno applicate le sanzioni penali previste dall'art.76 del D.P.R.n.445/2000, che le informazioni riportate nel presente Curriculum Vitae sono esatte e veritiere. Autorizzo il trattamento dei dati personali, ivi compresi quelli sensibili, ai sensi e per gli effetti del Regolamento UE N.679/2016 in materia di protezione dei dati personali e dal decreto legge 196/2003 e ss.mm.ii. per le finalità di cui al presente avviso di candidatura.

Città , data

NOME E COGNOME (FIRMA)

---