



# **R E G I O N E     P U G L I A**

**Deliberazione della Giunta Regionale**

**N. 1137 del 04/08/2025 del Registro delle Deliberazioni**

**Codice CIFRA: GFS/DEL/2025/00027**

**OGGETTO: Bilancio di Esercizio consolidato 2024 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) - Approvazione ai sensi del comma 7 dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.**

**L'anno 2025 addì 04 del mese di Agosto, si è tenuta la Giunta Regionale, previo regolare invito nelle persone dei Signori:**

|                                             |                                          |
|---------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Sono presenti:</b>                       | <b>Sono assenti:</b>                     |
| <b>V.Presidente    Raffaele Piemontese</b>  | <b>Presidente       Michele Emiliano</b> |
| <b>Assessore        Fabiano Amati</b>       |                                          |
| <b>Assessore        Debora Ciliento</b>     |                                          |
| <b>Assessore        Sebastiano G. Leo</b>   |                                          |
| <b>Assessore        Gianfranco Lopane</b>   |                                          |
| <b>Assessore        Viviana Matrangola</b>  |                                          |
| <b>Assessore        Donato Pentassuglia</b> |                                          |
| <b>Assessore        Giovanni F. Stea</b>    |                                          |
| <b>Assessore        Serena Triggiani</b>    |                                          |

**Assiste alla seduta: il Segretario Generale Dott. Nicola Paladino**

## LA GIUNTA REGIONALE

### VISTI:

- gli artt. 4, 5 e 6 della L.R. 4 febbraio 1997, n. 7;
- la Deliberazione della Giunta Regionale n. 3261 del 28 luglio 1998;
- gli artt. 4 e 16 del D.lgs. n. 165 del 30.03.2001 e ss.mm.ii.;
- gli artt. 43 e 44 dello Statuto della Regione Puglia;
- il Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., recante l'Atto di Alta Organizzazione "M.A.I.A. 2.0";
- il Regolamento interno di questa Giunta.

**VISTO** il documento istruttorio del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale, Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, Servizio Gestione Sanitaria Accentrata, concernente l'argomento in oggetto e la conseguente proposta del Vicepresidente della Giunta Regionale con delega alla Sanità, Benessere Animale e Sport per tutti.

### PRESO ATTO

- a) delle sottoscrizioni dei responsabili della struttura amministrativa competente, ai fini dell'attestazione della regolarità amministrativa, dell'attività istruttorie e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 8 delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374;
- b) della dichiarazione del Direttore di Dipartimento, in merito a eventuali osservazioni sulla proposta di deliberazione, ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii.;

Con voto favorevole espresso all'unanimità dei presenti e per le motivazioni contenute nel documento istruttorio che è parte integrante e sostanziale della presente deliberazione

### DELIBERA

1. di approvare il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, allegato A al presente provvedimento cui costituisce parte integrante e sostanziale, che si compone di:
  - o *Stato Patrimoniale*;
  - o *Conto Economico*;
  - o *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2024 e 2023*;
  - o *Rendiconto Finanziario*;
  - o *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA*;
2. di disporre la pubblicazione integrale del presente atto, entro 60 giorni dalla approvazione, sul sito istituzionale della Regione Puglia ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport;
3. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale ai sensi della L.R. n. 18 del 15 giugno 2023.

|                                            |                                   |
|--------------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Il Segretario Generale della Giunta</b> | <b>Il Presidente della Giunta</b> |
|                                            |                                   |

## **DOCUMENTO ISTRUTTORIO**

**Oggetto: Bilancio di Esercizio consolidato 2024 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.) - Approvazione ai sensi del comma 7 dell'art. 32 del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.**

### **VISTI:**

- il D.Lgs. 23 giugno 2011, n. 118 come integrato dal D.Lgs. 10 agosto 2014, n. 126 "Disposizioni integrative e correttive del D.Lgs. 118/2011 recante disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L. 42/2009";
- la Legge Regionale n. 42 del 31/12/2024 "Disposizioni per la formazione del bilancio di previsione 2025 e bilancio pluriennale 2025-2027 della Regione Puglia (legge di stabilità regionale 2025)";
- la Legge Regionale n. 43 del 31/12/2024 "Bilancio di previsione della Regione Puglia per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025-2027";
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 26 del 20/01/2025 "Bilancio di previsione per l'esercizio finanziario 2025 e pluriennale 2025-2027. Articolo 39, comma 10, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118. Documento tecnico di accompagnamento e Bilancio Finanziario Gestionale. Approvazione";
- la D.G.R. 15 settembre 2021, n. 1466 recante l'approvazione della Strategia regionale per la parità di genere, denominata "Agenda di Genere";
- la D.G.R. 26 settembre 2024, n. 1295 recante "Valutazione di Impatto di Genere (VIG). Approvazione indirizzi metodologico-operativi e avvio fase strutturale";
- il D.Lgs. 33/2013 recante "Riordino della disciplina riguardante gli obblighi di pubblicità, trasparenza e diffusione di informazioni da parte delle pubbliche amministrazioni".

### **RICHIAMATA:**

- La Deliberazione di Giunta Regionale n. 232 del 8 marzo del 2016 avente ad oggetto "Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della gestione sanitaria accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", con la quale la suddetta gestione è incardinata nella Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport (ex Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità – Sport per tutti e in precedenza Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità - Sport per tutti, già Sezione Amministrazione Finanza e Controllo ed ancora Sezione Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale) del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale (già Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti);

### **PREMESSO CHE:**

- con la finalità di perseguire l'obiettivo della omogeneità dei documenti contabili redatti dagli enti del Servizio Sanitario Nazionale e dalle Regioni, è stato emanato il Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011, pubblicato sulla G.U. n. 172 del 26.7.2011, "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della L.R. 42/2009";
- le disposizioni del Titolo II del predetto Decreto sono volte a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte degli enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale (Regioni, Aziende Sanitarie Locali, Aziende Ospedaliere, Aziende Ospedaliere Universitarie), nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi enti devono attenersi per l'attuazione delle disposizioni normative;
- tra gli enti individuati dal Titolo II del D.Lgs. 118/2011, in particolare dall'art. 19, comma 2 lett. b), punto i), sono incluse le Regioni, per la parte del finanziamento del servizio sanitario direttamente gestito, rilevata secondo scritture di contabilità economico-patrimoniale;
- ai sensi dell'articolo 22, comma 1, del D.Lgs. 118/2011, dette regioni sono tenute ad individuare, nella propria struttura organizzativa, uno specifico centro di responsabilità, denominato "Gestione Sanitaria Accentrata" (GSA), deputato alla implementazione e alla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa, i rapporti economici, patrimoniali e finanziari che intercorrono tra la singola regione, lo Stato, le altre regioni, le aziende sanitarie, gli altri enti pubblici e i terzi vari, relative alle operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali;

- ai sensi dell'art. 22, comma 3, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011, al Responsabile della GSA è attribuita la redazione del bilancio di esercizio consolidato del S.S.R. mediante il consolidamento dei conti della GSA e dei conti delle Aziende sanitarie regionali, secondo le modalità definite nell'art. 32 del D.Lgs. n. 118/2011. In sede di consolidamento deve inoltre essere garantita la coerenza del bilancio di esercizio consolidato con le risultanze dei modelli ministeriali CE ed SP di cui al Decreto del Ministero della Salute del 15 giugno 2012, individuati con il codice "999";
- in sede di consolidamento, inoltre, il Responsabile della GSA assicura l'integrale raccordo e riconciliazione tra le poste iscritte e contabilizzate in termini di contabilità economico-patrimoniale e quelle iscritte in termini di contabilità finanziaria;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 2479 del 27 novembre 2012, avente ad oggetto "Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", con la quale la suddetta gestione fu incardinata nell'attuale Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport (già Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale, già Sezione Amministrazione Finanza e Controllo in Sanità - Sport per tutti) del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale (già Area Politiche per la promozione della Salute, delle persone e delle pari opportunità, già Dipartimento Promozione della Salute, del Benessere Sociale e dello Sport per tutti);
- ai sensi dell'art. 31 del D.Lgs. n. 118/2011 << *il bilancio di esercizio è adottato entro il 30 aprile dell'anno successivo a quello di riferimento dal direttore generale per gli enti di cui alla lettera c) del comma 2 dell'articolo 19, e dal responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione per gli enti di cui alla lettera b), punto i), del comma 2 dell'articolo 19, ed è corredato dalla relazione del collegio sindacale. Gli enti di cui alla lettera c) del comma 2 dell'articolo 19 provvedono, altresì, a trasmettere al responsabile della gestione sanitaria accentrata presso la regione il bilancio di esercizio e la relazione del collegio sindacale ai fini della predisposizione delle necessarie operazioni di consolidamento, di cui all'articolo 32.>>;*
- ai sensi dell'art. 32, comma 3 del D.Lgs. n. 118/2011, l'area di consolidamento comprende tutti gli enti di cui alla lettera b) punti i) e c) dell'art. 19 del D.Lgs. 118/2001, ovvero le regioni per la parte del finanziamento del servizio sanitario regionale direttamente gestito (GSA), le aziende sanitarie locali, aziende ospedaliere, istituti di ricovero e cura a carattere scientifico pubblici, anche se trasformati in fondazioni, aziende ospedaliere universitarie integrate con il Servizio sanitario nazionale con l'esclusione di eventuali soggetti partecipati dai soggetti di cui alla lett. c);
- ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, la Giunta Regionale approva il bilancio d'esercizio consolidato del Servizio Sanitario Regionale.

#### **VISTI:**

- il Decreto del Ministero della Salute di concerto col Ministero dell'Economia e delle Finanze del 20 marzo 2013 di modifica degli schemi di bilancio di cui agli articoli 26, comma 3 e 32, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e ss.mm.ii.;
- il Decreto del Ministero della Salute del 24 maggio 2019, di adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico (CE), Stato Patrimoniale (SP), dei costi di Livelli Essenziali di Assistenza, (LA) e Conto del presidio (CP), degli enti del Servizio Sanitario Nazionale;
- il Decreto del Ministero della Salute di concerto con il Ministero dell'Economia e delle Finanze del 17 settembre 2012, in materia di certificabilità dei bilanci degli enti del Servizio Sanitario Nazionale che rinvia a successivi decreti l'individuazione dei principi di consolidamento dei bilanci e di redazione del bilancio consolidato nonché la casistica per il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale.

#### **PRESO ATTO CHE:**

- tali decreti non sono stati emanati e della mancata individuazione da parte del livello centrale di principi di consolidamento e di specifiche linee guida ai fini della redazione del Bilancio di esercizio consolidato del S.S.R.;
- l'Intesa Stato-Regioni del 23 marzo 2005 (repertorio atti n. 2271) che, in attuazione dell'art. 1, comma 173, della legge n. 311/2004, ha previsto l'istituzione del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti;
- l'art. 3, comma 1, dell'Intesa Stato-Regioni del 3 dicembre 2009 (repertorio atti n. 243), concernente il funzionamento del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti in materia di verifiche trimestrali ed annuali degli adempimenti regionali e di attuazione dei Piani di Rientro.

**VISTO** l'art. 1, comma 258 della Legge n. 234 del 30 dicembre 2021 "Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2022 e bilancio pluriennale per il triennio 2022-2024, di individuazione del livello del finanziamento del Servizio Sanitario Nazionale cui concorre ordinariamente lo Stato per l'anno 2024, come modificato e rideterminato con le disposizioni normative di cui all'art. 1 comma 535 della Legge n. 197/2022, all'art. 1 comma 217 della Legge n. 213/2023, all'art. 1, commi 259 e 260, della Legge n. 234/2021, all'art. 1 comma 588 della Legge 197/2022, all'art. 4 comma 8-quater del D.L. n. 215 del 30 dicembre 2023 convertito con modificazioni dalla Legge n. 18 del 23 febbraio 2024, all'art. 11, commi 5- bis e 5-ter, del decreto-legge 9 agosto 2024, n. 113, convertito, con modificazioni, dalla Legge 7 ottobre 2024, n. 143;

**RICHIAMATE** le note della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, attraverso cui sono state emanate linee guida per la corretta redazione del Bilancio d'esercizio 2024:

- prot. n. AOO\_RP/12757/2025 avente oggetto: *"Bilancio d'esercizio 2024 - Prossime scadenze e adempimenti in materia"*;
- prot. n. AOO\_RP/36517/2025 avente oggetto: *"Linee guida CE IV trimestre 2024 ai sensi del comma 8 dell'art. 32 del D.Lgs. n.118/2011. Adempimenti e scadenze."*;
- prot. n. AOO\_RP/204960/2025 avente oggetto: *"Bilancio d'esercizio 2024 – Richiesta dettagli, altre indicazioni e conferma data di chiusura."*;
- prot. n. AOO\_RP/156781/2025 avente oggetto: *"Bilancio d'esercizio 2024 – Invio ed adozione."*.

#### **RICHIAMATE**

- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1009 del 22 luglio 2025, avente oggetto *"Riparto delle risorse del Servizio Sanitario Regionale (SSR) per l'esercizio 2024 e disposizioni finanziarie per l'esercizio 2025"*, con cui si è proceduto alla approvazione del Riparto definitivo delle risorse per l'esercizio 2024 del Servizio Sanitario Regionale;
- la Deliberazione di Giunta Regionale n. 1196 dell'8 agosto 2023, avente oggetto *"Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari presso la Gestione Sanitaria Accentrata"*, con la quale è stato istituito il "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari", in analogia a quanto previsto in sede interministeriale per le Regioni, composto dai rappresentanti della GSA e dai rappresentanti delle Aziende del S.S.R., al fine di verificare trimestralmente e annualmente, con specifica istruttoria, il rispetto degli adempimenti contabili ed economico-finanziari di competenza delle Aziende del S.S.R. utili alle successive verifiche del Tavolo Ministeriale trimestrale, ai sensi del comma 174 della Legge 311/04 e s.m.i.;

#### **PRESO ATTO:**

- dell'adozione, da parte del Responsabile della GSA, del bilancio economico di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata per l'anno 2024, redatto ai sensi dell'art. 26 del D.Lgs.vo 118/2011, allegato A), con Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 512 del 30 giugno 2025;
- dell'approvazione del bilancio economico di esercizio della Gestione Sanitaria Accentrata per l'anno 2024 da parte della Giunta Regionale;
- dell'adozione, da parte degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, delle rispettive Delibere del DG/Commissario Straordinario di approvazione dei Bilanci d'esercizio 2024 che sono stati correttamente trasmessi alla presente Sezione tramite posta certificata e/o posta ordinaria e acquisiti agli atti:
  - Azienda Sanitaria Locale di Bari: n. 894 del 30/04/2025 confermata dalla delibera n. 1251 del 17/06/2025;
  - Azienda Sanitaria Locale di BT: n. 151 del 30/04/2025;
  - Azienda Sanitaria Locale di Brindisi: n. 1136 del 30/04/2025;
  - Azienda Sanitaria Locale di Taranto: n. 300 del 30/04/2025;
  - Azienda Sanitaria Locale di Lecce: n. 581 del 30/04/2025;
  - Azienda Sanitaria Locale di Foggia: n. 645 del 30/04/2025;
  - Azienda Ospedaliero-Universitaria "Policlinico Riuniti" di Foggia: n. 90 del 30/04/2025;
  - Azienda Ospedaliero-Universitaria Policlinico di Bari "Giovanni XXXIII": n. 432 del 30/04/2025;
  - I.R.C.C.S. "De Bellis": n. 335 del 30/04/2025;
  - I.R.C.C.S. Giovanni Paolo II: n. 76 del 30/04/2025;
- ciascun bilancio presentato dagli Enti del SSR è stato sottoposto alla valutazione del Collegio Sindacale che ha redatto apposita relazione prevista ai sensi dell'art. 31 comma 1, del D.Lgs. n. 118/2011 e che dalle presenti relazioni emerge che le stesse Aziende hanno adottato i Bilanci d'esercizio nel rispetto della normativa nazionale, delle deliberazioni e delle direttive regionali;

- ciascun bilancio è stato approvato dalla Giunta Regionale ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011;

**TENUTO CONTO CHE** con la Deliberazione di Giunta Regionale n. 571 del 29 aprile 2025 successivamente modificata con Deliberazione di Giunta Regionale n. 734 del 30 maggio 2025 avente oggetto "*Destinazione delle quote vincolate del risultato di amministrazione al 31.12.2024 da svincolare ai sensi dell'articolo 1, commi 822, 822-bis e 823 della legge 29 dicembre 2022, n. 197, come modificato dal decreto legge 27 dicembre 2024, n. 202, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2025, n. 15. Modificazioni alla deliberazione della Giunta regionale 29 aprile 2025, n. 571*", nonché ai sensi dell'art. 48 della Legge regionale n. 7 del 30/05/2025 di modifica della legge regionale n. 6/2025, sono state approvate le variazioni di bilancio utili alla copertura del disavanzo sanitario determinato dai maggiori costi sostenuti nell'anno 2024;

**VISTI** i Decreti n. 318, 319 e 320 del 30 maggio 2025 del Presidente della Regione Puglia;

**DATO ATTO CHE:**

- la verifica sul Bilancio pre-consuntivo 2024 da parte del Tavolo tecnico per la verifica degli adempimenti regionali e del Comitato permanente per la verifica dei livelli essenziali di assistenza nelle sedute del 9 maggio e del 12 e 25 giugno 2025 uu.ss. si sono concluse positivamente con la chiusura della procedura di cui all'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004 per l'esercizio 2024 attestando un risultato d'esercizio, a seguito delle coperture regionali, in avanzo per 0,521 mln di euro regolarmente riportati nel Bilancio della Gestione Sanitaria Accentrata per l'esercizio 2024;
- il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale è, pertanto, in equilibrio;

**DATO ATTO CHE** il Terzo Certificatore, ex art 22, comma 3 lett. d) del Decreto Lgs.vo 118/2011, in sede di rendicontazione annuale ha provveduto a verificare che le attività di consolidamento strettamente correlate e connesse con la preliminare attività di gestione delle poste patrimoniali predisposte in sede di redazione del Bilancio di Esercizio della GSA sono state opportunamente riconciliate con il Bilancio Finanziario della Regione sia per quanto riguarda i Crediti verso lo Stato vincolati ed erariali, sia per quanto riguarda i debiti ed i fondi spese (residui passivi) sulla base della documentazione in atti, giusto verbale n. 4 del 23 giugno 2025;

**PRESO ATTO** dell'adozione, da parte del Responsabile della GSA, del Bilancio d'esercizio Consolidato 2024 del Servizio Sanitario Regionale, giusta Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 513 del 30 giugno 2025;

**VALUTATA** la necessità, ai sensi del richiamato art. 32 del D.Lgs 118/2011, di procedere all'approvazione del bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'esercizio 2024 allegato A al presente provvedimento per costituirne parte integrante e sostanziale composto da:

1. *Stato Patrimoniale;*
2. *Conto Economico;*
3. *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2024 e 2023;*
4. *Rendiconto Finanziario;*
5. *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA.*

**PRESO ATTO** di quanto sopra riportato, si conclude la relazione proponendo all'approvazione della Giunta regionale il seguente provvedimento.

| GARANZIE DI RISERVATEZZA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>La pubblicazione sul BURP, nonché la pubblicazione all'Albo o sul sito istituzionale, salve le garanzie previste dalla legge 241/1990 in tema di accesso ai documenti amministrativi, avviene nel rispetto della tutela della riservatezza dei cittadini secondo quanto disposto dal Regolamento UE n. 2016/679 in materia di protezione dei dati personali, nonché dal D.Lgs. 196/2003 ss.mm.ii., ed ai sensi del vigente Regolamento regionale 5/2006 per il trattamento dei dati sensibili e giudiziari, in quanto applicabile. Ai fini della pubblicità legale, il presente provvedimento è stato redatto in modo da evitare la diffusione di dati personali identificativi non necessari ovvero il riferimento alle particolari categorie di dati previste dagli articoli 9 e 10 del succitato Regolamento UE." Il presente provvedimento sarà pubblicato in versione integrale sul BURP.</p> |

**ESITI VALUTAZIONE DI IMPATTO DI GENERE:** *neutro*

**COPERTURA FINANZIARIA AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 23 GIUGNO 2011, N. 118**

La presente deliberazione non comporta implicazioni dirette e/o indirette, di natura economico-finanziaria e/o patrimoniale e dalla stessa non deriva alcun onere a carico del bilancio regionale

Tutto ciò premesso, al fine di approvare il bilancio consolidato del SSR per l'anno 2024 ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011 e dell'art. 4, co. 4, lett. k) della L.R. 7/1997 dello Statuto della Regione Puglia, si propone alla Giunta regionale:

1. di approvare il bilancio consolidato del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2024, ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, allegato A al presente provvedimento cui costituisce parte integrante e sostanziale, che si compone di:
  - o *Stato Patrimoniale;*
  - o *Conto Economico;*
  - o *Nota Integrativa comprensiva di Modelli SP-CE-LA 2024 e 2023;*
  - o *Rendiconto Finanziario;*
  - o *Relazione sulla gestione del responsabile della GSA;*
2. di disporre la pubblicazione integrale del presente atto, entro 60 giorni dalla approvazione, sul sito istituzionale della Regione Puglia ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011, a cura della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport;
3. di pubblicare il presente provvedimento sul Bollettino Ufficiale della Regione Puglia in versione integrale ai sensi della L.R. n. 18 del 15 giugno 2023.

I sottoscritti attestano la regolarità amministrativa dell'attività istruttoria e della proposta, ai sensi dell'art. 6, co. 3, lett. da a) ad e) delle Linee guida sul "Sistema dei controlli interni nella Regione Puglia", adottate con D.G.R. 23 luglio 2019, n. 1374.

**La Responsabile di E.Q. "Supporto alle attività connesse alla gestione contabile della GSA e tavolo di verifica regionale degli adempimenti economico-finanziari"**

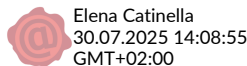
Annamaria MARZILIANO

**Il Responsabile di E.Q. "Entrate del S.S.R. e Gestione contabile della GSA"**

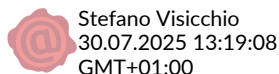
Gianvito CAMPANILE

**La Responsabile di E.Q. "Funzioni di raccordo del consolidato del SSR con la contabilità GSA e predisposizione delle istruttorie per il tavolo ministeriale e per la verifica degli adempimenti"**

Elena CATINELLA

**Il Responsabile di E.Q. "Perimetrazione sanitaria, Bilanci delle Aziende del SSR ed attività di Consolidamento"**

Stefano VISICCHIO

**La Responsabile di E.Q. "Segreteria Tecnica e coordinamento economico"**

Silvia LIPPOLIS

 Silvia Lippolis  
30.07.2025 13:07:01 GMT+02:00

**Il Dirigente del Servizio Gestione Sanitaria Accentrata**

Vittorio CIOFFI

 VITTORIO CIOFFI  
30.07.2025  
12:23:43 UTC

**Il Responsabile della GSA - Il Dirigente della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport**

Benedetto G. PACIFICO

 BENEDETTO  
GIOVANNI PACIFICO  
30.07.2025 12:22:41  
UTC

*Il Direttore ai sensi degli artt. 18 e 20 del Decreto del Presidente della Giunta regionale 22 gennaio 2021, n. 22 e ss.mm.ii., NON RAVVISA osservazioni.*

**Il Direttore del Dipartimento Promozione della Salute e del benessere Animale**

Vito MONTANARO

 Vito Montanaro  
30.07.2025 19:04:47  
GMT+02:00

Il Vicepresidente della Giunta Regionale con delega alla Sanità, Benessere Animale e Sport per tutti, ai sensi del vigente Regolamento della Giunta regionale

**PROPONE**

alla Giunta Regionale l'adozione del presente atto.

**Il Vicepresidente della Giunta Regionale con delega alla Sanità, Benessere Animale e Sport per tutti**

Raffaele PIEMONTESE

 Raffaele Piemontese  
31.07.2025  
19:35:56  
GMT+02:00





BENEDETTO  
GIOVANNI  
PACIFICO  
01.08.2025  
10:41:43  
UTC

**ALLEGATO A**



**REGIONE  
PUGLIA**

**DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE**

**SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT**

**SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

## **Bilancio di Esercizio consolidato 2024 del Servizio Sanitario Regionale (S.S.R.)**

*Ai sensi del Decreto Legislativo n. 118 del 23 giugno 2011.*



BILANCIO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO 2024 DEL S.S.R. - STATO PATRIMONIALE 2024 - 2023

STATO PATRIMONIALE Consolidato del SSR

| ATTIVO                                        |                                                                                                              |  |  | ANNO 2024     | ANNO 2023     | VARIAZIONE   |        |
|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|---------------|---------------|--------------|--------|
|                                               |                                                                                                              |  |  |               |               | Importo      | %      |
| A)                                            | IMMOBILIZZAZIONI                                                                                             |  |  |               |               |              |        |
| A.I)                                          | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                                                                 |  |  | 36.731.774    | 29.907.452    | 6.824.322    | 22,8   |
| A.I.1)                                        | Costi d'impianto e di ampliamento                                                                            |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| A.I.2)                                        | Costi di ricerca e sviluppo                                                                                  |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| A.I.3)                                        | Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno                                              |  |  | 0             | 1.601         | -1.601       | -100,0 |
| A.I.4)                                        | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                                                              |  |  | 6.581.151     | 5.607.737     | 6.020.414    | 91,5   |
| A.I.5)                                        | Altre immobilizzazioni immateriali                                                                           |  |  | 20.150.623    | 23.295.114    | -3.144.491   | -13,5  |
| A.II)                                         | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                                                                                   |  |  | 2.279.866.243 | 2.079.565.077 | 200.301.166  | 9,6    |
| A.II.1)                                       | Terreni                                                                                                      |  |  | 25.997.381    | 25.731.325    | 266.056      | 1,0    |
| A.II.1.a)                                     | Terreni disponibili                                                                                          |  |  | 20.943.126    | 20.943.127    | -1           | -0,0   |
| A.II.1.b)                                     | Terreni indisponibili                                                                                        |  |  | 5.054.254     | 4.788.198     | 266.056      | 5,6    |
| A.II.2)                                       | Fabbricati                                                                                                   |  |  | 1.178.404.170 | 1.142.469.269 | 35.934.901   | 3,1    |
| A.II.2.a)                                     | Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                     |  |  | 61.629.660    | 61.713.922    | -54.292      | -0,1   |
| A.II.2.b)                                     | Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                       |  |  | 1.116.774.510 | 1.080.755.337 | 35.989.173   | 3,3    |
| A.II.3)                                       | Impianti e macchinari                                                                                        |  |  | 37.124.892    | 49.254.657    | -12.129.765  | -24,6  |
| A.II.4)                                       | Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                        |  |  | 185.901.332   | 196.907.582   | -11.006.250  | -5,6   |
| A.II.5)                                       | Mobili e arredi                                                                                              |  |  | 14.025.366    | 17.927.473    | -3.902.108   | -21,8  |
| A.II.6)                                       | Automezzi                                                                                                    |  |  | 5.716.395     | 6.246.192     | -530.086     | -8,5   |
| A.II.7)                                       | Oggetti d'arte                                                                                               |  |  | 610           | 610           | 0            | 0,0    |
| A.II.8)                                       | Altre immobilizzazioni materiali                                                                             |  |  | 15.030.846    | 13.769.118    | 1.261.728    | 9,2    |
| A.II.9)                                       | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti                                                                |  |  | 817.655.341   | 637.238.634   | 180.406.707  | 30,4   |
| A.III)                                        | IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE (con separata indicazione, per ciascuna voce c                                  |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |              |        |
| A.III.1)                                      | Crediti finanziari                                                                                           |  |  | 9.099.587     | 9.099.587     | 0            | 0,0    |
| A.III.1.a)                                    | Crediti finanziari v/Stato                                                                                   |  |  | 1.617.376     | 1.617.376     | 0            | 0,0    |
| A.III.1.b)                                    | Crediti finanziari v/Regione                                                                                 |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| A.III.1.c)                                    | Crediti finanziari v/partecipate                                                                             |  |  | 4.580.509     | 4.580.509     | 0            | 0,0    |
| A.III.1.d)                                    | Crediti finanziari v/altri                                                                                   |  |  | 2.901.703     | 2.901.703     | 0            | -0,0   |
| A.III.2)                                      | Titoli                                                                                                       |  |  | 3.156.525     | 3.552.934     | -396.409     | -11,2  |
| A.III.2.a)                                    | Partecipazioni                                                                                               |  |  | 3.148.457     | 3.536.889     | -388.432     | -11,0  |
| A.III.2.b)                                    | Altri titoli                                                                                                 |  |  | 8.068         | 16.045        | -7.977       | -49,7  |
| TOTALE A)                                     |                                                                                                              |  |  | 2.328.854.129 | 2.116.850.415 | 212.003.714  | 10,0   |
| B)                                            | ATTIVO CIRCULANTE                                                                                            |  |  |               |               |              |        |
| B.I)                                          | RIMANENZE                                                                                                    |  |  | 209.880.987   | 184.716.495   | 25.164.492   | 13,6   |
| B.I.1)                                        | Rimanenze beni sanitari                                                                                      |  |  | 204.213.081   | 180.239.474   | 23.973.607   | 13,3   |
| B.I.2)                                        | Rimanenze beni non sanitari                                                                                  |  |  | 5.667.906     | 4.477.021     | 1.190.885    | 26,6   |
| B.I.3)                                        | Acconti per acquisti beni sanitari                                                                           |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.I.4)                                        | Acconti per acquisti beni non sanitari                                                                       |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II)                                         | CREDITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre                          |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |              |        |
| B.II.1)                                       | Crediti v/Stato                                                                                              |  |  | 1.010.143.259 | 964.422.122   | 45.721.137   | 4,5    |
| B.II.1.a)                                     | Crediti v/Stato - parte corrente                                                                             |  |  | 613.627.261   | 613.627.261   | 0            | 0,0    |
| B.II.1.a.1)                                   | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti                                                                 |  |  | 457.804.067   | 457.804.067   | 0            | 0,0    |
| B.II.1.a.2)                                   | Crediti v/Stato - altro                                                                                      |  |  | 155.823.194   | 155.823.194   | 0            | 0,0    |
| B.II.1.b)                                     | Crediti v/Stato - investimenti                                                                               |  |  | 389.691.944   | 962.894.556   | -573.202.612 | -148,5 |
| B.II.1.c)                                     | Crediti v/Stato - per ricerca                                                                                |  |  | 6.813.903     | 527.566       | 6.286.337    | 92,3   |
| B.II.1.c.1)                                   | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente                                                        |  |  | 232.826       | 736.126       | -24.265      | -3,3   |
| B.II.1.c.2)                                   | Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                     |  |  | 2.924.760     | 429.190       | 2.495.570    | 581,5  |
| B.II.1.c.3)                                   | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                 |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.1.c.4)                                   | Crediti v/Stato - investimenti per ricerca                                                                   |  |  | 3.656.317     | 3.656.317     | 0            | 0,0    |
| B.II.1.d)                                     | Crediti v/prefetture                                                                                         |  |  | 10.151        | 10.151        | 0            | -      |
| B.II.2)                                       | Crediti v/Regione                                                                                            |  |  | 929.292.206   | 765.275.381   | 164.016.824  | 21,4   |
| B.II.2.a)                                     | Crediti v/Regione - parte corrente                                                                           |  |  | 459.679.572   | 273.148.720   | 186.530.853  | 68,3   |
| B.II.2.a.1)                                   | Crediti v/Regione per finanziamento sanitario ordinario corrente                                             |  |  | 459.679.572   | 273.148.720   | 186.530.853  | 68,3   |
| B.II.2.a.1.b)                                 | Crediti v/Regione per fin. sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                 |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.2.a.1.c)                                 | Crediti v/Regione per fin. sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                           |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.2.a.1.d)                                 | Crediti v/Regione per spesa corrente - altro                                                                 |  |  | 459.679.572   | 273.148.720   | 186.530.853  | 68,3   |
| B.II.2.a.2)                                   | Crediti v/Regione per ricerca                                                                                |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.2.b)                                     | Crediti v/Regione - patrimonio netto                                                                         |  |  | 469.612.633   | 492.126.662   | -22.514.028  | -4,6   |
| B.II.2.b.1)                                   | Crediti v/Regione per finanziamento per investimenti                                                         |  |  | 136.187.660   | 492.126.662   | -22.514.028  | -4,6   |
| B.II.2.b.2)                                   | Crediti v/Regione per incremento fondo di dotazione                                                          |  |  | 136.187.660   | 0             | 136.187.660  | 100,0  |
| B.II.2.b.3)                                   | Crediti v/Regione per ripiano perdite                                                                        |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.2.b.4)                                   | Crediti v/Regione per ricostit. risorse da invest. esercizi preced.                                          |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.3)                                       | Crediti v/Comuni                                                                                             |  |  | 21.485.325    | 34.229.190    | -9.904.316   | -26,0  |
| B.II.4)                                       | Crediti v/aziende sanitarie pubb. e acconto quota FSR da distribuire                                         |  |  | 5.660.698     | 4.253.619     | 1.407.079    | 33,1   |
| B.II.4.a)                                     | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                          |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.II.4.b)                                     | Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                          |  |  | 5.660.698     | 4.253.619     | 0            | 0,0    |
| B.II.5)                                       | Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                              |  |  | 13.355.485    | 13.461.277    | -105.792     | -0,8   |
| B.II.6)                                       | Crediti v/Fin                                                                                                |  |  | 20.514.499    | 14.327.236    | 6.187.264    | 44,9   |
| B.II.7)                                       | Crediti v/altri                                                                                              |  |  | 365.479.520   | 389.343.033   | -15.869.613  | -4,1   |
| B.III)                                        | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI                                                 |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.III.1)                                      | Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni                                                        |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.III.2)                                      | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni                                                          |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| B.IV)                                         | DISPONIBILITA' LIQUIDE                                                                                       |  |  | 689.630.569   | 477.280.333   | 212.350.236  | 44,5   |
| B.IV.1)                                       | Cassa                                                                                                        |  |  | 3.467.308     | 3.512.009     | -44.701      | -1,3   |
| B.IV.2)                                       | Istituto Tesoriere                                                                                           |  |  | 249.251.263   | 368.080.054   | -118.828.791 | -32,3  |
| B.IV.3)                                       | Tesoreria Unica                                                                                              |  |  | 428.467.694   | 97.293.604    | 331.174.091  | 340,4  |
| B.IV.4)                                       | Conto Corrente postale                                                                                       |  |  | 8.444.304     | 8.994.667     | -49.637      | -0,6   |
| TOTALE B)                                     |                                                                                                              |  |  | 4.273.537.344 | 4.166.805.297 | 106.732.047  | 2,6    |
| C)                                            | RATEI E RISCONTI ATTIVI                                                                                      |  |  |               |               |              |        |
| C.1)                                          | Ratei attivi                                                                                                 |  |  | 8.833         | 13.102        | -4.269       | -32,6  |
| C.2)                                          | Risconti attivi                                                                                              |  |  | 6.336.815     | 7.103.537     | -766.722     | -10,8  |
| TOTALE C)                                     |                                                                                                              |  |  | 6.345.648     | 7.116.640     | -770.992     | -10,8  |
| TOTALE ATTIVO (A+B+C)                         |                                                                                                              |  |  | 6.608.737.121 | 6.290.772.351 | 317.964.770  | 5,1    |
| D)                                            | CONTI D'ORDINE                                                                                               |  |  |               |               |              |        |
| D.1)                                          | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                           |  |  | 33.097        | 33.097        | 0            | 0,0    |
| D.2)                                          | Depositi cauzionali                                                                                          |  |  | 0             | 15.000        | -15.000      | -100,0 |
| D.3)                                          | Beni in comodato                                                                                             |  |  | 13.623.754    | 7.553.304     | 6.070.450    | 80,4   |
| D.4)                                          | Altri conti d'ordine                                                                                         |  |  | 221.295.252   | 47.702.843    | 173.592.408  | 363,9  |
| TOTALE D)                                     |                                                                                                              |  |  | 234.952.103   | 55.304.244    | 179.647.859  | 324,8  |
| E)                                            | PASSIVO                                                                                                      |  |  |               |               |              |        |
| A)                                            | PATRIMONIO NETTO                                                                                             |  |  |               |               |              |        |
| A.I)                                          | Fondo di dotazione                                                                                           |  |  | 34.967.427    | 34.967.429    | -2           | -0,0   |
| A.II)                                         | Finanziamenti per investimenti                                                                               |  |  | 3.291.051.024 | 3.110.169.643 | 180.881.381  | 5,8    |
| A.II.1)                                       | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                    |  |  | 4.102.589     | 7.671.032     | -3.568.443   | -46,5  |
| A.II.2)                                       | Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                      |  |  | 2.088.578.171 | 2.037.029.294 | 51.548.877   | 2,5    |
| A.II.2.a)                                     | Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88                                                                |  |  | 862.980.190   | 863.315.457   | -335.267     | -0,0   |
| A.II.2.b)                                     | Finanziamenti da Stato per ricerca                                                                           |  |  | 2.460.792     | 2.296.294     | 0            | 0,0    |
| A.II.2.c)                                     | Finanziamenti da Stato - altro                                                                               |  |  | 1.227.927.208 | 1.171.213.443 | 0            | 0,0    |
| A.II.3)                                       | Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                    |  |  | 280.842.714   | 104.102.566   | 176.740.148  | 169,8  |
| A.II.4)                                       | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                    |  |  | 713.558.274   | 700.377.826   | 13.180.447   | 1,9    |
| A.II.5)                                       | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio                                    |  |  | 203.969.276   | 260.988.925   | -57.019.649  | -21,8  |
| A.III)                                        | Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti                                                     |  |  | 15.847.806    | 14.713.049    | 1.134.757    | 7,7    |
| A.IV)                                         | Altre riserve                                                                                                |  |  | 4.400.176     | 2.396.730     | 2.003.447    | 83,6   |
| A.V)                                          | Contributi per ripiano perdite                                                                               |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| A.VI)                                         | Utili (perdite) portati a nuovo                                                                              |  |  | 6.438.219     | 5.993.239     | 444.980      | 7,4    |
| A.VII)                                        | Utile (perdita) dell'esercizio                                                                               |  |  | -84.389.479   | -144.296.708  | 59.907.229   | -41,5  |
| TOTALE A)                                     |                                                                                                              |  |  | 3.268.315.174 | 3.023.341.383 | 244.973.791  | 8,1    |
| B)                                            | FONDI PER RISCHI ED ONERI                                                                                    |  |  |               |               |              |        |
| B.1)                                          | Fondi per imposte, anche differite                                                                           |  |  | 5.085.306     | 2.891.640     | 2.193.666    | 75,9   |
| B.2)                                          | Fondi per rischi                                                                                             |  |  | 289.711.500   | 334.668.097   | -44.956.597  | -13,4  |
| B.3)                                          | Fondi da distribuire                                                                                         |  |  | 223.585.971   | 68.159.879    | 155.426.092  | 228,0  |
| B.4)                                          | Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati                                                    |  |  | 254.353.515   | 194.735.023   | 59.618.492   | 30,6   |
| B.5)                                          | Altri fondi oneri                                                                                            |  |  | 101.874.099   | 408.173.184   | -133.135.385 | -26,7  |
| TOTALE B)                                     |                                                                                                              |  |  | 1.404.609.451 | 1.099.191.823 | 305.417.628  | 27,8   |
| C)                                            | TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                    |  |  |               |               |              |        |
| C.1)                                          | Premi operosità                                                                                              |  |  | 53.723.654    | 47.122.254    | 6.601.400    | 14,0   |
| C.2)                                          | TFR personale dipendente                                                                                     |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| TOTALE C)                                     |                                                                                                              |  |  | 53.723.654    | 47.122.254    | 6.601.400    | 14,0   |
| D)                                            | DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre                           |  |  | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi |              |        |
| D.1)                                          | Mutui passivi                                                                                                |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.2)                                          | Debiti v/Stato                                                                                               |  |  | 119.462       | 0             | 119.462      | -      |
| D.3)                                          | Debiti v/Regione                                                                                             |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.4)                                          | Debiti v/Comuni                                                                                              |  |  | 3.890.193     | 273.725       | 3.616.468    | -9,3   |
| D.5)                                          | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche                                                                         |  |  | 10.015.261    | 3.337.008     | 6.678.253    | 200,1  |
| D.5.a)                                        | Debiti v/az. san. pubb. della Regione per spesa corrente e mobilità                                          |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.5.b)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA       |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.5.c)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.5.d)                                        | Debiti v/az. san. pubb. della Regione per altre prestazioni                                                  |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.5.e)                                        | Debiti v/az. san. pubb. della Regione per versamenti a patrimonio netto                                      |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.5.f)                                        | Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione                                                           |  |  | 10.015.261    | 3.337.008     | 6.678.253    | 200,1  |
| D.6)                                          | Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                               |  |  | 49.539.427    | 36.519.264    | 13.020.163   | 35,7   |
| D.7)                                          | Debiti v/fornitori                                                                                           |  |  | 1.034.424.540 | 1.297.279.200 | -214.815.585 | -16,6  |
| D.8)                                          | Debiti v/Istituto Tesoriere                                                                                  |  |  | 147.044       | 11.392.897    | -11.245.853  | -98,7  |
| D.9)                                          | Debiti tributari                                                                                             |  |  | 143.792.781   | 146.903.835   | -3.111.054   | -2,1   |
| D.10)                                         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                  |  |  | 0             | 0             | 0            | -      |
| D.11)                                         | Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale                                           |  |  | 191.865.714   | 197.291.754   | -4.426.041   | -2,8   |
| D.12)                                         | Debiti v/altri                                                                                               |  |  | 367.230.842   | 406.059.370   | -21.840.476  | -5,4   |
| TOTALE D)                                     |                                                                                                              |  |  | 1.866.330.117 | 2.109.044.737 | -242.714.620 | -11,5  |
| E)                                            | RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                     |  |  |               |               |              |        |
| E.1)                                          | Ratei passivi                                                                                                |  |  | 36.171        | 30.025        | 6.146        | 29,5   |
| E.2)                                          | Risconti passivi                                                                                             |  |  | 15.722.556    | 13.442.131    | 2.280.425    | 37,4   |
| TOTALE E)                                     |                                                                                                              |  |  | 15.758.727    | 13.472.155    | 2.286.572    | 37,4   |
| TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E) |                                                                                                              |  |  | 6.608.737.121 | 6.290.772.351 | 317.964.770  | 5,1    |
| F)                                            | CONTI D'ORDINE                                                                                               |  |  |               |               |              |        |
| F.1)                                          | Canoni di leasing ancora da pagare                                                                           |  |  | 33.097        | 33.097        | 0            | 0,0    |
| F.2)                                          | Depositi cauzionali                                                                                          |  |  | 0             | 15.000        | -15.000      | -100,0 |
| F.3)                                          | Beni in comodato                                                                                             |  |  | 13.623.754    | 7.553.304     | 6.070.450    | 80,4   |
| F.4)                                          | Altri conti d'ordine                                                                                         |  |  | 221.292.163   | 47.702.843    | 173.589.320  | 362,8  |
| TOTALE F)                                     |                                                                                                              |  |  | 234.952.103   | 55.304.244    | 179.647.859  | 324,8  |



REGIONE PUGLIA

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

## BILANCIO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO DEL S.S.R. - CONTO ECONOMICO 2024 - 2023

| CONTO ECONOMICO                                 |                                                                                                |                |                |             |           |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|-----------|
| A) VALORE DELLA PRODUZIONE                      |                                                                                                | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE  |           |
|                                                 |                                                                                                |                |                | Importo     | %         |
| A.1)                                            | Contributi in c/esercizio                                                                      | 8.776.173.800  | 8.500.851.058  | 275.322.742 | 3,1       |
| A.1.a)                                          | Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale           | 8.654.501.901  | 8.316.219.070  | 338.282.831 | 3,9       |
| A.1.b)                                          | Contributi in c/esercizio - extra fondo                                                        | 106.462.771    | 174.086.386    | -67.623.615 | -63,5     |
| A.1.b.1)                                        | Contributi da Regione (extra fondo) - vincolati                                                | 36.006.761     | 46.539.443     | -10.532.682 | -29,3     |
| A.1.b.2)                                        | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura LEA       | 48.000.000     | 33.600.000     | 14.400.000  | 30,0      |
| A.1.b.3)                                        | Contributi da Regione (extra fondo) - Risorse agg. da bilancio a titolo di copertura extra LEA | 0              | 0              | 0           | -         |
| A.1.b.4)                                        | Contributi da Regione (extra fondo) - altro                                                    | 0              | 0              | 0           | -         |
| A.1.b.5)                                        | Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)                                        | 0              | 0              | 0           | -         |
| A.1.b.6)                                        | Contributi da altri soggetti pubblici                                                          | 22.456.010     | 93.946.943     | -71.490.933 | -318,4    |
| A.1.c)                                          | Contributi in c/esercizio - per ricerca                                                        | 12.395.275     | 9.255.924      | 3.139.351   | 25,3      |
| A.1.c.1)                                        | da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                 | 6.920.856      | 5.700.064      | 1.220.792   | 17,6      |
| A.1.c.2)                                        | da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                              | 2.178.728      | 1.297.821      | 880.907     | 40,4      |
| A.1.c.3)                                        | da Regione e altri soggetti pubblici                                                           | 1.350.978      | 1.886.881      | -535.903    | -39,7     |
| A.1.c.4)                                        | da privati                                                                                     | 1.944.713      | 371.158        | 1.573.555   | 80,9      |
| A.1.d)                                          | Contributi in c/esercizio - da privati                                                         | 2.813.853      | 1.289.678      | 1.524.175   | 54,2      |
| A.2)                                            | Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti                              | -51.909        | -8.613.215     | 8.561.306   | -16.492,9 |
| A.3)                                            | Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti              | 78.286.544     | 49.159.683     | 29.126.861  | 37,2      |
| A.4)                                            | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria                        | 231.763.781    | 215.949.519    | 15.814.262  | 6,8       |
| A.4.a)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche             | 124.592.235    | 117.033.017    | 7.559.218   | 6,1       |
| A.4.b)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia                                | 48.837.848     | 46.622.736     | 2.215.112   | 4,5       |
| A.4.c)                                          | Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro                                      | 58.333.698     | 52.293.766     | 6.039.932   | 10,4      |
| A.5)                                            | Concorsi, recuperi e rimborsi                                                                  | 168.382.520    | 129.942.280    | 38.440.240  | 22,8      |
| A.6)                                            | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                | 45.638.856     | 43.222.422     | 2.416.434   | 5,3       |
| A.7)                                            | Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio                                         | 161.905.896    | 159.360.957    | 2.544.939   | 1,6       |
| A.8)                                            | Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                           | 0              | 0              | 0           | -         |
| A.9)                                            | Altri ricavi e proventi                                                                        | 19.045.404     | 25.800.370     | -6.754.966  | -35,5     |
| TOTALE A)                                       |                                                                                                | 9.481.144.892  | 9.115.673.074  | 365.471.818 | 3,9       |
| B) COSTI DELLA PRODUZIONE                       |                                                                                                | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE  |           |
|                                                 |                                                                                                |                |                | Importo     | %         |
| B.1)                                            | Acquisti di beni                                                                               | 1.890.805.478  | 1.751.173.384  | 139.632.094 | 7,4       |
| B.1.a)                                          | Acquisti di beni sanitari                                                                      | 1.872.137.950  | 1.732.342.506  | 139.795.444 | 7,5       |
| B.1.b)                                          | Acquisti di beni non sanitari                                                                  | 18.667.528     | 18.830.878     | -163.350    | -0,9      |
| B.2)                                            | Acquisti di servizi sanitari                                                                   | 3.730.480.553  | 3.493.322.937  | 237.157.616 | 6,4       |
| B.2.a)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base                                                | 517.569.092    | 511.231.112    | 6.337.980   | 1,2       |
| B.2.b)                                          | Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica                                                    | 582.106.277    | 571.818.553    | 10.287.724  | 1,8       |
| B.2.c)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                        | 397.471.386    | 368.052.810    | 29.418.576  | 7,4       |
| B.2.d)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                      | 164.464.039    | 167.926.509    | -3.462.470  | -2,1      |
| B.2.e)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa                                        | 19.174.911     | 18.856.701     | 318.210     | 1,7       |
| B.2.f)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica                                          | 65.579.449     | 59.458.023     | 6.121.426   | 9,3       |
| B.2.g)                                          | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                        | 1.052.152.839  | 955.176.104    | 96.976.735  | 9,2       |
| B.2.h)                                          | Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                            | 179.467.943    | 175.746.892    | 3.721.051   | 2,1       |
| B.2.i)                                          | Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F                                           | 80.191.198     | 51.448.118     | 28.743.080  | 35,8      |
| B.2.j)                                          | Acquisti prestazioni termali in convenzione                                                    | 10.662.048     | 8.565.752      | 2.096.296   | 19,7      |
| B.2.k)                                          | Acquisti prestazioni di trasporto sanitario                                                    | 97.212.622     | 84.346.582     | 12.866.040  | 13,2      |
| B.2.l)                                          | Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                     | 284.321.709    | 269.986.741    | 14.334.968  | 5,0       |
| B.2.m)                                          | Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)                             | 40.250.997     | 37.599.679     | 2.651.318   | 6,6       |
| B.2.n)                                          | Rimborsi Assegni e contributi sanitari                                                         | 72.284.016     | 71.218.461     | 1.065.555   | 1,5       |
| B.2.o)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 77.704.397     | 61.940.840     | 15.763.557  | 20,3      |
| B.2.p)                                          | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                   | 80.442.254     | 72.067.879     | 8.374.375   | 10,4      |
| B.2.q)                                          | Costi per differenziale Tariffe TUC                                                            | 9.425.376      | 7.882.181      | 1.543.195   | 16,4      |
| B.3)                                            | Acquisti di servizi non sanitari                                                               | 651.366.063    | 646.732.232    | 4.633.831   | 0,7       |
| B.3.a)                                          | Servizi non sanitari                                                                           | 644.419.648    | 641.254.670    | 3.164.978   | 0,5       |
| B.3.b)                                          | Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie              | 3.972.851      | 3.339.979      | 632.872     | 15,9      |
| B.3.c)                                          | Formazione                                                                                     | 2.973.564      | 2.137.583      | 835.981     | 28,1      |
| B.4)                                            | Manutenzione e riparazione                                                                     | 166.611.406    | 175.350.999    | -8.739.593  | -5,2      |
| B.5)                                            | Godimento di beni di terzi                                                                     | 85.997.024     | 75.610.404     | 10.386.620  | 12,1      |
| B.6)                                            | Costi del personale                                                                            | 2.397.441.918  | 2.338.745.130  | 58.696.788  | 2,4       |
| B.6.a)                                          | Personale dirigente medico                                                                     | 815.770.528    | 781.896.864    | 33.873.664  | 4,2       |
| B.6.b)                                          | Personale dirigente ruolo sanitario non medico                                                 | 104.443.500    | 102.146.774    | 2.296.726   | 2,2       |
| B.6.c)                                          | Personale comparto ruolo sanitario                                                             | 1.059.245.484  | 1.036.249.744  | 22.995.740  | 2,2       |
| B.6.d)                                          | Personale dirigente altri ruoli                                                                | 29.488.553     | 28.864.033     | 624.520     | 2,1       |
| B.6.e)                                          | Personale comparto altri ruoli                                                                 | 388.493.853    | 389.587.715    | -1.093.862  | -0,3      |
| B.7)                                            | Oneri diversi di gestione                                                                      | 37.258.899     | 34.192.031     | 3.066.868   | 8,2       |
| B.8)                                            | Ammortamenti                                                                                   | 170.945.849    | 168.474.188    | 2.471.661   | 1,4       |
| B.8.a)                                          | Ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                      | 9.063.950      | 6.967.635      | 2.096.315   | 23,1      |
| B.8.b)                                          | Ammortamenti dei fabbricati                                                                    | 59.630.557     | 62.251.097     | -2.620.540  | -4,4      |
| B.8.c)                                          | Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali                                            | 102.251.342    | 99.255.456     | 2.995.886   | 2,9       |
| B.9)                                            | Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti                                              | 3.337.293      | 8.943.476      | -5.606.183  | -168,0    |
| B.10)                                           | Variazione delle rimanenze                                                                     | -1.846.203     | -22.679.528    | 20.833.325  | -1.128,4  |
| B.10.a)                                         | Variazione delle rimanenze sanitarie                                                           | -1.674.325     | -22.083.814    | 20.409.489  | -1.219,0  |
| B.10.b)                                         | Variazione delle rimanenze non sanitarie                                                       | -171.878       | -595.714       | 423.836     | -246,6    |
| B.11)                                           | Accantonamenti                                                                                 | 295.375.849    | 347.603.139    | -52.227.290 | -17,7     |
| B.11.a)                                         | Accantonamenti per rischi                                                                      | 63.194.709     | 56.522.177     | 6.672.532   | 10,6      |
| B.11.b)                                         | Accantonamenti per premio operosità                                                            | 10.045.276     | 8.727.628      | 1.317.648   | 13,1      |
| B.11.c)                                         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati                                  | 37.736.439     | 132.067.982    | -94.331.543 | -250,0    |
| B.11.d)                                         | Altri accantonamenti                                                                           | 184.399.425    | 150.285.352    | 34.114.073  | 18,5      |
| TOTALE B)                                       |                                                                                                | 9.427.774.129  | 9.017.468.392  | 410.305.737 | 4,4       |
| DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B) |                                                                                                | 53.370.763     | 98.204.682     | -44.833.919 | -84,0     |

| C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI                  |                                                                          | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE |        |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------|--------|
|                                                 |                                                                          |                |                | Importo    | %      |
| C.1)                                            | Interessi attivi ed altri proventi finanziari                            | 936.974        | 582.471        | 354.503    | 37,8   |
| C.2)                                            | Interessi passivi ed altri oneri finanziari                              | 2.163.808      | 3.202.471      | -1.038.663 | -48,0  |
| TOTALE C)                                       |                                                                          | -1.226.834     | -2.620.000     | 1.393.166  | -113,6 |
| D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE |                                                                          | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE |        |
| D.1)                                            | Rivalutazioni                                                            | 0              | 104.588        | -104.588   |        |
| D.2)                                            | Svalutazioni                                                             | 492.999        | 0              | 492.999    | 100,0  |
| TOTALE D)                                       |                                                                          | -492.999       | 104.588        | -597.587   |        |
| E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI                |                                                                          | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE |        |
| E.1)                                            | Proventi straordinari                                                    | 119.542.939    | 103.354.926    | 16.188.013 | 13,5   |
| E.1.a)                                          | Plusvalenze                                                              | 8.514          | 2.120          | 6.394      | 75,1   |
| E.1.b)                                          | Altri proventi straordinari                                              | 119.534.425    | 103.352.806    | 16.181.619 | 13,5   |
| E.2)                                            | Oneri straordinari                                                       | 84.423.104     | 69.399.313     | 15.023.791 | 17,8   |
| E.2.a)                                          | Minusvalenze                                                             | 65.194         | 49.647         | 15.547     | 23,8   |
| E.2.b)                                          | Altri oneri straordinari                                                 | 84.357.910     | 69.349.666     | 15.008.244 | 17,8   |
| TOTALE E)                                       |                                                                          | 35.119.835     | 33.955.613     | 1.164.222  | 3,3    |
| RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)       |                                                                          | 86.770.765     | 129.644.883    | 42.874.118 | 49,4   |
| Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO           |                                                                          | Esercizio 2024 | Esercizio 2023 | VARIAZIONE |        |
| Y.1)                                            | IRAP                                                                     | 168.914.216    | 165.876.334    | 3.037.882  | 1,8    |
| Y.1.a)                                          | IRAP relativa a personale dipendente                                     | 155.842.613    | 153.474.390    | 2.368.223  | 1,5    |
| Y.1.b)                                          | IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 10.630.283     | 10.152.177     | 478.106    | 4,5    |
| Y.1.c)                                          | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)            | 2.424.167      | 2.249.767      | 174.400    | 7,2    |
| Y.1.d)                                          | IRAP relativa ad attività commerciali                                    | 17.153         | 0              | 17.153     | 100,0  |
| Y.2)                                            | IRES                                                                     | 2.246.028      | 2.310.695      | -64.667    | -2,9   |
| Y.3)                                            | Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)             | 0              | 0              | 0          | -      |
| TOTALE Y)                                       |                                                                          | 171.160.244    | 168.187.029    | 2.973.215  | 1,7    |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO                  |                                                                          | -84.389.479    | -38.542.146    |            |        |
| COPERTURE REGIONALI                             |                                                                          | 84.389.479     | 38.542.146     |            |        |
| RISULTATO FINALE PER LE COPERTURE               |                                                                          | EQUILIBRIO     | EQUILIBRIO     |            |        |

# Nota integrativa – Bilancio Consolidato 2024

## 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D.Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in migliaia di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità di euro e per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

### Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

|                     |   |                                                                                               |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN01<br/>NO</b> | – | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |
|---------------------|---|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

### Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

|                     |   |                                                                                                                                                                                                                   |
|---------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>GEN02<br/>NO</b> | – | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare per i principi introdotti con il D.Lgs 118/2011. |
|---------------------|---|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| <b>Posta di bilancio</b>     | <b>Criterio di valutazione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Immobilizzazioni immateriali | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.<br>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Immobilizzazioni materiali   | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.<br>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Titoli                       | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Partecipazioni               | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Rimanenze                    | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Crediti                      | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Disponibilità liquide        | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Ratei e risconti             | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Patrimonio netto             | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.<br>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione".                                                                                                                                            |
| Fondi per rischi e oneri     | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
| Premio operosità             | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Na-                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Medici SUMAI        | zionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici SUMAI.                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| TFR                 | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti. Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data. |
| Debiti              | Sono rilevati al loro valore nominale.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Ricavi e costi      | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.                                                                                                                                                                                                         |
| Imposte sul reddito | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Conti d'ordine      | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.                                                                                                                                 |

Premessa

Di seguito si riportano le tabelle di Note integrativa consolidate del bilancio 2024. Per le descrizioni analitiche si rimanda alle Note Integrative delle singole Aziende Sanitarie.

3. Immobilizzazioni materiali e immateriali

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                         | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |                  |                        |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO            |                   |                  |                                            |                                 |                             |                               |                  |       |   | Valore Netto Contabile |
|----------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|-------|---|------------------------|
|                |                                                                      |               | Rivalutazioni (+)   | Svalutazioni (-) | Fondo ammortamento (-) | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni (+/-) | Rivalutazioni (+) | Svalutazioni (-) | Acquisizioni e costruzioni in economia (+) | Manutenzioni incrementative (+) | Interessi capitalizzati (-) | Dimissioni (valore netto) (-) | Ammortamenti (-) |       |   |                        |
| AAA010         | Costi di impianto e di ampliamento                                   | 14            | -                   | -                | 14                     | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA040         | Costi di ricerca e sviluppo                                          | 2             | -                   | -                | 2                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA070         | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 36            | -                   | -                | 36                     | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA120         | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti                      | 1.197         | -                   | -                | -                      | 1.197                 | -                                   | -                 | -                | 5.384                                      | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | 6.581                  |
| AAA130         | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 78.638        | -                   | -                | 91.548                 | 27.890                | -                                   | -                 | -                | 12.124                                     | -                               | -                           | -                             | -                | 9.884 | - | 35.151                 |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA140         | Cessioni, licenze, marchi e diritti simili                           | 48.873        | -                   | -                | 34.526                 | 14.046                | 375                                 | -                 | -                | 9.905                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 6.924 | - | 17.402                 |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA160         | Migliorie su beni di terzi                                           | 28.892        | -                   | -                | 14.624                 | 12.268                | -                                   | -                 | -                | 672                                        | -                               | -                           | -                             | -                | 1.660 | - | 11.280                 |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA180         | Pubblicità                                                           | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA200         | Altre immobilizzazioni immateriali                                   | 3.168         | -                   | -                | 2.390                  | 776                   | 375                                 | -                 | -                | 1.540                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 479   | - | 1.468                  |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione                                    | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -     | - | -                      |
| AAA000         | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI                                  | 79.878        | -                   | -                | 91.591                 | 28.287                | -                                   | -                 | -                | 17.589                                     | -                               | -                           | -                             | -                | 9.884 | - | 36.732                 |
|                | di cui soggette a sterilizzazione                                    | 91.318        | -                   | -                | 21.546                 | 9.873                 | -                                   | -                 | -                | 12.124                                     | -                               | -                           | -                             | -                | 2.844 | - | 18.883                 |

Tab.1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI                    | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |                  |                        |                       | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO            |                   |                  |                                            |                                 |                             |                               |                  | Valore Netto Contabile |   |           |
|----------------|-----------------------------------------------|---------------|---------------------|------------------|------------------------|-----------------------|-------------------------------------|-------------------|------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|------------------|------------------------|---|-----------|
|                |                                               |               | Rivalutazioni (+)   | Svalutazioni (-) | Fondo ammortamento (-) | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni (+/-) | Rivalutazioni (+) | Svalutazioni (-) | Acquisizioni e costruzioni in economia (+) | Manutenzioni incrementative (+) | Interessi capitalizzati (-) | Dimissioni (valore netto) (-) | Ammortamenti (-) |                        |   |           |
| AAA290         | Terreni disponibili                           | 20.943        | -                   | -                | -                      | 20.943                | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -                      | - | 20.943    |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | -             | -                   | -                | -                      | -                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -                      | - | -         |
| AAA300         | Terreni indisponibili                         | 4.921         | -                   | -                | -                      | 4.921                 | -                                   | -                 | -                | 133                                        | -                               | -                           | -                             | -                | -                      | - | 5.054     |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 1.870         | -                   | -                | -                      | 1.870                 | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -                      | - | 1.870     |
| AAA320         | Fabbricati non strumentali (disponibili)      | 65.078        | -                   | -                | 2.449                  | 62.629                | 90                                  | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | 228              | 86                     | - | 62.225    |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 1.385         | -                   | -                | 1.069                  | 315                   | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | 39                     | - | 276       |
| AAA350         | Fabbricati strumentali (indisponibili)        | 2.264.585     | -                   | -                | 1.141.086              | 1.122.934             | 36.244                              | -                 | -                | 15.688                                     | 859                             | -                           | -                             | -                | 59.545                 | - | 1.116.179 |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 1.517.838     | -                   | -                | 788.799                | 728.473               | 28.848                              | -                 | -                | 15.688                                     | 859                             | -                           | -                             | -                | 42.439                 | - | 731.428   |
| AAA380         | Impianti e macchinari                         | 190.177       | -                   | -                | 137.311                | 42.867                | 198                                 | -                 | -                | 5.252                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 11.192                 | - | 37.125    |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 129.389       | -                   | -                | 93.354                 | 35.811                | -                                   | -                 | -                | 5.252                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 8.208                  | - | 32.855    |
| AAA410         | Attrezzature sanitarie e scientifiche         | 1.024.353     | -                   | -                | 828.993                | 195.361               | 2.924                               | -                 | -                | 65.614                                     | -                               | -                           | -                             | 38               | 77.959                 | - | 185.901   |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 692.090       | -                   | -                | 519.505                | 172.586               | 2.312                               | -                 | -                | 64.776                                     | -                               | -                           | -                             | 34               | 67.741                 | - | 171.898   |
| AAA440         | Mobili e arredi                               | 101.540       | -                   | -                | 85.616                 | 15.924                | 3                                   | -                 | -                | 2.387                                      | -                               | -                           | -                             | 11               | 4.278                  | - | 14.025    |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 63.266        | -                   | -                | 49.768                 | 13.498                | -                                   | -                 | -                | 2.384                                      | -                               | -                           | -                             | 11               | 3.736                  | - | 12.115    |
| AAA470         | Automezzi                                     | 28.725        | -                   | -                | 22.800                 | 5.925                 | -                                   | -                 | -                | 1.890                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 2.099                  | - | 5.716     |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 15.293        | -                   | -                | 11.091                 | 4.202                 | -                                   | -                 | -                | 1.890                                      | -                               | -                           | -                             | -                | 1.308                  | - | 4.783     |
| AAA500         | Opporti d'arte                                | 1             | -                   | -                | -                      | 1                     | -                                   | -                 | -                | -                                          | -                               | -                           | -                             | -                | -                      | - | 1         |
| AAA510         | Altre immobilizzazioni materiali              | 87.376        | -                   | -                | 73.370                 | 14.006                | 3                                   | -                 | -                | 7.768                                      | -                               | -                           | -                             | 22               | 6.724                  | - | 15.031    |
|                | di cui soggetti a sterilizzazione             | 50.676        | -                   | -                | 38.045                 | 12.630                | -                                   | -                 | -                | 7.816                                      | -                               | -                           | -                             | 22               | 5.159                  | - | 15.285    |
| AAA540         | Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | 735.267       | -                   | -                | -                      | 735.267               | 39.288                              | -                 | -                | 1.200                                      | 122.886                         | -                           | -                             | -                | -                      | - | 817.665   |
| AAA270         | TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI             | 4.512.968     | -                   | -                | 2.291.625              | 2.220.778             | 6                                   | -                 | -                | 1.200                                      | 221.616                         | 859                         | -                             | 300              | 161.883                | - | 2.279.866 |
|                | di cui soggette a sterilizzazione             | 2.471.866     | -                   | -                | 1.591.632              | 969.606               | 31.160                              | -                 | -                | 97.785                                     | 859                             | -                           | -                             | 67               | 128.632                | - | 970.713   |

Tab.2 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

La voce "immobilizzazioni in corso e acconti", esprime il valore degli investimenti effettuati nel corso degli anni per la riqualificazione e l'ammodernamento delle strutture sanitarie che alla data del bilancio risultano ancora in fase di completamento e, pertanto, non ancora utilizzabili.

MM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

|            |                                                                                                                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM01 – NO | Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

|            |                                                                                                                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| IMM02 – NO | Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



### IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell’anno.

|                   |                                                                                                                                     |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM03 – SI</b> | Per i cespiti acquistati nell’anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l’aliquota normale di ammortamento. |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

|                   |                                                                                                                                                                                            |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>IMM04 – SI</b> | Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell’esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l’uso. |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

Per ulteriori informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali si rinvia alle singole note integrative aziendali.

## 4. Immobilizzazioni finanziarie

| CODICE MOD. SP | TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI |                  |                 | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO            |                   |                  |                                   |                                 |                  |
|----------------|-------------------------------------------------------|---------------|---------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------|-------------------|------------------|-----------------------------------|---------------------------------|------------------|
|                |                                                       |               | Rivalutazioni (+)   | Svalutazioni (-) | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni (+/-) | Rivalutazioni (+) | Svalutazioni (-) | Acquisizioni e conferimenti (+/-) | Cessioni (valore contabile) (-) | Valore contabile |
| AAA710         | Partecipazioni                                        | 3.330         | 311                 | -                | 3.641           | -                                   | -                 | 493              | -                                 | -                               | 3.148            |
|                | Partecipazioni in imprese controllate                 | 3.290         | 311                 | -                | 3.601           | -                                   | -                 | 493              | -                                 | -                               | 3.108            |
|                | Partecipazioni in imprese collegate                   | -             | -                   | -                | -               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | -                |
|                | Partecipazioni in altre imprese                       | 40            | -                   | -                | 40              | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | 40               |
| AAA720         | Altri titoli                                          | 8             | -                   | -                | 8               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | 8                |
| AAA730         | Titoli di Stato                                       | -             | -                   | -                | -               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | -                |
| AAA740         | Altre Obbligazioni                                    | -             | -                   | -                | -               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | -                |
| AAA750         | Titoli azionari quotati in Borsa                      | -             | -                   | -                | -               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | -                |
| AAA760         | Titoli diversi                                        | 8             | -                   | -                | 8               | -                                   | -                 | -                | -                                 | -                               | 8                |
| AAA790         | TOTALE                                                | 3.338         | 311                 | -                | 3.650           | -                                   | -                 | 493              | -                                 | -                               | 3.157            |

Tab.3 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni finanziarie

Per le partecipazioni l’importo è riferito prevalentemente alle società di capitali unipersonali costituite con la formula “in house”, che ha per oggetto la prestazione dei servizi strumentali di assistenza e cura della persona e socio sanitario da erogare presso le strutture sanitarie della stessa Azienda. L’elenco delle partecipazioni è riportato sulle singole note integrative aziendali.

## 5. Rimanenze

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE                                                                          | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni (+/-) | Incrementi (+) | Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino (+/-) | Decrementi (-) | Valore finale | di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto | di cui scorte di reparto |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|------------------------------------------------------------|--------------------------|
| ABA020         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                               | 112.735         | -                                   | 37.157         | 119.976                                                 | -              | 84.457        | 111.097                                                    | 14.180                   |
|                | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 109.738         | -                                   | 37.054         | 119.496                                                 | -              | 83.786        | 108.395                                                    | 14.180                   |
|                | Medicinali senza AIC                                                               | 2.767           | -                                   | 104            | 480                                                     | -              | 494           | 2.650                                                      | -                        |
|                | Emoderivati di produzione regionale                                                | 230             | -                                   | -              | 0                                                       | -              | 178           | 53                                                         | -                        |
| ABA030         | Sangue ed emocomponenti                                                            | 549             | -                                   | -              | 722                                                     | -              | 988           | 283                                                        | -                        |
| ABA040         | Dispositivi medici                                                                 | 76.990          | -                                   | 13.880         | 96.164                                                  | -              | 78.726        | 80.548                                                     | -                        |
|                | Dispositivi medici                                                                 | 58.962          | -                                   | 9.266          | 64.020                                                  | -              | 48.988        | 64.728                                                     | -                        |
|                | Dispositivi medici impiantabili attivi                                             | 5.891           | -                                   | 492            | 7.384                                                   | -              | 8.678         | 4.106                                                      | -                        |
|                | Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                      | 12.137          | -                                   | 4.123          | 24.761                                                  | -              | 21.060        | 11.715                                                     | -                        |
| ABA050         | Prodotti dietetici                                                                 | 2.234           | -                                   | 540            | 879                                                     | -              | 115           | 2.459                                                      | -                        |
| ABA060         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                              | 4.267           | -                                   | -              | 491                                                     | -              | 2.229         | 2.528                                                      | -                        |
| ABA070         | Prodotti chimici                                                                   | 83              | -                                   | 10             | 281                                                     | -              | 189           | 165                                                        | -                        |
| ABA080         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                           | 18              | -                                   | 1              | 27                                                      | -              | 7             | 37                                                         | -                        |
| ABA090         | Altri beni e prodotti sanitari                                                     | 6.043           | -                                   | 906            | 2.799                                                   | -              | 840           | 7.096                                                      | -                        |
| ABA100         | Accenti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                   | -               | -                                   | -              | -                                                       | -              | -             | -                                                          | -                        |
| ABA101         | RIMANENZE BENI SANITARI                                                            | 202.920         | -                                   | 52.494         | 221.340                                                 | -              | 167.552       | 204.213                                                    | 14.180                   |
| ABA120         | Prodotti alimentari                                                                | 1               | -                                   | 0              | -                                                       | -              | 1             | 0                                                          | -                        |
| ABA130         | Materiali di guarigione, di pulizia, e di convivenza in genere                     | 993             | -                                   | 311            | 418                                                     | -              | 195           | 905                                                        | -                        |
| ABA140         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                            | 69              | -                                   | 64             | 98                                                      | -              | 98            | 4                                                          | -                        |
| ABA150         | Supporti informatici e cancelleria                                                 | 3.249           | -                                   | 710            | 1.680                                                   | -              | 807           | 3.412                                                      | -                        |
| ABA160         | Materiale per la manutenzione                                                      | 270             | -                                   | 118            | 253                                                     | -              | 80            | 345                                                        | -                        |
| ABA170         | Altri beni e prodotti non sanitari                                                 | 569             | -                                   | 127            | 1.024                                                   | -              | 465           | 1.001                                                      | -                        |
| ABA180         | Accenti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                               | -               | -                                   | -              | -                                                       | -              | -             | -                                                          | -                        |
| ABA110         | RIMANENZE BENI NON SANITARI                                                        | 5.150           | -                                   | 1.329          | 3.473                                                   | -              | 1.626         | 5.668                                                      | -                        |

Tab.4 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

### RIM01 – Svalutazioni.

|                   |                                                                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>RIM01 – NO</b> | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento giro |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Altre informazioni relative alle rimanenze.

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

## 6. Crediti

| CODICE<br>MOD. SP | CREDITI<br>(VALORE NOMINALE)                                                                                                                         | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |            |               |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|---------------|
|                   |                                                                                                                                                      | Valore<br>iniziale       | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|                   | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                                                                                              |                          |            |            |               |
|                   | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:                                                                                                        | 506.315                  | 416.883    | 465.394    | 457.804       |
| ABA201            | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                                  | 397.406                  | 290.430    | 341.155    | 346.681       |
| ABA220            | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                                                                                   | 108.909                  | 126.453    | 124.239    | 111.123       |
| ABA230            | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                                   |                          |            |            | -             |
| ABA240            | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                                   |                          |            |            | -             |
| ABA250            | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                                            |                          |            |            | -             |
| ABA260            | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                                      |                          |            |            | -             |
|                   | Crediti v/Stato - altro:                                                                                                                             | 194.520                  | 63.867     | 102.564    | 155.823       |
| ABA270            | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                                           | 194.520                  | 63.867     | 102.564    | 155.823       |
| ABA271            | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                                        |                          |            |            | -             |
|                   | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                                                                                                | 1.187.107                | 303.891    | 137.411    | 1.353.587     |
| ABA280            | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                   | 1.187.107                | 303.891    | 137.411    | 1.353.587     |
|                   | .....                                                                                                                                                |                          |            |            | -             |
|                   | .....                                                                                                                                                |                          |            |            | -             |
| ABA290            | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                                                                                     | 3.778                    | 10.541     | 6.978      | 7.341         |
| ABA300            | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                                        | 699                      | 3.879      | 3.817      | 761           |
| ABA310            | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                                     | 649                      | 2.367      | 92         | 2.924         |
| ABA320            | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                         | -                        | -          | -          | -             |
| ABA330            | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                         | 2.430                    | 4.295      | 3.069      | 3.656         |
| ABA340            | Crediti v/prefetture                                                                                                                                 |                          | 10         |            | 10            |
| ABA200            | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                                                                        | 1.891.720                | 795.193    | 712.348    | 1.974.565     |
|                   |                                                                                                                                                      |                          |            |            | -             |
| ABA360            | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                                                                                   | 93.046                   | 626.946    | 260.312    | 459.680       |
|                   | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:                                                                             | 93.046                   | 626.946    | 260.312    | 459.680       |
| ABA390            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                                 |                          |            |            | -             |
| ABA400            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            |                          |            |            | -             |
| ABA410            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            |                          |            |            | -             |
| ABA420            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                                         |                          |            |            | -             |
| ABA430            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           |                          |            |            | -             |
| ABA440            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     |                          |            |            | -             |
| ABA450            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    | 93.046                   | 626.946    | 260.312    | 459.680       |
| ABA451            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                   |                          |            |            | -             |
| ABA460            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                   |                          |            |            | -             |
|                   |                                                                                                                                                      |                          |            |            | -             |
|                   |                                                                                                                                                      |                          |            |            | -             |
| ABA461            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                            |                          |            |            | -             |
|                   |                                                                                                                                                      |                          |            |            | -             |
|                   |                                                                                                                                                      |                          |            |            | -             |
| ABA470            | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                    | 381.068                  | 280.817    | 192.272    | 469.613       |
| ABA480            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            | 381.068                  | 280.817    | 192.272    | 469.613       |
| ABA490            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                |                          |            |            | -             |
|                   | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:                                                                                                        |                          |            |            | -             |
| ABA500            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                           |                          |            |            | -             |
| ABA501            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano di avanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 538, L. 209/2015 |                          |            |            | -             |
| ABA510            | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 |                          |            |            | -             |
| ABA520            | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                |                          |            |            | -             |
| ABA521            | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>                                                                               |                          |            |            | -             |
| ABA522            | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE</b>                                                           |                          |            |            | -             |
| ABA350            | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                 | 474.114                  | 907.763    | 452.583    | 929.293       |

Tab.5 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

| CODICE<br>MOD. SP | CREDITI<br>(VALORE NOMINALE)                                                                                                                                                  | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |            |            |               |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|------------|---------------|
|                   |                                                                                                                                                                               | Valore<br>iniziale       | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
| ABA530            | Crediti v/Comuni                                                                                                                                                              | 34.097                   | 12.332     | 21.104     | 25.325        |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA550            | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE<br>DELLA REGIONE                                                                                                                        | -                        | -          | -          | -             |
| ABA560            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della<br>Regione - per mobilità in compensazione                                                                                        |                          |            |            |               |
| ABA570            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della<br>Regione - per mobilità non in compensazione                                                                                    |                          |            |            |               |
| ABA580            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della<br>Regione - per altre prestazioni                                                                                                |                          |            |            |               |
| ABA590            | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                              |                          |            |            |               |
| ABA591            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione per anticipazione ripiano<br>disavanzo programmato dai Piani<br>aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.<br>208/2015 |                          |            |            |               |
| ABA600            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>Extraregione                                                                                                                         | 5.430                    | 4.537      | 4.306      | 5.661         |
| ABA601            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione - per Contributi da Aziende<br>sanitarie pubbliche della Regione o Prov.<br>Aut. (extra fondo)                         |                          |            |            |               |
| ABA540            | TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE<br>PUBBLICHE                                                                                                                               | 5.430                    | 4.537      | 4.306      | 5.661         |
| ABA610            | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O<br>ENTI DIPENDENTI                                                                                                                         | 17.876                   | 1.028      | 5.548      | 13.356        |
| ABA620            | Crediti v/enti regionali                                                                                                                                                      | 1.036                    | 27         | 135        | 928           |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA630            | Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                                          |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA640            | Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                                   | 16.840                   | 1.001      | 5.413      | 12.428        |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA650            | Crediti v/Erario                                                                                                                                                              | 19.069                   | 7.924      | 6.379      | 20.614        |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA660            | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                                                               | 275.069                  | 520.590    | 390.447    | 405.212       |
| ABA670            | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                                     | 36.161                   | 105.467    | 100.530    | 41.097        |
| ABA680            | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                               | 36                       | 1.137      | -          | 1.173         |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA690            | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                             | 26.704                   | 103.999    | 103.758    | 26.945        |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA700            | Crediti v/altri soggetti pubblici per<br>ricerca                                                                                                                              | 341                      | 5.838      | 11         | 6.168         |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA710            | Altri crediti diversi                                                                                                                                                         | 155.062                  | 302.986    | 184.759    | 273.289       |
| ABA711            | Altri Crediti diversi                                                                                                                                                         | 155.064                  | 302.984    | 184.759    | 273.289       |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA712            | Note di credito da emettere (diverse)                                                                                                                                         | - 2                      | 2          |            | -             |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA713            | Altri Crediti verso erogatori (privati<br>accreditati e convenzionati) di<br>prestazioni sanitarie                                                                            | 56.765                   | 1.163      | 1.388      | 56.540        |
| ABA714            | Altri Crediti verso erogatori (privati<br>accreditati e convenzionati) di prestazioni<br>sanitarie                                                                            | 56.765                   | 1.231      | 1.388      | 56.608        |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
|                   | .....                                                                                                                                                                         |                          |            |            |               |
| ABA715            | Note di credito da emettere (privati<br>accreditati e convenzionati)                                                                                                          | -                        | 68         | -          | 68            |

**Tab.5 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – Il parte**

I crediti v/Stato per spesa corrente (D.Lgs 56/2000) corrispondono alla premialità residua non ancora sbloccata in quanto correlata al superamento degli adempimenti del Piano Operativo e del rispetto dei Livelli Essenziali di Assistenza (75 mln di euro di competenza dell'esercizio 2021, 78 mln relativi all'esercizio 2022 e 81 mln relativi all'esercizio 2023). Per quanto riguarda il 2024 I crediti v/Stato per quota indistinta risultano essere in diminuzione. L'importo maggiore presente è dovuto all'incasso delle premialità delle annualità 2019 e 2020.

I crediti v/Stato per spesa corrente includono tutti i finanziamenti per FSN vincolato pari a complessivi 111 mln di euro di cui 42 mln relativi al 2024 (così come riepilogati nella tabella 3bis).

I Crediti v/Stato per spesa corrente – altro, pari a 155,8 mln di euro, riguardano principalmente i crediti per Legge 210 pari a euro 81 mln, crediti per PNRR conto esercizio pari a 55 mln di euro, crediti per IZS per 4 mln di euro, crediti per Gioco d'azzardo per 4.6 mln di euro, crediti per STP per 5 mln di euro.

I crediti v/Stato per investimenti corrispondono, ai sensi del D.Lgs. 118/2011, al totale dei crediti per progetti ammessi a finanziamento relativi in particolare al finanziamento del PNRR, finanziamento art. 20 della legge n. 67 del 1988, Finanziamenti strutturali per superamento O.P.G. (Ospedali Psichiatrici Giudiziari) ed art. 71 L. 448/98.

I crediti per la ricerca riguardano i due IRCCS pubblici.

I crediti dello Stato sono stati riconciliati con i residui attivi della contabilità finanziaria e con l'ufficio 9 dell'IGESPES – MEF.

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                             | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |                |                |                |                |                  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|------------------|
|                |                                                                                                                                                     | Anno 2020 e precedenti                                              | Anno 2021      | Anno 2022      | Anno 2023      | Anno 2024      | Totale           |
|                | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                                                                                             | <b>82.929</b>                                                       | <b>108.746</b> | <b>112.631</b> | <b>145.296</b> | <b>163.825</b> | <b>613.627</b>   |
|                | Credit v/Stato per spesa corrente e accenti:                                                                                                        | 10.749                                                              | 93.119         | 104.373        | 106.588        | 142.975        | 457.804          |
| ABA201         | Credit v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                                  | -                                                                   | 75.281         | 77.821         | 81.034         | 112.545        | 346.681          |
| ABA220         | Credit v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                                                                                   | 10.749                                                              | 17.837         | 26.552         | 25.554         | 30.430         | 111.123          |
| ABA230         | Credit v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                                   | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA240         | Credit v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                                   | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA250         | Credit v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                                            | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA260         | Credit v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                                      | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | <b>Credit v/Stato - altro:</b>                                                                                                                      | <b>72.180</b>                                                       | <b>15.627</b>  | <b>8.458</b>   | <b>38.708</b>  | <b>20.850</b>  | <b>155.823</b>   |
| ABA270         | Credit v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                                           | 72.180                                                              | 15.627         | 8.458          | 38.708         | 20.850         | 155.823          |
| ABA271         | Credit v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                                        | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                                                                                               | <b>284.682</b>                                                      | <b>17.853</b>  | <b>684.012</b> | <b>174.856</b> | <b>192.183</b> | <b>1.353.586</b> |
| ABA280         | Credit v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                   | 284.682                                                             | 17.853         | 684.012        | 174.856        | 192.183        | 1.353.586        |
|                | .....                                                                                                                                               | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | .....                                                                                                                                               | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| <b>ABA290</b>  | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                                                                                    | <b>3.449</b>                                                        | <b>-</b>       | <b>32</b>      | <b>237</b>     | <b>3.624</b>   | <b>7.341</b>     |
| ABA300         | Credit v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                                        | 590                                                                 | -              | 32             | 17             | 122            | 760              |
| ABA310         | Credit v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                                     | 429                                                                 | -              | -              | 220            | 2.275          | 2.925            |
| ABA320         | Credit v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                         | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA330         | Credit v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                         | 2.430                                                               | -              | -              | -              | 1.226          | 3.656            |
| ABA340         | Credit v/prefetture                                                                                                                                 | -                                                                   | -              | -              | -              | 10             | 10               |
| <b>ABA200</b>  | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                                                                       | <b>371.060</b>                                                      | <b>126.599</b> | <b>796.874</b> | <b>320.390</b> | <b>359.632</b> | <b>1.974.565</b> |
| <b>ABA360</b>  | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                                                                                  | <b>-</b>                                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>93.046</b>  | <b>366.633</b> | <b>459.680</b>   |
|                | Credit v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:                                                                             | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA390         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                                 | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA400         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                            | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA410         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                            | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA420         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                                         | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA430         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                           | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA440         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                     | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA450         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                    | -                                                                   | -              | -              | 93.046         | 366.633        | 459.680          |
| ABA451         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                   | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA460         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                   | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | .....                                                                                                                                               | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA461         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                            | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | .....                                                                                                                                               | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| <b>ABA470</b>  | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                   | <b>242.495</b>                                                      | <b>2.227</b>   | <b>52.224</b>  | <b>26.616</b>  | <b>146.051</b> | <b>469.613</b>   |
| ABA480         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                            | 242.495                                                             | 2.227          | 52.224         | 26.616         | 146.051        | 469.613          |
| ABA490         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                                | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
|                | Credit v/Regione o P.A. per ripiano perdite:                                                                                                        | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA500         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                           | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA501         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA510         | Credit v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                 | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA520         | Credit v/Regione o Provincia Autonoma per ricostruzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                                 | -                                                                   | -              | -              | -              | -              | -                |
| ABA521         | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>                                                                              | <b>-</b>                                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| ABA522         | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE</b>                                                          | <b>-</b>                                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>       | <b>-</b>         |
| <b>ABA350</b>  | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                | <b>242.495</b>                                                      | <b>2.227</b>   | <b>52.224</b>  | <b>119.663</b> | <b>512.684</b> | <b>929.292</b>   |

Tab.6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                                           | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2024<br>PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |           |         |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|
|                |                                                                                                                                                                   | Anno 2020 e precedenti                                              | Anno 2021 | Anno 2022 | Anno 2023 | Anno 2024 | Totale  |
| ABA530         | Crediti v/Com uni                                                                                                                                                 | 17.748                                                              | 920       | 1.334     | 1.852     | 3.471     | 25.325  |
|                |                                                                                                                                                                   |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA550         | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA560         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA570         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA580         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA590         | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                  |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA591         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA600         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 3.209                                                               | 197       | 8         | 33        | 2.213     | 5.661   |
| ABA601         | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA540         | TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 3.209                                                               | 197       | 8         | 33        | 2.213     | 5.661   |
|                |                                                                                                                                                                   |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA610         | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                | 3.766                                                               | 0         | 7.954     | 187       | 1.448     | 13.355  |
| ABA620         | Crediti v/enti regionali                                                                                                                                          | 397                                                                 | -         | 124       | 30        | 376       | 927     |
|                |                                                                                                                                                                   | 20                                                                  | -         | -         | 30        | 21        | 72      |
| ABA630         | Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA640         | Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 3.369                                                               | 0         | 7.830     | 157       | 1.072     | 12.428  |
|                |                                                                                                                                                                   |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA650         | Crediti v/Eario                                                                                                                                                   | 3.575                                                               | 687       | 3.782     | 4.508     | 8.063     | 20.614  |
|                |                                                                                                                                                                   |                                                                     |           |           |           |           |         |
| ABA660         | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | 114.665                                                             | 8.212     | 112.304   | 7.590     | 162.442   | 405.213 |
| ABA670         | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                         | 14.535                                                              | 6.028     | 3.052     | 5.662     | 11.819    | 41.097  |
| ABA680         | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 18                                                                  | 1.515     | 93        | 49        | 1.586     | 1.173   |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA690         | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                 | 5.645                                                               | 1.808     | 1.496     | 221       | 17.775    | 26.945  |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA700         | Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                                     | 105                                                                 | -         | -         | -         | 6.063     | 6.168   |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA710         | Altri crediti diversi                                                                                                                                             | 38.592                                                              | 296       | 107.665   | 1.547     | 125.190   | 273.289 |
| ABA711         | Altri Crediti diversi                                                                                                                                             | 43.655                                                              | 296       | 107.665   | 1.547     | 125.190   | 278.352 |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA712         | Note di credito da emettere (diverse)                                                                                                                             |                                                                     |           |           |           |           |         |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA713         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      | 55.770                                                              | 72        | 91        | 160       | 447       | 56.540  |
| ABA714         | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                      | 55.770                                                              | 72        | 91        | 160       | 515       | 56.608  |
|                |                                                                                                                                                                   | -                                                                   | -         | -         | -         | -         | -       |
| ABA715         | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                 | -                                                                   | -         | -         | -         | 68        | 68      |

**Tab. 6 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – Il parte**

Si riporta l'elenco dei crediti v/Stato per finanziamenti vincolati.

| VINCOLATI                                                       | 2013   | 2014 | 2021   | 2022   | 2023   | 2024   | Totale |
|-----------------------------------------------------------------|--------|------|--------|--------|--------|--------|--------|
| CONTRIBUTI PER SESSIONI DI PSICOTERAPIA                         | -      | -    | -      | -      | -      | 331    | 331    |
| CORSI MMG                                                       | -      | -    | -      | -      | -      | 1.156  | 1.156  |
| EMERSIONE RAPPORTI LAVORO IRREGOLARI                            | -      | -    | -      | -      | -      | 11.405 | 11.405 |
| FIBROSI CISTICA                                                 | 93     | 93   | -      | -      | -      | -      | 185    |
| FONDO PER PRESTAZIONI IRCCS RESE A PAZIENTI IN MOBILITA' ATTIVA | -      | -    | -      | -      | 765    | 765    | 1.530  |
| FUNZIONI ASSISTENZIALI EROGATE DALLE FARMACIE                   | -      | -    | -      | 1.119  | -      | 1.886  | 3.005  |
| MEDICINA PENITENZIARIA                                          | -      | -    | -      | -      | -      | 3.022  | 3.022  |
| OBIETTIVI DI PIANO                                              | 10.000 | -    | 16.710 | 18.331 | 17.780 | 20.674 | 83.495 |
| OPG                                                             | -      | -    | -      | -      | -      | 743    | 743    |

|                                                       |               |           |               |               |               |               |                |
|-------------------------------------------------------|---------------|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|----------------|
| PIANO NAZIONALE MALATTIE RARE                         | -             | -         | -             | -             | 1.852         | 1.852         | 3.704          |
| RIORGANIZZAZIONE DELLA RETE DEI LABORATORI DEL S.S.N. | -             | -         | -             | 2.216         | -             | -             | 2.216          |
| SCONTO FARMACIE                                       | -             | -         | -             | -             | -             | 199           | 199            |
| SICUREZZA AMBIENTI LUOGHI DI LAVORO - SE EX ART.50    | -             | -         | -             | -             | -             | 133           | 133            |
| <b>Totale complessivo</b>                             | <b>10.093</b> | <b>93</b> | <b>16.710</b> | <b>21.665</b> | <b>20.397</b> | <b>42.166</b> | <b>111.123</b> |

**Tab. 6 bis Dettaglio dei crediti vincolati da FSN distinti per anno di formazione**

|                    |                                                                                                         |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CRED01 – SI</b> | Nel corso dell'esercizio sono state effettuate svalutazioni di crediti iscritti nell'attivo circolante. |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| CODICE MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                             | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024 PER SCADENZA |                |              |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------|--------------|
|                |                                                                                                                                                     | Entro 12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
|                | <b>CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE</b>                                                                                                             | <b>613.627</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
|                | Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:                                                                                                       | <b>457.804</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA201         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto                                                                                                 | <b>346.681</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA220         | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato                                                                                                  | <b>111.123</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA230         | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                                  | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA240         | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                                  | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA250         | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                                           | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA260         | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                                     | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
|                | Crediti v/Stato - altro:                                                                                                                            | <b>155.823</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA270         | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                                          | <b>155.823</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA271         | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                                       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
|                | <b>CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI</b>                                                                                                               | <b>389.692</b>                                      | <b>963.339</b> | <b>556</b>   |
| ABA280         | Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                                  | <b>389.692</b>                                      | <b>963.339</b> | <b>556</b>   |
|                |                                                                                                                                                     | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
|                |                                                                                                                                                     | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA290         | <b>CREDITI V/STATO - RICERCA</b>                                                                                                                    | <b>6.824</b>                                        | <b>528</b>     | <b>-</b>     |
| ABA300         | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                                       | <b>233</b>                                          | <b>528</b>     | <b>-</b>     |
| ABA310         | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                                    | <b>2.925</b>                                        | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA320         | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                                        | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA330         | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                                        | <b>3.666</b>                                        | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA340         | Crediti v/preffetture                                                                                                                               | <b>10</b>                                           | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA200         | <b>TOTALE CREDITI V/STATO</b>                                                                                                                       | <b>1.010.143</b>                                    | <b>963.866</b> | <b>556</b>   |
| ABA360         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE</b>                                                                                                  | <b>459.680</b>                                      | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:                                                                            | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA390         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                                |                                                     |                |              |
| ABA400         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                           |                                                     |                |              |
| ABA410         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                           |                                                     |                |              |
| ABA420         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                                        |                                                     |                |              |
| ABA430         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                          |                                                     |                |              |
| ABA440         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                    |                                                     |                |              |
| ABA450         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                                   | <b>459.680</b>                                      |                |              |
| ABA451         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                  |                                                     |                |              |
| ABA460         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                                  |                                                     |                |              |
| ABA461         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                           |                                                     |                |              |
| ABA470         | <b>CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                   | <b>136.188</b>                                      | <b>333.425</b> | <b>-</b>     |
| ABA480         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                           | <b>136.188</b>                                      | <b>333.425</b> |              |
| ABA490         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                               |                                                     |                |              |
|                | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:                                                                                                       | <b>-</b>                                            | <b>-</b>       | <b>-</b>     |
| ABA500         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                          |                                                     |                |              |
| ABA501         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dei Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528 L. 208/2015 |                                                     |                |              |
| ABA510         | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                                |                                                     |                |              |
| ABA520         | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                               |                                                     |                |              |
| ABA521         | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92</b>                                                                              |                                                     |                |              |
| ABA522         | <b>CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA PER CONTRIBUTI L. 210/92 - AZIENDE SANITARIE</b>                                                          |                                                     |                |              |
| ABA350         | <b>TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA</b>                                                                                                | <b>595.867</b>                                      | <b>333.425</b> | <b>-</b>     |

**Tab.7 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte**

| CODICE<br>MOD. SP | CREDITI                                                                                                                                                                       | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2024<br>PER SCADENZA |                |                 |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
|                   |                                                                                                                                                                               | Entro<br>12 mesi                                       | Tra 1 e 5 anni | Oltre<br>5 anni |
| ABA530            | Crediti v/Comuni                                                                                                                                                              | 21.485                                                 | 3.840          |                 |
|                   |                                                                                                                                                                               |                                                        |                |                 |
| ABA550            | CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE<br>DELLA REGIONE                                                                                                                        |                                                        |                |                 |
| ABA560            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione - per mobilità in<br>compensazione                                                                                     |                                                        |                |                 |
| ABA570            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione - per mobilità non in<br>compensazione                                                                                 |                                                        |                |                 |
| ABA580            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione - per altre prestazioni                                                                                                |                                                        |                |                 |
| ABA590            | Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                                                              |                                                        |                |                 |
| ABA591            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione per anticipazione ripiano<br>disavanzo programmato dai Piani<br>aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L.<br>208/2015 |                                                        |                |                 |
| ABA600            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>Extraregione                                                                                                                         | 5.661                                                  |                |                 |
| ABA601            | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche<br>della Regione - per Contributi da Aziende<br>sanitarie pubbliche della Regione o Prov.<br>Aut. (extra fondo)                         |                                                        |                |                 |
| ABA540            | TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE<br>PUBBLICHE                                                                                                                               | 5.661                                                  |                |                 |
|                   |                                                                                                                                                                               |                                                        |                |                 |
| ABA610            | CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O<br>ENTI DIPENDENTI                                                                                                                         | 13.355                                                 | -              | -               |
| ABA620            | Crediti v/enti regionali                                                                                                                                                      | 928                                                    | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA630            | Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                                          | -                                                      | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA640            | Crediti v/altre partecipate                                                                                                                                                   | 12.428                                                 | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA650            | Crediti v/Erario                                                                                                                                                              | 20.614                                                 | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA660            | CREDITI V/ALTRI                                                                                                                                                               | 365.480                                                | 38.330         | 1.404           |
| ABA670            | Crediti v/clienti privati                                                                                                                                                     | 23.266                                                 | 17.831         | -               |
| ABA680            | Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                               | 42                                                     | -              | 1.130           |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA690            | Crediti v/altri soggetti pubblici                                                                                                                                             | 24.678                                                 | 2.268          | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA700            | Crediti v/altri soggetti pubblici per<br>ricerca                                                                                                                              | 6.168                                                  | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA710            | Altri crediti diversi i                                                                                                                                                       | 254.803                                                | 18.213         | 273             |
| ABA711            | Altri Crediti diversi                                                                                                                                                         | 254.803                                                | 18.213         | 273             |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA712            | Note di credito da emettere (diverse)                                                                                                                                         | -                                                      | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA713            | Altri Crediti verso erogatori (privati<br>accreditati e convenzionati) di<br>prestazioni sanitarie                                                                            | 56.522                                                 | 18             | -               |
| ABA714            | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e c                                                                                                                        | 56.590                                                 | 18             | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |
| ABA715            | Note di credito da emettere (privati accreditati e -                                                                                                                          | 68                                                     | -              | -               |
|                   |                                                                                                                                                                               | -                                                      | -              | -               |

**Tab. 7 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – Il parte**

I crediti sono compensati in sede di consolidamento e non vi sono state squadrature e/o disallineamenti. Si riportano i totali consolidati.

## 7. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Non sono presenti Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

## 8. Disponibilità liquide

| CODICE<br>MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE               | Valore<br>iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |                   | Valore<br>finale |
|-------------------|--------------------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|------------------|
|                   |                                      |                    | Incrementi               | Decrementi        |                  |
| ABA760            | Cassa                                | 5.254              | 25.808                   | 27.595            | 3.467            |
| ABA770            | Istituto Tesoriere                   | 501.574            | 6.754.115                | 7.006.437         | 249.251          |
| ABA780            | Tesoreria Unica                      | 1.017.790          | 9.233.418                | 9.822.741         | 428.468          |
| ABA790            | Conto corrente postale               | 8.447              | 6.856                    | 6.858             | 8.444            |
| <b>ABA750</b>     | <b>TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE</b> | <b>1.533.065</b>   | <b>16.020.197</b>        | <b>16.863.632</b> | <b>689.631</b>   |

**Tab.8 – Movimentazione delle disponibilità liquide**

I valori sopra riportati comprendono la sola cassa e le disponibilità bancarie delle Aziende Sanitarie. La riduzione del valore della Tesoreria Unica è dovuto a seguito del non completo trasferimento nel 2024 da parte della Ragioneria Regionale di somme verso la tesoreria sanitaria Regionale per copertura delle attività sanitarie di anni precedenti finanziate dal bilancio autonomo Regionale.

|         |                 |         |
|---------|-----------------|---------|
| B.IV.3) | Tesoreria Unica | 428.468 |
|---------|-----------------|---------|

I movimenti dell'istituto tesoriere (tesoreria unica regionale) registrati in contabilità generale hanno trovato riscontro con le risultanze dei prospetti SIOPE così come riportati ed allegati al rendiconto finanziario.

### DL01 – Fondi vincolati.

|                  |                                                       |
|------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>DL01 – NO</b> | Le disponibilità liquide comprendono fondi vincolati. |
|------------------|-------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? |    | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----|-------------------|
| <b>DL02 – Gravami.</b> Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?                                                                                                                                                                                                                                                         |                           | SI | Importi minori.   |
| <b>DL03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? |                           |    |                   |

## 9. Ratei e risconti attivi

Il dettaglio è riportato sulle singole note integrative aziendali.



## 10. Patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | PATRIMONIO NETTO                                                          | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO      |                                       |                                                       |                        |                              | Consistenza finale |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------|------------------------|------------------------------|--------------------|
|                |                                                                           |                      | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato di esercizio (+/-) |                    |
| PAA000         | FONDO DI DOTAZIONE                                                        | 34.967               | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 34.967             |
| PAA010         | FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                                            | 3.211.086            | 8.720                         | 232.910                               | -157.983                                              | -3.681                 | 0                            | 3.291.051          |
| PAA020         | Finanziamenti per beni di prima dotazione                                 | 5.887                | 0                             | 0                                     | -1.784                                                | 0                      | 0                            | 4.103              |
| PAA030         | Finanziamenti da Stato per investimenti                                   | 2.152.059            | -37.083                       | 44.685                                | -69.645                                               | -1.438                 | 0                            | 2.088.578          |
| PAA040         | Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88          | 938.308              | -37.107                       | 5.635                                 | -43.845                                               | -1                     | 0                            | 862.990            |
| PAA050         | Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                         | 2.767                | 0                             | 0                                     | -107                                                  | 0                      | 0                            | 2.661              |
| PAA060         | Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                           | 1.210.983            | 0                             | 39.050                                | -25.693                                               | -1.414                 | 0                            | 1.222.927          |
| PAA070         | Finanziamenti da Regione per investimenti                                 | 111.162              | 15.368                        | 191.542                               | -35.355                                               | -1.874                 | 0                            | 280.843            |
| PAA080         | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                 | 718.119              | 2.636                         | 4.963                                 | -11.790                                               | -369                   | 0                            | 713.558            |
| PAA090         | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 223.859              | 16.746                        | 2.773                                 | -39.409                                               | 0                      | 0                            | 203.969            |
| PAA100         | RISERVE DA DONAZIONI E LASCIATI VINCOLATI AD INVESTIMENTI                 | 17.983               | 1.263                         | 635                                   | -3.923                                                | 290                    | 0                            | 15.848             |
| PAA110         | ALTRE RISERVE                                                             | 4.398                | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 3                      | 0                            | 4.400              |
| PAA120         | Riserve da rivalutazioni                                                  | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 0                  |
| PAA130         | Riserve da plusvalenze da reinvestire                                     | 94                   | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 3                      | 0                            | 96                 |
| PAA140         | Contributi da reinvestire                                                 | 432                  | -423                          | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 9                  |
| PAA150         | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti                   | 661                  | 423                           | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 1.084              |
| PAA160         | Riserve diverse                                                           | 3.211                | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 3.211              |
| PAA170         | CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE                                            | 0                    | 0                             | 27.132                                | 0                                                     | -27.132                | 0                            | 0                  |
| PAA180         | Contributi per copertura debiti al 31/12/2005                             | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 0                  |
| PAA190         | Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0                    | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 0                      | 0                            | 0                  |
| PAA200         | Altro                                                                     | 0                    | 0                             | 27.132                                | 0                                                     | -27.132                | 0                            | 0                  |
| PAA210         | UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO                                           | 6.272                | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 166                    | 0                            | 6.438              |
| PAA220         | UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO                                               | -38.542              | 0                             | 0                                     | 0                                                     | 38.542                 | -84.389                      | -84.389            |
| PAZ999         | TOTALE PATRIMONIO NETTO                                                   | 3.235.764            | 9.982                         | 260.677                               | -161.906                                              | 8.187                  | -84.389                      | 3.268.315          |

**Tab.9 – Consistenza Movimentazioni e Utilizzazioni del Patrimonio Netto**

|        |                                      |           |
|--------|--------------------------------------|-----------|
| PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI | 3.291.051 |
|--------|--------------------------------------|-----------|

Nella voce sono riepilogati tutti i finanziamenti per investimenti ricevuti dallo Stato, dalla Regione o da altri soggetti pubblici ove sia obbligatoria la sterilizzazione degli ammortamenti correlati ai beni acquistati con il suddetto finanziamento.

|        |                                       |       |
|--------|---------------------------------------|-------|
| PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE   | 0     |
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 6.438 |

La somma degli utili degli anni precedenti è stato portato a nuovo al netto delle somme erogate alle aziende per ripiano perdite così come da Tavolo di Verifica Esercizio 2024. L'importo residuo al netto dei ripiani per la GSA finale era pari a zero euro.

## 11. Fondi per rischi e oneri

I fondi rischi delle aziende comprendono tutti gli accantonamenti effettuati per i contenziosi in corso soprattutto con le Strutture Private Accreditate e contenziosi con il personale, l'autoassicurazione, ecc.

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI                                                                                                                       | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio / Riconciliazione | Utilizzi | Valore finale |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------|---------------|
| PBA000         | FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                                                                                         | 3.452                | 2.767                         | 0                                              | -1.133   | 5.085         |
| PBA010         | FONDI PER RISCHI                                                                                                                           | 307.545              | 63.195                        | -23.853                                        | -57.175  | 289.712       |
| PBA020         | Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                                                                         | 66.180               | 14.293                        | -4.525                                         | -14.332  | 61.616        |
| PBA030         | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                                                                          | 46.428               | 9.445                         | -10.378                                        | -6.851   | 38.644        |
| PBA040         | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                                                                     | 21.080               | 4.540                         | 0                                              | -15      | 25.605        |
| PBA050         | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                                          | 127.351              | 25.094                        | -8.808                                         | -22.717  | 120.920       |
| PBA051         | Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                                                                   | 5.156                | 4.653                         | 0                                              | -3.565   | 6.243         |
| PBA052         | Fondo rischi per interessi di mora                                                                                                         | 11.552               | 3.362                         | 161                                            | -4.248   | 10.827        |
| PBA060         | Altri fondi rischi                                                                                                                         | 29.798               | 1.808                         | -304                                           | -5.447   | 25.855        |
| PBA070         | FONDI DA DISTRIBUIRE                                                                                                                       | 124.189              | 0                             | 99.397                                         | 0        | 223.586       |
| PBA080         | FSR indistinto da distribuire                                                                                                              | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA090         | FSR vincolato da distribuire                                                                                                               | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA100         | Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                                      | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA110         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                                      | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA120         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                                                | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA130         | Fondo finanziamento per ricerca                                                                                                            | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA140         | Fondo finanziamento per investimenti                                                                                                       | 124.189              | 0                             | 99.397                                         | 0        | 223.586       |
| PBA141         | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA150         | QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                                                              | 276.970              | 36.226                        | 19.299                                         | -78.287  | 254.354       |
| PBA151         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto                                                            | 47.404               | 4.206                         | 18.268                                         | -43.675  | 26.203        |
| PBA160         | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                                             | 76.542               | 6.548                         | -2.384                                         | -10.263  | 70.443        |
| PBA170         | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                                                 | 122.347              | 19.767                        | 1.838                                          | -19.213  | 124.738       |
| PBA180         | Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                                                  | 20.211               | 3.454                         | 274                                            | -4.130   | 19.808        |
| PBA190         | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                                         | 10.466               | 2.251                         | 1.304                                          | -1.005   | 13.161        |
| PBA200         | ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                                                                                                              | 611.935              | 184.399                       | 10.387                                         | -174.848 | 631.873       |
| PBA210         | Fondi integrativi pensione                                                                                                                 | 0                    | 0                             | 0                                              | 0        | 0             |
| PBA230         | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                                            | 117.649              | 88.487                        | -6.652                                         | -94.475  | 105.009       |
| PBA240         | Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                                      | 98.844               | 31.602                        | 0                                              | -65.130  | 65.316        |
| PBA250         | Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                                                     | 12.131               | 6.636                         | 0                                              | -7.825   | 10.942        |
| PBA260         | Altri fondi per oneri e spese                                                                                                              | 382.324              | 55.739                        | 17.057                                         | -7.016   | 448.104       |
| PBA270         | Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                                             | 987                  | 1.935                         | -19                                            | -401     | 2.502         |
| PBZ999         | TOTALE FONDI RISCHI E ONERI                                                                                                                | 1.324.090            | 286.587                       | 105.229                                        | -311.442 | 1.404.609     |

**Tab.10 – Consistenza e Movimentazioni dei Fondi Rischi e Oneri**

## 12. Trattamento di fine rapporto

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

| CODICE MOD. SP | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO                      | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Utilizzi dell'esercizio | Valore finale |
|----------------|---------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------|
| PCA000         | FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI           | 50.491               | 10.045                        | -6.812                  | 53.724        |
| PCA010         | FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | 0                    | 0                             | 0                       | 0             |
| PCA020         | FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI      | 0                    | 0                             | 0                       | 0             |
| PCZ999         | TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO               | 50.491               | 10.045                        | -6.812                  | 53.724        |

**Tab.11 – Trattamento di fine rapporto**

## 13. Debiti

| CODICE MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO |               | Valore finale | di cui per fatture da ricevere | di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------|---------------|--------------------------------|--------------------------------------------------------------|
|                |                                                                                                                                                                  |                 | Incrementi               | Decrementi    |               |                                |                                                              |
| PDA000         | DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                                         | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA010         | DEBITI V/STATO                                                                                                                                                   | 47.868          | 183.646                  | 112.052       | 119.462       | -                              | -                                                            |
| PDA020         | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                               | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA030         | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                               | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA040         | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                                        | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA050         | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                                      | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA060         | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                             | 47.868          | 183.646                  | 112.052       | 119.462       | -                              | -                                                            |
| PDA070         | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                            | 238.271.543     | -                        | 238.271.543   | 0             | -                              | -                                                            |
| PDA080         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per finanziamenti - GSA                                                                                                     | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA081         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per finanziamenti                                                                                                           | 238.271.543     | -                        | 238.271.543   | 0             | -                              | -                                                            |
| PDA090         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per mobilità passiva intraregionale                                                                                         | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA100         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per mobilità passiva extraregionale                                                                                         | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA101         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per mobilità passiva internazionale                                                                                         | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA110         | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA111         | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA112         | Debiti v/Regioni o Province Autonome per contributi L. 210/92                                                                                                    | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA120         | Altri debiti v/Regioni o Province Autonome - GSA                                                                                                                 | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA121         | Altri debiti v/Regioni o Province Autonome                                                                                                                       | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA130         | DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                                  | 7.196.255       | 4.485.919                | 7.518.255     | 4.163.918     | 1.826.301                      | -                                                            |
| PDA150         | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA160         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA170         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                         |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA180         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                   |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA190         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA200         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA210         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA211         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                   |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA212         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA213         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    |                 |                          |               |               |                                |                                                              |
| PDA220         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 3.781.407       | 9.069.977                | 2.836.123     | 10.015.261    | 6.883.649                      | -                                                            |
| PDA230         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                             |                 |                          | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                            |                 | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                                | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     |                 |                          |               |               | -                              | -                                                            |
| PDA140         | TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 3.781.407       | 9.069.977                | 2.836.123     | 10.015.261    | 6.883.649                      | -                                                            |
| PDA240         | DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                | 34.158.195      | 147.812.357              | 132.431.125   | 49.539.427    | 12.060.066                     | -                                                            |
| PDA250         | Debiti v/enti regionali                                                                                                                                          | 8.467.025       | 1.540.260                | 1.053.077     | 8.954.650     | 180.000                        | -                                                            |
| PDA260         | Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA270         | Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 25.691.170      | 146.383.000              | 131.489.393   | 40.584.777    | 11.880.066                     | -                                                            |
| PDA280         | DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                               | 1.111.963.128   | 4.047.927.212            | 4.077.422.724 | 1.082.467.616 | 331.966.814                    | 5.865.387                                                    |
| PDA290         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 314.836.290     | 638.390.696              | 641.132.999   | 312.093.987   | 72.373.339                     | -                                                            |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 513.301.416     | 666.889.995              | 684.868.271   | 495.323.140   | 72.373.339                     | -                                                            |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                | - 198.465.126   | 28.499.299               | 43.735.272    | - 183.229.153 | -                              | -                                                            |
| PDA300         | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 797.126.838     | 3.409.536.515            | 3.436.289.725 | 770.373.629   | 259.593.475                    | 5.865.387                                                    |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 845.183.313     | 3.421.596.229            | 3.449.690.850 | 817.088.693   | 259.593.475                    | 5.865.387                                                    |
| PDA302         | Note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                    | - 48.056.475    | - 12.059.714             | - 13.401.125  | - 46.715.064  | -                              | -                                                            |
| PDA310         | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                      | 23.678.693      | 109.071.534              | 132.603.163   | 147.044       | -                              | -                                                            |
| PDA320         | DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                 | 132.417.902     | 1.570.445.070            | 1.559.070.190 | 143.792.781   | -                              | -                                                            |
| PDA330         | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                               | 173.909.474     | 1.298.094.314            | 1.280.138.073 | 191.865.715   | -                              | -                                                            |
| PDA340         | DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | 377.288.143     | 4.567.534.711            | 4.560.603.962 | 384.218.891   | -                              | -                                                            |
| PDA350         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      | -               | -                        | -             | -             | -                              | -                                                            |
| PDA360         | Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 238.462.718     | 3.181.572.494            | 3.170.138.283 | 249.896.929   | -                              | -                                                            |
| PDA370         | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 837.122         | -                        | 231.447       | 605.676       | -                              | -                                                            |
| PDA380         | Altri debiti diversi                                                                                                                                             | 137.988.302     | 1.385.962.217            | 1.390.234.233 | 133.716.286   | -                              | -                                                            |

Tab.12 – Consistenza e Movimentazioni dei Debiti

| CODICE MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE |           |           |           |           |           |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                |                                                                                                                                                                  | Anno 2020 e precedenti        | Anno 2021 | Anno 2022 | Anno 2023 | Anno 2024 | Totale    |
| PDA000         | DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                                         | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA010         | DEBITI V/STATO                                                                                                                                                   | 44                            | 0         | 0         | 4         | 72        | 119       |
| PDA020         | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                               | 0                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| PDA030         | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                               | 0                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| PDA040         | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                                        | 0                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| PDA050         | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                                      | 0                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| PDA060         | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                             | 44                            | 0         | 0         | 4         | 72        | 119       |
| PDA070         | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                            |                               |           |           |           |           | -         |
| PDA080         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                                    |                               |           |           |           |           |           |
| PDA081         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                                          |                               |           |           |           |           |           |
| PDA090         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                                        |                               |           |           |           |           |           |
| PDA100         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                                        |                               |           |           |           |           |           |
| PDA101         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                                        |                               |           |           |           |           |           |
| PDA110         | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                |                               |           |           |           |           |           |
| PDA111         | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            |                               |           |           |           |           |           |
| PDA112         | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                   |                               |           |           |           |           |           |
| PDA120         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                                |                               |           |           |           |           |           |
| PDA121         | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                      |                               |           |           |           |           |           |
| PDA130         | DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                                  | 2.134                         | 339       | 479       | 403       | 808       | 4.163     |
| PDA150         | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               |                               |           |           |           |           |           |
| PDA160         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               |                               |           |           |           |           |           |
| PDA170         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                         |                               |           |           |           |           |           |
| PDA180         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                   |                               |           |           |           |           |           |
| PDA190         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               |                               |           |           |           |           |           |
| PDA200         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           |                               |           |           |           |           |           |
| PDA210         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       |                               |           |           |           |           |           |
| PDA211         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                   |                               |           |           |           |           |           |
| PDA212         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      |                               |           |           |           |           |           |
| PDA213         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    |                               |           |           |           |           |           |
| PDA220         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 535                           | 316       | 660       | 779       | 7.725     | 10.015    |
| PDA230         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                             | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA231         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti                                            | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA232         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione                                                | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA233         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                                                           | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA234         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA235         | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                                                                     | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA140         | TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 535                           | 316       | 660       | 779       | 7.725     | 10.015    |
| PDA240         | DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                | 2.765                         | 8.782     | 147       | 12.313    | 25.533    | 49.540    |
| PDA250         | Debiti v/enti regionali                                                                                                                                          |                               | 8.184     | 79        | 52        | 640       | 8.955     |
| PDA260         | Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -                             | -         | -         | -         | -         | -         |
| PDA270         | Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 2.765                         | 598       | 68        | 12.261    | 24.893    | 40.585    |
| PDA280         | DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                               | 123.643                       | 26.271    | 44.458    | 87.010    | 801.085   | 1.082.468 |
| PDA290         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 85.261                        | 16.075    | 23.292    | 9.027     | 178.439   | 312.094   |
| PDA291         | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 227.074                       | 18.463    | 35.031    | 22.240    | 192.515   | 495.323   |
| PDA292         | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                | -141.813                      | -2.388    | -11.740   | -13.213   | -14.076   | -183.229  |
| PDA300         | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 38.382                        | 10.196    | 21.166    | 77.983    | 622.646   | 770.374   |
| PDA301         | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 49.865                        | 20.709    | 21.388    | 81.100    | 644.026   | 817.089   |
| PDA302         | Note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                    | -11.483                       | -10.513   | -222      | -3.117    | -21.380   | -46.715   |
| PDA310         | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                      | 0                             | 0         | 0         | 0         | 147       | 147       |
| PDA320         | DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                 | 3.148                         | 305       | 1.404     | 20.154    | 118.782   | 143.793   |
| PDA330         | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                               | 5.845                         | 3.258     | 5.069     | 13.616    | 164.078   | 191.865   |
| PDA340         | DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | 35.164                        | 14.442    | 23.154    | 57.856    | 253.602   | 384.219   |
| PDA350         | Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      | 0                             | 0         | 0         | 0         | 0         | 0         |
| PDA360         | Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 24.723                        | 12.602    | 16.552    | 56.408    | 139.612   | 249.897   |
| PDA370         | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 505                           | 0         | 0         | 101       | 0         | 606       |
| PDA380         | Altri debiti diversi                                                                                                                                             | 9.937                         | 1.840     | 6.601     | 1.348     | 113.990   | 133.716   |

Tab.13 – Dettaglio dei Debiti per anno di formazione

| CODICE<br>MOD. SP | DEBITI                                                                                                                                                           | DEBITI PER SCADENZA |                |                 |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|----------------|-----------------|
|                   |                                                                                                                                                                  | Entro<br>12 mesi    | Tra 1 e 5 anni | Oltre<br>5 anni |
| PDA000            | DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                                                         | -                   | -              | -               |
| PDA010            | DEBITI V/STATO                                                                                                                                                   | 119.462             | -              | -               |
| PDA020            | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                                                               | -                   | -              | -               |
| PDA030            | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                                                               | -                   | -              | -               |
| PDA040            | Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                                                        | -                   | -              | -               |
| PDA050            | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                                                                      | -                   | -              | -               |
| PDA060            | Altri debiti v/Stato                                                                                                                                             | 119.462             | -              | -               |
| PDA070            | DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                                                            | -                   | -              | -               |
| PDA080            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                                                                    | -                   | -              | -               |
| PDA081            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                                                          | -                   | -              | -               |
| PDA090            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                                                        | -                   | -              | -               |
| PDA100            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                                                        | -                   | -              | -               |
| PDA101            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                                                        | -                   | -              | -               |
| PDA110            | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                | -                   | -              | -               |
| PDA111            | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015            | -                   | -              | -               |
| PDA112            | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                                                   | -                   | -              | -               |
| PDA120            | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                                                                | -                   | -              | -               |
| PDA121            | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                                                                      | -                   | -              | -               |
| PDA130            | DEBITI V/COMUNI                                                                                                                                                  | 3.890.193           | 273.725        | -               |
| PDA150            | DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE                                                                                                               | -                   | -              | -               |
| PDA160            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                                                               | -                   | -              | -               |
| PDA170            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                         | -                   | -              | -               |
| PDA180            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                   | -                   | -              | -               |
| PDA190            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                                               | -                   | -              | -               |
| PDA200            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                                           | -                   | -              | -               |
| PDA210            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                                       | -                   | -              | -               |
| PDA211            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                                                                   | -                   | -              | -               |
| PDA212            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                      | -                   | -              | -               |
| PDA213            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                                                                    | -                   | -              | -               |
| PDA220            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                                                | 5.604.875           | 4.410.386      | -               |
| PDA230            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                                                             | -                   | -              | -               |
| PDA231            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto finanziamenti per investimenti                                              | -                   | -              | -               |
| PDA232            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto incremento fondo dotazione                                                  | -                   | -              | -               |
| PDA233            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto ripiano perdite                                                             | -                   | -              | -               |
| PDA234            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | -                   | -              | -               |
| PDA235            | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto altro                                                                       | -                   | -              | -               |
| PDA140            | TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                                                      | 5.604.875           | 4.410.386      | -               |
| PDA240            | DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI                                                                                                                | 49.539.428          | -              | -               |
| PDA250            | Debiti v/enti regionali                                                                                                                                          | 8.954.650           | -              | -               |
| PDA260            | Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                                              | -                   | -              | -               |
| PDA270            | Debiti v/altre partecipate                                                                                                                                       | 40.584.777          | -              | -               |
| PDA280            | DEBITI V/FORNITORI                                                                                                                                               | 1.034.424.540       | 48.043.075     | -               |
| PDA290            | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 264.050.912         | 48.043.075     | -               |
| PDA291            | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                                                            | 399.788.139         | 95.535.000     | -               |
| PDA292            | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                                                                | - 135.737.228       | - 47.491.925   | -               |
| PDA300            | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 770.373.628         | -              | -               |
| PDA301            | Debiti verso altri fornitori                                                                                                                                     | 817.088.693         | -              | -               |
| PDA302            | Note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                                                                    | - 46.715.064        | -              | -               |
| PDA310            | DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                                                                      | 147.044             | -              | -               |
| PDA320            | DEBITI TRIBUTARI                                                                                                                                                 | 143.792.779         | -              | -               |
| PDA330            | DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                                                               | 191.865.249         | -              | -               |
| PDA340            | DEBITI V/ALTRI                                                                                                                                                   | 367.230.842         | 16.988.051     | -               |
| PDA350            | Debiti v/altri finanziatori                                                                                                                                      | -                   | -              | -               |
| PDA360            | Debiti v/dipendenti                                                                                                                                              | 232.908.878         | 16.988.051     | -               |
| PDA370            | Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                                                                   | 605.676             | -              | -               |
| PDA380            | Altri debiti diversi                                                                                                                                             | 133.716.289         | -              | -               |

Tab.14 – Dettaglio dei debiti per scadenza

## DB01 – Transazioni

|           |                                                                                                           |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| DB01 – SI | La sezione di analisi dei debiti v/fornitori è dettagliatamente riportata nella relazione sulla gestione. |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

### Altre informazioni relative a debiti.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>DB02 - Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

## 14. Ratei e risconti passivi

Si rinvia alle singole note integrative aziendali.

### Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

| Informazione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>RP01 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? | NO                        |  |                   |

## 15. Conti d'ordine

| CODICE MOD. SP | CONTI D'ORDINE                               | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|----------------|----------------------------------------------|-----------------|------------|------------|---------------|
| PFA000         | CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE           | 33              | 0          | 0          | 33            |
| PFA010         | DEPOSITI CAUZIONALI                          | 0               | 0          | 0          | 0             |
| PFA020         | BENI IN COMODATO                             | 9.191           | 5.493      | -1.027     | 13.657        |
| PFA021         | CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | 0               | 159.498    | -4.997     | 154.501       |
| PFA030         | ALTRI CONTI D'ORDINE                         | 66.287          | 15.857     | -15.383    | 66.761        |

Tab.15 – Dettagli e Movimentazioni dei Conti D'ordine

La voce si riferisce a canoni di leasing ancora da pagare, beni in comodato ed altri.

### Altre informazioni relative a conti d'ordine.

| Informazione                                                    | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|-----------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>CO01.</b> Sono state attivate operazioni di project finance? | NO                        |  |                   |
| <b>CO02.</b> Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in        |                           |  |                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|
| deposito, in pegno o in comodato)?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |  |  |
| <b>CO03 – Altro.</b> Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)? |  |  |  |

## 16. Contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                    | Quota capitaria | Funzioni | Altro   | Note                                                                                                |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AA0030         | Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                       | 7.749.902       | 240.500  | 442.578 | Note regionali di assegnazioni 2024 n. 215638/2025, n. 215656/2025, n. 215688/2025, n. 215704/2025. |
| AA0080         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA.       | 48.000          | 0        | 0       |                                                                                                     |
| AA0090         | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA. | 0               | 0        | 0       |                                                                                                     |

**Tab.16 – Dettagli contributi in conto esercizio**

Le tabelle relative agli importi dei contributi da Regione vincolati sono al netto delle componenti sociali che ex D.Lgs 118/2011 non rientrano nel perimetro sanità.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                                                                                                                                                       | Atto                                                                                            | Data       | Oggetto                                                                                               | Importo assegnato | Codice conto |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------|
| AA0020         | DA REGIONE O P.A. PER QUOTA F.S. REGIONALE:                                                                                                                                               |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 8.654.502         |              |
| AA0030         | Quota F.S. regionale - indistinto:                                                                                                                                                        | Note regionali di assegnazioni 2024 n.215638/2025, n.215656/2025, n.215688/2025, n.215704/2025. | 24/04/2025 | Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2024 e disposizioni finanziarie per l'esercizio 2025 | 8.432.980         |              |
| AA0031         | Finanziamento indistinto                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 7.749.902         |              |
| AA0032         | Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                                                                                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 442.578           |              |
|                | Distribuzione diretta farmaci PHT                                                                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 208.567           | 76110000010  |
|                | Quota spesa personale piano territoriale e ospedaliero (artt. 1 e 2 del D.L. 34/2020)                                                                                                     |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 73.789            | 76110000010  |
|                | Quota da destinare al recupero delle liste d'attesa nell'anno 2024 (legge 213/2023, art. 1, c. 232 e D.L. 73/2024, art. 3, c. 11)                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 33.618            | 76110000010  |
|                | Prestazioni aggiuntive EE + CBH art. 17 L.R. 34/2023                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 30.000            | 76110000010  |
|                | Prestazioni aggiuntive ASL art. 17 L.R. 34/2023                                                                                                                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 20.000            | 76110000010  |
|                | Quota L.R. 39 del 2024, art. 10                                                                                                                                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 10.000            | 76110000010  |
|                | Riparto quota per concorso a rimborso della spesa per acquisto di vaccini inclusi nel NPNV (art. 1, c. 408, L. 232/2016)                                                                  |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 12.348            | 76110000010  |
|                | Riparto quota per concorso a rimborso di oneri per processi di assunzione e stabilizzazione del personale del SSN (art. 1, c. 409, L. 232/2016)                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 9.958             | 76110000010  |
|                | Quota per incremento dei Fondi contrattuali per il trattamento economico accessorio della dirigenza medica, sanitaria e veterinaria di cui all'art. 1, c. 435 e 435 bis della L. 205/2017 |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 9.161             | 76110000010  |
|                | Kedron Plasmaderivati                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 7.266             | 76111000090  |
|                | Quota per spese dei nuovi reparti, potenziamento delle strutture e dei servizi sanitari                                                                                                   |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 4.000             | 76111000090  |
|                | Progetto Obiettivo IMA/SCA                                                                                                                                                                |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 3.946             | 76111000165  |
|                | Quota per il Gioco d'azzardo (art. 1, c. 133, L. 190/2014)                                                                                                                                |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 3.319             | 76110000010  |
|                | Contributo CSM                                                                                                                                                                            |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 3.000             | 76111000005  |
|                | Quota per screening neonatale (art. 6 della legge n. 167/2016)                                                                                                                            |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 2.238             | 76110000010  |
|                | Quota proveniente dall'INAIL per finalizzazioni di cui all'art. 1, cc. 526 - 528, L. 145/2018                                                                                             |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.971             | 76110000010  |
|                | Contributo NPIA                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.800             | 76111000010  |
|                | Progetto STAN-STAM                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.200             | 76111000090  |
|                | Fondo per prestazioni di alta specialità degli IRCCS per pazienti extraregionali determinato in coerenza con quanto previsto dall'art. 11 del D.Lgs. 202/2022                             |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.117             | 76111000010  |
|                | Emodialisi Notturna E Dialisi Peritoneale                                                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 584               | 76111000010  |
|                | Ripartizione della quota per la prevenzione e la cura della fibrosi cistica (L. 362/99)                                                                                                   |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 330               | 76111000010  |
|                | Importi minori di progetti                                                                                                                                                                |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 4.366             | 76111000090  |
| AA0034         | Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                                                                                                |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 169.600           | 76110000020  |
| AA0035         | Funzioni - Altro                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 70.900            | 76110000025  |
| AA0036         | Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                                                                                                        |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 0                 |              |
| AA0040         | Quota F.S. regionale - vincolato:                                                                                                                                                         | Delibera Cpress n. 88                                                                           | 19/12/2024 | Fondo Sanitario Nazionale 2024. Riparto delle disponibilità finanziarie per il SSN                    | 221.522           |              |
|                | Fondo per farmaci innovativi                                                                                                                                                              |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 98.298            | 76111000230  |
|                | Assegnazione delle quote vincolate agli obiettivi di Piano sanitario                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 68.915            | 76111000060  |
|                | Risorse per il potenziamento dell'assistenza territoriale, ai sensi dell'articolo 1, comma 274, della legge n. 234 del 2021.                                                              |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 25.838            | 76111000235  |
|                | Medicina penitenziaria                                                                                                                                                                    |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 13.246            | 76111000125  |
|                | Finanziamento corso di formazione medicina generale                                                                                                                                       |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 5.781             | 76111000105  |
|                | Finanziamento per superamento OPG                                                                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 3.715             | 76111000240  |
|                | Farmacia dei servizi                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.886             | 76110000040  |
|                | Malattie rare                                                                                                                                                                             |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 1.852             | 76110000040  |
|                | Prestazioni IRCCS rese a pazienti in mobilità attiva L. 178/2020 (art. 1, c. 496)                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 765               | 76110000030  |
|                | Sicurezza negli ambienti e sui luoghi di lavoro D.L. 73/2021 (art. 50)                                                                                                                    |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 664               | 76110000040  |
|                | DM cefalee 23 marzo 2023                                                                                                                                                                  |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 373               | 76110000040  |
|                | Esenzione percentuali di sconto farmacie con fatturato < 150.000                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                       | 199               | 76110000040  |

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |            |                                                                                                        |         |             |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-------------|
| AA0050 | EXTRA FONDO:                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 106.463 |             |
| AA0070 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                                                                                                                                                                                                                                         | Note regionali di assegnazioni 2024 n.215638/2025, n.215656/2025, n.215688/2025, n.215704/2025. | 24/04/2025 | Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2024 e disposizioni finanziarie per l'esercizio 2025" | 36.007  |             |
|        | Accordo Integrativo MMG                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 29.000  | 76111000180 |
|        | Iniziative Umanitarie                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 1.361   | 76111000115 |
|        | Indennità Farmacie rurali                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 1.041   | 76111000115 |
|        | Fondo Unico Regionale di remunerazione per l'acquisto delle prestazioni dalle strutture private autorizzate ed accreditate dedicate per l'autismo                                                                                                                                                                   |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 1.000   | 76111000115 |
|        | Programma di ricerca per la diagnosi precoce e la cura delle malattie rare su base genetica                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 992     | 76111000115 |
|        | Accesso ai servizi psicologici                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 631     | 76111000115 |
|        | Programma di ricerca e sperimentazione per il trattamento del Glioblastoma                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 200     | 76111000115 |
|        | regionale della prevenzione 2021-2025: Tutela dei consumatori e prevenzione nutrizionale                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 196     | 76111000115 |
|        | Progetto CCM Svolta                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 175     | 76111000115 |
|        | Progetto CCM Candida Auris                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 175     | 76111000115 |
|        | Fondo per l'Alzheimer e le demenze 2021-2023                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 161     | 76111000115 |
|        | Test genomici ormonoresponsivi per il carcinoma mammario in stadio precoce                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 156     | 76111000115 |
|        | Farmacovigilanza                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 123     | 76111000115 |
|        | Screening Molecolare Prenatale non invasivo                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 100     | 76111000115 |
|        | Altri finanziamenti minori                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 697     | 76111000115 |
| AA0080 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA                                                                                                                                                                                               | Note regionali di assegnazioni 2024 n.215638/2025, n.215656/2025, n.215688/2025, n.215704/2025. | 24/04/2025 | Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2024 e disposizioni finanziarie per l'esercizio 2025" | 48.000  | 76112000040 |
| AA0090 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA                                                                                                                                                                                         |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |
| AA0100 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |
| AA0120 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati:                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |
| AA0130 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) altro:                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |
| AA0141 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo):                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 12.742  |             |
|        | DM 8 agosto 2022 - Missione M6, Componente C1, Investimento 1.3: "Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione" - Sub-investimento 1.3.1.2 Sub-misura: "Adozione e utilizzo FSE da parte delle Regioni - Change management" | Delibera Cipes n. 88                                                                            | 19/12/2024 | "Fondo Sanitario Nazionale 2024. Rpsrto delle disponibilità finanziarie per il SSN"                    | 7.617   | 76111500035 |
|        | Contributi per STP                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Delibera Cipes n. 88                                                                            | 19/12/2024 | "Fondo Sanitario Nazionale 2024. Rpsrto delle disponibilità finanziarie per il SSN"                    | 2.021   | 76111500035 |
|        | Croce Rossa                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Delibera Cipes n. 88                                                                            | 19/12/2024 | "Fondo Sanitario Nazionale 2024. Rpsrto delle disponibilità finanziarie per il SSN"                    | 402     | 76111500035 |
|        | Fondo DNA - disturbi della nutrizione                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 665     | 76111500035 |
|        | Fondo Alzheimer                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 269     | 76111500035 |
|        | Risorse per medici ex condotti art. 1, commi 752 e 753, l. 234/2021                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 255     | 76111500035 |
|        | attività del Centro regionale delle attività trasfusionali L.R. 24/2006                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 96      | 76111500035 |
|        | Celiachia fondi finalizzati alla formazione e aggiornamento degli operatori della ristorazione art. 5 L.N. 123/2005                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 31      | 76111500035 |
|        | Formazione figure professionali e non, ai fini della prevenzione, assistenza e riabilitazione delle donne e bambine sottoposte a infibulazione                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 27      | 76111500035 |
|        | Fondo prescrizione tecniche donazione, approvazione e controllo tessuti                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 25      | 76111500035 |
|        | Finziamenti da Ministero della Salute per PNRR                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 1.182   | 76111500040 |
|        | Altri finanziamenti minori                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 152     | 76111500035 |
| AA0150 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati:                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 9.261   |             |
|        | Contributo Ucraina                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Note regionali di assegnazioni 2024 n.215638/2025, n.215656/2025, n.215688/2025, n.215704/2025. | 24/04/2025 | Riparto delle risorse del S.S.R. per l'esercizio 2024 e disposizioni finanziarie per l'esercizio 2025" | 667     | 76111000220 |
|        | Finziamenti da altri soggetti pubblici per PNRR                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 7.928   | 76112000055 |
|        | Contributi da altri soggetti pubblici                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 665     | 76112000055 |
| AA0160 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92:                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |
| AA0170 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro:                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 454     |             |
| AA0171 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.                                                                                                                 |                                                                                                 |            |                                                                                                        | 0       |             |

|        |                                                               |  |  |  |           |             |
|--------|---------------------------------------------------------------|--|--|--|-----------|-------------|
|        | PER RICERCA:                                                  |  |  |  |           |             |
| AA0190 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente:    |  |  |  | 6.921     | 76111500015 |
| AA0200 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata: |  |  |  | 2.179     | 76111500020 |
| AA0210 | Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca: |  |  |  | 1.351     | 76111500025 |
| AA0220 | Contributi da privati per ricerca:                            |  |  |  | 1.945     | 76111500024 |
|        |                                                               |  |  |  | -         |             |
| AA0230 | CONTRIBUTI DA PRIVATI:                                        |  |  |  | 2.814     | 76113500005 |
|        |                                                               |  |  |  | -         |             |
| AA0010 | TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO                              |  |  |  | 8.776.174 |             |

**Tab.17 – Informativa contributi in conto esercizio**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO PER DESTINAZIONE AD INVESTIMENTI | Contributo assegnato | Quota destinata ad investimenti | Incidenza %  |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|--------------|
| AA0020         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale        | 8.654.502            | -                               |              |
| AA0060         | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo                     | 84.007               | -                               |              |
| AA0110         | Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)      | 0                    | -                               |              |
| AA0180         | Contributi in c/esercizio per ricerca                                       | 12.395               | -                               |              |
| AA0230         | Contributi in c/esercizio da privati                                        | 2.814                | -                               |              |
|                | <b>Totale</b>                                                               | <b>8.753.718</b>     | <b>-</b>                        | <b>0,00%</b> |

**Tab. 18 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ed investimenti**



I contributi indistinti corrispondono al Finanziamento 2024. A seguito del definitivo riparto del FSR 2024 (Intesa CSR 88/2024) sono stati assegnati alla Regione Puglia quale assegnazione indistinta al lordo dello sbilancio di mobilità extraregionale euro 8.432.980.207, oltre alla quote del FSR vincolato.

Al Finanziamento vincolato 2024 (giusta comunicazione del Ministero della Salute) corrispondono i costi presenti nei modelli CE aziendali. Sono inoltre comprese le quote dei finanziamenti vincolati del FSN non utilizzati e assegnati alle aziende sanitarie nel 2024 (in particolare, finanziamento Farmacia dei Servizi 1,8 mln di euro, finanziamento Piano nazionale malattie rare 1,8 mln di euro, finanziamento prestazioni IRCSS in mobilità 0,7 mln di euro e bonus psicologo 0.33).

Il riparto regionale è riferito alla Note Regionali n. 215638/2025, n. 215656/2025, n. 215688/2025, n. 215704/2025.

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| <b>CT01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |  |                   |

## 17. Proventi e ricavi diversi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'                                                                                           | TOTALE         |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
|                | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)</b>                                                                                           | -              |
| AA0350         | Prestazioni di ricovero                                                                                                                           | -              |
| AA0360         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                        | -              |
| AA0361         | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                            | -              |
| AA0370         | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                        | -              |
| AA0380         | Prestazioni di File F                                                                                                                             | -              |
| AA0390         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                               | -              |
| AA0400         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                    | -              |
| AA0410         | Prestazioni termali                                                                                                                               | -              |
| AA0420         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                    | -              |
| AA0421         | Prestazioni assistenza integrativa                                                                                                                | -              |
| AA0422         | Prestazioni assistenza protesica                                                                                                                  | -              |
| AA0423         | Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                                                             | -              |
| AA0424         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | -              |
| AA0425         | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                | -              |
| AA0430         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie                                                                                                     | -              |
|                | <b>RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)</b>                                                                                           | <b>160.353</b> |
| AA0460         | Prestazioni di ricovero                                                                                                                           | 84.803         |
| AA0470         | Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                        | 12.477         |
| AA0471         | Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                                                               | 0              |
| AA0480         | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                                                        | 0              |
| AA0490         | Prestazioni di File F                                                                                                                             | 8.686          |
| AA0500         | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                               | 1.839          |
| AA0510         | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                    | 3.315          |
| AA0520         | Prestazioni termali                                                                                                                               | 825            |
| AA0530         | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                                                    | 1.171          |
| AA0541         | Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                                                     | 0              |
| AA0542         | Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                                                       | 0              |
| AA0550         | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                                                          | 0              |
| AA0560         | Ricavi per differenziale tariffe TUC                                                                                                              | 2.151          |
| AA0561         | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 0              |
| AA0580         | Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                                                                 | 2              |
| AA0590         | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione                                     | 943            |
| AA0620         | Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                  | 33.453         |
| AA0630         | Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                | 8.551          |
| AA0631         | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                   | 0              |
| AA0640         | Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                                                    | 2.135          |
| AA0650         | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0              |
| EA0080         | Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                                                               | 0              |
| EA0180         | Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                                                                | 0              |
|                | <b>TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)</b>                                                                                                           | <b>160.353</b> |

Tab.19 – Dettaglio Ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

| CODICE MOD. CE | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA                                                                                                                           | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| AA0680         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                                                                                  | 14.336                  | 15.919                  | -1.583             | -10%         |
| AA0690         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                                                                                                | 30.193                  | 27.669                  | 2.524              | 9%           |
| AA0700         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                                              | 631                     | 515                     | 117                | 23%          |
| AA0710         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)                                                                         | 2.133                   | 2.018                   | 116                | 6%           |
| AA0720         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                             | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| AA0730         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                                                                                             | 1.544                   | 502                     | 1.041              | > 100%       |
| AA0740         | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                 | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>AA0670</b>  | <b>TOTALE RICAVI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                                 | <b>48.838</b>           | <b>46.623</b>           | <b>2.215</b>       | <b>5%</b>    |
| BA1210         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 10.461                  | 12.757                  | -2.296             | -18%         |
| BA1220         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica                                                                                     | 24.083                  | 20.836                  | 3.248              | 16%          |
| BA1230         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 194                     | 1.108                   | -915               | -83%         |
| BA1240         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 4.583                   | 2.666                   | 1.916              | 72%          |
| BA1250         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1260         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 930                     | 232                     | 698                | > 100%       |
| BA1270         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                      | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>BA1200</b>  | <b>TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)</b>                                                                                                                       | <b>40.251</b>           | <b>37.600</b>           | <b>2.651</b>       | <b>7%</b>    |
| YA0040         | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                                                                                                    | 2.424                   | 2.250                   | 174                | 8%           |
|                | <b>TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                            | <b>2.424</b>            | <b>2.250</b>            | <b>174</b>         | <b>8%</b>    |
|                | <b>RICAVI - COSTI INTRAMOENIA</b>                                                                                                                                                | <b>6.163</b>            | <b>6.773</b>            | <b>-611</b>        | <b>-9%</b>   |

**Tab.20 – Dettaglio Ricavi e Costi per prestazioni sanitarie erogate in regime intramoenia**

Per maggiori dettagli si rinvia alle singole note integrative aziendali.

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>PR01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

## 18. Acquisti di beni

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA0020         | Acquisti di beni sanitari                                               | 1.872.138               | 1.732.343               | 139.795            | 8%           |
| BA0310         | Acquisti di beni non sanitari                                           | 18.668                  | 18.831                  | -163               | -1%          |

Tra i costi di produzione l'incremento maggiore si registra per l'acquisto di beni ed in particolare per i beni sanitari. L'incremento riguarda i farmaci per l'aumento delle dispensazioni per conto e per l'incremento dei farmaci innovativi. Per i dispositivi medici l'incremento è dovuto in parte all'incremento della produzione rispetto agli anni precedenti.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE            | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA0030         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati:                                              | 1.198.910               | 1.096.957               | 101.953            | 9%           |
| BA0040         | Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 1.148.098               | 1.060.745               | 87.353             | 8%           |
| BA0050         | Medicinali senza AIC                                                               | 23.931                  | 10.014                  | 13.917             | > 100%       |
| BA0051         | Ossigeno e altri gas medicali                                                      | 26.865                  | 26.179                  | 686                | 3%           |
| BA0060         | Emoderivati di produzione regionale:                                               | 16                      | 19                      | -3                 | 100%         |
| BA0063         | Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                              | 16                      | 19                      | -3                 | 100%         |
| BA0070         | Sangue ed emocomponenti:                                                           | 127                     | 70                      | 58                 | 83%          |
| BA0080         | da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0100         | da altri soggetti                                                                  | 127                     | 70                      | 58                 | 83%          |
| BA0210         | Dispositivi medici:                                                                | 583.741                 | 555.449                 | 28.292             | 5%           |
| BA0220         | Dispositivi medici                                                                 | 398.068                 | 355.804                 | 42.263             | 12%          |
| BA0230         | Dispositivi medici impiantabili attivi                                             | 34.103                  | 48.750                  | -14.647            | -30%         |
| BA0240         | Dispositivi medico diagnostici in vitro (VD)                                       | 151.571                 | 150.895                 | 675                | 0%           |
| BA0250         | Prodotti dietetici                                                                 | 23.701                  | 20.525                  | 3.176              | 15%          |
| BA0260         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                              | 49.546                  | 47.056                  | 2.490              | 5%           |
| BA0270         | Prodotti chimici                                                                   | 2.010                   | 608                     | 1.402              | > 100%       |
| BA0280         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                           | 268                     | 239                     | 29                 | 12%          |
| BA0290         | Altri beni e prodotti sanitari:                                                    | 13.834                  | 11.439                  | 2.395              | 21%          |
| BA0300         | Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:             | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0301         | Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                               | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0302         | Sangue ed emocomponenti                                                            | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0303         | Dispositivi medici                                                                 | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0304         | Prodotti dietetici                                                                 | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0305         | Materiali per la profilassi (vaccini)                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0306         | Prodotti chimici                                                                   | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0307         | Materiali e prodotti per uso veterinario                                           | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0308         | Altri beni e prodotti sanitari                                                     | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0310         | Acquisti di beni non sanitari                                                      | 18.668                  | 18.831                  | -163               | -1%          |
| BA0320         | Prodotti alimentari                                                                | 237                     | 275                     | -38                | -14%         |
| BA0330         | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                      | 3.272                   | 3.572                   | -301               | -8%          |
| BA0340         | Combustibili, carburanti e lubrificanti                                            | 4.049                   | 4.216                   | -166               | -4%          |
| BA0350         | Supporti informatici e cancelleria                                                 | 8.099                   | 8.256                   | -157               | -2%          |
| BA0360         | Materiale per la manutenzione                                                      | 1.182                   | 930                     | 252                | 27%          |
| BA0370         | Altri beni e prodotti non sanitari:                                                | 1.828                   | 1.582                   | 246                | 16%          |
| BA0380         | Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione:         | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0010         | TOTALE                                                                             | 1.890.805               | 1.751.173               | 139.629            | 8%           |

Tab.21 – Dettagli Acquisti di Beni

## AB01 – Acquisti di beni

|                  |                                                                                                                                                                                                                                      |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AB01 – NO</b> | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative agli acquisti di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## Altre informazioni relative agli acquisti di beni

| Informazione                                                                                                                                       | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>AB02.</b> Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | SI                        | Sacche di sangue  |
| <b>AB03.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?                                                       | NO                        |                   |

## 19. Acquisti di servizi

I valori di mobilità regionale sono compensati in sede di consolidamento.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                                                                                 | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>BA0410</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE</b>                                                                                                                 | 517.569                 | 511.231                 | 6.338              | 1%           |
| BA0420         | - da convenzione:                                                                                                                                                      | 513.761                 | 508.448                 | 5.313              | 1%           |
| BA0430         | Costi per assistenza MMG                                                                                                                                               | 339.611                 | 334.791                 | 4.820              | 1%           |
| BA0440         | Costi per assistenza PLS                                                                                                                                               | 75.717                  | 75.643                  | -74                | 0%           |
| BA0450         | Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                                                                                          | 59.073                  | 56.136                  | 2.937              | 5%           |
| BA0460         | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                                                                                               | 39.360                  | 41.677                  | -2.317             | -6%          |
| BA0470         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0480         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                                                                                     | 3.808                   | 2.784                   | 1.025              | 37%          |
| <b>BA0490</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA</b>                                                                                                                     | 582.106                 | 571.819                 | 10.288             | 2%           |
| BA0500         | - da convenzione                                                                                                                                                       | 576.733                 | 568.161                 | 8.572              | 2%           |
| BA0510         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0520         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 5.373                   | 3.657                   | 1.716              | 47%          |
| <b>BA0530</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE</b>                                                                                         | 397.471                 | 368.053                 | 29.419             | 8%           |
| BA0540         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0541         | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0550         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 6                       | -6                 | 100%         |
| BA0551         | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                             | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0560         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 54.434                  | 39.869                  | 14.565             | 37%          |
| BA0561         | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0570         | - da privato - Medici SUMAI                                                                                                                                            | 80.919                  | 79.729                  | 1.191              | 1%           |
| BA0580         | - da privato:                                                                                                                                                          | 253.567                 | 240.190                 | 13.377             | 6%           |
| BA0590         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                   | 45.206                  | 42.943                  | 2.263              | 5%           |
| BA0591         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati                                                   | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0600         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                                                                                         | 59.161                  | 56.100                  | 3.061              | 5%           |
| BA0601         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati                                                         | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0610         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                                                                                  | 1.291                   | 1.277                   | 15                 | 1%           |
| BA0611         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private                                                                  | 3                       | 0                       | 3                  |              |
| BA0620         | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                                                                                         | 147.815                 | 139.870                 | 7.945              | 6%           |
| BA0621         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati                                                                         | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0630         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | 8.551                   | 8.259                   | 292                | 4%           |
| BA0631         | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>BA0640</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA</b>                                                                                                       | 164.464                 | 167.927                 | -3.462             | -2%          |
| BA0650         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0660         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 90                      | 165                     | -75                | -45%         |
| BA0670         | - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                                                                              | 0                       | 9                       | -9                 | -100%        |
| BA0680         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                          | 156.880                 | 159.090                 | -2.210             | -1%          |
| BA0690         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                          | 7.484                   | 8.662                   | -1.168             | -13%         |
| <b>BA0700</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA</b>                                                                                                         | 19.175                  | 18.857                  | 318                | 2%           |
| BA0710         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0720         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0730         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0740         | - da privato                                                                                                                                                           | 19.175                  | 18.857                  | 318                | 2%           |
| <b>BA0750</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA</b>                                                                                                           | 65.579                  | 59.458                  | 6.121              | 10%          |
| BA0760         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0770         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0780         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0790         | - da privato                                                                                                                                                           | 65.579                  | 59.458                  | 6.121              | 10%          |
| <b>BA0800</b>  | <b>ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA</b>                                                                                                         | 1.052.153               | 955.176                 | 96.977             | 10%          |
| BA0810         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0820         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0830         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 280.809                 | 206.883                 | 73.927             | 36%          |
| BA0840         | - da privato:                                                                                                                                                          | 737.891                 | 718.582                 | 19.309             | 3%           |
| BA0850         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                                                                     | 201.805                 | 189.092                 | 12.714             | 7%           |
| BA0860         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                                                                           | 178.902                 | 178.264                 | 638                | 0%           |
| BA0870         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                                                                    | 357.183                 | 351.205                 | 5.978              | 2%           |
| BA0880         | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                                                                           | 0                       | 21                      | -21                | -100%        |
| BA0890         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | 33.453                  | 29.712                  | 3.741              | 13%          |
| <b>BA0900</b>  | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE</b>                                                                                            | 179.468                 | 175.747                 | 3.721              | 2%           |
| BA0910         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0920         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0930         | - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                                                                            | 0                       | 3                       | -3                 | -100%        |
| BA0940         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                          | 174.938                 | 171.298                 | 3.640              | 2%           |
| BA0950         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                          | 4.530                   | 4.446                   | 84                 | 2%           |
| <b>BA0960</b>  | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F</b>                                                                                                            | 80.191                  | 51.448                  | 28.743             | 56%          |
| BA0970         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0980         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA0990         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 30.509                  | 17.042                  | 13.468             | 79%          |
| BA1000         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                          | 47.546                  | 32.522                  | 15.024             | 46%          |
| BA1010         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                          | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1020         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | 2.135                   | 1.884                   | 251                | 13%          |
| <b>BA1030</b>  | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE</b>                                                                                                                     | 10.662                  | 8.566                   | 2.096              | 24%          |
| BA1040         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1050         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1060         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                           | 2.941                   | 2.086                   | 855                | 41%          |
| BA1070         | - da privato                                                                                                                                                           | 7.721                   | 6.479                   | 1.241              | 19%          |
| BA1080         | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                                                                             | 0                       | 0                       | 0                  |              |

Tab.22 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI                                                                                                                                           | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| <b>BA1090</b>  | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO</b>                                                                                                                               | <b>97.213</b>           | <b>84.347</b>           | <b>12.866</b>      | <b>15%</b>   |
| BA1100         | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1110         | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                                                                              | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1120         | - da pubblico (Extraregione)                                                                                                                                                     | 2.261                   | 1.439                   | 822                | 57%          |
| BA1130         | - da privato                                                                                                                                                                     | 94.951                  | 82.908                  | 12.044             | 15%          |
| <b>BA1140</b>  | <b>ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                                                                                | <b>284.322</b>          | <b>269.987</b>          | <b>14.335</b>      | <b>5%</b>    |
| BA1151         | Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                                                                                           | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1152         | Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                                          | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1160         | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                                                                            | 0                       | 0                       | 0                  | -100%        |
| BA1161         | - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1170         | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                                                                                        | 6                       | 75                      | -69                | -92%         |
| BA1180         | - da privato (intraregionale)                                                                                                                                                    | 279.699                 | 263.228                 | 16.471             | 6%           |
| BA1190         | - da privato (extraregionale)                                                                                                                                                    | 4.617                   | 6.684                   | -2.067             | -31%         |
| <b>BA1200</b>  | <b>COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)</b>                                                                                                        | <b>40.251</b>           | <b>37.600</b>           | <b>2.651</b>       | <b>7%</b>    |
| BA1210         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                                                                                      | 10.461                  | 12.757                  | -2.296             | -18%         |
| BA1220         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                                                                                    | 24.083                  | 20.836                  | 3.248              | 16%          |
| BA1230         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                                                                                  | 194                     | 1.108                   | -915               | -83%         |
| BA1240         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)                                             | 4.583                   | 2.666                   | 1.916              | 72%          |
| BA1250         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1260         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                                                                                 | 930                     | 232                     | 698                | > 100%       |
| BA1270         | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                     | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>BA1280</b>  | <b>RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI</b>                                                                                                                                    | <b>72.284</b>           | <b>71.218</b>           | <b>1.066</b>       | <b>1%</b>    |
| BA1290         | Contributi ad associazioni di volontariato                                                                                                                                       | 529                     | 461                     | 69                 | 15%          |
| BA1300         | Rimborsi per cure all'estero                                                                                                                                                     | 636                     | 584                     | 51                 | 9%           |
| BA1310         | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                                                                               | 29.430                  | 24.265                  | 5.165              | 21%          |
| BA1320         | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 21.245                  | 22.759                  | -1.514             | -7%          |
| BA1330         | Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                                                                             | 20.445                  | 23.149                  | -2.705             | -12%         |
| BA1340         | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1341         | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                                                                                   | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>BA1350</b>  | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE</b>                                                                            | <b>77.704</b>           | <b>61.941</b>           | <b>15.764</b>      | <b>25%</b>   |
| BA1360         | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1370         | Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                              | 268                     | 37                      | 230                | > 100%       |
| BA1380         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato                                                                              | 77.280                  | 61.760                  | 15.519             | 25%          |
| BA1390         | Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                                                                                       | 43.263                  | 28.874                  | 14.390             | 50%          |
| BA1400         | Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                                                                                           | 7.141                   | 7.170                   | -29                | 0%           |
| BA1410         | Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato                                                                                                          | 2.252                   | 1.679                   | 573                | 34%          |
| BA1420         | Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                                                                                             | 14.860                  | 14.450                  | 410                | 3%           |
| BA1430         | Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                                                                               | 494                     | 464                     | 30                 | 7%           |
| BA1440         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                                                                                    | 9.269                   | 9.125                   | 144                | 2%           |
| BA1450         | Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                                                                                    | 157                     | 143                     | 14                 | 10%          |
| BA1460         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                           | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1470         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università                                                                          | 154                     | 132                     | 22                 | 17%          |
| BA1480         | Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                             | 3                       | 11                      | -8                 | -75%         |
| <b>BA1490</b>  | <b>ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA</b>                                                                                                              | <b>80.442</b>           | <b>72.068</b>           | <b>8.374</b>       | <b>12%</b>   |
| BA1500         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1510         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione                                                                 | 42                      | 356                     | -314               | -88%         |
| BA1520         | Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 1.460                   | 1.287                   | 172                | 13%          |
| BA1530         | Altri servizi sanitari da privato                                                                                                                                                | 72.040                  | 63.273                  | 8.768              | 14%          |
| BA1540         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                                                                                     | 6.900                   | 7.152                   | -251               | -4%          |
| BA1541         | Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                                                                                  | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1542         | Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                                                                                     | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| <b>BA1550</b>  | <b>COSTI PER DIFFERENZIALE TARIFFE TUC</b>                                                                                                                                       | <b>9.425</b>            | <b>7.882</b>            | <b>1.543</b>       | <b>20%</b>   |
| <b>BA0400</b>  | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                    | <b>3.730.481</b>        | <b>3.493.323</b>        | <b>237.158</b>     | <b>7%</b>    |

**Tab.22 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – Il parte**

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>AS01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

## AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

|                  |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>AS02 – NO</b> | Nell'esercizio le aziende hanno dichiarato che non vi sono stati disallineamenti tra valore fatturato dalla struttura privata e valore di budget autorizzato dalla Regione. Si procederà alla verifica da parte degli uffici regionali competenti. |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI                                                                                                                                               | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA1570         | <b>SERVIZI NON SANITARI</b>                                                                                                                                                              | 644.420                 | 641.255                 | 3.165              | 0%           |
| BA1580         | Lavanderia                                                                                                                                                                               | 29.542                  | 29.769                  | -227               | -1%          |
| BA1590         | Pulizia                                                                                                                                                                                  | 86.316                  | 86.155                  | 160                | 0%           |
| BA1601         | Mensa dipendenti                                                                                                                                                                         | 6.223                   | 6.359                   | -136               | -2%          |
| BA1602         | Mensa degenti                                                                                                                                                                            | 38.413                  | 40.865                  | -2.452             | -6%          |
| BA1610         | Riscaldamento                                                                                                                                                                            | 30.772                  | 24.513                  | 6.259              | 26%          |
| BA1620         | Servizi di assistenza informatica                                                                                                                                                        | 68.045                  | 56.975                  | 11.070             | 19%          |
| BA1630         | Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                                                                                         | 1.240                   | 1.498                   | -258               | -17%         |
| BA1640         | Smaltimento rifiuti                                                                                                                                                                      | 14.899                  | 14.456                  | 443                | 3%           |
| BA1650         | Utenze telefoniche                                                                                                                                                                       | 9.902                   | 10.440                  | -538               | -5%          |
| BA1660         | Utenze elettricità                                                                                                                                                                       | 74.514                  | 88.450                  | -13.935            | -16%         |
| BA1670         | Altre utenze                                                                                                                                                                             | 18.439                  | 23.955                  | -5.516             | -23%         |
| BA1690         | Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                                                                                              | 23.117                  | 22.204                  | 913                | 4%           |
| BA1700         | Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                                                                                                        | 2.501                   | 2.633                   | -131               | -5%          |
| BA1720         | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                                       | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1730         | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                                                                                                    | 13                      | 0                       | 13                 | 100%         |
| BA1740         | Altri servizi non sanitari da privato                                                                                                                                                    | 240.482                 | 232.981                 | 7.500              | 3%           |
| BA1750         | <b>CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE</b>                                                                                                 | 3.973                   | 3.340                   | 633                | 19%          |
| BA1760         | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1770         | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                                                                                                              | 0                       | 40                      | -40                | -100%        |
| BA1780         | Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato                                                                                            | 3.945                   | 3.243                   | 702                | 22%          |
| BA1790         | Consulenze non sanitarie da privato                                                                                                                                                      | 1.611                   | 1.285                   | 325                | 25%          |
| BA1800         | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                                                                                                        | 404                     | 488                     | -84                | -17%         |
| BA1810         | Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                                                                                                                 | 244                     | 132                     | 111                | 84%          |
| BA1820         | Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                                                                                                   | 30                      | 26                      | 5                  | 17%          |
| BA1830         | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                                                                                                        | 1.657                   | 1.311                   | 345                | 26%          |
| BA1831         | Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1840         | Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                                                                                                        | 28                      | 57                      | -30                | -52%         |
| BA1850         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                               | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1860         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università                                                                              | 28                      | 57                      | -30                | -52%         |
| BA1870         | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)                                                                                 | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1880         | <b>FORMAZIONE</b>                                                                                                                                                                        | 2.974                   | 2.138                   | 836                | 39%          |
| BA1890         | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                                                                                                            | 1.157                   | 799                     | 357                | 45%          |
| BA1900         | Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                                                                                                             | 1.817                   | 1.338                   | 479                | 36%          |
| BA1560         | <b>TOTALE</b>                                                                                                                                                                            | 651.366                 | 646.732                 | 4.634              | 1%           |

**Tab.23 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari**

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI                                    | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA1920         | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze              | 39.465                  | 37.337                  | 2.128              | 6%           |
| BA1930         | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari                   | 61.002                  | 73.616                  | -12.614            | -17%         |
| BA1940         | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche   | 63.877                  | 62.792                  | 1.085              | 2%           |
| BA1950         | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi                           | 255                     | 207                     | 48                 | 23%          |
| BA1960         | Manutenzione e riparazione agli automezzi                               | 1.329                   | 1.357                   | -28                | -2%          |
| BA1970         | Altre manutenzioni e riparazioni                                        | 683                     | 43                      | 641                | > 100%       |
| BA1980         | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA1910         | <b>TOTALE</b>                                                           | 166.611                 | 175.351                 | -8.740             | -5%          |

**Tab.24 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni**

## 20. Costi del personale

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2090         | PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO                                      | 1.979.460               | 1.920.293               | 59.166             | 3%           |
| BA2100         | <u>Costo del personale dirigente ruolo sanitario</u>               | 920.214                 | 884.044                 | 36.170             | 4%           |
| BA2110         | Costo del personale dirigente medico                               | 815.771                 | 781.897                 | 33.874             | 4%           |
| BA2120         | Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato         | 779.451                 | 743.991                 | 35.460             | 5%           |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 406.168                 | 395.433                 | 10.734             | 3%           |
|                | Retribuzione di posizione                                          | 142.960                 | 131.816                 | 11.144             | 8%           |
|                | Indennità di risultato                                             | 12.134                  | 12.455                  | -321               | -3%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 45.622                  | 40.945                  | 4.676              | 11%          |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 171.651                 | 162.726                 | 8.925              | 5%           |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 917                     | 616                     | 301                | 49%          |
| BA2130         | Costo del personale dirigente medico - tempo determinato           | 36.320                  | 37.891                  | -1.572             | -4%          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 19.563                  | 19.983                  | -420               | -2%          |
|                | Retribuzione di posizione                                          | 5.432                   | 4.997                   | 435                | 9%           |
|                | Indennità di risultato                                             | 738                     | 1.012                   | -274               | -27%         |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 2.428                   | 2.146                   | 282                | 13%          |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 8.154                   | 9.749                   | -1.595             | -16%         |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 4                       | 4                       | -1                 | -13%         |
| BA2140         | Costo del personale dirigente medico - altro                       | 0                       | 15                      | -15                | -100%        |
| BA2150         | <u>Costo del personale dirigente non medico</u>                    | 104.443                 | 102.147                 | 2.296              | 2%           |
| BA2160         | Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato     | 100.787                 | 97.242                  | 3.544              | 4%           |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 63.036                  | 62.730                  | 305                | 0%           |
|                | Retribuzione di posizione                                          | 10.924                  | 9.161                   | 1.764              | 19%          |
|                | Indennità di risultato                                             | 1.770                   | 1.597                   | 173                | 11%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 3.065                   | 2.708                   | 357                | 13%          |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 21.893                  | 21.018                  | 876                | 4%           |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 99                      | 29                      | 70                 | >100%        |
| BA2170         | Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato       | 3.561                   | 4.712                   | -1.150             | -24%         |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 1.969                   | 3.125                   | -1.157             | -37%         |
|                | Retribuzione di posizione                                          | 161                     | 182                     | -21                | -11%         |
|                | Indennità di risultato                                             | 718                     | 344                     | 374                | >100%        |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 51                      | 185                     | -133               | -72%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 663                     | 876                     | -214               | -24%         |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 0                       | 0                       | 0                  | -100%        |
| BA2180         | Costo del personale dirigente non medico - altro                   | 95                      | 193                     | -98                | -51%         |
| BA2190         | <u>Costo del personale comparto ruolo sanitario</u>                | 1.059.246               | 1.036.250               | 22.996             | 2%           |
| BA2200         | Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 1.023.086               | 972.007                 | 51.079             | 5%           |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 641.671                 | 581.314                 | 60.357             | 10%          |
|                | Straordinario e indennità personale                                | 63.207                  | 69.798                  | -6.591             | -9%          |
|                | Retribuzione per produttività personale                            | 63.278                  | 63.682                  | -404               | -1%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 18.571                  | 35.273                  | -16.702            | -47%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 224.049                 | 210.710                 | 13.339             | 6%           |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 12.306                  | 11.231                  | 1.077              | 10%          |
| BA2210         | Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato   | 32.815                  | 61.748                  | -28.933            | -47%         |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                              | 20.643                  | 38.870                  | -18.227            | -47%         |
|                | Straordinario e indennità personale                                | 2.334                   | 3.925                   | -1.591             | -41%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                            | 1.857                   | 3.597                   | -1.740             | -48%         |
|                | Altro trattamento accessorio                                       | 461                     | 848                     | -386               | -46%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                      | 7.413                   | 13.870                  | -6.457             | -47%         |
|                | Altri oneri per il personale                                       | 106                     | 639                     | -533               | -83%         |
| BA2220         | Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro               | 3.344                   | 2.495                   | 849                | 34%          |



| CODICE<br>MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                     | Valore CE<br>al 31/12/2024 | Valore CE<br>al 31/12/2023 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
| BA2230            | PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE                                       | 8.945                      | 8.176                      | 768                   | 9%              |
| BA2240            | <u>Costo del personale dirigente ruolo professionale</u>                | 7.789                      | 6.797                      | 992                   | 15%             |
| BA2250            | Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 7.192                      | 6.178                      | 1.013                 | 16%             |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                                   | 2.557                      | 2.316                      | 242                   | 10%             |
|                   | Retribuzione di posizione                                               | 1.965                      | 1.891                      | 74                    | 4%              |
|                   | Indennità di risultato                                                  | 351                        | 278                        | 73                    | 26%             |
|                   | Altro trattamento accessorio                                            | 795                        | 292                        | 503                   | >100%           |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                           | 1.500                      | 1.384                      | 116                   | 8%              |
|                   | Altri oneri per il personale                                            | 23                         | 16                         | 6                     | 39%             |
| BA2260            | Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato   | 597                        | 619                        | -22                   | -3%             |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                                   | 276                        | 358                        | -82                   | -23%            |
|                   | Retribuzione di posizione                                               | 136                        | 98                         | 38                    | 38%             |
|                   | Indennità di risultato                                                  | 31                         | 26                         | 6                     | 22%             |
|                   | Altro trattamento accessorio                                            | 0                          | 4                          | -4                    | -100%           |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                           | 136                        | 133                        | 3                     | 2%              |
|                   | Altri oneri per il personale                                            | 18                         | 0                          | 17                    | >100%           |
| BA2270            | Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro               | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA2280            | <u>Costo del personale comparto ruolo professionale</u>                 | 1.156                      | 1.380                      | -224                  | -16%            |
| BA2290            | Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato  | 1.121                      | 1.231                      | -111                  | -9%             |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                                   | 534                        | 806                        | -272                  | -34%            |
|                   | Straordinario e indennità personale                                     | 154                        | 66                         | 88                    | >100%           |
|                   | Retribuzione per produttività personale                                 | 47                         | 52                         | -5                    | -10%            |
|                   | Altro trattamento accessorio                                            | 51                         | 12                         | 39                    | >100%           |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                           | 175                        | 276                        | -101                  | -37%            |
|                   | Altri oneri per il personale                                            | 159                        | 20                         | 139                   |                 |
| BA2300            | Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato    | 35                         | 148                        | -113                  | -76%            |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                                   | 22                         | 112                        | -90                   | -80%            |
|                   | Straordinario e indennità personale                                     | 3                          | 4                          | -1                    | -24%            |
|                   | Retribuzione per produttività personale                                 | 2                          | 7                          | -4                    | -64%            |
|                   | Altro trattamento accessorio                                            | 0                          | 2                          | -2                    | -100%           |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                           | 8                          | 23                         | -15                   | -66%            |
|                   | Altri oneri per il personale                                            | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA2310            | Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                | 0                          | 0                          | 0                     |                 |

| CODICE<br>MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                               | Valore CE<br>al 31/12/2024 | Valore CE<br>al 31/12/2023 | Variazioni<br>importo | Variazioni<br>% |
|-------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------|
| BA2320            | PERSONALE DEL RUOLO TECNICO                                       | 270.781                    | 273.466                    | -2.685                | -1%             |
| BA2330            | <u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>                | 3.577                      | 3.612                      | -34                   | -1%             |
| BA2340            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | 3.499                      | 3.601                      | -103                  | -3%             |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 1.395                      | 1.445                      | -50                   | -3%             |
|                   | Retribuzione di posizione                                         | 1.092                      | 1.124                      | -32                   | -3%             |
|                   | Indennità di risultato                                            | 205                        | 155                        | 50                    | 32%             |
|                   | Altro trattamento accessorio                                      | 63                         | 150                        | -87                   | -58%            |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                     | 743                        | 718                        | 25                    | 3%              |
|                   | Altri oneri per il personale                                      | 1                          | 9                          | -8                    | -88%            |
| BA2350            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato   | 79                         | 11                         | 68                    | >100%           |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 60                         | 3                          | 57                    | >100%           |
|                   | Retribuzione di posizione                                         | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
|                   | Indennità di risultato                                            | 3                          | 1                          | 2                     | >100%           |
|                   | Altro trattamento accessorio                                      | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                     | 16                         | 7                          | 10                    | >100%           |
|                   | Altri oneri per il personale                                      | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA2360            | Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro               | 0                          | 0                          | 0                     |                 |
| BA2370            | <u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>                 | 267.204                    | 269.854                    | -2.651                | -1%             |
| BA2380            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato  | 263.489                    | 264.029                    | -541                  | 0%              |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 167.886                    | 163.687                    | 4.199                 | 3%              |
|                   | Straordinario e indennità personale                               | 13.809                     | 13.705                     | 104                   | 1%              |
|                   | Retribuzione per produttività personale                           | 21.252                     | 21.860                     | -608                  | -3%             |
|                   | Altro trattamento accessorio                                      | 3.174                      | 7.132                      | -3.958                | -55%            |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                     | 57.078                     | 55.798                     | 1.280                 | 2%              |
|                   | Altri oneri per il personale                                      | 290                        | 1.848                      | -1.558                | -84%            |
| BA2390            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato    | 3.488                      | 5.567                      | -2.079                | -37%            |
|                   | Voci di costo a carattere stipendiale                             | 2.072                      | 3.229                      | -1.157                | -36%            |
|                   | Straordinario e indennità personale                               | 215                        | 239                        | -24                   | -10%            |
|                   | Retribuzione per produttività personale                           | 233                        | 442                        | -209                  | -47%            |
|                   | Altro trattamento accessorio                                      | 19                         | 141                        | -123                  | -87%            |
|                   | Oneri sociali su retribuzione                                     | 947                        | 1.274                      | -328                  | -26%            |
|                   | Altri oneri per il personale                                      | 3                          | 241                        | -238                  | -99%            |
| BA2400            | Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                | 227                        | 258                        | -31                   | -12%            |

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE                                                      | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2410         | PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO                                       | 138.257                 | 136.809                 | 1.448              | 1%           |
| BA2420         | <u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>                | 18.123                  | 18.455                  | -333               | -2%          |
| BA2430         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 17.438                  | 17.765                  | -327               | -2%          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 7.335                   | 7.949                   | -614               | -8%          |
|                | Retribuzione di posizione                                                | 5.456                   | 5.321                   | 135                | 3%           |
|                | Indennità di risultato                                                   | 732                     | 667                     | 65                 | 10%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 56                      | 117                     | -61                | -52%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 3.774                   | 3.672                   | 102                | 3%           |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 86                      | 38                      | 48                 | >100%        |
| BA2440         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato   | 685                     | 690                     | -6                 | -1%          |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 391                     | 436                     | -44                | -10%         |
|                | Retribuzione di posizione                                                | 94                      | 65                      | 30                 | 46%          |
|                | Indennità di risultato                                                   | 32                      | 3                       | 29                 | >100%        |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 0                       | 18                      | -18                | -100%        |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 152                     | 166                     | -15                | -9%          |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 0                       | 3                       | -3                 | -94%         |
| BA2450         | Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro               | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA2460         | <u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>                 | 120.134                 | 118.354                 | 1.780              | 2%           |
| BA2470         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato  | 118.916                 | 114.080                 | 4.835              | 4%           |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 79.542                  | 73.824                  | 5.718              | 8%           |
|                | Straordinario e indennità personale                                      | 5.488                   | 6.449                   | -961               | -15%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                                  | 4.972                   | 4.153                   | 820                | 20%          |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 2.500                   | 4.768                   | -2.268             | -48%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 25.470                  | 24.033                  | 1.437              | 6%           |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 943                     | 853                     | 90                 | 11%          |
| BA2480         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato    | 572                     | 3.912                   | -3.340             | -85%         |
|                | Voci di costo a carattere stipendiale                                    | 400                     | 2.313                   | -1.914             | -83%         |
|                | Straordinario e indennità personale                                      | 32                      | 140                     | -108               | -77%         |
|                | Retribuzione per produttività personale                                  | 19                      | 137                     | -118               | -86%         |
|                | Altro trattamento accessorio                                             | 2                       | 123                     | -121               | -98%         |
|                | Oneri sociali su retribuzione                                            | 110                     | 827                     | -717               | -87%         |
|                | Altri oneri per il personale                                             | 8                       | 370                     | -362               | -98%         |
| BA2490         | Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                | 647                     | 362                     | 285                | 79%          |

**Tab.25 – Dettaglio costi del personale – ruolo sanitario, professionale, tecnico e amministrativo**

## CP01 –Costi del personale

|                  |                                                                                                        |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>CP01 – NO</b> | I costi del personale non hanno registrato significativi incrementi rispetto all'esercizio precedente. |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|

## 21. Oneri diversi di gestione

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                     | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2510         | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)                                                   | 15.081                  | 12.782                  | 2.299              | 18%          |
| BA2520         | Perdite su crediti                                                                      | 0                       | 1                       | -1                 | -100%        |
| BA2540         | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 16.378                  | 16.067                  | 311                | 2%           |
| BA2550         | Altri oneri diversi di gestione                                                         | 5.800                   | 5.194                   | 606                | 12%          |
| BA2551         | Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione            | 0                       | 0                       | 0                  |              |
| BA2552         | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                 | 0                       | 147                     | -147               | -100%        |
| BA2500         | TOTALE                                                                                  | 37.259                  | 34.192                  | 3.067              | 9%           |

**Tab.26 – Dettaglio oneri diversi di gestione**

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

| Informazione                                                                                 | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| <b>OG01.</b> Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO                        |                   |

## 22. Accantonamenti

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI                                                                                       | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| BA2700         | Accantonamenti per rischi:                                                                                     | 63.195                  | 56.522                  | 6.673              | 12%          |
| BA2710         | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                           | 14.293                  | 13.024                  | 1.269              | 10%          |
| BA2720         | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                            | 9.445                   | 12.809                  | -3.364             | -26%         |
| BA2730         | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                            | 4.540                   | 508                     | 4.032              | > 100%       |
| BA2740         | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                            | 25.094                  | 17.707                  | 7.386              | 42%          |
| BA2741         | Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                                     | 4.653                   | 4.463                   | 190                | 4%           |
| BA2750         | Altri accantonamenti per rischi                                                                                | 1.808                   | 5.239                   | -3.431             | -65%         |
| BA2751         | Accantonamenti per interessi di mora                                                                           | 3.362                   | 2.771                   | 592                | 21%          |
| BA2760         | Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                                 | 10.045                  | 8.728                   | 1.318              | 15%          |
| BA2770         | Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:                                                 | 37.736                  | 132.068                 | -94.332            | -71%         |
| BA2771         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 4.206                   | 13.131                  | -8.924             | -68%         |
| BA2780         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato              | 6.548                   | 24.680                  | -18.132            | -73%         |
| BA2790         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                  | 19.767                  | 85.964                  | -66.197            | -77%         |
| BA2800         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                              | 3.454                   | 3.550                   | -97                | -3%          |
| BA2810         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 2.251                   | 715                     | 1.536              | > 100%       |
| BA2811         | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                               | 1.510                   | 4.028                   | -2.518             | -63%         |
| BA2820         | Altri accantonamenti:                                                                                          | 184.399                 | 150.285                 | 34.114             | 23%          |
| BA2840         | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                           | 31.602                  | 23.313                  | 8.289              | 36%          |
| BA2850         | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                          | 6.636                   | 3.044                   | 3.592              | > 100%       |
| BA2860         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                                       | 28.840                  | 38.521                  | -9.681             | -25%         |
| BA2870         | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                                   | 5.000                   | 3.469                   | 1.531              | 44%          |
| BA2880         | Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                               | 54.646                  | 515                     | 54.131             | > 100%       |
| BA2881         | Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                               | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA2882         | Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                                    | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA2883         | Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                            | 0                       | 0                       | 0                  | 0%           |
| BA2884         | Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                        | 1.935                   | 635                     | 1.300              | > 100%       |
| BA2890         | Altri accantonamenti                                                                                           | 55.739                  | 80.787                  | -25.048            | -31%         |
|                | TOTALE                                                                                                         | 295.376                 | 347.603                 | -52.227            | -15%         |

Tab.27 – Dettaglio accantonamenti

### AC01 –Altri accantonamenti

| Informazione                                                                               | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | SI                        | Tale voce comprende per la GSA i progetti ed altri capitoli gestiti direttamente dalla regione accantonati, i cui costi riguardano strutture convenzionate o agenzie ed enti regionali e non aziende sanitarie. |

## Proventi e oneri finanziari

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI E ONERI FINANZIARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
|                | Interessi attivi e altri proventi     | 937                     | 582                     | 355                | 61%          |
|                | Interessi passivi e altri oneri       | 2.164                   | 3.202                   | -1.039             | -32%         |
|                | TOTALE                                | -1.227                  | -2.620                  | 1.393              | -53%         |

Tab.28 – Dettaglio Proventi e Oneri Finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione                                                                                     | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------|
| OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?            | NO                        |                   |
| OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? |                           |                   |

23. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

| Informazione                                                                           | Caso presente in azienda? |  | Se sì, illustrare |
|----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|--|-------------------|
| RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO                        |  |                   |

24. Proventi e oneri straordinari

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO PROVENTI E ONERI STRAORDINARI | Valore CE al 31/12/2024 | Valore CE al 31/12/2023 | Variazioni importo | Variazioni % |
|----------------|-----------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------|--------------|
| EA0010         | E1) Proventi straordinari               | 119.543                 | 103.084                 | 16.459             | 16%          |
| EA0020         | E1.A) Plusvalenze                       | 9                       | 2                       | 6                  | > 100%       |
| EA0030         | E1.B) Altri proventi straordinari       | 119.534                 | 103.082                 | 16.453             | 16%          |
| EA0260         | E2) Oneri straordinari                  | 84.423                  | 69.399                  | 15.024             | 22%          |
| EA0270         | E2.A) Minusvalenze                      | 65                      | 50                      | 16                 | 31%          |
| EA0280         | E2.B) Altri oneri straordinari          | 84.358                  | 69.350                  | 15.008             | 22%          |
|                | TOTALE                                  | 35.120                  | -11.057                 | 46.177             | -418%        |

Tab.29 – Dettaglio Proventi e Oneri Straordinari

25. Poste Intercompany

Sia le poste intercompany del Conto Economico che del Modello Patrimoniale risultano quadrate.

26. Altre Informazioni

Indice di tempestività dei pagamenti 2024

Per quanto riguarda l'indice di tempestività dei pagamenti relativi ai pagamenti diretti del SSR, il dato medio 2024 è stato di -18 giorni ovvero di pagamenti medi a 42 giorni.

Si riporta inoltre il riepilogo dei pagamenti ai sensi del DPCM 22/9/2014.

|                  | pagamenti effettuati al IV trimestre 2024 (01/01/2024-31/12/2024) per anno di emissione fattura |             |             |             |               |                                   | Importo pagamenti effettuati oltre i termini previsti dal DPCM 22/09/2014 |
|------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| enti             | ante 2021<br>(1)                                                                                | 2021<br>(2) | 2022<br>(3) | 2023<br>(4) | 2024<br>(5)   | TOTALE<br>(6)=(1)+(2)+(3)+(4)+(5) | (7)                                                                       |
| GSA              | -                                                                                               | -           | 940         | 2.360.169   | 17.666.002    | 20.027.110                        | 83.569                                                                    |
| ASL BAT          | 408.351                                                                                         | 20.034      | 195.307     | 18.204.384  | 196.904.645   | 215.732.720                       | 8.681.173                                                                 |
| ASL BARI         | 2.142.338                                                                                       | 136.052     | 1.927.515   | 129.821.577 | 711.294.933   | 845.322.416                       | 185.170.965                                                               |
| ASL BRINDISI     | 2.085.824                                                                                       | 230.195     | 342.351     | 23.282.756  | 211.111.206   | 237.052.333                       | 48.926.870                                                                |
| ASL FOGGIA       | 835.351                                                                                         | 1.221.753   | 5.476.329   | 50.791.669  | 223.496.119   | 281.821.221                       | 37.311.555                                                                |
| ASL LECCE        | 489.247                                                                                         | 325.816     | 736.878     | 44.828.844  | 407.644.542   | 454.025.327                       | 35.200.224                                                                |
| ASL TARANTO      | 2.140.171                                                                                       | 865.247     | 1.706.572   | 38.745.974  | 345.750.927   | 389.208.892                       | 42.344.840                                                                |
| AOU POLICLINICO  | 182.866                                                                                         | 87.082      | 717.764     | 18.604.300  | 193.660.982   | 213.252.994                       | 41.418.808                                                                |
| IRCCS ONCOLOGICO | 13.051                                                                                          | 83.863      | 121.092     | 2.213.753   | 59.030.991    | 61.462.749                        | 962.288                                                                   |
| IRCCS DE BELLIS  | -                                                                                               | -           | 7.056       | 3.880.143   | 30.253.754    | 34.140.953                        | 2.870.452                                                                 |
| AOU OO.RR. FG.   | 354.840                                                                                         | 465.552     | 103.920     | 11.887.240  | 108.719.994   | 121.531.546                       | 14.766.252                                                                |
| TOTALE           | 8.652.038                                                                                       | 3.435.595   | 11.335.724  | 344.620.809 | 2.505.534.095 | 2.873.578.261                     | 417.736.994                                                               |

**REGIONE PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

|               |               |         |
|---------------|---------------|---------|
| 6.608.737.121 | 6.726.893.749 | Attivo  |
| 6.608.737.121 | 6.726.893.749 | Passivo |
| VERO          | VERO          |         |

**BILANCIO CONSOLIDATO - Modello SP "999" 2024-2023**

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                                                                                | 2024<br>BILANCIO DI<br>ESERCIZIO - SP | 2023<br>BILANCIO DI<br>ESERCIZIO - SP | Diff.<br>BILANCIO DI<br>ESERCIZIO - SP | Diff. %<br>BILANCIO DI<br>ESERCIZIO - SP |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------------|------------------------------------------|
| AAZ999 | <b>A) IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                                                                     | 2.328.854.129,19                      | 2.262.820.030,20                      | 66.034.098,99                          | 2,92%                                    |
| AAA000 | <b>A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>                                                                                       | 36.731.774,19                         | 28.287.109,37                         | 8.444.664,82                           | 29,85%                                   |
| AAA010 | <b>A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento</b>                                                                               | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento                                                                                    | 14.411,12                             | 14.411,12                             | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento                                                                        | 14.411,12                             | 14.411,12                             | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA040 | <b>A.I.2) Costi di ricerca, sviluppo</b>                                                                                       | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca, sviluppo                                                                                            | 2.065,82                              | 2.065,82                              | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca, sviluppo                                                                                | 2.065,82                              | 2.065,82                              | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA070 | <b>A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca</b>        | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca             | 29.389,81                             | 29.389,81                             | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 29.389,81                             | 29.389,81                             | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                                          | 732,00                                | 732,00                                | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri                              | 732,00                                | 732,00                                | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA120 | <b>A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti</b>                                                                  | 6.581.151,09                          | 1.197.025,96                          | 5.384.125,13                           | 449,79%                                  |
| AAA130 | <b>A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali</b>                                                                               | 30.150.623,10                         | 27.090.083,41                         | 3.060.539,69                           | 11,30%                                   |
| AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                                         | 37.797.933,93                         | 32.598.815,12                         | 5.199.118,81                           | 15,95%                                   |
| AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili                                                             | 20.395.852,71                         | 18.552.350,30                         | 1.843.502,41                           | 9,94%                                    |
| AAA160 | A.I.5.c) Miglorie su beni di terzi                                                                                             | 13.153.646,30                         | 14.379.912,66                         | -1.226.266,36                          | -8,53%                                   |
| AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to miglorie su beni di terzi                                                                                 | 1.873.486,61                          | 2.025.562,90                          | -152.076,29                            | -7,51%                                   |
| AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità                                                                                                            | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità                                                                                                | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali                                                                                    | 1.519.636,35                          | 2.639.245,66                          | -1.119.609,31                          | -42,42%                                  |
| AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali                                                                        | 51.254,16                             | 1.949.976,83                          | -1.898.722,67                          | -97,37%                                  |
| AAA220 | <b>A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali</b>                                                                  | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento                                                                       | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo                                                                              | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                     | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali                                                                       | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA270 | <b>A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>                                                                                        | 2.279.866.242,61                      | 2.220.778.200,94                      | 59.088.041,67                          | 2,66%                                    |
| AAA280 | <b>A.II.1) Terreni</b>                                                                                                         | 25.997.380,56                         | 25.864.353,49                         | 133.027,07                             | 0,51%                                    |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili                                                                                                  | 20.943.126,27                         | 20.943.127,27                         | -1,00                                  | 0,00%                                    |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili                                                                                                | 5.054.254,29                          | 4.921.226,22                          | 133.028,07                             | 2,70%                                    |
| AAA310 | <b>A.II.2) Fabbricati</b>                                                                                                      | 1.178.969.699,80                      | 1.186.128.536,02                      | -7.158.836,22                          | -0,60%                                   |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                             | 62.225.190,18                         | 62.629.333,19                         | -404.143,01                            | -0,65%                                   |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                                           | 64.085.113,98                         | 65.088.849,88                         | -1.003.735,90                          | -1,54%                                   |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)                                                               | 1.859.923,80                          | 2.459.516,69                          | -599.592,89                            | -24,38%                                  |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                               | 1.116.744.509,62                      | 1.123.499.202,83                      | -6.754.693,21                          | -0,60%                                   |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                             | 2.195.178.805,78                      | 2.264.574.275,98                      | -69.395.470,20                         | -3,06%                                   |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)                                                                 | 1.078.434.296,16                      | 1.141.075.073,15                      | -62.640.776,99                         | -5,49%                                   |
| AAA380 | <b>A.II.3) Impianti e macchinari</b>                                                                                           | 37.124.891,66                         | 42.866.769,79                         | -5.741.878,13                          | -13,39%                                  |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari                                                                                                | 176.769.564,94                        | 180.177.468,42                        | -3.407.903,48                          | -1,89%                                   |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari                                                                                    | 139.644.673,28                        | 137.310.698,63                        | 2.333.974,65                           | 1,70%                                    |
| AAA410 | <b>A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                                                           | 185.901.331,90                        | 195.360.621,03                        | -9.459.289,13                          | -4,84%                                   |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                                | 978.286.293,42                        | 1.024.353.298,92                      | -46.067.005,50                         | -4,50%                                   |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                    | 792.384.961,52                        | 828.992.677,89                        | -36.607.716,37                         | -4,42%                                   |
| AAA440 | <b>A.II.5) Mobili e arredi</b>                                                                                                 | 14.025.365,88                         | 15.924.318,27                         | -1.898.952,39                          | -11,92%                                  |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi                                                                                                      | 99.021.589,24                         | 101.540.469,11                        | -2.518.879,87                          | -2,48%                                   |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi                                                                                          | 84.996.223,36                         | 85.616.150,84                         | -619.927,48                            | -0,72%                                   |
| AAA470 | <b>A.II.6) Automezzi</b>                                                                                                       | 5.716.305,69                          | 5.925.977,71                          | -209.672,02                            | -3,54%                                   |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi                                                                                                            | 28.824.713,99                         | 28.726.227,19                         | 98.486,80                              | 0,34%                                    |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi                                                                                                | 23.108.408,30                         | 22.800.249,48                         | 308.158,82                             | 1,35%                                    |
| AAA500 | <b>A.II.7) Oggetti d'arte</b>                                                                                                  | 610,00                                | 610,00                                | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA510 | <b>A.II.8) Altri beni materiali</b>                                                                                            | 15.030.845,75                         | 14.005.719,61                         | 1.025.126,14                           | 7,32%                                    |
| AAA520 | A.II.8.a) Altri beni materiali                                                                                                 | 83.102.064,80                         | 87.375.943,75                         | -4.273.878,95                          | -4,89%                                   |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altri beni materiali                                                                                     | 68.071.219,05                         | 73.370.224,14                         | -5.299.005,09                          | -7,22%                                   |
| AAA540 | <b>A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti</b>                                                                   | 817.665.341,37                        | 735.266.825,02                        | 82.398.516,35                          | 11,21%                                   |
| AAA550 | <b>A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali</b>                                                                  | 565.530,00                            | 565.530,00                            | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni                                                                                                | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati                                                                                             | 565.530,00                            | 565.530,00                            | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari                                                                                  | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                  | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi                                                                                        | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi                                                                                              | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte                                                                                         | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali                                                                       | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA640 | <b>A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>                                                                                     | 12.256.112,39                         | 13.754.719,89                         | -1.498.607,50                          | -10,90%                                  |
| AAA650 | <b>A.III.1) Crediti finanziari</b>                                                                                             | 9.099.587,37                          | 10.105.195,87                         | -1.005.608,50                          | -9,95%                                   |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato                                                                                          | 1.617.375,88                          | 1.617.375,88                          | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione                                                                                        | 0,00                                  | 0,00                                  | 0,00                                   |                                          |
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate                                                                                    | 4.580.508,57                          | 5.586.117,07                          | -1.005.608,50                          | -18,00%                                  |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri                                                                                          | 2.901.702,92                          | 2.901.702,92                          | 0,00                                   | 0,00%                                    |
| AAA700 | <b>A.III.2) Titoli</b>                                                                                                         | 3.156.525,02                          | 3.649.524,02                          | -492.999,00                            | -13,51%                                  |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni                                                                                                      | 3.148.457,02                          | 3.641.456,02                          | -492.999,00                            | -13,54%                                  |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli                                                                                                        | 8.068,00                              | 8.068,00                              | 0,00                                   | 0,00%                                    |

|        |                                                                                                                                                        |                  |                  |                 |          |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------|
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato                                                                                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni                                                                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa                                                                                                          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi                                                                                                                            | 8.068,00         | 8.068,00         | 0,00            | 0,00%    |
| ABZ999 | <b>B) ATTIVO CIRCOLANTE</b>                                                                                                                            | 4.273.537.343,94 | 4.458.511.895,81 | -184.974.551,87 | -4,15%   |
| ABA000 | <b>B.I) RIMANENZE</b>                                                                                                                                  | 209.880.986,88   | 208.069.694,16   | 1.811.292,72    | 0,87%    |
| ABA010 | <b>B.I.1) Rimanenze materiale sanitario</b>                                                                                                            | 204.213.080,61   | 202.919.743,54   | 1.293.337,07    | 0,64%    |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                          | 111.096.976,48   | 112.734.912,04   | -1.637.935,56   | -1,45%   |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti                                                                                                                       | 283.489,44       | 549.334,06       | -265.844,62     | -48,39%  |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici                                                                                                                            | 80.548.193,81    | 76.989.809,99    | 3.558.383,82    | 4,62%    |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici                                                                                                                            | 2.458.576,41     | 2.234.213,41     | 224.363,00      | 10,04%   |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                         | 2.528.334,64     | 4.267.049,74     | -1.738.715,10   | -40,75%  |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici                                                                                                                              | 165.387,54       | 83.054,45        | 82.333,09       | 99,13%   |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                                                      | 36.594,56        | 18.234,69        | 18.359,87       | 100,69%  |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                | 7.095.527,73     | 6.043.135,16     | 1.052.392,57    | 17,41%   |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari                                                                                              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA110 | <b>B.I.2) Rimanenze materiale non sanitario</b>                                                                                                        | 5.667.906,27     | 5.149.950,62     | 517.955,65      | 10,06%   |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                          | 431,10           | 922,00           | -490,90         | -53,24%  |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                                                                | 905.020,35       | 992.912,92       | -87.892,57      | -8,85%   |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                                                       | 4.361,00         | 68.559,30        | -64.198,30      | -93,64%  |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria                                                                                                            | 3.412.047,57     | 3.248.586,24     | 163.461,33      | 5,03%    |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione                                                                                                                 | 345.130,95       | 270.226,99       | 74.903,96       | 27,72%   |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                                                            | 1.000.915,30     | 568.743,17       | 432.172,13      | 75,99%   |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari                                                                                          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA190 | <b>B.II) CREDITI</b>                                                                                                                                   | 3.374.025.787,73 | 2.717.376.749,20 | 656.649.038,53  | 24,16%   |
| ABA200 | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                                                                                                         | 1.974.565.381,34 | 1.891.720.149,62 | 82.845.231,72   | 4,38%    |
| ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - Integrazione a norma del D.L.vo 56/2000                                                                 | 346.680.843,04   | 397.405.538,05   | -50.724.695,01  | -12,76%  |
| ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN                                                                                                     | 111.123.223,69   | 108.908.976,56   | 2.214.247,13    | 2,03%    |
| ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale                                                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale                                                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard                                                                    | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente                                                                              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro                                                                                                   | 155.823.194,39   | 194.520.288,56   | -38.697.094,17  | -19,89%  |
| ABA271 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)                                                                                |                  |                  | 0,00            |          |
| ABA280 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti                                                                                           | 1.353.586.500,01 | 1.187.106.959,68 | 166.479.540,33  | 14,02%   |
| ABA290 | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca                                                                                                                  | 7.341.469,21     | 3.778.386,77     | 3.563.082,44    | 94,30%   |
| ABA300 | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute                                                                              | 760.391,81       | 698.514,72       | 61.877,09       | 8,86%    |
| ABA310 | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute                                                                           | 2.924.760,21     | 649.488,74       | 2.275.271,47    | 350,32%  |
| ABA320 | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali                                                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA330 | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti                                                                               | 3.656.317,19     | 2.430.383,31     | 1.225.933,88    | 50,44%   |
| ABA340 | B.II.1.k) Crediti v/prefetture                                                                                                                         | 10.151,00        | 0,00             | 10.151,00       |          |
| ABA350 | <b>B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma</b>                                                                                                  | 929.292.205,62   | 474.114.633,51   | 455.177.572,11  | 96,01%   |
| ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente                                                                                    | 459.679.572,22   | 93.046.316,49    | 366.633.255,73  | 394,03%  |
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                                                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR                                                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                                                                          | 459.679.572,22   | 93.046.316,49    | 366.633.255,73  | 394,03%  |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale                                                                 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto                                                                     | 469.612.633,40   | 381.068.317,02   | 88.544.316,38   | 23,24%   |
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti                                                                  | 469.612.633,40   | 381.068.317,02   | 88.544.316,38   | 23,24%   |
| ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione                                                                      | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite                                                                                 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui a                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005                                                                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti                                      | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                                              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie                                                          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA530 | <b>B.II.3) Crediti v/Comuni</b>                                                                                                                        | 25.324.871,96    | 34.096.690,79    | -8.771.818,83   | -25,73%  |
| ABA540 | <b>B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche</b>                                                                                                   | 5.660.698,06     | 5.430.154,53     | 230.543,53      | 4,25%    |
| ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                                    | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                                                | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                                                                             | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani azie                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA600 | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                                           | 5.660.698,06     | 5.430.154,53     | 230.543,53      | 4,25%    |
| ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) |                  |                  | 0,00            |          |
| ABA610 | <b>B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione</b>                                                                         | 13.355.484,93    | 17.875.593,40    | -4.520.108,47   | -25,29%  |
| ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali                                                                                                                     | 927.605,94       | 1.035.991,40     | -108.385,46     | -10,46%  |
| ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali                                                                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate                                                                                                                  | 12.427.878,99    | 16.839.602,00    | -4.411.723,01   | -26,20%  |
| ABA650 | <b>B.II.6) Crediti v/Erario</b>                                                                                                                        | 20.614.499,45    | 19.069.490,56    | 1.545.008,89    | 8,10%    |
| ABA660 | <b>B.II.7) Crediti v/Altri</b>                                                                                                                         | 405.212.646,37   | 275.070.036,79   | 130.142.609,58  | 47,31%   |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                                                                    | 41.097.344,02    | 36.161.363,22    | 4.935.980,80    | 13,65%   |
| ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                                                                              | 1.172.679,60     | 36.366,54        | 1.136.313,06    | 3124,61% |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/Altri soggetti pubblici                                                                                                            | 26.945.245,32    | 26.704.383,06    | 240.862,26      | 0,90%    |
| ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/Altri soggetti pubblici per ricerca                                                                                                | 6.168.311,27     | 341.261,55       | 5.827.049,72    | 1707,50% |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                                                                        | 273.289.108,50   | 155.062.099,42   | 118.227.009,08  | 76,24%   |

|        |                                                                                                                                 |                  |                  |                 |          |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------|
| ABA711 | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi                                                                                               | 273.289.108,50   | 155.063.707,42   | 118.225.401,08  | 76,24%   |
| ABA712 | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)                                                                               | 0,00             | -1.608,00        | 1.608,00        | -100,00% |
| ABA713 | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                          | 56.539.957,66    | 56.764.563,00    | -224.605,34     | -0,40%   |
| ABA714 | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                        | 56.607.688,66    | 56.764.563,00    | -156.874,34     | -0,28%   |
| ABA715 | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)                                                   | -67.731,00       | 0,00             | -67.731,00      |          |
| ABA720 | <b>B.III ) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</b>                                                     | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA730 | <b>B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA740 | <b>B.III.2) Titoli che non costituiscono immobilizzazioni</b>                                                                   | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ABA750 | <b>B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>                                                                                             | 689.630.569,33   | 1.533.065.452,45 | -843.434.883,12 | -55,02%  |
| ABA760 | <b>B.IV.1) Cassa</b>                                                                                                            | 3.467.308,29     | 5.254.436,37     | -1.787.128,08   | -34,01%  |
| ABA770 | <b>B.IV.2) Istituto tesoriere</b>                                                                                               | 249.251.262,80   | 501.573.886,45   | -252.322.623,65 | -50,31%  |
| ABA780 | <b>B.IV.3) Tesoreria Unica</b>                                                                                                  | 428.467.694,24   | 1.017.790.054,17 | -589.322.359,93 | -57,90%  |
| ABA790 | <b>B.IV.4) Conto corrente postale</b>                                                                                           | 8.444.304,00     | 8.447.075,46     | -2.771,46       | -0,03%   |
| ACZ999 | <b>C) RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                               | 6.345.648,09     | 5.561.822,73     | 783.825,36      | 14,09%   |
| ACA000 | <b>C.I) RATEI ATTIVI</b>                                                                                                        | 8.832,99         | 8.071,21         | 761,78          | 9,44%    |
| ACA010 | C.I.1) Ratei attivi                                                                                                             | 8.832,99         | 8.071,21         | 761,78          | 9,44%    |
| ACA020 | C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ACA030 | <b>C.II) RISCONTI ATTIVI</b>                                                                                                    | 6.336.815,10     | 5.553.751,52     | 783.063,58      | 14,10%   |
| ACA040 | C.II.1) Riscconti attivi                                                                                                        | 6.336.815,10     | 5.553.751,52     | 783.063,58      | 14,10%   |
| ACA050 | C.II.2) Riscconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                            | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| AZZ999 | <b>D) TOTALE ATTIVO</b>                                                                                                         | 6.608.737.121,22 | 6.726.893.748,74 | -118.156.627,52 | -1,76%   |
| ADZ999 | <b>E) CONTI D'ORDINE</b>                                                                                                        | 234.952.102,71   | 75.510.762,26    | 159.441.340,45  | 211,15%  |
| ADA000 | <b>E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                                     | 33.097,13        | 33.097,13        | 0,00            | 0,00%    |
| ADA010 | <b>E.II) DEPOSITI CAUZIONALI</b>                                                                                                | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| ADA020 | <b>E.III) BENI IN COMODATO</b>                                                                                                  | 13.623.753,87    | 9.157.469,17     | 4.466.284,70    | 48,77%   |
| ADA021 | <b>E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE</b>                                                                       | 154.500.803,36   | 0,00             | 154.500.803,36  |          |
| ADA030 | <b>E.V) ALTRI CONTO D'ORDINE</b>                                                                                                | 66.794.448,35    | 66.320.195,96    | 474.252,39      | 0,72%    |
| PAZ999 | <b>A) PATRIMONIO NETTO</b>                                                                                                      | 3.268.315.173,67 | 3.235.764.356,61 | 32.550.817,06   | 1,01%    |
| PAA000 | <b>A.I) FONDO DI DOTAZIONE</b>                                                                                                  | 34.967.427,01    | 34.967.429,01    | -2,00           | 0,00%    |
| PAA010 | <b>A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI</b>                                                                                     | 3.291.051.023,91 | 3.211.085.766,03 | 79.965.257,88   | 2,49%    |
| PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                                                                               | 4.102.589,00     | 5.886.811,00     | -1.784.222,00   | -30,31%  |
| PAA030 | A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti                                                                                 | 2.088.578.171,42 | 2.152.058.874,43 | -63.480.703,01  | -2,95%   |
| PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88                                                      | 862.990.179,81   | 938.308.142,13   | -75.317.962,32  | -8,03%   |
| PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca                                                                     | 2.660.783,37     | 2.767.465,99     | -106.682,62     | -3,85%   |
| PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro                                                                       | 1.222.927.208,24 | 1.210.983.266,31 | 11.943.941,93   | 0,99%    |
| PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                                                                               | 280.842.713,90   | 111.162.156,35   | 169.680.557,55  | 152,64%  |
| PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti                                                               | 713.558.273,51   | 718.118.832,85   | -4.560.559,34   | -0,64%   |
| PAA090 | A.II.5) Finanziamenti per investimenti da retifica contributi in conto esercizio                                                | 203.969.276,08   | 223.859.091,40   | -19.889.815,32  | -8,88%   |
| PAA100 | <b>A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI</b>                                                          | 15.847.806,47    | 17.583.336,03    | -1.735.529,56   | -9,87%   |
| PAA110 | <b>A.IV) ALTRE RISERVE</b>                                                                                                      | 4.400.176,30     | 4.397.564,76     | 2.611,54        | 0,06%    |
| PAA120 | <b>A.IV.1) Riserve da rivalutazioni</b>                                                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PAA130 | <b>A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire</b>                                                                            | 96.115,24        | 93.515,24        | 2.600,00        | 2,78%    |
| PAA140 | <b>A.IV.3) Contributi da reinvestire</b>                                                                                        | 9.000,00         | 431.741,65       | -422.741,65     | -97,92%  |
| PAA150 | <b>A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</b>                                                          | 1.084.240,65     | 661.499,00       | 422.741,65      | 63,91%   |
| PAA160 | <b>A.IV.5) Riserve diverse</b>                                                                                                  | 3.210.820,41     | 3.210.808,87     | 11,54           | 0,00%    |
| PAA170 | <b>A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE</b>                                                                                      | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PAA180 | <b>A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</b>                                                                     | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PAA190 | <b>A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</b>                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PAA200 | <b>A.V.3) Altro</b>                                                                                                             | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PAA210 | <b>A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO</b>                                                                                    | 6.438.218,98     | 6.272.406,78     | 165.812,20      | 2,64%    |
| PAA220 | <b>A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO</b>                                                                                       | -84.389.479,00   | -38.542.146,00   | -45.847.333,00  | 118,95%  |
| PBZ999 | <b>B) FONDI PER RISCHI E ONERI</b>                                                                                              | 1.404.609.450,68 | 1.324.090.164,73 | 80.519.285,95   | 6,08%    |
| PBA000 | <b>B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE</b>                                                                                  | 5.085.305,76     | 3.451.586,77     | 1.633.718,99    | 47,33%   |
| PBA010 | <b>B.II) FONDI PER RISCHI</b>                                                                                                   | 289.711.589,86   | 307.544.745,05   | -17.833.155,19  | -5,80%   |
| PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali                                                                      | 61.616.417,18    | 66.179.635,16    | -4.563.217,98   | -6,90%   |
| PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                                                                       | 38.644.131,78    | 46.428.091,31    | -7.783.959,53   | -16,77%  |
| PBA040 | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                                                  | 25.604.934,43    | 21.079.700,60    | 4.525.233,83    | 21,47%   |
| PBA050 | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                                       | 120.920.341,31   | 127.351.359,07   | -6.431.017,76   | -5,05%   |
| PBA051 | B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa                                                                                | 6.243.483,59     | 5.156.083,59     | 1.087.400,00    | 21,09%   |
| PBA052 | B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora                                                                                      | 10.827.345,03    | 11.562.277,89    | -724.932,86     | -6,28%   |
| PBA060 | B.II.7) Altri fondi rischi                                                                                                      | 25.854.936,54    | 29.797.597,43    | -3.942.660,89   | -13,23%  |
| PBA070 | <b>B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE</b>                                                                                              | 223.585.970,78   | 124.189.368,33   | 99.396.602,45   | 80,04%   |
| PBA080 | B.III.1) FSR indistinto da distribuire                                                                                          | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA090 | B.III.2) FSR vincolato da distribuire                                                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA100 | B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi                                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA110 | B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA120 | B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA                                                            | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA130 | B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca                                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA140 | B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti                                                                                   | 223.585.970,78   | 124.189.368,33   | 99.396.602,45   | 80,04%   |
| PBA141 | B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di |                  |                  | 0,00            |          |
| PBA150 | <b>B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI</b>                                                                                      | 254.353.515,28   | 276.969.851,12   | -22.616.335,84  | -8,17%   |
| PBA151 | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato                             | 26.202.540,47    | 47.403.729,80    | -21.201.189,33  | -44,72%  |
| PBA160 | B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato                                          | 70.443.017,83    | 76.696.787,75    | -6.253.769,92   | -8,15%   |
| PBA170 | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                                              | 124.738.493,46   | 122.347.055,57   | 2.391.437,89    | 1,95%    |
| PBA180 | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                                               | 19.808.130,05    | 20.056.275,51    | -248.145,46     | -1,24%   |
| PBA190 | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                                                      | 13.161.333,47    | 10.466.002,49    | 2.695.330,98    | 25,75%   |
| PBA200 | <b>B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE</b>                                                                                       | 631.873.069,00   | 611.934.613,46   | 19.938.455,54   | 3,26%    |
| PBA210 | <b>B.V.1) Fondi integrativi pensione</b>                                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PBA220 | <b>B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali</b>                                                                                        | 181.266.811,79   | 228.623.690,10   | -47.356.878,31  | -20,71%  |
| PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente                                                                        | 105.008.701,24   | 117.649.052,15   | -12.640.350,91  | -10,74%  |
| PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                                  | 65.316.170,68    | 98.843.996,91    | -33.527.826,23  | -33,92%  |
| PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai                                                                                 | 10.941.939,87    | 12.130.641,04    | -1.188.701,17   | -9,80%   |
| PBA260 | <b>B.V.3) Altri fondi per oneri e spese</b>                                                                                     | 448.104.448,75   | 382.323.613,13   | 65.780.835,62   | 17,21%   |

|        |                                                                                                                                   |                  |                  |                 |          |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-----------------|----------|
| PBA270 | B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016                                                             | 2.501.808,46     | 987.310,23       | 1.514.498,23    | 153,40%  |
| PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO                                                                                                      | 53.723.653,69    | 50.490.732,78    | 3.232.920,91    | 6,40%    |
| PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI                                                                                      | 53.723.653,69    | 50.490.732,78    | 3.232.920,91    | 6,40%    |
| PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI                                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI                                                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDZ999 | D) DEBITI                                                                                                                         | 1.866.330.116,56 | 2.102.712.610,34 | -236.382.493,78 | -11,24%  |
| PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI                                                                                                     | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO                                                                                                              | 119.462,30       | 47.868,00        | 71.594,30       | 149,57%  |
| PDA020 | D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA030 | D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA040 | D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato                                                                                                 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA050 | D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca                                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA060 | D.II.5) Altri debiti v/Stato                                                                                                      | 119.462,30       | 47.868,00        | 71.594,30       | 149,57%  |
| PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA                                                                                      | 0,00             | 238.271.543,32   | -238.271.543,32 | -100,00% |
| PDA080 | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA                                                            | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA081 | D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti                                                                  | 0,00             | 238.271.543,32   | -238.271.543,32 | -100,00% |
| PDA090 | D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale                                                | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA100 | D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale                                                | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA101 | D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale                                                | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA110 | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA111 | D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA112 | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92                                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA120 | D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA                                                                        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                             | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                                                                                             | 4.163.918,36     | 7.196.255,11     | -3.032.336,75   | -42,14%  |
| PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE                                                                                         | 10.015.261,12    | 3.781.406,91     | 6.233.854,21    | 164,86%  |
| PDA150 | D.V.1) Debiti v/ASL-USL della regione                                                                                             | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA                 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione                                   | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP                                           | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Pro   | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                            | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione                                                                          | 10.015.261,12    | 3.781.406,91     | 6.233.854,21    | 164,86%  |
| PDA230 | D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti    | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione        | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite                   | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali   | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro                             | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE                                                            | 49.539.427,31    | 34.158.194,80    | 15.381.232,51   | 45,03%   |
| PDA250 | D.VI.1) Debiti v/enti regionali                                                                                                   | 8.954.650,41     | 8.467.025,03     | 487.625,38      | 5,76%    |
| PDA260 | D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali                                                                                       | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA270 | D.VI.3) Debiti v/altre partecipate                                                                                                | 40.584.776,90    | 25.691.169,77    | 14.893.607,13   | 57,97%   |
| PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                                                                                         | 1.082.467.615,31 | 1.111.963.128,25 | -29.495.512,94  | -2,65%   |
| PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                    | 312.093.986,36   | 314.836.289,57   | -2.742.303,21   | -0,87%   |
| PDA291 | D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie                                  | 495.323.139,59   | 513.301.415,91   | -17.978.276,32  | -3,50%   |
| PDA292 | D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)                                                      | -183.229.153,23  | -198.465.126,34  | 15.235.973,11   | -7,68%   |
| PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                                                                                             | 770.373.628,95   | 797.126.838,68   | -26.753.209,73  | -3,36%   |
| PDA301 | D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori                                                                                           | 817.088.692,99   | 845.183.313,91   | -28.094.620,92  | -3,32%   |
| PDA302 | D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)                                                                          | -46.715.064,04   | -48.056.475,23   | 1.341.411,19    | -2,79%   |
| PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE                                                                                               | 147.044,00       | 23.678.692,99    | -23.531.648,99  | -99,38%  |
| PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                                                                            | 143.792.781,27   | 132.417.902,11   | 11.374.879,16   | 8,59%    |
| PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE                                                           | 191.865.713,53   | 173.909.475,06   | 17.956.238,47   | 10,33%   |
| PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI                                                                                                              | 384.218.893,36   | 377.288.143,79   | 6.930.749,57    | 1,84%    |
| PDA350 | D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori                                                                                               | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti                                                                                                       | 249.896.929,59   | 238.462.717,53   | 11.434.212,06   | 4,79%    |
| PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie                                                                                            | 605.675,00       | 837.122,00       | -231.447,00     | -27,65%  |
| PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi                                                                                                      | 133.716.288,77   | 137.988.304,26   | -4.272.015,49   | -3,10%   |
| PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI                                                                                                       | 15.758.726,62    | 13.835.884,28    | 1.922.842,34    | 13,90%   |
| PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI                                                                                                                | 36.170,55        | 89.120,84        | -52.950,29      | -59,41%  |
| PEA010 | E.I.1) Ratei passivi                                                                                                              | 36.170,55        | 89.120,84        | -52.950,29      | -59,41%  |
| PEA020 | E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                  | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI                                                                                                            | 15.722.556,07    | 13.746.763,44    | 1.975.792,63    | 14,37%   |
| PEA040 | E.II.1) Risconti passivi                                                                                                          | 15.722.556,07    | 13.746.763,44    | 1.975.792,63    | 14,37%   |
| PEA050 | E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                              | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PEA060 | E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO                                                                                              | 6.608.737.121,22 | 6.726.893.748,74 | -118.156.627,52 | -1,76%   |
| PFZ999 | G) CONTI D'ORDINE                                                                                                                 | 234.952.102,71   | 75.510.762,26    | 159.441.340,45  | 211,15%  |
| PFA000 | G.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE                                                                                              | 33.097,13        | 33.097,13        | 0,00            | 0,00%    |
| PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI                                                                                                         | 0,00             | 0,00             | 0,00            |          |
| PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO                                                                                                           | 13.656.842,31    | 9.190.557,61     | 4.466.284,70    | 48,60%   |
| PFA021 | G.IV) canoni di project financing ancora da pagare                                                                                | 154.500.803,36   |                  | 154.500.803,36  |          |
| PFA030 | G.IV) ALTRI CONTI D'ORDINE                                                                                                        | 66.761.359,91    | 66.287.107,52    | 474.252,39      | 0,72%    |





**BILANCIO CONSOLIDATO - Modello CE "999" 2024-2023**

|        |                                                                                                                          | Bilancio 2024        | Bilancio 2023        | Diff.               | Diff. %        |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|----------------|
|        | <b>A) Valore della produzione</b>                                                                                        |                      |                      |                     |                |
| AA0010 | <b>A.1) Contributi in c/esercizio</b>                                                                                    | <b>8.776.173.800</b> | <b>8.500.851.058</b> | <b>275.322.742</b>  | <b>3,24%</b>   |
| AA0020 | <b>A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale</b>                                                | <b>8.654.501.901</b> | <b>8.316.219.070</b> | <b>338.282.831</b>  | <b>4,07%</b>   |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto                                                     | 8.432.980.207        | 8.124.078.279        | 308.901.928         | 3,80%          |
| AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto                                                                                      | 7.749.901.742        | 7.362.663.543        | 387.238.199         | 5,26%          |
| AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione                                                               | 442.578.465          | 524.914.736          | - 82.336.271        | -15,69%        |
| AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni                                                                                                      | 240.500.000          | 236.500.000          | 4.000.000           | 1,69%          |
| AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso                                                                                  | 169.600.000          | 167.600.000          | 2.000.000           | 1,19%          |
| AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro                                                                                            | 70.900.000           | 68.900.000           | 2.000.000           | 2,90%          |
| AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015                            | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato                                                      | 221.521.694          | 192.140.791          | 29.380.903          | 15,29%         |
| AA0050 | <b>A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)</b>                                                                       | <b>106.462.771</b>   | <b>174.086.386</b>   | <b>- 67.623.615</b> | <b>-38,84%</b> |
| AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                                                                           | 84.006.761           | 80.139.443           | 3.867.318           | 4,83%          |
| AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                    | 36.006.761           | 46.539.443           | - 10.532.682        | -22,63%        |
| AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di       | 48.000.000           | 33.600.000           | 14.400.000          | 42,86%         |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di       | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro                                                      | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)                              | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                  | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                      | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0140 | A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)                                 | 22.456.010           | 93.946.943           | - 71.490.933        | -76,10%        |
| AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)                                                            | 12.741.510           | 69.476.363           | - 56.734.853        | -81,66%        |
| AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati                                                 | 9.260.815            | -                    | 9.260.815           | -              |
| AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92                                                 | -                    | 6.433.828            | - 6.433.828         | -100,00%       |
| AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro                                                     | 453.685              | 18.036.752           | - 17.583.067        | -97,48%        |
| AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c),   | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0180 | <b>A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca</b>                                                                         | <b>12.395.275</b>    | <b>9.255.924</b>     | <b>3.139.351</b>    | <b>33,92%</b>  |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente                                                       | 6.920.856            | 5.700.064            | 1.220.792           | 21,42%         |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata                                                    | 2.178.728            | 1.297.821            | 880.907             | 67,88%         |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca                                                    | 1.350.978            | 1.886.881            | - 535.903           | -28,40%        |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca                                                                               | 1.944.713            | 371.158              | 1.573.555           | 423,96%        |
| AA0230 | <b>A.1.D) Contributi c/esercizio da privati</b>                                                                          | <b>2.813.853</b>     | <b>1.289.678</b>     | <b>1.524.175</b>    | <b>118,18%</b> |
| AA0240 | <b>A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti</b>                                            | <b>- 51.909</b>      | <b>- 8.613.215</b>   | <b>- 8.561.306</b>  | <b>-99,40%</b> |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.       | -                    | - 8.613.215          | 8.613.215           | -100,00%       |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi                           | - 51.909             | -                    | 51.909              | -              |
| AA0270 | <b>A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti</b>              | <b>78.286.544</b>    | <b>49.159.683</b>    | <b>29.126.861</b>   | <b>59,25%</b>  |
| AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.      | 43.675.037           | 19.185.095           | 24.489.942          | 127,65%        |
| AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.      | 10.263.343           | 5.559.975            | 4.703.368           | 84,59%         |
| AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vir    | 19.212.967           | 20.564.498           | - 1.351.531         | -6,57%         |
| AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca                               | 4.130.311            | 2.534.703            | 1.595.608           | 62,95%         |
| AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati                      | 1.004.886            | 1.315.412            | - 310.526           | -23,61%        |
| AA0320 | <b>A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                      | <b>231.763.781</b>   | <b>215.949.519</b>   | <b>15.814.262</b>   | <b>7,32%</b>   |
| AA0330 | <b>A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici</b>        | <b>124.592.235</b>   | <b>117.033.017</b>   | <b>7.559.218</b>    | <b>6,46%</b>   |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubblic       | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                       | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                    | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero                                                        | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                                                    | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                         | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                           | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                           | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso                                                                | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa                                                                           | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica                                                                             | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera                                                        | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali                                                     | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                           | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                          | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici         | 499.524              | 255.012              | 244.512             | 95,88%         |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregio     | 124.092.711          | 116.778.005          | 7.314.706           | 6,26%          |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero                                                                                       | 84.803.209           | 83.699.311           | 1.103.898           | 1,32%          |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali                                                                                     | 12.477.301           | 12.874.531           | - 397.230           | -3,09%         |
| AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero                                                           | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)                                 | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F                                                                                         | 8.685.973            | 7.443.298            | 1.242.675           | 16,70%         |
| AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione                                              | 1.839.103            | 1.825.060            | 14.043              | 0,77%          |
| AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione                                                   | 3.315.059            | 1.000.980            | 2.314.079           | 231,18%        |
| AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione                                                                              | 825.114              | 842.270              | - 17.156            | -2,04%         |
| AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione                                                   | 1.171.042            | 1.160.070            | 10.972              | 0,95%          |
| AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)                                                | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)                                                  | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione                                        | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale                                                   | 2.151.107            | 1.524.338            | 626.769             | 41,12%         |
| AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregi     | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extr         | 945.658              | 518.867              | 426.791             | 82,25%         |
| AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione                          | 2.225                | -                    | 2.225               | -              |
| AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione E         | 943.433              | 518.867              | 424.566             | 81,83%         |
| AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale                           | 7.879.145            | 5.889.193            | 1.989.952           | 33,79%         |
| AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AO     | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua        | -                    | 87                   | - 87                | -100,00%       |
| AA0610 | <b>A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Ext</b> | <b>44.139.172</b>    | <b>39.855.475</b>    | <b>4.283.697</b>    | <b>10,75%</b>  |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                | 33.452.621           | 29.711.694           | 3.740.927           | 12,59%         |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                              | 8.551.073            | 8.259.441            | 291.632             | 3,53%          |
| AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mob              | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)                                  | 2.135.478            | 1.884.340            | 251.138             | 13,33%         |
| AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregi     | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0660 | <b>A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati</b>                  | <b>14.194.526</b>    | <b>12.438.291</b>    | <b>1.756.235</b>    | <b>14,12%</b>  |
| AA0670 | <b>A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia</b>                                          | <b>48.837.848</b>    | <b>46.622.736</b>    | <b>2.215.112</b>    | <b>4,75%</b>   |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera                                                 | 14.335.892           | 15.918.707           | - 1.582.815         | -9,94%         |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica                                               | 30.193.448           | 27.669.485           | 2.523.963           | 9,12%          |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica                                             | 631.208              | 514.583              | 116.625             | 22,66%         |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)        | 2.133.408            | 2.017.518            | 115.890             | 5,74%          |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Az    | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro                                                            | 1.543.892            | 502.443              | 1.041.449           | 207,28%        |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                | -                    | -                    | -                   | -              |
| AA0750 | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                                                                                | <b>168.382.520</b>   | <b>129.942.280</b>   | <b>38.440.240</b>   | <b>29,58%</b>  |
| AA0760 | <b>A.5.A) Rimborsi assicurativi</b>                                                                                      | <b>1.754.880</b>     | <b>393.438</b>       | <b>1.361.442</b>    | <b>346,04%</b> |
| AA0770 | <b>A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione</b>                                                                   | <b>595.631</b>       | <b>441.704</b>       | <b>153.927</b>      | <b>34,85%</b>  |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione           | 595.462              | 93.773               | 501.689             | 535,00%        |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione                                                      | 169                  | 347.931              | - 347.762           | -99,95%        |

|        |                                                                                                                    |               |               |             |          |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|----------|
| AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                  | -             | -             | -           | -        |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso    | -             | -             | -           | -        |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                          | -             | -             | -           | -        |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                 | -             | -             | -           | -        |
| AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA                                          | -             | -             | -           | -        |
| AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici                                                    | 9.348.763     | 5.783.740     | 3.565.023   | 61,64%   |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborsio degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso    | 558.110       | 423.496       | 134.614     | 31,79%   |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici                                            | 90            | -             | 90          | -        |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici                                   | 8.790.563     | 5.360.244     | 3.430.319   | 64,00%   |
| AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                                    | 156.683.246   | 123.323.398   | 33.359.848  | 27,05%   |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborsio da aziende farmaceutiche per Pay back                                                           | 148.331.107   | 117.226.690   | 31.104.417  | 26,53%   |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale                             | -             | -             | -           | -        |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera                                 | 116.533.400   | 83.569.705    | 32.963.695  | 39,44%   |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                                                                      | 31.797.707    | 33.656.985    | 1.859.278   | -5,52%   |
| AA0921 | A.5.E.2) Rimborsio per Pay back sui dispositivi medici                                                             | -             | -             | -           | -        |
| AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati                                                            | 8.352.139     | 6.096.708     | 2.255.431   | 36,99%   |
| AA0940 | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)                                               | 45.638.856    | 43.222.422    | 2.416.434   | 5,59%    |
| AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambul    | 44.201.378    | 41.703.528    | 2.497.850   | 5,99%    |
| AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso                         | 1.437.478     | 1.518.894     | 81.416      | -5,36%   |
| AA0970 | A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro                                     | -             | -             | -           | -        |
| AA0980 | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio                                                            | 161.905.896   | 159.360.957   | 2.544.939   | 1,60%    |
| AA0990 | A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato                                 | 22.693.045    | 14.755.463    | 7.937.582   | 53,79%   |
| AA1000 | A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione                                  | 89.109.946    | 103.666.994   | 14.557.048  | -14,04%  |
| AA1010 | A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione                                  | -             | -             | -           | -        |
| AA1020 | A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti                   | 43.335.571    | 31.820.789    | 11.514.782  | 36,19%   |
| AA1030 | A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti               | 884.903       | 122.605       | 762.298     | 621,75%  |
| AA1040 | A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto                                            | 5.882.431     | 8.995.106     | 3.112.675   | -34,60%  |
| AA1050 | A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni                                                          | -             | -             | -           | -        |
| AA1060 | A.9) Altri ricavi e proventi                                                                                       | 19.045.404    | 25.800.370    | 6.754.966   | -26,18%  |
| AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie                                                                        | 2.236.625     | 2.111.778     | 124.847     | 5,91%    |
| AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari                                                      | 4.169.957     | 3.598.144     | 571.813     | 15,89%   |
| AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi                                                                                      | 12.638.822    | 20.090.448    | 7.451.626   | -37,09%  |
| AZ9999 | Totale valore della produzione (A)                                                                                 | 9.481.144.892 | 9.115.673.074 | 365.471.818 | 4,01%    |
|        | B) Costi della produzione                                                                                          | -             | -             | -           | -        |
| BA0010 | B.1) Acquisti di beni                                                                                              | 1.890.805.478 | 1.751.173.384 | 139.632.094 | 7,97%    |
| BA0020 | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                                                                                   | 1.872.137.950 | 1.732.342.506 | 139.795.444 | 8,07%    |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                      | 1.198.910.073 | 1.096.957.089 | 101.952.984 | 9,29%    |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas  | 1.148.098.296 | 1.060.745.168 | 87.353.128  | 8,24%    |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC                                                                                    | 23.931.075    | 10.014.197    | 13.916.878  | 138,97%  |
| BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicinali                                                                         | 26.864.838    | 26.178.874    | 685.964     | 2,62%    |
| BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale                                                                     | 15.864        | 18.850        | 2.986       | -15,84%  |
| BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mob     | -             | -             | -           | -        |
| BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mob     | -             | -             | -           | -        |
| BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti                                                 | 15.864        | 18.850        | 2.986       | -15,84%  |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                   | 127.257       | 69.561        | 57.696      | 82,94%   |
| BA0080 | B.1.A.2.1) Sangue ed emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale    | -             | -             | -           | -        |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale                       | -             | -             | -           | -        |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti                                                                                       | 127.257       | 69.561        | 57.696      | 82,94%   |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici                                                                                        | 583.741.296   | 555.449.046   | 28.292.250  | 5,09%    |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici                                                                                      | 398.067.941   | 355.804.453   | 42.263.488  | 11,88%   |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi                                                                  | 34.102.838    | 48.749.538    | 14.646.700  | -30,04%  |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)                                                           | 151.570.517   | 150.895.055   | 675.462     | 0,45%    |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici                                                                                        | 23.701.103    | 20.524.654    | 3.176.449   | 15,48%   |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                     | 49.546.139    | 47.055.881    | 2.490.258   | 5,29%    |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici                                                                                          | 2.010.007     | 607.785       | 1.402.222   | 230,71%  |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                  | 268.211       | 239.217       | 28.994      | 12,12%   |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                            | 13.833.864    | 11.439.273    | 2.394.591   | 20,93%   |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                     | -             | -             | -           | -        |
| BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                    | -             | -             | -           | -        |
| BA0302 | B.1.A.9.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                 | -             | -             | -           | -        |
| BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                      | -             | -             | -           | -        |
| BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici                                                                                      | -             | -             | -           | -        |
| BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                   | -             | -             | -           | -        |
| BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici                                                                                        | -             | -             | -           | -        |
| BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                | -             | -             | -           | -        |
| BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                          | -             | -             | -           | -        |
| BA0310 | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                                                                               | 18.667.528    | 18.830.878    | 163.350     | -0,87%   |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari                                                                                       | 236.696       | 274.925       | 38.229      | -13,91%  |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere                                             | 3.271.736     | 3.572.383     | 300.647     | -8,42%   |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                   | 4.049.487     | 4.215.538     | 166.051     | -3,94%   |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                        | 8.099.173     | 8.256.183     | 157.010     | -1,90%   |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                             | 1.182.406     | 930.141       | 252.265     | 27,12%   |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                        | 1.828.030     | 1.581.708     | 246.322     | 15,57%   |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -             | -             | -           | -        |
| BA0390 | B.2) Acquisti di servizi                                                                                           | 4.381.846.616 | 4.140.055.169 | 241.791.447 | 5,84%    |
| BA0400 | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                                   | 3.730.480.553 | 3.493.322.937 | 237.157.616 | 6,79%    |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                            | 517.569.092   | 511.231.112   | 6.337.980   | 1,24%    |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione                                                                                        | 513.760.688   | 508.447.588   | 5.313.100   | 1,04%    |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG                                                                              | 339.610.926   | 334.791.190   | 4.819.736   | 1,44%    |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS                                                                              | 75.716.906    | 75.843.404    | 126.498     | -0,17%   |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale                                                         | 59.073.137    | 56.136.160    | 2.936.977   | 5,23%    |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)                                              | 39.359.719    | 41.676.834    | 2.317.115   | -5,56%   |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                     | -             | -             | -           | -        |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale                      | 3.808.404     | 2.783.524     | 1.024.880   | 36,82%   |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                                | 582.106.277   | 571.818.553   | 10.287.724  | 1,80%    |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione                                                                                        | 576.733.022   | 568.161.141   | 8.571.881   | 1,51%    |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                     | -             | -             | -           | -        |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                            | 5.373.255     | 3.657.412     | 1.715.843   | 46,91%   |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                                      | 397.471.386   | 368.052.810   | 29.418.576  | 7,99%    |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                               | -             | -             | -           | -        |
| BA0541 | B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche de    | -             | -             | -           | -        |
| BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                     | -             | 6.497         | 6.497       | -100,00% |
| BA0551 | B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regi  | -             | -             | -           | -        |
| BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)                                                                            | 54.433.912    | 39.868.539    | 14.565.373  | 36,53%   |
| BA0561 | B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)                     | -             | -             | -           | -        |
| BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI                                                                             | 80.919.199    | 79.728.528    | 1.190.671   | 1,49%    |
| BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato                                                                                            | 253.567.202   | 240.189.805   | 13.377.397  | 5,57%    |
| BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati                  | 45.296.290    | 42.943.084    | 2.353.206   | 5,48%    |
| BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Po   | -             | -             | -           | -        |
| BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati                        | 59.161.296    | 56.100.076    | 3.061.220   | 5,46%    |
| BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classifi    | -             | -             | -           | -        |
| BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private                                 | 1.291.331     | 1.276.658     | 14.673      | 1,15%    |
| BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura priv    | 2.955         | -             | 2.955       | -        |
| BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati                                        | 147.815.330   | 139.869.987   | 7.945.343   | 5,68%    |
| BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati        | -             | -             | -           | -        |
| BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)              | 8.551.073     | 8.259.441     | 291.632     | 3,53%    |
| BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini | -             | -             | -           | -        |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                                    | 164.464.039   | 167.926.509   | 3.462.470   | -2,06%   |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                               | -             | -             | -           | -        |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                     | 90.395        | 165.000       | 74.605      | -45,22%  |

|               |                                                                                                                                  |                      |                    |   |                   |               |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---|-------------------|---------------|
| BA0670        | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione                                                             |                      | 9.458              | - | 9.458             | -100,00%      |
| BA0680        | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)                                                                                         | 156.880.111          | 159.090.051        | - | 2.209.940         | -1,39%        |
| BA0690        | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)                                                                                         | 7.493.533            | 8.662.000          | - | 1.168.467         | -13,49%       |
| <b>BA0700</b> | <b>B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa</b>                                                             | <b>19.174.911</b>    | <b>18.856.701</b>  | - | <b>318.210</b>    | <b>1,69%</b>  |
| BA0710        | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0720        | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0730        | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0740        | B.2.A.5.4) - da privato                                                                                                          | 19.174.911           | 18.856.701         | - | 318.210           | 1,69%         |
| <b>BA0750</b> | <b>B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica</b>                                                               | <b>65.579.449</b>    | <b>59.458.023</b>  | - | <b>6.121.426</b>  | <b>10,30%</b> |
| BA0760        | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0770        | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0780        | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                          | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0790        | B.2.A.6.4) - da privato                                                                                                          | 65.579.449           | 59.458.023         | - | 6.121.426         | 10,30%        |
| <b>BA0800</b> | <b>B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera</b>                                                             | <b>1.052.152.839</b> | <b>955.176.104</b> | - | <b>96.976.735</b> | <b>10,15%</b> |
| BA0810        | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0820        | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0830        | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 280.809.457          | 206.882.573        | - | 73.926.884        | 35,73%        |
| BA0840        | B.2.A.7.4) - da privato                                                                                                          | 737.890.761          | 718.581.837        | - | 19.308.924        | 2,69%         |
| BA0850        | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati                                  | 201.805.394          | 189.091.736        | - | 12.713.658        | 6,72%         |
| BA0860        | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati                                        | 178.902.122          | 178.264.153        | - | 637.969           | 0,36%         |
| BA0870        | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private                                                 | 357.183.245          | 351.204.777        | - | 5.978.468         | 1,70%         |
| BA0880        | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati                                                        | -                    | 21.171             | - | 21.171            | -100,00%      |
| BA0890        | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                            | 33.452.621           | 29.711.694         | - | 3.740.927         | 12,59%        |
| <b>BA0900</b> | <b>B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale</b>                                              | <b>179.467.943</b>   | <b>175.746.892</b> | - | <b>3.721.051</b>  | <b>2,12%</b>  |
| BA0910        | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0920        | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0930        | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione                                                           | -                    | 2.904              | - | 2.904             | -100,00%      |
| BA0940        | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)                                                                                         | 174.937.922          | 171.297.918        | - | 3.640.004         | 2,12%         |
| BA0950        | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)                                                                                         | 4.530.021            | 4.446.070          | - | 83.951            | 1,89%         |
| <b>BA0960</b> | <b>B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F</b>                                                             | <b>80.191.198</b>    | <b>51.448.118</b>  | - | <b>28.743.080</b> | <b>55,87%</b> |
| BA0970        | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0980        | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA0990        | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                          | 30.509.223           | 17.041.671         | - | 13.467.552        | 79,03%        |
| BA1000        | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)                                                                                         | 47.546.497           | 32.522.107         | - | 15.024.390        | 46,20%        |
| BA1010        | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)                                                                                         | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1020        | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                            | 2.135.478            | 1.884.340          | - | 251.138           | 13,33%        |
| <b>BA1030</b> | <b>B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione</b>                                                                     | <b>10.662.048</b>    | <b>8.565.752</b>   | - | <b>2.096.296</b>  | <b>24,47%</b> |
| BA1040        | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                  | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1050        | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                  | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1060        | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                         | 2.941.183            | 2.086.264          | - | 854.919           | 40,98%        |
| BA1070        | B.2.A.10.4) - da privato                                                                                                         | 7.720.865            | 6.479.488          | - | 1.241.377         | 19,16%        |
| BA1080        | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)                           | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| <b>BA1090</b> | <b>B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario</b>                                                                     | <b>97.212.622</b>    | <b>84.346.582</b>  | - | <b>12.866.040</b> | <b>15,25%</b> |
| BA1100        | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                  | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1110        | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)                                                                  | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1120        | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)                                                                                         | 2.261.130            | 1.439.033          | - | 822.097           | 57,13%        |
| BA1130        | B.2.A.11.4) - da privato                                                                                                         | 94.951.492           | 82.907.549         | - | 12.043.943        | 14,53%        |
| <b>BA1140</b> | <b>B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria</b>                                                      | <b>284.321.709</b>   | <b>269.986.741</b> | - | <b>14.334.968</b> | <b>5,31%</b>  |
| BA1150        | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                  | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1151        | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)                                                                             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1152        | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                            | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1160        | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)                                                                | -                    | 338                | - | 338               | -100,00%      |
| BA1161        | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate            | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1170        | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione                                                            | 5.827                | 74.835             | - | 69.008            | -92,21%       |
| BA1180        | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)                                                                                        | 279.699.164          | 263.227.732        | - | 16.471.432        | 6,26%         |
| BA1190        | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)                                                                                        | 4.616.718            | 6.683.836          | - | 2.067.118         | -30,93%       |
| <b>BA1200</b> | <b>B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)</b>                                              | <b>40.250.997</b>    | <b>37.599.679</b>  | - | <b>2.651.318</b>  | <b>7,05%</b>  |
| BA1210        | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera                          | 10.461.175           | 12.757.154         | - | 2.295.979         | -18,00%       |
| BA1220        | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area specialistica                        | 24.083.353           | 20.835.802         | - | 3.247.551         | 15,59%        |
| BA1230        | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica                      | 193.560              | 1.108.412          | - | 914.852           | -82,54%       |
| BA1240        | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c)                 | 4.582.879            | 2.666.482          | - | 1.916.397         | 71,87%        |
| BA1250        | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c)                 | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1260        | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro                                     | 930.030              | 231.829            | - | 698.201           | 301,17%       |
| BA1270        | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie)                 | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| <b>BA1280</b> | <b>B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari</b>                                                                         | <b>72.284.016</b>    | <b>71.218.461</b>  | - | <b>1.065.555</b>  | <b>1,50%</b>  |
| BA1290        | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato                                                                           | 529.299              | 460.764            | - | 68.535            | 14,87%        |
| BA1300        | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero                                                                                         | 635.574              | 584.330            | - | 51.244            | 8,77%         |
| BA1310        | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione                                                   | 29.429.547           | 24.264.679         | - | 5.164.868         | 21,29%        |
| BA1320        | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92                                                                                              | 21.245.063           | 22.759.358         | - | 1.514.295         | -6,65%        |
| BA1330        | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi                                                                                 | 20.444.533           | 23.149.330         | - | 2.704.797         | -11,68%       |
| BA1340        | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                           | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1341        | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA                                                                       | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| <b>BA1350</b> | <b>B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie</b>                 | <b>77.704.397</b>    | <b>61.940.840</b>  | - | <b>15.763.557</b> | <b>25,45%</b> |
| BA1360        | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1370        | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici                                             | 267.723              | 37.355             | - | 230.368           | 616,70%       |
| BA1380        | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati           | 77.279.629           | 61.760.448         | - | 15.519.181        | 25,13%        |
| BA1390        | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000                                         | 43.263.354           | 28.873.604         | - | 14.389.750        | 49,84%        |
| BA1400        | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato                                                             | 7.140.761            | 7.169.520          | - | 28.759            | -0,40%        |
| BA1410        | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato                                     | 2.252.483            | 1.679.247          | - | 573.236           | 34,14%        |
| BA1420        | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria                                                               | 14.859.674           | 14.449.517         | - | 410.157           | 2,84%         |
| BA1430        | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria                                                                                 | 493.902              | 463.520            | - | 30.382            | 6,55%         |
| BA1440        | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria                                                      | 9.269.455            | 9.125.040          | - | 144.415           | 1,58%         |
| BA1450        | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando                                                        | 157.045              | 143.037            | - | 14.008            | 9,79%         |
| BA1460        | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione             | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1470        | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università            | 154.367              | 132.436            | - | 21.931            | 16,56%        |
| BA1480        | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)               | 2.678                | 10.601             | - | 7.923             | -74,74%       |
| <b>BA1490</b> | <b>B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria</b>                                                    | <b>80.442.254</b>    | <b>72.067.879</b>  | - | <b>8.374.375</b>  | <b>11,62%</b> |
| BA1500        | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1510        | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione     | 41.772               | 355.877            | - | 314.105           | -88,26%       |
| BA1520        | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)                              | 1.459.732            | 1.287.494          | - | 172.238           | 13,38%        |
| BA1530        | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato                                                                                    | 72.040.347           | 63.272.723         | - | 8.767.624         | 13,86%        |
| BA1540        | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva                                                         | 6.900.403            | 7.151.785          | - | 251.382           | -3,51%        |
| BA1541        | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL                                      | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| BA1542        | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)                         | -                    | -                  | - | -                 | -             |
| <b>BA1550</b> | <b>B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale</b>                                                       | <b>9.425.376</b>     | <b>7.882.181</b>   | - | <b>1.543.195</b>  | <b>19,58%</b> |
| <b>BA1560</b> | <b>B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari</b>                                                                                   | <b>651.366.063</b>   | <b>646.732.232</b> | - | <b>4.633.831</b>  | <b>0,72%</b>  |
| <b>BA1570</b> | <b>B.2.B.1) Servizi non sanitari</b>                                                                                             | <b>644.419.648</b>   | <b>641.254.670</b> | - | <b>3.164.978</b>  | <b>0,49%</b>  |
| BA1580        | B.2.B.1.1) Lavanderia                                                                                                            | 29.541.909           | 29.769.173         | - | 227.264           | -0,76%        |
| BA1590        | B.2.B.1.2) Pulizia                                                                                                               | 86.315.847           | 86.155.475         | - | 160.372           | 0,19%         |
| BA1600        | B.2.B.1.3) Mensa                                                                                                                 | 44.636.069           | 47.224.764         | - | 2.588.695         | -5,48%        |
| BA1601        | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti                                                                                                    | 6.223.009            | 6.359.286          | - | 136.277           | -2,14%        |
| BA1602        | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti                                                                                                       | 38.413.060           | 40.865.478         | - | 2.452.418         | -6,00%        |
| BA1610        | B.2.B.1.4) Riscaldamento                                                                                                         | 30.771.988           | 24.512.563         | - | 6.259.425         | 25,54%        |
| BA1620        | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica                                                                                     | 68.045.364           | 56.975.253         | - | 11.070.111        | 19,43%        |
| BA1630        | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)                                                                                      | 1.240.322            | 1.497.903          | - | 257.581           | -17,20%       |
| BA1640        | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                                                                                                   | 14.898.631           | 14.455.512         | - | 443.119           | 3,07%         |
| BA1650        | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                                                                                                    | 9.902.320            | 10.440.469         | - | 538.149           | -5,15%        |
| BA1660        | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                                                                                                    | 74.514.470           | 88.449.692         | - | 13.935.222        | -15,75%       |
| BA1670        | B.2.B.1.10) Altre utenze                                                                                                         | 18.439.482           | 23.955.395         | - | 5.515.913         | -23,03%       |
| BA1680        | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                                                                                               | 25.618.790           | 24.836.993         | - | 781.797           | 3,15%         |
| BA1690        | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale                                                                        | 23.117.353           | 22.204.191         | - | 913.162           | 4,11%         |

|        |                                                                                                                    |                      |                      |   |                   |                     |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---|-------------------|---------------------|
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi                                                    | 2.501.437            | 2.632.802            | - | 131.365           | -4,99%              |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari                                                                             | 240.494.456          | 232.981.478          | - | 7.512.978         | 3,22%               |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                   | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici                                                | 12.866               | -                    | - | 12.866            | -                   |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato                                                                | 240.481.590          | 232.981.478          | - | 7.500.112         | 3,22%               |
| BA1750 | <b>B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie</b>                 | <b>3.972.851</b>     | <b>3.339.979</b>     | - | <b>632.872</b>    | <b>18,95%</b>       |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                   | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici                                             | -                    | 39.553               | - | 39.553            | -100,00%            |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato           | 3.945.308            | 3.242.966            | - | 702.342           | 21,66%              |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato                                                                   | 1.610.564            | 1.285.182            | - | 325.382           | 25,32%              |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato                                     | 403.501              | 487.883              | - | 84.382            | -17,30%             |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria                                              | 243.796              | 132.442              | - | 111.354           | 84,08%              |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria                                                                | 30.493               | 25.990               | - | 4.503             | 17,33%              |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria                                     | 1.656.954            | 1.311.469            | - | 345.485           | 26,34%              |
| BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborsi oneri stipendiali del personale non sanitario in comando                                       | 27.543               | 57.460               | - | 29.917            | -52,07%             |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche dell'    | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da U    | 27.543               | 57.460               | - | 29.917            | -52,07%             |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborsi oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extrare    | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA1880 | <b>B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)</b>                                                                  | <b>2.973.564</b>     | <b>2.137.583</b>     | - | <b>835.981</b>    | <b>39,11%</b>       |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico                                                           | 1.156.750            | 799.306              | - | 357.444           | 44,72%              |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato                                                            | 1.816.814            | 1.338.277            | - | 478.537           | 35,76%              |
| BA1910 | <b>B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria e straordinaria)</b>                                                 | <b>166.611.406</b>   | <b>175.350.999</b>   | - | <b>8.739.593</b>  | <b>-4,98%</b>       |
| BA1920 | <b>B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze</b>                                           | <b>39.464.555</b>    | <b>37.336.619</b>    | - | <b>2.127.936</b>  | <b>5,70%</b>        |
| BA1930 | <b>B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari</b>                                                | <b>61.002.126</b>    | <b>73.615.965</b>    | - | <b>12.613.839</b> | <b>-17,13%</b>      |
| BA1940 | <b>B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche</b>                                | <b>63.877.012</b>    | <b>62.791.895</b>    | - | <b>1.085.117</b>  | <b>1,73%</b>        |
| BA1950 | <b>B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi</b>                                                        | <b>255.094</b>       | <b>206.832</b>       | - | <b>48.262</b>     | <b>23,33%</b>       |
| BA1960 | <b>B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi</b>                                                            | <b>1.329.407</b>     | <b>1.357.128</b>     | - | <b>27.721</b>     | <b>-2,04%</b>       |
| BA1970 | <b>B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni</b>                                                                     | <b>683.212</b>       | <b>42.560</b>        | - | <b>640.652</b>    | <b>1505,29%</b>     |
| BA1980 | <b>B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                              | <b>-</b>             | <b>-</b>             | - | <b>-</b>          | <b>-</b>            |
| BA1990 | <b>B.4) Godimento di beni di terzi</b>                                                                             | <b>85.997.024</b>    | <b>75.610.404</b>    | - | <b>10.386.620</b> | <b>13,74%</b>       |
| BA2000 | <b>B.4.A) Fitti passivi</b>                                                                                        | <b>7.484.745</b>     | <b>7.553.510</b>     | - | <b>68.765</b>     | <b>-0,91%</b>       |
| BA2010 | <b>B.4.B) Canoni di noleggio</b>                                                                                   | <b>71.494.370</b>    | <b>66.046.735</b>    | - | <b>5.447.635</b>  | <b>8,25%</b>        |
| BA2020 | <b>B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria</b>                                                                | <b>65.851.823</b>    | <b>56.723.116</b>    | - | <b>9.128.707</b>  | <b>16,09%</b>       |
| BA2030 | <b>B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria</b>                                                            | <b>5.642.547</b>     | <b>9.323.619</b>     | - | <b>3.681.072</b>  | <b>-39,48%</b>      |
| BA2040 | <b>B.4.C) Canoni di leasing</b>                                                                                    | <b>2.020.823</b>     | <b>2.010.147</b>     | - | <b>10.676</b>     | <b>0,53%</b>        |
| BA2050 | <b>B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria</b>                                                                 | <b>997</b>           | <b>124.501</b>       | - | <b>123.504</b>    | <b>-99,20%</b>      |
| BA2060 | <b>B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria</b>                                                             | <b>2.019.826</b>     | <b>1.885.646</b>     | - | <b>134.180</b>    | <b>7,12%</b>        |
| BA2061 | <b>B.4.D) Canoni di project financing</b>                                                                          | <b>4.997.086</b>     | <b>12</b>            | - | <b>4.997.074</b>  | <b>41642283,33%</b> |
| BA2070 | <b>B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</b>                                     | <b>-</b>             | <b>-</b>             | - | <b>-</b>          | <b>-</b>            |
| BA2080 | <b>Totale Costo del personale</b>                                                                                  | <b>2.397.441.918</b> | <b>2.338.745.130</b> | - | <b>58.696.788</b> | <b>2,51%</b>        |
| BA2090 | <b>B.5) Personale del ruolo sanitario</b>                                                                          | <b>1.979.459.512</b> | <b>1.920.293.382</b> | - | <b>59.166.130</b> | <b>3,08%</b>        |
| BA2100 | <b>B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario</b>                                                        | <b>920.214.028</b>   | <b>884.043.638</b>   | - | <b>36.170.390</b> | <b>4,09%</b>        |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico                                                                      | 815.770.528          | 781.896.864          | - | 33.873.664        | 4,33%               |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato                                              | 779.451.374          | 743.991.079          | - | 35.460.295        | 4,77%               |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato                                                | 36.319.154           | 37.891.139           | - | 1.571.985         | -4,15%              |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro                                                            | -                    | 14.646               | - | 14.646            | -100,00%            |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico                                                                  | 104.443.500          | 102.146.774          | - | 2.296.726         | 2,25%               |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato                                          | 100.787.261          | 97.242.333           | - | 3.544.928         | 3,65%               |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato                                            | 3.561.236            | 4.711.660            | - | 1.150.424         | -24,42%             |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro                                                        | 95.003               | 192.781              | - | 97.778            | -50,72%             |
| BA2190 | <b>B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario</b>                                                         | <b>1.059.245.484</b> | <b>1.036.249.744</b> | - | <b>22.995.740</b> | <b>2,22%</b>        |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato                                        | 1.023.085.966        | 972.006.933          | - | 51.079.033        | 5,26%               |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato                                          | 32.815.479           | 61.747.779           | - | 28.932.300        | -46,86%             |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro                                                      | 3.344.039            | 2.495.032            | - | 849.007           | 34,03%              |
| BA2230 | <b>B.6) Personale del ruolo professionale</b>                                                                      | <b>8.944.545</b>     | <b>8.176.426</b>     | - | <b>768.119</b>    | <b>9,39%</b>        |
| BA2240 | <b>B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale</b>                                                    | <b>7.788.618</b>     | <b>6.796.800</b>     | - | <b>991.818</b>    | <b>14,59%</b>       |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato                                   | 7.191.739            | 6.178.297            | - | 1.013.442         | 16,40%              |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato                                     | 596.879              | 618.503              | - | 21.624            | -3,50%              |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro                                                 | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA2280 | <b>B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale</b>                                                     | <b>1.155.927</b>     | <b>1.379.626</b>     | - | <b>223.699</b>    | <b>-16,21%</b>      |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato                                    | 1.120.531            | 1.231.464            | - | 110.933           | -9,01%              |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato                                      | 35.396               | 148.162              | - | 112.766           | -76,11%             |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro                                                  | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA2320 | <b>B.7) Personale del ruolo tecnico</b>                                                                            | <b>270.780.925</b>   | <b>273.466.055</b>   | - | <b>2.685.130</b>  | <b>-0,98%</b>       |
| BA2330 | <b>B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico</b>                                                          | <b>3.577.368</b>     | <b>3.611.849</b>     | - | <b>34.481</b>     | <b>-0,95%</b>       |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato                                         | 3.498.673            | 3.601.343            | - | 102.670           | -2,85%              |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato                                           | 78.695               | 10.506               | - | 68.189            | 649,05%             |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro                                                       | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA2370 | <b>B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico</b>                                                           | <b>267.203.557</b>   | <b>269.854.206</b>   | - | <b>2.650.649</b>  | <b>-0,98%</b>       |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato                                          | 263.488.660          | 264.029.353          | - | 540.693           | -0,20%              |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato                                            | 3.488.302            | 5.567.047            | - | 2.078.745         | -37,34%             |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro                                                        | 226.595              | 257.806              | - | 31.211            | -12,11%             |
| BA2410 | <b>B.8) Personale del ruolo amministrativo</b>                                                                     | <b>138.256.936</b>   | <b>136.809.267</b>   | - | <b>1.447.669</b>  | <b>1,06%</b>        |
| BA2420 | <b>B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</b>                                                   | <b>18.122.567</b>    | <b>18.455.384</b>    | - | <b>332.817</b>    | <b>-1,80%</b>       |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                  | 17.438.357           | 17.764.955           | - | 326.598           | -1,84%              |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato                                    | 684.210              | 690.429              | - | 6.219             | -0,90%              |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro                                                | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA2460 | <b>B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo</b>                                                    | <b>120.134.369</b>   | <b>118.353.883</b>   | - | <b>1.780.486</b>  | <b>1,50%</b>        |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato                                   | 118.915.753          | 114.080.261          | - | 4.835.492         | 4,24%               |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato                                     | 571.919              | 3.911.540            | - | 3.339.621         | -85,38%             |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro                                                 | 646.697              | 362.082              | - | 284.615           | 78,61%              |
| BA2500 | <b>B.9) Oneri diversi di gestione</b>                                                                              | <b>37.258.899</b>    | <b>34.192.031</b>    | - | <b>3.066.868</b>  | <b>8,97%</b>        |
| BA2510 | <b>B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)</b>                                                                | <b>15.080.753</b>    | <b>12.782.112</b>    | - | <b>2.298.641</b>  | <b>17,98%</b>       |
| BA2520 | <b>B.9.B) Perdite su crediti</b>                                                                                   | <b>-</b>             | <b>1.250</b>         | - | <b>1.250</b>      | <b>-100,00%</b>     |
| BA2530 | <b>B.9.C) Altri oneri diversi di gestione</b>                                                                      | <b>22.178.146</b>    | <b>21.408.669</b>    | - | <b>769.477</b>    | <b>3,59%</b>        |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale                   | 16.378.079           | 16.066.965           | - | 311.114           | 1,94%               |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione                                                                           | 5.800.067            | 5.194.331            | - | 605.736           | 11,66%              |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                              | -                    | -                    | - | -                 | -                   |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione                                                   | -                    | 147.373              | - | 147.373           | -100,00%            |
| BA2560 | <b>Totale Ammortamenti</b>                                                                                         | <b>170.945.849</b>   | <b>168.474.188</b>   | - | <b>2.471.661</b>  | <b>1,47%</b>        |
| BA2570 | <b>B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali</b>                                                       | <b>9.063.950</b>     | <b>6.967.635</b>     | - | <b>2.096.315</b>  | <b>30,09%</b>       |
| BA2580 | <b>B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali</b>                                                         | <b>161.881.899</b>   | <b>161.506.553</b>   | - | <b>375.346</b>    | <b>0,23%</b>        |
| BA2590 | <b>B.11.A) Ammortamento dei fabbricati</b>                                                                         | <b>59.630.557</b>    | <b>62.251.097</b>    | - | <b>2.620.540</b>  | <b>-4,21%</b>       |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)                                                    | 85.673               | 65.263               | - | 20.410            | 31,27%              |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)                                                      | 59.544.884           | 62.185.834           | - | 2.640.950         | -4,25%              |
| BA2620 | <b>B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali</b>                                                 | <b>102.251.342</b>   | <b>99.255.456</b>    | - | <b>2.995.886</b>  | <b>3,02%</b>        |
| BA2630 | <b>B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti</b>                                                     | <b>3.337.293</b>     | <b>8.943.476</b>     | - | <b>5.606.183</b>  | <b>-62,68%</b>      |
| BA2640 | <b>B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali</b>                                         | <b>1.200.013</b>     | <b>4.033.472</b>     | - | <b>2.833.459</b>  | <b>-70,25%</b>      |
| BA2650 | <b>B.12.B) Svalutazione dei crediti</b>                                                                            | <b>2.137.280</b>     | <b>4.910.004</b>     | - | <b>2.772.724</b>  | <b>-56,47%</b>      |
| BA2660 | <b>B.13) Variazione delle rimanenze</b>                                                                            | <b>-</b>             | <b>1.846.203</b>     | - | <b>22.679.528</b> | <b>20.833.325</b>   |
| BA2670 | <b>B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie</b>                                                                      | <b>-</b>             | <b>1.674.325</b>     | - | <b>22.083.814</b> | <b>20.409.489</b>   |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                     | -                    | 1.539.397            | - | 10.159.809        | -115,15%            |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti                                                                                  | -                    | 265.845              | - | 397.012           | -166,96%            |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici                                                                                       | -                    | 5.116.838            | - | 9.447.014         | -45,84%             |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici                                                                                       | -                    | 224.365              | - | 526.363           | -301,99%            |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                    | -                    | 1.738.715            | - | 1.187.782         | -296,49%            |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici                                                                                         | -                    | 82.332               | - | 24.558            | -57,77%             |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario                                                                 | -                    | 18.360               | - | 6.769             | -371,24%            |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                           | -                    | 223.613              | - | 348.045           | -571,65%            |
| BA2680 | <b>B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie</b>                                                                  | <b>-</b>             | <b>171.878</b>       | - | <b>595.714</b>    | <b>423.836</b>      |



|                                                 |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------|-------------|-----------|----------|
| BA2681                                          | B.13.B.1) Prodotti alimentari                                                                                    | 489           | 17.236        | -       | 16.747      | -97,16%   |          |
| BA2682                                          | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere                                         | 87.895        | -             | 176.753 | 264.648     | -149,73%  |          |
| BA2683                                          | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti                                                                | 64.199        | -             | 5.516   | 69.715      | -1263,87% |          |
| BA2684                                          | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria                                                                     | -             | 163.611       | -       | 376.573     | 212,962   | -56,55%  |
| BA2685                                          | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione                                                                          | -             | 74.904        | -       | 1.467       | 73.437    | 5005,93% |
| BA2686                                          | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari                                                                     | -             | 85.946        | -       | 52.641      | 33.305    | 63,27%   |
| BA2690                                          | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                                                                              | 295.375.849   | 347.603.139   | -       | 52.227.290  | -15,02%   |          |
| BA2700                                          | B.14.A) Accantonamenti per rischi                                                                                | 63.194.709    | 56.522.177    | -       | 6.672.532   | 11,81%    |          |
| BA2710                                          | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali                                                   | 14.293.119    | 13.024.483    | -       | 1.268.636   | 9,74%     |          |
| BA2720                                          | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente                                                    | 9.444.791     | 12.809.149    | -       | 3.364.358   | -26,27%   |          |
| BA2730                                          | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato                    | 4.539.825     | 508.218       | -       | 4.031.607   | 793,28%   |          |
| BA2740                                          | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)                                    | 25.093.746    | 17.707.451    | -       | 7.386.295   | 41,71%    |          |
| BA2741                                          | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa                                                             | 4.652.880     | 4.462.877     | -       | 190.003     | 4,26%     |          |
| BA2750                                          | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                                                                        | 1.808.026     | 5.239.340     | -       | 3.431.314   | -65,49%   |          |
| BA2751                                          | B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora                                                                   | 3.362.322     | 2.770.659     | -       | 591.663     | 21,35%    |          |
| BA2760                                          | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)                                                           | 10.045.276    | 8.727.628     | -       | 1.317.648   | 15,10%    |          |
| BA2770                                          | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati                              | 37.736.439    | 132.067.982   | -       | 94.331.543  | -71,43%   |          |
| BA2771                                          | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto fin | 4.206.332     | 13.130.827    | -       | 8.924.495   | -67,97%   |          |
| BA2780                                          | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato      | 6.548.311     | 24.680.029    | -       | 18.131.718  | -73,47%   |          |
| BA2790                                          | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati          | 19.766.784    | 85.964.039    | -       | 66.197.255  | -77,01%   |          |
| BA2800                                          | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca                      | 3.453.630     | 3.550.187     | -       | 96.557      | -2,72%    |          |
| BA2810                                          | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                  | 2.251.254     | 715.238       | -       | 1.536.016   | 214,76%   |          |
| BA2811                                          | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca                       | 1.510.128     | 4.027.662     | -       | 2.517.534   | -62,51%   |          |
| BA2820                                          | B.14.D) Altri accantonamenti                                                                                     | 184.399.425   | 150.285.352   | -       | 34.114.073  | 22,70%    |          |
| BA2840                                          | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                                                                   | 31.602.354    | 23.324.422    | -       | 8.277.932   | 35,49%    |          |
| BA2850                                          | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                                                                  | 6.636.300     | 3.032.851     | -       | 3.603.449   | 118,81%   |          |
| BA2860                                          | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                                                               | 28.840.082    | 38.521.208    | -       | 9.681.126   | -25,13%   |          |
| BA2870                                          | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica                                                           | 5.000.194     | 3.469.333     | -       | 1.530.861   | 44,13%    |          |
| BA2880                                          | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                                                                       | 54.646.346    | 515.167       | -       | 54.131.179  | 10507,50% |          |
| BA2881                                          | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti                                                       | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| BA2882                                          | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili                                                            | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| BA2883                                          | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione                                                                    | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| BA2884                                          | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016                                                | 1.934.903     | 634.972       | -       | 1.299.931   | 204,72%   |          |
| BA2890                                          | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                                                                  | 55.739.246    | 80.787.399    | -       | 25.048.153  | -31,01%   |          |
| BZ9999                                          | Totale costi della produzione (B)                                                                                | 9.427.774.129 | 9.017.468.392 | -       | 410.305.737 | 4,55%     |          |
|                                                 |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| C) Proventi e oneri finanziari                  |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| CA0010                                          | C.1) Interessi attivi                                                                                            | 273.471       | 49.715        | -       | 223.756     | 450,08%   |          |
| CA0020                                          | C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica                                                                     | 294           | 26            | -       | 268         | 1030,77%  |          |
| CA0030                                          | C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari                                                                 | 113.947       | 6.429         | -       | 107.518     | 1672,39%  |          |
| CA0040                                          | C.1.C) Altri interessi attivi                                                                                    | 159.230       | 43.260        | -       | 115.970     | 268,08%   |          |
| CA0050                                          | C.2) Altri proventi                                                                                              | 663.503       | 532.756       | -       | 130.747     | 24,54%    |          |
| CA0060                                          | C.2.A) Proventi da partecipazioni                                                                                | 663.488       | 532.391       | -       | 131.097     | 24,62%    |          |
| CA0070                                          | C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni                                            | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| CA0080                                          | C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni                                             | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| CA0090                                          | C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti                                                          | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| CA0100                                          | C.2.E) Utili su cambi                                                                                            | 15            | 365           | -       | 350         | -95,89%   |          |
| CA0110                                          | C.3) Interessi passivi                                                                                           | 2.060.420     | 3.199.176     | -       | 1.138.756   | -35,60%   |          |
| CA0120                                          | C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa                                                               | 181.253       | 568.480       | -       | 387.227     | -68,12%   |          |
| CA0130                                          | C.3.B) Interessi passivi su mutui                                                                                | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| CA0140                                          | C.3.C) Altri interessi passivi                                                                                   | 1.879.167     | 2.630.696     | -       | 751.529     | -28,57%   |          |
| CA0150                                          | C.4) Altri oneri                                                                                                 | 103.388       | 3.295         | -       | 100.093     | 3037,72%  |          |
| CA0160                                          | C.4.A) Altri oneri finanziari                                                                                    | 103.151       | 2.936         | -       | 100.215     | 3413,32%  |          |
| CA0170                                          | C.4.B) Perdite su cambi                                                                                          | 237           | 359           | -       | 122         | -33,98%   |          |
| CZ9999                                          | Totale proventi e oneri finanziari (C)                                                                           | - 1.226.834   | - 2.620.000   | -       | 1.393.166   | -53,17%   |          |
|                                                 |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| D) Rettifiche di valore di attività finanziarie |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| DA0010                                          | D.1) Rivalutazioni                                                                                               | -             | 104.588       | -       | 104.588     | -100,00%  |          |
| DA0020                                          | D.2) Svalutazioni                                                                                                | 492.999       | -             | -       | 492.999     | -         |          |
| DZ9999                                          | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)                                                          | - 492.999     | 104.588       | -       | 597.587     | -571,37%  |          |
|                                                 |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| E) Proventi e oneri straordinari                |                                                                                                                  |               |               |         |             |           |          |
| EA0010                                          | E.1) Proventi straordinari                                                                                       | 119.542.939   | 103.354.926   | -       | 16.188.013  | 15,66%    |          |
| EA0020                                          | E.1.A) Plusvalenze                                                                                               | 8.514         | 2.120         | -       | 6.394       | 301,60%   |          |
| EA0030                                          | E.1.B) Altri proventi straordinari                                                                               | 119.534.425   | 103.352.806   | -       | 16.181.619  | 15,66%    |          |
| EA0040                                          | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse                                                              | 123.438       | 83.061        | -       | 40.377      | 48,61%    |          |
| EA0050                                          | E.1.B.2) Sopravvenienze attive                                                                                   | 55.508.680    | 58.364.486    | -       | 2.855.806   | -4,89%    |          |
| EA0051                                          | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato                                                        | 25.995.903    | 36.061.690    | -       | 10.065.787  | -27,91%   |          |
| EA0060                                          | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                     | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0070                                          | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi                                                                         | 29.512.777    | 22.302.796    | -       | 7.209.981   | 32,33%    |          |
| EA0080                                          | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                 | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0090                                          | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale                                                 | 452.853       | 348.515       | -       | 104.338     | 29,94%    |          |
| EA0100                                          | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                          | 3.923         | 37.423        | -       | 33.500      | -89,52%   |          |
| EA0110                                          | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                        | -             | 10.100        | -       | 10.100      | -100,00%  |          |
| EA0120                                          | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati     | 4.011.644     | 726.212       | -       | 3.285.432   | 452,41%   |          |
| EA0130                                          | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                               | 21.406.957    | 11.325.457    | -       | 10.081.500  | 89,02%    |          |
| EA0140                                          | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi                                                                 | 3.637.400     | 9.855.089     | -       | 6.217.689   | -63,09%   |          |
| EA0150                                          | E.1.B.3) Insussistenze attive                                                                                    | 62.381.474    | 44.656.443    | -       | 17.725.031  | 39,69%    |          |
| EA0160                                          | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                      | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0170                                          | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi                                                                          | 62.381.474    | 44.656.443    | -       | 17.725.031  | 39,69%    |          |
| EA0180                                          | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                  | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0190                                          | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale                                                  | 3.450.248     | 4.636.590     | -       | 1.186.342   | -25,59%   |          |
| EA0200                                          | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                           | 4.517.674     | 99.301        | -       | 4.418.373   | 4449,47%  |          |
| EA0210                                          | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                         | 311           | -             | -       | 311         | -         |          |
| EA0220                                          | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati      | 2.784.116     | 6.557.644     | -       | 3.773.528   | -57,54%   |          |
| EA0230                                          | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                                | 18.970.969    | 29.571.243    | -       | 10.600.274  | -35,85%   |          |
| EA0240                                          | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi                                                                  | 32.658.156    | 3.791.665     | -       | 28.866.491  | 761,31%   |          |
| EA0250                                          | E.1.B.4) Altri proventi straordinari                                                                             | 1.520.833     | 248.816       | -       | 1.272.017   | 511,23%   |          |
| EA0260                                          | E.2) Oneri straordinari                                                                                          | 84.423.104    | 69.399.313    | -       | 15.023.791  | 21,65%    |          |
| EA0270                                          | E.2.A) Minusvalenze                                                                                              | 65.194        | 49.647        | -       | 15.547      | 31,32%    |          |
| EA0280                                          | E.2.B) Altri oneri straordinari                                                                                  | 84.357.910    | 69.349.666    | -       | 15.008.244  | 21,64%    |          |
| EA0290                                          | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti                                                                  | 2.752.718     | 2.466.071     | -       | 286.647     | 11,62%    |          |
| EA0300                                          | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali                                                              | 97.117        | 182.015       | -       | 84.898      | -46,64%   |          |
| EA0310                                          | E.2.B.3) Sopravvenienze passive                                                                                  | 68.524.112    | 55.007.190    | -       | 13.516.922  | 24,57%    |          |
| EA0320                                          | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                    | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0330                                          | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale          | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0340                                          | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                            | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0350                                          | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi                                                                        | 68.524.112    | 55.007.190    | -       | 13.516.922  | 24,57%    |          |
| EA0360                                          | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                                | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0370                                          | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale                                                | 40.237.843    | 13.242.997    | -       | 26.994.846  | 203,84%   |          |
| EA0380                                          | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica                                  | 33.852.333    | 7.123.481     | -       | 26.728.852  | 375,22%   |          |
| EA0390                                          | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica                              | 4.316.222     | 434.645       | -       | 3.881.577   | 893,05%   |          |
| EA0400                                          | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto                                          | 2.069.288     | 5.684.871     | -       | 3.615.583   | -63,60%   |          |
| EA0410                                          | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                         | 149.902       | 241.149       | -       | 91.247      | -37,84%   |          |
| EA0420                                          | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                       | -             | -             | -       | -           | -         |          |
| EA0430                                          | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati    | 626.369       | 3.617.731     | -       | 2.991.362   | -82,69%   |          |
| EA0440                                          | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                              | 26.431.731    | 37.876.442    | -       | 11.444.711  | -30,22%   |          |
| EA0450                                          | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi                                                                | 1.078.267     | 28.871        | -       | 1.049.396   | 3634,78%  |          |
| EA0460                                          | E.2.B.4) Insussistenze passive                                                                                   | 12.903.179    | 11.606.142    | -       | 1.297.037   | 11,18%    |          |
| FA0461                                          | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato                                                        | 1.263         | 6.904         | -       | 5.641       | -81,71%   |          |

|        |                                                                                                              |              |              |              |         |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------|
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                 | -            | -            | -            | -       |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi                                                                     | 12.901.916   | 11.599.238   | 1.302.678    | 11,23%  |
| EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale                             | -            | -            | -            | -       |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale                                             | 497.801      | 2.003.639    | - 1.505.838  | -75,16% |
| EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base                      | -            | -            | -            | -       |
| EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica                    | -            | -            | -            | -       |
| EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 6.522.570    | 1.765.662    | 4.756.908    | 269,41% |
| EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi                           | 4.696.952    | 4.319.828    | 377.124      | 8,73%   |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi                                                             | 1.184.593    | 3.510.109    | - 2.325.516  | -66,25% |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari                                                                            | 80.784       | 88.248       | - 7.464      | -8,46%  |
| EZ9999 | Totale proventi e oneri straordinari (E)                                                                     | 35.119.835   | 33.955.613   | 1.164.222    | 3,43%   |
| XA0000 | Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)                                                      | 86.770.765   | 129.644.883  | - 42.874.118 | -33,07% |
|        | Y) Imposte e tasse                                                                                           | -            | -            | -            | -       |
| YA0010 | Y.1) IRAP                                                                                                    | 168.914.216  | 165.876.334  | 3.037.882    | 1,83%   |
| YA0020 | Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente                                                                  | 155.842.613  | 153.474.390  | 2.368.223    | 1,54%   |
| YA0030 | Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente                              | 10.630.283   | 10.152.177   | 478.106      | 4,71%   |
| YA0040 | Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)                                         | 2.424.167    | 2.249.767    | 174.400      | 7,75%   |
| YA0050 | Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale                                                                 | 17.153       | -            | 17.153       | -       |
| YA0060 | Y.2) IRES                                                                                                    | 2.246.028    | 2.310.695    | - 64.667     | -2,80%  |
| YA0070 | Y.2.A) IRES su attività istituzionale                                                                        | 2.015.523    | 2.240.851    | - 225.328    | -10,06% |
| YA0080 | Y.2.B) IRES su attività commerciale                                                                          | 230.505      | 69.844       | 160.661      | 230,03% |
| YA0090 | Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)                                             | -            | -            | -            | -       |
| YZ9999 | Totale imposte e tasse (Y)                                                                                   | 171.160.244  | 168.187.029  | 2.973.215    | 1,77%   |
| ZZ9999 | RISULTATO DI ESERCIZIO                                                                                       | - 84.389.479 | - 38.542.146 | - 45.847.333 | -       |

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |             |  | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |  |
|--------------------|-------------|--|---------------------------|--|
| REGIONE PUGLIA     | CODICE ENTE |  | CONSUNTIVO ANNO           |  |
|                    | 160999      |  | 2024                      |  |
|                    |             |  |                           |  |

|                                           |       | Macrovoci economiche                                                                                                                                                             | Totale Costi LA | Mobilità attiva extra-regionale | Mobilità passiva extra-regionale | Mobilità attiva internazionale | Mobilità passiva internazionale | Ricavi per prestazioni erogate in regime di intramania | Costi per prestazioni extra Lea | Assistenza stranieri irregolari | Ricavi per attività di ricerca |
|-------------------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA |       |                                                                                                                                                                                  |                 |                                 |                                  |                                |                                 |                                                        |                                 |                                 |                                |
| 1A100                                     |       | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali                                                                     | 117.311.763     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1A110 | Vaccinazioni                                                                                                                                                                     | 75.847.249      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie                                                                            | 41.464.514      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1B100                                     |       | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati                                                                                                          | 41.157.135      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1C100                                     |       | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro                                                                                                 | 23.816.978      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1D100                                     |       | Salute animale e igiene urbana veterinaria                                                                                                                                       | 58.598.580      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1E100                                     |       | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori                                                                                                                       | 32.672.020      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1F100                                     |       | Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani ed i programmi organizzati di screening; sorveglianza e prevenzione nutrizionale | 62.363.801      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F110 | Screening oncologici                                                                                                                                                             | 54.106.112      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo                                                                                                         | 5.103.125       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale territoriale                                                                                                  | 10.412.327      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero                                                                                                                               | 38.590.660      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale                                     | 8.257.689       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero                                                                                                                                | 6.336.485       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero                                                                                                                                      | 1.921.205       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1G100                                     |       | Attività medico legali per finalità pubbliche                                                                                                                                    | 3.082.836       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 1H100                                     |       | Contributo Legge 210/92                                                                                                                                                          | 21.245.062      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 19999                                     |       | TOTALE PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA                                                                                                                                 | 360.248.176     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| ASSISTENZA DISTRETTUALE                   |       |                                                                                                                                                                                  |                 |                                 |                                  |                                |                                 |                                                        |                                 |                                 |                                |
| 2A100                                     |       | Assistenza sanitaria di base                                                                                                                                                     | 469.568.216     | 1.839.103                       | 3.808.404                        | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A110 | Medicina generale                                                                                                                                                                | 381.321.847     | 1.839.103                       | 3.808.404                        | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A111 | Medicina generale - Attività in convenzione                                                                                                                                      | 365.510.521     | 1.839.103                       | 3.808.404                        | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A112 | Medicina generale - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                                   | 11.616.825      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A113 | Medicina generale - Prestazioni erogate presso strutture residenziali e semiresidenziali                                                                                         | 205.172         | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A114 | Medicina generale - Programmi vaccinali                                                                                                                                          | 3.981.711       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A115 | Medicina generale - Attività presso UCCP                                                                                                                                         | -               | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A116 | Medicina generale - Attività presso - Ospedali di Comunità                                                                                                                       | 7.618           | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A120 | Pediatria di libera scelta                                                                                                                                                       | 82.227.679      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A121 | Pediatria di libera scelta - Attività in convenzione                                                                                                                             | 81.473.556      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A122 | Pediatria di libera scelta - Prestazioni erogate nelle cure domiciliari                                                                                                          | 27.484          | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A123 | Pediatria di libera scelta - Programmi vaccinali                                                                                                                                 | 652.143         | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A124 | Pediatria di libera scelta - Attività presso UCCP                                                                                                                                | 74.496          | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A125 | Pediatria di libera scelta - Attività presso Ospedali di Comunità                                                                                                                | -               | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base                                                                                                                                               | 6.018.690       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base : Assistenza distrettuale e UCCP                                                                                                              | 1.783.121       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità                                                                                                                        | 4.235.568       | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2B100                                     |       | Continuità assistenziale                                                                                                                                                         | 70.966.732      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2C100                                     |       | Assistenza ai turisti                                                                                                                                                            | 17.613          | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2D100                                     |       | Emergenza sanitaria territoriale                                                                                                                                                 | 215.921.368     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2E100                                     |       | Assistenza farmaceutica                                                                                                                                                          | 1.506.816.303   | 4.486.101                       | 5.373.255                        | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione                                                                                                                         | 587.610.140     | 3.315.059                       | 5.373.255                        | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale                                                                                                              | 839.696.872     | 1.171.042                       | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Diretta                                                                                      | 593.235.174     | 1.171.042                       | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione Per Conto                                                                                    | 246.461.697     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero                                                                                                               | 79.509.292      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2F100                                     |       | Assistenza integrativa e protesica                                                                                                                                               | 247.248.194     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2F110 | Assistenza integrativa-Totale                                                                                                                                                    | 91.908.624      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie rare                                                                                    | 39.248.680      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati a un'alimentazione particolare                                                                                                       | 22.411.124      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2F113 | Assistenza integrativa - Dispositivi monouso                                                                                                                                     | 30.248.820      | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2F120 | Assistenza protesica                                                                                                                                                             | 155.339.570     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
| 2G100                                     |       | Assistenza specialistica ambulatoriale                                                                                                                                           | 1.873.854.001   | 31.849.825                      | 87.204.265                       | -                              | -                               | 48.837.848                                             | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero                                                                                                 | 1.158.733.969   | 31.849.825                      | 84.943.135                       | -                              | -                               | 48.837.848                                             | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Attività di laboratorio                                                                       | 216.023.742     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |
|                                           | 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Diagnostica strumentale                                                                       | 243.183.139     | -                               | -                                | -                              | -                               | -                                                      | -                               | -                               | -                              |

|                        |       |       |                                                                                                                                                        |               |             |             |           |           |            |   |   |            |
|------------------------|-------|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------|-------------|-----------|-----------|------------|---|---|------------|
|                        |       | 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero – Attività clinica                                                    | 576.099.422   | 21.028.374  | 54.433.912  | -         | -         | 48.837.848 | - | - | -          |
|                        |       | 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Farmaci ad alto costo rimborsati extra tariffa                      | 123.427.666   | 10.821.451  | 30.509.223  | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra tariffa                  | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2G120 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi                                                           | 696.775.471   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività di laboratorio                                 | 147.668.292   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Diagnostica strumentale                                   | 29.320.448    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Attività clinica                                        | 490.100.261   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Farmaci ad alto costo rimborsati extra – tariffa        | 29.686.470    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi – Dispositivi ad alto costo rimborsati extra – tariffa    | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2G130 |       | Assistenza specialistica ambulatoriale – Trasporto utenti                                                                                              | 18.344.561    | -           | 2.261.130   | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 2H100                  |       |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale                                                                                     | 504.379.120   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H110 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale – Cure domiciliari                                                                  | 132.014.719   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2H111 | Cure domiciliari                                                                                                                                       | 125.971.085   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        |       | 2H112 | Cure palliative domiciliari                                                                                                                            | 6.043.634     | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H120 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a minori, donne, coppie, famiglia (consultori)                         | 40.808.141    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H130 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 47.783.113    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H140 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 97.744.726    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H150 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | 135.659.762   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2H160 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 50.368.658    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 2I100                  |       |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                                            | 99.660.535    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2I110 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                             | 30.942.173    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2I120 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                   | 43.999.992    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2I130 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                       | 857.269       | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2I140 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                              | 21.086.445    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2I150 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                        | 2.774.656     | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 2J100                  |       |       | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                                                 | 449.040.446   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J110 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                                                  | 154.596.762   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J120 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                                        | 81.273.107    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J130 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                                            | 16.095.099    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J140 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                                                   | 172.511.897   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J150 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                                       | 24.563.581    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
|                        | 2J160 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo                             | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 2K100                  |       |       | Assistenza termale                                                                                                                                     | 11.084.791    | 825.114     | 2.941.183   | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 2L100                  |       |       | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                                             | 21.619.278    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 29999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                                         | 5.470.176.597 | 39.000.143  | 99.327.107  | -         | -         | 48.837.848 | - | - | -          |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA |       |       |                                                                                                                                                        |               |             |             |           |           |            |   |   |            |
| 3A100                  |       |       | Attività di Pronto soccorso                                                                                                                            | 348.754.354   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3A110                  |       |       | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                                                              | 287.594.889   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3A111                  |       |       | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                                                                       | 239.396.794   | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3A112                  |       |       | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                                                                           | 48.198.095    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3A120                  |       |       | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero                                               | 61.159.466    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3B100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                                                       | 3.276.670.651 | 120.406.937 | 290.234.833 | 7.879.145 | 6.900.403 | -          | - | - | -          |
| 3B110                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                                                                     | 51.128.682    | 3.010.173   | 7.255.871   | 196.979   | 172.510   | -          | - | - | -          |
| 3B120                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                                                                      | 34.505.927    | 1.806.104   | 4.353.522   | 118.187   | 103.506   | -          | - | - | -          |
| 3B130                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                                                                | 3.191.036.042 | 115.590.660 | 278.625.440 | 7.563.979 | 6.624.387 | -          | - | - | -          |
| 3B140                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                                                      | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3B150                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa                                                                  | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3C100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                                                | 23.585.357    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3D100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                                              | 67.797.173    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3E100                  |       |       | Trasporto sanitario assistito                                                                                                                          | 2.652.160     | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3F100                  |       |       | Attività trasfusionale                                                                                                                                 | 84.085.307    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3G100                  |       |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                                                         | 1.857.226     | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 3H100                  |       |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                                                                            | -             | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | -          |
| 39999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                                                                          | 3.805.402.226 | 120.406.937 | 290.234.833 | 7.879.145 | 6.900.403 | -          | - | - | -          |
| 48888                  |       |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                                                  | 12.449.582    | -           | -           | -         | -         | -          | - | - | 16.525.586 |
| 49999                  |       |       | TOTALE GENERALE                                                                                                                                        | 9.648.276.581 | 159.407.080 | 389.561.940 | 7.879.145 | 6.900.403 | 48.837.848 | - | - | 16.525.586 |



| OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |      |
|---------------------------|------|
| CONSUNTIVO ANNO           | 2024 |

48

MODELLO DI RILEVAZIONE DEI COSTI DEI LIVELLI DI ASSISTENZA DEGLI ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

| STRUTTURA RILEVATA |             |  | OGGETTO DELLA RILEVAZIONE |  |
|--------------------|-------------|--|---------------------------|--|
| REGIONE PUGLIA     | CODICE ENTE |  | CONSUNTIVO ANNO           |  |
|                    | 160999      |  | 2024                      |  |

|                        |       |       | Macrovoce economiche                                                                                                            | Consumi di esercizio |                   | Costi per acquisti di servizi |                                                |                      | Personale       |                     |               |                      | Ammortamenti | Sopravvenienze insussistenti | Altri costi | Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale        |
|------------------------|-------|-------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------------------------|----------------------|-----------------|---------------------|---------------|----------------------|--------------|------------------------------|-------------|----------------------------------------------|---------------|
|                        |       |       |                                                                                                                                 | Beni sanitari        | Beni non sanitari | prestazioni sanitarie         | servizi sanitari per erogazione di prestazioni | servizi non sanitari | Ruolo sanitario | Ruolo professionale | Ruolo tecnico | Ruolo amministrativo |              |                              |             |                                              |               |
|                        | 2H160 |       | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche         | 5.617.413            | 108.773           | 345.360                       | 2.354.518                                      | 6.987.125            | 25.068.785      | 33.125              | 4.945.955     | 2.446.487            | 915.615      | 97.984                       | 1.437.308   | 10.213                                       | 50.368.658    |
| 21100                  |       |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale                                                                                     | 34.559               | 13.005            | 97.771.968                    | 112.999                                        | 280.186              | 39.626          | 6.584               | 18.051        | 89.772               | 126.740      | 90.735                       | 1.063.126   | 13.184                                       | 99.660.535    |
|                        | 21110 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                      | 13.681               | 10.174            | 30.169.214                    | -                                              | 198.722              | 32.082          | 4.126               | 12.276        | 45.105               | 88.653       | 41.288                       | 321.251     | 5.600                                        | 30.942.173    |
|                        | 21120 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                            | -                    | 1.827             | 43.586.191                    | 112.999                                        | -                    | -               | 1.776               | -             | 22.360               | -            | 11.819                       | 258.535     | 4.486                                        | 43.999.992    |
|                        | 21130 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                | 20.493               | -                 | 604.958                       | -                                              | -                    | -               | 121                 | -             | 10                   | -            | 13.531                       | 218.154     | 2                                            | 857.269       |
|                        | 21140 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                       | 385                  | 1.004             | 20.636.950                    | -                                              | 81.464               | 7.544           | 672                 | 5.775         | 22.186               | 38.087       | 24.096                       | 265.186     | 3.096                                        | 21.086.445    |
|                        | 21150 |       | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | -                    | -                 | 2.774.656                     | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | 2.774.656     |
| 21100                  |       |       | Assistenza sociosanitaria residenziale                                                                                          | 1.377.614            | 84.966            | 414.951.049                   | 613.264                                        | 7.865.847            | 12.558.167      | 50.669              | 4.828.639     | 1.392.326            | 1.602.746    | 871.443                      | 2.782.165   | 61.552                                       | 449.040.446   |
|                        | 21110 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali                                           | 53.810               | 30.678            | 145.499.709                   | 371.798                                        | 3.450.810            | 2.626.277       | 19.195              | 699.017       | 438.581              | 382.630      | 283.468                      | 722.111     | 18.678                                       | 154.596.762   |
|                        | 21120 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità                                                 | 7.701                | 2.038             | 78.797.906                    | 191.149                                        | 89.353               | 261.291         | 11.481              | 79.384        | 413.287              | 447.166      | 250.756                      | 709.165     | 12.430                                       | 81.273.107    |
|                        | 21130 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche                                     | 1.329                | 1.629             | 15.482.545                    | 31.910                                         | 132.108              | 12.234          | 702                 | 9.365         | 31.101               | -            | 110.159                      | 279.835     | 2.180                                        | 16.095.099    |
|                        | 21140 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti                                            | 371.153              | 17.761            | 163.087.164                   | -                                              | 2.422.860            | 2.815.104       | 5.355               | 1.914.547     | 337.375              | 576.567      | 177.252                      | 762.668     | 24.093                                       | 172.511.897   |
|                        | 21150 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita                                | 943.621              | 32.860            | 12.083.724                    | 18.407                                         | 1.770.716            | 6.843.261       | 13.935              | 2.126.326     | 171.982              | 196.384      | 49.807                       | 308.386     | 4.171                                        | 24.563.581    |
|                        | 21160 |       | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo      | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -             |
| 2K100                  |       |       | Assistenza termale                                                                                                              | 348                  | 909               | 10.688.038                    | -                                              | 73.691               | 6.824           | 1.254               | 5.224         | 28.210               | -            | 27.271                       | 251.647     | 1.374                                        | 11.084.791    |
| 2L100                  |       |       | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri                                                                      | 1.582.470            | 68.385            | 2.445.056                     | 538.841                                        | 2.105.207            | 12.978.207      | 17.738              | 1.094.463     | 48.013               | 469.248      | 96.565                       | 169.897     | 5.187                                        | 21.619.278    |
| 29999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE                                                                                                  | 1.332.741.497        | 8.076.168         | 2.449.362.668                 | 128.974.351                                    | 328.726.157          | 881.617.834     | 2.963.463           | 111.698.479   | 83.145.738           | 71.229.022   | 13.037.389                   | 57.222.853  | 1.380.978                                    | 5.470.176.597 |
| ASSISTENZA OSPEDALIERA |       |       |                                                                                                                                 |                      |                   |                               |                                                |                      |                 |                     |               |                      |              |                              |             |                                              |               |
| 3A100                  |       |       | Attività di Pronto soccorso                                                                                                     | 22.096.391           | 980.179           | 7.503.030                     | 71.629.584                                     | 45.089.510           | 142.553.394     | 382.262             | 26.953.395    | 2.407.385            | 8.207.895    | 1.682.649                    | 19.217.898  | 50.781                                       | 348.754.354   |
|                        | 3A110 |       | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI                                                                                       | 15.231.958           | 856.610           | 7.500.000                     | 67.098.222                                     | 35.617.606           | 111.439.668     | 188.458             | 22.707.323    | 1.425.489            | 6.191.811    | 1.267.275                    | 18.029.395  | 41.074                                       | 287.594.889   |
|                        |       | 3A111 | Attività diretta di PS e OBI per accessi non seguiti da ricovero                                                                | 12.972.086           | 729.327           | 6.239.617                     | 55.290.924                                     | 29.880.222           | 93.332.598      | 160.597             | 19.372.229    | 1.201.517            | 5.156.120    | 1.113.828                    | 13.912.383  | 35.346                                       | 239.396.794   |
|                        |       | 3A112 | Attività diretta di PS e OBI per accessi seguiti da ricovero                                                                    | 2.259.872            | 127.283           | 1.260.383                     | 11.807.299                                     | 5.737.384            | 18.107.070      | 27.861              | 3.335.094     | 223.972              | 1.035.691    | 153.447                      | 4.117.013   | 5.728                                        | 48.198.095    |
|                        | 3A120 |       | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in Pronto Soccorso per accessi non seguiti da ricovero                        | 6.864.433            | 123.569           | 3.030                         | 4.531.362                                      | 9.471.904            | 31.113.727      | 193.804             | 4.246.072     | 981.896              | 2.016.084    | 415.374                      | 1.188.503   | 9.707                                        | 61.159.466    |
| 3B100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per acuti                                                                                                | 421.750.921          | 7.851.042         | 1.049.283.495                 | 120.094.697                                    | 360.592.802          | 997.771.171     | 6.613.833           | 128.707.796   | 53.547.699           | 79.505.006   | 19.115.922                   | 30.666.336  | 1.169.931                                    | 3.276.670.651 |
|                        | 3B110 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Hospital                                                                              | 20.907.308           | 73.830            | 7.363.397                     | 1.455.966                                      | 4.951.914            | 12.101.484      | 83.256              | 1.517.575     | 516.081              | 1.038.443    | 417.102                      | 696.294     | 6.033                                        | 51.128.682    |
|                        | 3B120 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In Day Surgery                                                                               | 9.995.380            | 89.637            | 2.889.528                     | 1.223.037                                      | 4.627.986            | 11.402.239      | 93.908              | 1.532.635     | 638.029              | 1.074.685    | 449.463                      | 484.119     | 5.278                                        | 34.505.927    |
|                        | 3B130 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - In degenza ordinaria                                                                         | 390.848.233          | 7.687.574         | 1.039.030.571                 | 117.415.693                                    | 351.012.901          | 974.267.448     | 6.436.669           | 125.657.586   | 52.393.589           | 77.391.878   | 18.249.357                   | 29.485.923  | 1.158.620                                    | 3.191.036.042 |
|                        | 3B140 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffe                                               | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -             |
|                        | 3B150 |       | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffe                                           | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -             |
|                        |       |       | Assistenza ospedaliera per lungodegenti                                                                                         | 1.334.297            | 80.010            | 949.048                       | 1.045.812                                      | 3.922.989            | 11.994.443      | 22.259              | 2.647.699     | 139.706              | 648.780      | 263.969                      | 529.963     | 6.381                                        | 23.585.357    |
| 3D100                  |       |       | Assistenza ospedaliera per riabilitazione                                                                                       | 5.044.877            | 162.513           | 15.601.327                    | 2.520.186                                      | 9.869.203            | 27.303.116      | 71.916              | 2.770.963     | 948.953              | 2.070.379    | 528.467                      | 885.854     | 19.419                                       | 67.797.173    |
| 3E100                  |       |       | Trasporto sanitario assistito                                                                                                   | 45                   | 118               | 496.161                       | 1.261.113                                      | 144.859              | 212.613         | 159                 | 680           | 1.617                | 7.087        | 2.064                        | 525.607     | 37                                           | 2.652.160     |
| 3F100                  |       |       | Attività trasfusionale                                                                                                          | 16.467.360           | 286.662           | -                             | 13.679.637                                     | 8.712.301            | 34.656.612      | 83.500              | 2.131.945     | 954.016              | 1.896.498    | 491.439                      | 4.706.690   | 18.648                                       | 84.085.307    |
| 3G100                  |       |       | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti                                                                  | 29.555               | 1.255             | -                             | 361.089                                        | 615.801              | 550.846         | 1.246               | 122.418       | 2.534                | 51.478       | 3.823                        | 117.137     | 44                                           | 1.857.226     |
| 3H100                  |       |       | Attività a supporto della donazione di cellule riproduttive                                                                     | -                    | -                 | -                             | -                                              | -                    | -               | -                   | -             | -                    | -            | -                            | -           | -                                            | -             |
| 39999                  |       |       | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA                                                                                                   | 466.723.447          | 9.361.778         | 1.073.833.061                 | 210.592.117                                    | 428.947.466          | 1.215.042.195   | 7.175.175           | 163.334.896   | 58.001.909           | 92.387.123   | 22.088.333                   | 56.649.484  | 1.265.240                                    | 3.805.402.226 |
| 48888                  |       |       | TOTALE COSTI PER ATTIVITA' DI RICERCA                                                                                           | 3.108.854            | 76.379            | -                             | 1.294.559                                      | 2.017.321            | 3.845.420       | 21.428              | 436.481       | 796.796              | 363.968      | 70.121                       | 414.841     | 3.414                                        | 12.449.582    |
| 49999                  |       |       | TOTALE GENERALE                                                                                                                 | 1.870.463.625        | 18.495.650        | 3.527.457.462                 | 388.410.662                                    | 795.776.841          | 2.258.261.643   | 11.218.932          | 281.413.098   | 158.096.288          | 170.945.849  | 36.322.162                   | 128.692.369 | 2.722.001                                    | 9.648.276.581 |

**REGIONE PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

**Rendiconto Finanziario 2024**

|                                                                                                                         | Valori in euro       |                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                                                                                                         | Esercizio 2024       | Esercizio 2023       |
| <b>OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE</b>                                                                                |                      |                      |
| <b>(+) risultato di esercizio</b>                                                                                       | <b>- 84.389.479</b>  | <b>- 38.542.146</b>  |
| - Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari                                               | -                    | -                    |
| (+) ammortamenti fabbricati                                                                                             | 59.630.557           | 62.251.098           |
| (+) ammortamenti altre immobilizzazioni materiali                                                                       | 102.251.342          | 99.255.456           |
| (+) ammortamenti immobilizzazioni immateriali                                                                           | 9.063.950            | 6.967.634            |
| <b>Ammortamenti</b>                                                                                                     | <b>170.945.849</b>   | <b>168.474.188</b>   |
| (-) Utilizzo finanziamenti per investimenti                                                                             | - 156.197.698        | - 104.750.350        |
| (-) Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvest.        | - 6.064.326          | - 2.061.575          |
| <b>utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva</b>                                                                | <b>- 162.262.024</b> | <b>- 106.811.925</b> |
| (+) accantonamenti SUMAI                                                                                                | 10.045.277           | 8.727.629            |
| (-) pagamenti SUMAI                                                                                                     | - 6.812.354          | - 4.941.705          |
| (+) accantonamenti TFR                                                                                                  | -                    | -                    |
| (-) pagamenti TFR                                                                                                       | -                    | -                    |
| <b>- premio operosità medici SUMAI + TFR</b>                                                                            | <b>3.232.923</b>     | <b>3.785.924</b>     |
| (+/-) Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie                                                                | 492.999              | -                    |
| (+) accantonamenti a fondi svalutazioni                                                                                 | 3.337.293            | 8.943.551            |
| (-) utilizzo fondi svalutazioni*                                                                                        | - 9.212.740          | - 4.214.983          |
| <b>- Fondi svalutazione di attività</b>                                                                                 | <b>- 5.382.448</b>   | <b>4.728.568</b>     |
| (+) accantonamenti a fondi per rischi e oneri                                                                           | 291.035.744          | 347.603.140          |
| (-) utilizzo fondi per rischi e oneri                                                                                   | - 216.167.274        | - 94.573.846         |
| <b>- Fondo per rischi e oneri fuori</b>                                                                                 | <b>74.868.470</b>    | <b>253.029.295</b>   |
| <b>TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente</b>                                                                     | <b>- 2.986.709</b>   | <b>284.663.945</b>   |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa                   | 65.261               | 238.271.543          |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso comune                                                                         | - 248.645.325        | - 3.065.154          |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche                                                    | - 3.032.744          | 444.399              |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso arpa                                                                           | 140.763.338          | 482.495              |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso fornitori                                                                      | 16.593.273           | 185.316.267          |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti tributari                                                                            | - 29.495.370         | - 14.485.837         |
| (+)/(+) aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza                                                         | 11.374.629           | 23.382.667           |
| (+)/(+) aumento/diminuzione altri debiti                                                                                | 17.956.452           | 28.771.406           |
| <b>(+)/(+) aumento/diminuzione debiti</b>                                                                               | <b>5.725.602</b>     | <b>- 16.787.885</b>  |
| <b>(+)/(+) aumento/diminuzione ratei e risconti passivi</b>                                                             | <b>- 88.694.884</b>  | <b>2.363.897</b>     |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte                                             | 2.811.473            | 290.430.312          |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate                                              | 47.581.116           | 126.453.316          |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap                       | - 5.107.269          | -                    |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale              | -                    | -                    |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto ordinario | -                    | -                    |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale                              | -                    | -                    |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo                              | -                    | 61.946.052           |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione                                                            | 1.450.414            | 180.102.403          |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune                                                             | - 408.637.171        | 132.499              |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao                                                             | 8.758.623            | 1.176.535            |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA                                                               | 13.704.883           | 181.785              |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario                                                             | 3.658.643            | 4.842.255            |
| (+)/(+) diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri                                                              | - 1.545.265          | 114.272.996          |
| <b>(+)/(+) diminuzione/aumento di crediti</b>                                                                           | <b>- 81.948.845</b>  | <b>767.137.004</b>   |
| (+)/(+) diminuzione/aumento del magazzino                                                                               | - 422.084.870        | - 23.353.198         |
| (+)/(+) diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino                                                        | - 1.811.719          | -                    |
| <b>(+)/(+) diminuzione/aumento rimanenze</b>                                                                            | <b>-</b>             | <b>23.353.198</b>    |
| (+)/(+) diminuzione/aumento altre                                                                                       | - 1.811.719          | -                    |
| <b>(+)/(+) diminuzione/aumento ratei e risconti attivi</b>                                                              | <b>- 1.364.272</b>   | <b>1.554.817</b>     |
| <b>A - Totale operazioni di gestione reddituale</b>                                                                     | <b>- 514.130.981</b> | <b>1.015.578.579</b> |
| <b>ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO</b>                                                                                         | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| (-) Acquisto costi di impianto e di ampliamento                                                                         | -                    | -                    |
| (-) Acquisto costi di ricerca e sviluppo                                                                                | -                    | -                    |
| (-) Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno                                       | - 959.364            | -                    |
| (-) Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso                                                                      | - 2.471.715          | - 636.288            |
| (-) Acquisto altre immobilizzazioni immateriali                                                                         | - 14.077.953         | - 4.225.970          |
| <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Immateriali</b>                                                                        | <b>- 17.509.032</b>  | <b>4.862.258</b>     |
| (+) Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi                                                  | -                    | -                    |
| (+) Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi                                                         | -                    | -                    |
| (+) Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingeg.                          | -                    | -                    |
| (+) Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse                                               | -                    | -                    |
| (+) Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse                                                  | -                    | -                    |

**REGIONE PUGLIA**

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE

Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport - GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

**Rendiconto Finanziario 2024**

|                                                                                                                   | Valori in euro       | Valori in euro         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|
|                                                                                                                   | Esercizio 2024       | Esercizio 2023         |
| <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse</b>                                           | -                    | -                      |
| (-) Acquisto terreni                                                                                              | - 133.028            | - 133.028              |
| (-) Acquisto fabbricati                                                                                           | - 16.146.693         | - 10.976.889           |
| (-) Acquisto impianti e macchinari                                                                                | - 7.329.676          | - 32.433.445           |
| (-) Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche                                                                | - 69.590.136         | - 60.089.801           |
| (-) Acquisto mobili e arredi                                                                                      | - 3.490.805          | - 17.656.401           |
| (-) Acquisto automezzi                                                                                            | - 2.129.923          | - 1.499.676            |
| (-) Acquisto altri beni materiali                                                                                 | - 26.363.714         | - 6.008.545            |
| (-) Acquisto immobilizzazioni in corso e acconti                                                                  | - 101.879.565        | - 178.033.875          |
| <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Materiali</b>                                                                    | - <b>227.063.540</b> | - <b>306.831.660</b>   |
| (+) Valore netto contabile terreni dismessi                                                                       | -                    | -                      |
| (+) Valore netto contabile fabbricati dismessi                                                                    | 228.468              | -                      |
| (+) Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi                                                         | -                    | -                      |
| (+) Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse                                         | 38.245               | 142.758                |
| (+) Valore netto contabile mobili e arredi dismessi                                                               | 11.053               | 6.063                  |
| (+) Valore netto contabile automezzi dismessi                                                                     | -                    | 344.890                |
| (+) Valore netto contabile altri beni materiali dismessi                                                          | 21.614               | 21.846                 |
| <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse</b>                                             | <b>299.381</b>       | <b>515.556</b>         |
| (-) Acquisto crediti finanziari                                                                                   | - 152.392            | - 6.006.502            |
| (-) Acquisto titoli                                                                                               | -                    | -                      |
| <b>(-) Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie</b>                                                                  | - <b>152.392</b>     | - <b>6.006.502</b>     |
| (+) Valore netto contabile crediti finanziari dismessi                                                            | 1.158.000            | 315.818                |
| (+) Valore netto contabile titoli dismessi                                                                        | -                    | 8.000                  |
| <b>(+) Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse</b>                                           | <b>1.158.000</b>     | <b>323.818</b>         |
| <b>(+/-) Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni</b>                                           | -                    | -                      |
| <b>B - Totale attività di investimento</b>                                                                        | - <b>243.267.582</b> | - <b>316.861.045</b>   |
| <b>ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO</b>                                                                                  |                      |                        |
| (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)                                       | - 165.491.883        | - 84.168.296           |
| (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)                                     | - 186.081.573        | 111.058.345            |
| (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)                                         | -                    | -                      |
| (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)                                                    | 10.871.132           | -                      |
| (+/-) diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)                                     | -                    | -                      |
| <b>(+) aumento fondo di dotazione</b>                                                                             | -                    | -                      |
| (+) aumento contributi in c/capitale da regione e da altri                                                        | 252.606.056          | 294.443.504            |
| (+/-) patrimonio netto                                                                                            | 25.591.323           | 23.448.511             |
| <b>(+/-) aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto</b>                                              | <b>278.197.379</b>   | <b>317.892.014</b>     |
| <b>(+/-) aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*</b>                                         | - <b>23.531.376</b>  | - <b>12.285.523</b>    |
| (+) assunzione nuovi mutui                                                                                        | -                    | -                      |
| (-) mutui quota capitale rimborsata                                                                               | -                    | -                      |
| <b>C - Totale attività di finanziamento</b>                                                                       | - <b>86.036.320</b>  | - <b>357.067.586</b>   |
| <b>FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)</b>                                                                        |                      |                        |
| <b>Delta liquidità tra inizio e fine esercizio</b>                                                                | - <b>843.434.883</b> | - <b>1.055.785.119</b> |
| <b>Quadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP ed il valore del flusso di cassa complessivo</b> | <b>0</b>             | -                      |



## **RELAZIONE SULLA GESTIONE AL BILANCIO DI ESERCIZIO CONSOLIDATO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE – ANNO 2024**

### **1. Criteri generali di predisposizione della relazione sulla gestione**

---

La presente relazione sulla gestione, che corredata il Bilancio Consolidato 2024, è stata elaborata sulla base delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto diversamente previsto dallo stesso D.Lgs. n. 118/2011.

La presente relazione contiene in particolare tutte le informazioni minime richieste dal suddetto decreto e fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2024.

### **2. Generalità sull'organizzazione**

---

La Regione Puglia, ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, con deliberazione della Giunta regionale n. 2469/2012 ha individuato, in seno al Servizio Gestione Accentrata Finanza Sanitaria Regionale dell'Area Politiche per la Salute, le Persone e delle Pari Opportunità, ora Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport del Dipartimento Promozione della Salute e del Benessere Animale, uno specifico centro di responsabilità, per lo svolgimento della funzione denominata "Gestione Sanitaria Accentrata" (GSA), al quale è affidata la parte del finanziamento gestita direttamente e rilevata attraverso scritture di contabilità economico-patrimoniale, a partire dall'01.01.2012.

Con successivo atto della Giunta regionale n. 232/2016 "Seguito 2469/2012 - Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 - individuazione del responsabile della gestione sanitaria accentrata (GSA) e del responsabile regionale certificatore", è stato nominato, quale responsabile della Gestione Sanitaria Accentrata regionale. Al responsabile della GSA ai sensi dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011 è attribuita anche la redazione del bilancio di esercizio consolidato del S.S.R. mediante il consolidamento dei conti della GSA stessa e dei conti delle Aziende sanitarie regionali, secondo le modalità definite nell'art. 32 del D.Lgs. n. 118/2011.

Le competenze fissate dal Decreto Legislativo n. 118/2011 per il consolidamento del SSR sono poste in essere al Dirigente responsabile della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport, coadiuvato dal Dirigente responsabile del Servizio Gestione Sanitaria Accentrata, dal Dirigente responsabile del Servizio Controllo di gestione delle Aziende del S.S.R. e Governo del sistema informativo MOSS, dalle seguenti Elevate Qualificazioni:



- “Perimetrazione sanitaria, bilanci delle Aziende del S.S.R. e attività di Consolidamento”;
- “Entrate del S.S.R. e Gestione contabile della GSA”;
- “Supporto alle attività connesse alla gestione contabile della GSA e tavolo di verifica regionale degli adempimenti economico-finanziari”;
- “Funzioni di raccordo del consolidato del SSR con la contabilità GSA e predisposizione delle istruttorie per il tavolo ministeriale e per la verifica degli adempimenti”;
- “Segreteria Tecnica e coordinamento economico”;

e dai funzionari della Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport che sono coinvolti in attività direttamente collegate al consolidamento dei dati del Servizio Sanitario Regionale. Il Servizio Sanitario Regionale della Regione Puglia al 31.12.2024, oltre alla GSA, è composto da:

- 6 Aziende Sanitarie Locali: Bari, Brindisi, BT, Foggia, Lecce, Taranto;
- 2 Aziende Ospedaliere Universitarie: Policlinico di Bari, Ospedali Riuniti di Foggia;
- 2 IRCCS: Istituto Tumori Giovanni Paolo II di Bari, Ente Ospedaliero Specializzato in Gastroenterologia “De Bellis” di Castellana Grotte (Bari).

### **3. Generalità sulla struttura e sull'organizzazione dei servizi (in caso di Asl)**

---

*Omissis*

### **4. L'attività del periodo**

---

Il Decreto legislativo n. 118 del 23 giugno 2011 ed in particolare il Titolo II è volto a disciplinare le modalità di redazione e di consolidamento dei bilanci da parte degli Enti coinvolti nella gestione della spesa finanziata con le risorse destinate al Servizio Sanitario Regionale, nonché a dettare i principi contabili cui gli stessi enti devono attenersi per l'attuazione delle disposizioni normative. In particolare, l'art. 32, comma 2, del predetto Decreto legislativo prevede che, per la redazione dei bilanci consolidati, si applichino le disposizioni del Decreto Legislativo n. 127/1991, fatto salvo quanto disposto dal Titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In continuità con le scelte già effettuate ed in ottemperanza alle disposizioni dell'art. 22 del D.Lgs. n. 118/2011, la Regione Puglia ha provveduto alla individuazione, nell'ambito della propria struttura organizzativa, di uno specifico centro di responsabilità, denominato “Gestione Sanitaria Accentrata”, deputato alla implementazione ed alla tenuta di una contabilità economico-patrimoniale atta a rilevare, in maniera sistematica e continuativa i rapporti economici, patrimoniali e finanziari che intercorrono tra la singola



Regione e lo Stato, le altre Regioni, le Aziende Sanitarie, gli altri enti pubblici ed i terzi vari, relative alle operazioni finanziate con risorse destinate ai rispettivi servizi sanitari regionali.

Inoltre, atteso quanto disposto dall'art. 22, comma 3, lettera d), del D.Lgs. n. 118/2011, con la D.G.R. n. 154 del 20 febbraio 2023 è stato individuato il Terzo Certificatore della Gestione Sanitaria Accentrata.

Nel corso del 2024, limitatamente agli aspetti meramente contabili, in continuità con quanto avviato nei precedenti esercizi, si è provveduto in particolare alla:

- 1) Gestione della contabilità economico-patrimoniale (partita doppia) interconnesso con il sistema informativo del Bilancio Regionale;
- 2) Produzione in corso d'anno di linee guida e indicazioni per la gestione contabile nonché per l'adeguamento degli adempimenti alla normativa in continua evoluzione;
- 3) Analisi (di primo livello) dei Conti Economici e Stati Patrimoniali delle aziende sanitarie nonché dei c.d. costi diretti regionali, monitoraggio contabile delle Aziende Sanitarie, predisposizione di tutta la documentazione richiesta per la verifica Ministeriale contabile economico-finanziaria da parte del Tavolo Adempimenti Salute-Mef, analisi di primo livello dei bilanci di esercizio per verifica ministeriale "Tavolo adempimenti e comitato LEA" e Piano di rientro;
- 4) Attuazione della Deliberazione di Giunta Regionale n. 1196 dell'8 agosto 2023, avente oggetto "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari presso la Gestione Sanitaria Accentrata", con la quale è stato istituito il "Tavolo di Verifica Regionale degli adempimenti economico-finanziari", in analogia a quanto previsto in sede interministeriale per le Regioni, composto dai rappresentanti della GSA e dai rappresentanti delle Aziende del S.S.R., al fine di verificare trimestralmente e annualmente, con specifica istruttoria, il rispetto degli adempimenti contabili ed economico-finanziari di competenza delle Aziende del S.S.R. utili alle successive verifiche del Tavolo Ministeriale trimestrale, ai sensi del comma 174 della Legge n. 311/04 e s.m.i.;
- 5) Attività di analisi, controllo e verifica propedeutiche all'approvazione dei bilanci delle Aziende del S.S.R. da parte della Giunta Regionale ai sensi dell'art. 32, comma 7 del D.Lgs. n. 118/2011 e secondo i criteri stabiliti dalla D.G.R. n. 63/2024 e successiva predisposizione delle proposte di Deliberazione sottoposte alla Giunta;
- 6) Monitoraggio pagamenti fornitori e fatture ed attività propedeutiche per la riduzione del ritardo dei pagamenti ai fornitori;





- 7) Predisposizione delle assegnazioni annue - Riparto Economico e Finanziario del FSR indistinto e vincolato (più di 8 mld di euro). Gestione economica e finanziaria della quota regionale del Fondo Sanitario nel Bilancio regionale;
- 8) Predisposizione dei saldi finanziari alle Aziende Ospedaliere, IRCCS ed EE sulla base della produzione effettiva e certificazioni;
- 9) Riconciliazione del bilancio finanziario regionale (rendiconto) con i bilanci in contabilità economico patrimoniale delle aziende sanitarie e della GSA. In particolare la riconciliazione è necessaria per la quadratura delle poste contabili tra il Bilancio dello Stato, il Bilancio della Regione ed i Bilanci degli enti del SSR le cui iscrizioni possono anche avvenire, a seconda delle differenti regole contabili, in differenti esercizi;
- 10) Partecipazione ai Tavoli ministeriali;
- 11) Attività di propria competenza per la conferma del rating da parte di Moody's;
- 12) Adozione del Bilancio Consolidato Sanitario;
- 13) Monitoraggio economico-finanziario del Piano Operativo ed adempimenti Comitato LEA di competenza;
- 14) Adozione della D.G.R. n. 498/2024, avente ad oggetto "Adempimenti di cui all'art. 29, comma 1, lettera g), Decreto Legislativo 23 giugno 2011, n. 118 e ss.mm.ii. – Nucleo per il monitoraggio del contenzioso sanitario e del fondo rischi e oneri delle Aziende ed Enti", con la quale è stato istituito il "Nucleo per il monitoraggio del contenzioso sanitario e del fondo rischi e oneri delle Aziende ed Enti", le cui modalità operative sono state adottate con determinazione dirigenziale AOO 168 n. 88/2025;
- 15) Procedura art. 1, comma 174, della legge n. 311/2004 per la verifica dell'equilibrio economico annuo.

Non si può non riconfermare le difficoltà che derivano dall'affiancare alla contabilità finanziaria della Regione la contabilità economico/patrimoniale della GSA con riguardo al disallineamento temporale ed alle diverse regole e norme applicative, ma in ogni caso la struttura anche nel 2024 ha correttamente adempiuto, come innanzi esplicitato, alle disposizioni dell'art. 20 del D.Lgs. n. 118/2011, evidenziando le riconciliazioni effettuate.

## **5. La gestione economico-finanziaria**

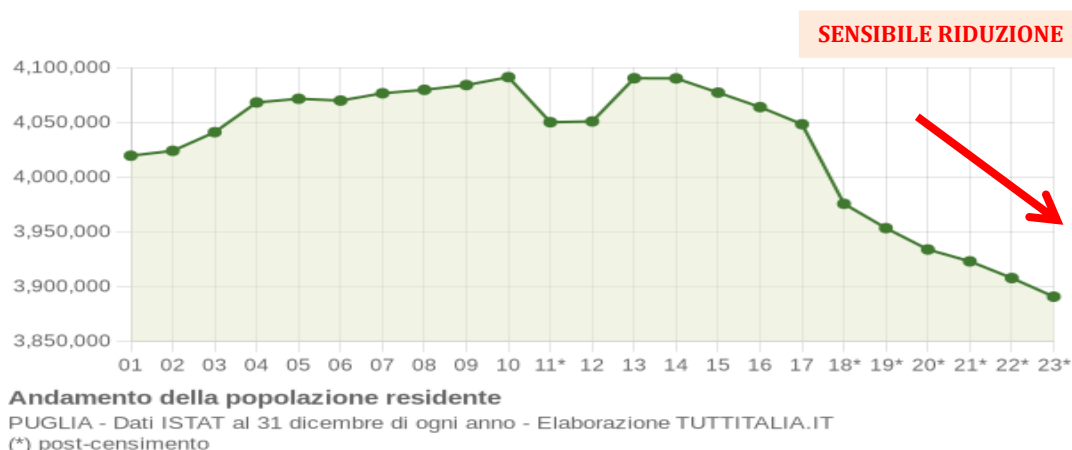
Le dinamiche economiche sono in stretta correlazione alle principali caratteristiche della popolazione regionale, ragione per quale non si può prescindere dall'analisi di quest'ultime al fine di meglio comprendere gli andamenti economici.





Da una analisi delle caratteristiche della popolazione regionale, distribuita su 6 province, risulta che la popolazione pugliese, secondo l'ultimo aggiornamento ISTAT, ammonta al 31.12.2024 a 3.874.166 abitanti (3.890.661 nel 2023) in diminuzione rispetto all'anno precedente, in linea con la tendenza degli ultimi dieci anni.

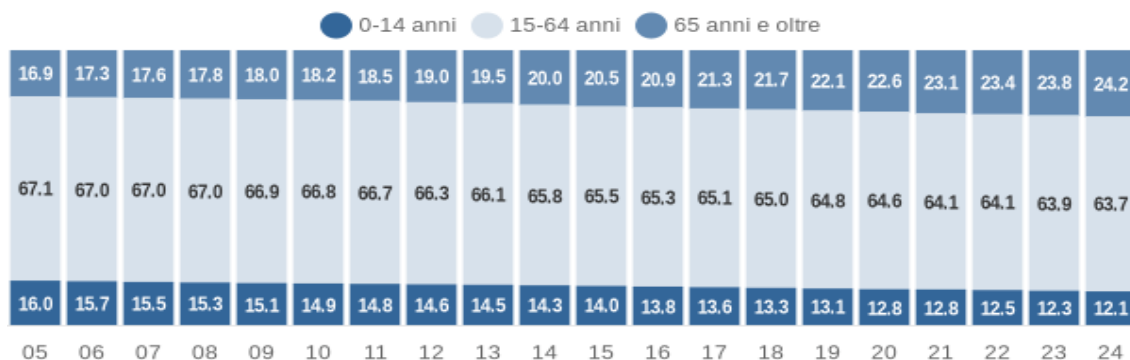
Come si evince dal grafico, rispetto al picco del 2014, al 2024 la Regione Puglia ha perso oltre 200.000 abitanti, più del decremento medio nazionale in termini percentuali e ciò ha provocato la conseguente perdita di trasferimenti statali e dunque di trasferimenti relativi al Fondo Sanitario Nazionale. Nel 2024 rispetto al 2023 ha perso ulteriori 16.000 abitanti; circostanza che comporta un minor finanziamento a valere sul Fondo Sanitario Nazionale (FSN), in quanto come sarà meglio delineato nei prossimi paragrafi il riparto avviene su base capitaria, pertanto un minor numero di abitanti equivale ad un minor finanziamento.



La composizione per classi di età della popolazione pugliese, rappresentata anche dalla piramide dell'età, rivela una popolazione demograficamente matura, con una quota di adulti molto più estesa; una base della piramide che nel corso degli ultimi anni è andata restringendosi lentamente ma costantemente e di una testa della piramide che per converso si amplia, in misura maggiore sul lato della popolazione femminile.

L'analisi della struttura per età di una popolazione considera tre fasce di età: giovani 0-14 anni, adulti 15-64 anni e anziani 65 anni ed oltre. In base alle diverse proporzioni fra tali fasce di età, la struttura di una popolazione viene definita di tipo *progressiva*, *stazionaria* o *regressiva* a seconda che la popolazione giovane sia maggiore, equivalente o minore di quella anziana.

Lo studio di tali rapporti è importante per valutare alcuni impatti sul sistema sociale, ad esempio sul sistema lavorativo o su quello sanitario.

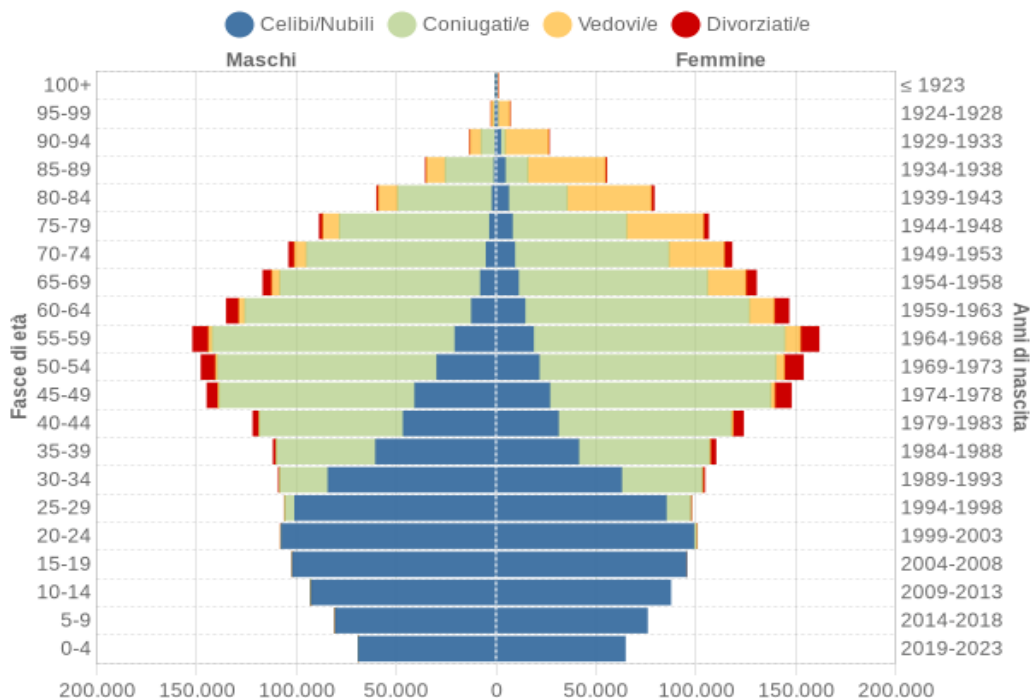


**Struttura per età della popolazione (valori %) - ultimi 20 anni**

PUGLIA - Dati ISTAT al 1° gennaio di ogni anno - Elaborazione TUTTITALIA.IT

La popolazione pugliese rientra nella categoria regressiva. Il 24,2% della popolazione pugliese è anziana (ultra65enne) e oltre il 7% è il peso dei cosiddetti grandi anziani, cioè gli ottantenni e oltre, mentre solo il 3,4% della popolazione è rappresentata da bambini in età tra 0 e 36 mesi, o 0-4 anni, e l'incidenza dei pugliesi di giovane età (0-19 anni) è inferiore a quella dei pugliesi anziani: 17,1 % contro il 24,2 %.

Si riducono i componenti medi delle famiglie pugliesi da circa 3 dei primi anni duemila ai 2,3 medi degli ultimi anni.



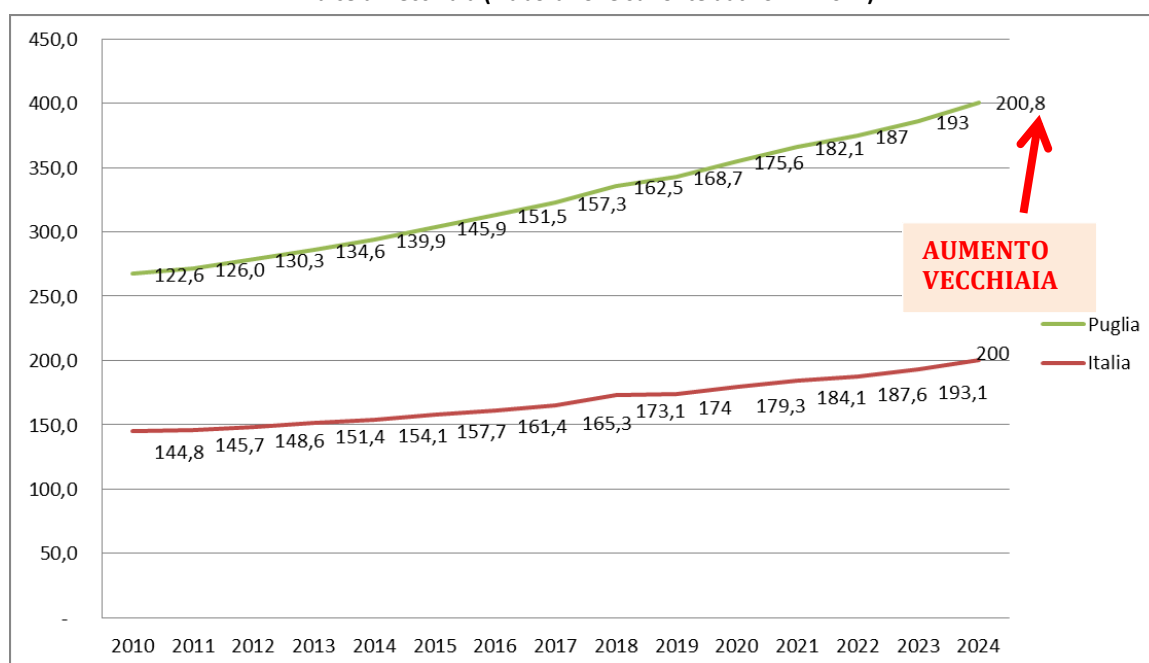
**Popolazione per età, sesso e stato civile - 2024**

PUGLIA - Dati ISTAT 1° gennaio 2024 - Elaborazione TUTTITALIA.IT

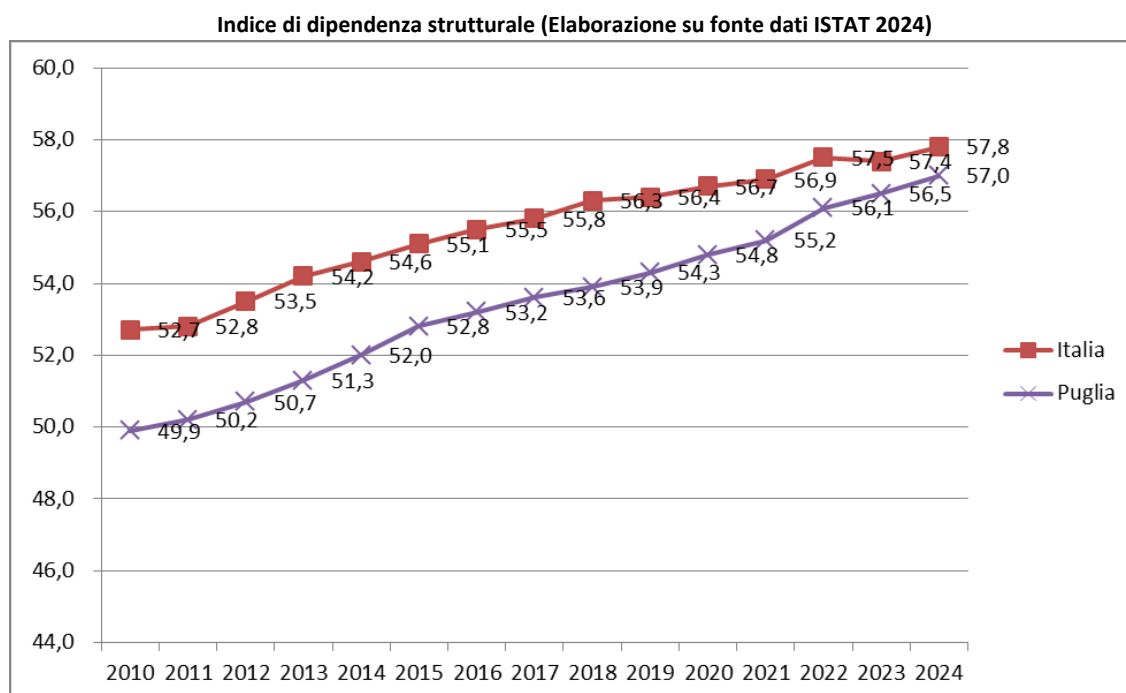


L'indice di vecchiaia calcola il peso percentuale della popolazione ultra-sessantacinquenne sulla popolazione di età 0-14 anni, rappresentando il grado di invecchiamento di una popolazione, e per la Puglia nel 2024 il valore è 200,8: valori superiori a 100 indicano una maggiore presenza di individui anziani rispetto ai giovanissimi. L'incremento di tale indice che si registra in Puglia appare maggiore rispetto all'andamento che si registra sia a livello delle altre regioni meridionali che a livello nazionale e rispetto ad un recente passato la forbice tra la media Italia e la Puglia tende notevolmente a diminuire.

**Indice di vecchiaia (Elaborazione su fonte dati ISTAT 2024)**



La stessa analisi è confermata dall'indice di dipendenza strutturale che rappresenta il carico sociale ed economico della popolazione non attiva (0-14 anni e 65 anni ed oltre) su quella attiva (15-64 anni). In Puglia nel 2024 risulta che ci sono 57 individui a carico, ogni 100 che lavorano.



La Conferenza delle Regioni e delle Province autonome, in data 19 dicembre 2024, ha definito l'Accordo per la ripartizione delle risorse finanziarie destinate al Servizio Sanitario Nazionale per l'anno 2024, comprensivo della mobilità sanitaria interregionale. L'Accordo ha considerato sia il riparto del Fabbisogno standard (la cosiddetta quota indistinta), sia le risorse relative alla quota premiale.

Per la Regione Puglia il riparto ha definito le seguenti disponibilità:

- 8.432.980.207 euro quale fabbisogno standard per il finanziamento dei livelli essenziali di assistenza (al netto delle entrate proprie e della mobilità interregionale e internazionale), di cui euro 28.500.000 a titolo di quota premiale;
- 221.521.694 euro quale finanziamento vincolato, di cui 69 mln per la realizzazione degli obiettivi prioritari di livello nazionale.

Pertanto, il volume complessivo delle risorse a finanziamento della spesa corrente del SSR in sede di programmazione 2024 è stato complessivamente pari a euro 8.654.501.901.



### **Il finanziamento 2024 delle Aziende Sanitarie**

Il modello di finanziamento regionale delle Aziende sanitarie si basa da anni sul finanziamento dei livelli essenziali di assistenza, sull'applicazione del sistema tariffario, sul finanziamento delle funzioni e su finanziamenti integrativi a garanzia dell'equilibrio economico-finanziario. La legge regionale n. 38/1994, ed in analogia con l'Intesa di Riparto del FSN, stabilisce infatti che le ASL sono finanziate dalla Regione in relazione ai livelli essenziali e uniformi di assistenza, secondo criteri di equità e trasparenza, in base alla popolazione residente nel proprio ambito territoriale, con le opportune ponderazioni collegate alle differenze nei bisogni assistenziali e nell'accessibilità ai servizi. Le Aziende Ospedaliere e gli IRCCS sono invece finanziati sulla base della remunerazione delle loro attività, salvo trasferimenti regionali in ordine a specifiche funzioni assistenziali, oltre ai trasferimenti per la mobilità sanitaria e per le funzioni di didattica e ricerca.

La modalità con la quale il Fondo Sanitario Regionale viene annualmente ripartito tra le ASL si propone pertanto di offrire ad ogni assistito di ogni ambito territoriale la stessa opportunità di accesso all'assistenza, dando alla popolazione di assistiti un peso proporzionale al rischio di aver bisogno di prestazioni; la formula allocativa che oramai da molti anni, pur con affinamenti progressivi, è stata utilizzata per il finanziamento annuale, tiene conto dell'età e quindi dell'invecchiamento come misura principale di rischio oltre ad un quota di riequilibrio per tener conto delle specifiche esigenze e struttura territoriale.

### **GESTIONE 2024**

La Regione Puglia ha sempre garantito l'equilibrio economico complessivo della Sanità, e ciò anche con minori risorse a disposizione rispetto ad altre regioni, confermandosi tra le regioni italiane che superano nelle aree di assistenza tutti i livelli stabiliti dal Ministero della Salute nel Nuovo Sistema di Garanzia previsto per la valutazione dei sistemi sanitari regionali. Infatti il punteggio raggiunto dalla Sanità Pugliese è oggi il più di alto di sempre a dimostrazione degli enormi sforzi di tutte le Sezioni del Dipartimento Regionale e delle Aziende Sanitarie.

Sta di fatto che la condizione economico-finanziaria del Servizio Sanitario Regionale Pugliese (SSR) è correlata al contesto economico-finanziario del paese Italia e da essa non può prescindere. Ebbene, l'insufficienza delle risorse destinate all'assistenza sanitaria in Italia, dovuta sia alle capacità economiche complessive che dalla crescente domanda di salute a causa dell'invecchiamento della popolazione, è una realtà ormai indiscutibile. L'analisi del fabbisogno sanitario nazionale (FSN) evidenzia come esso sia aumentato dal



2010 al 2024 di circa € 28,4 miliardi rivelando tuttavia un trend “altalenante” negli ultimi anni.

Tra il 2010 e il 2019, il sistema ha infatti subito tagli significativi, con una crescita media annua del FSN inferiore all'inflazione. La pandemia ha invertito temporaneamente la tendenza, con un aumento sostanziale dei finanziamenti destinati all'emergenza sanitaria. Tale incremento non è però risultato sufficiente a garantire la sostenibilità del sistema a lungo termine né a colmare le carenze strutturali. I dati più recenti indicano una ripresa della crescita del FSN, ma a un ritmo inferiore all'inflazione, suggerendo che il sistema sanitario continua a far fronte a sfide finanziarie significative. Del resto, un indicatore fondamentale per valutare l'adeguatezza del Fabbisogno Sanitario Nazionale è il rapporto tra FSN e PIL e in quel caso si può facilmente evidenziare che al momento si attesta di gran lunga sotto il 7% annuo, con un divario della spesa sanitaria pubblica pro capite di € 889 rispetto alla media dei paesi OCSE membri dell'Unione Europea, con un gap complessivo che sfiora i € 52,4 miliardi.

Si evidenzia nell'ultimo biennio, a livello nazionale, il notevole aumento dei costi derivanti da inflazione, maggiori tariffe energetiche, rinnovi contrattuali, rincaro materie prime, farmaci ad alto costo, ecc..

In ordine al risultato d'esercizio 2024, la Regione ha ancora una volta assicurato l'equilibrio economico complessivo della Sanità, pur con minori risorse a disposizione rispetto ad altre regioni, con una riduzione importante del risultato che si era attestato, prima della copertura finale, a poco più di - 84 milioni di euro, al lordo dell'utilizzo degli utili portati a nuovo della GSA.

Orbene, in occasione dell'istruttoria economico-finanziaria sui conti al IV° trimestre 2024 delle Aziende Sanitarie pugliesi, ai fini della verifica degli adempimenti regionali di cui all'articolo 1, comma 174, della legge 30 dicembre 2004, n. 311 (Disposizioni per la formazione del bilancio annuale e pluriennale dello Stato – legge finanziaria 2005), era emersa, come anche in altre Regioni, una situazione di criticità con un risultato economico dell'esercizio negativo determinato dai maggiori costi sostenuti nell'anno 2024 dal Servizio Sanitario regionale.

In particolare occorre tener conto di vari fattori che hanno inciso nel corso dell'esercizio 2024 e principalmente con riferimento ai maggiori costi per:

1. Il rinnovo dei contratti collettivi;



2. La crescita dei farmaci innovativi e ad alto costo (sebbene la Puglia anche nel 2024 registri un incremento inferiore alla media nazionale a seguito delle azioni di contenimento della spesa, come puntualmente riportato nelle pagine seguenti);
3. Potenziamento dell'assistenza socio-sanitaria e per la salute mentale;
4. Inflazione e caro materie prime.

Rispetto ad altre regioni, la Puglia registra un risultato negativo più basso ed è forse una delle poche regioni che non ha aumentato le tasse per compensare l'insufficienza del Fondo Sanitario Nazionale rispetto ai costi del sistema.

La mobilità sanitaria passiva continua a rappresentare un fattore critico per la sostenibilità economica del sistema sanitario regionale pugliese. La Regione Puglia ha registrato un saldo negativo di mobilità interregionale pari a circa € 180 milioni, derivante principalmente dall'erogazione di prestazioni ad alta complessità in regioni del Centro-Nord, in particolare Lombardia, Emilia-Romagna e Toscana. Questo flusso determina un trasferimento diretto di risorse economiche dalla Puglia ad altre regioni, con un impatto rilevante sul bilancio sanitario: tali risorse, infatti, non possono essere reinvestite localmente per migliorare l'offerta sanitaria, contribuendo a mantenere o ampliare il gap qualitativo.

Per quanto concerne la spesa farmaceutica tuttavia è opportuno evidenziare che i dati AIFA evidenziano che per la spesa Convenzionata nel 2017 la Regione Puglia risultava ultima su scala nazionale, invece a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere ha recuperato 7 posizioni nel 2024; miglioramento avvenuto anche in ordine alla spesa Acquisti Diretti atteso che nel 2017 la Regione Puglia era terz'ultima su scala nazionale, recuperando nel 2024 ben 7 posizioni in ragione delle azioni di razionalizzazione dell'ultimo quinquennio.

Come sopra già accennato, anche nel 2024, i costi del S.S.R. hanno superato le risorse disponibili sebbene dal 2023 si sia registrato un lieve incremento del Finanziamento Indistinto dovuto, da una parte, ad una maggior quota del Fondo Nazionale e, dall'altra, anche a seguito delle "battaglie" da parte delle regioni meridionali, alla introduzione dei "Nuovi criteri e dei pesi relativi per la ripartizione del fabbisogno sanitario nazionale standard" di cui al decreto del Ministro della salute di concerto con il Ministro dell'economia e delle finanze del 30 dicembre 2022. Tra i criteri di riparto sono stati considerati anche il tasso di mortalità della popolazione al di sotto dei 75 anni e gli indicatori relativi a particolari situazioni territoriali ritenuti utili per definire i bisogni



sanitari delle Regioni, intesi come parametri volti a riflettere le condizioni socio-economiche.

Tali indicatori sono stati individuati nell'incidenza della povertà relativa individuale, nel livello di bassa scolarizzazione e nel tasso di disoccupazione, aggregati in un unico indice composito di deprivazione attribuendo a ognuno di essi lo stesso peso.

Sta di fatto che il meccanismo di ponderazione dei nuovi criteri appare comunque semplificato, in quanto è stato stabilito che il 98,5 per cento delle risorse da ripartire è allocato tra le Regioni secondo i vecchi criteri, uno 0,75 per cento è distribuito in base al tasso di mortalità sotto i 75 anni e un altro 0,75 per cento in base agli indicatori relativi a particolari situazioni territoriali.

Da quanto rilevato in sede di controllo e Consolidamento dei Bilanci Sanitari, e come riportato nelle pagine precedenti, si può riassumere che la Regione Puglia deve far fronte alla garanzia dei LEA tenendo conto di:

- Riparto del FSN storicamente inferiore alla media delle altre regioni (da 2023 però si è avviato un nuovo riparto più equo);
- Minori risorse per ticket rispetto ad altre regioni per l'incidenza degli esenti ticket;
- Presenza di uno sbilancio di mobilità sanitaria verso altre regioni (per lo più per prestazioni di medio-bassa complessità) che di fatto riduce i ricavi ed i finanziamenti annui;
- Presenza di costi non sanitari come gli indennizzi della Legge 210/1992 per i quali lo Stato da anni non garantisce la copertura piena delle spese;
- Presenza di altri costi di natura più sociale che sanitari.

Al fine dell'equilibrio economico complessivo della Sanità, con deliberazione n. 571 del 29 aprile 2025 la Giunta regionale ha determinato la destinazione delle quote di avanzo vincolato di amministrazione al 31.12.2024 da svincolare ai sensi dell'articolo 1, commi 822, 822-bis e 823, della legge n. 197/2022, come modificata dal decreto legge 27 dicembre 2024, n. 202, convertito con modificazioni dalla legge 21 febbraio 2025, n.15, per la somma di € 14.787.523,29 e ha autorizzato l'impiego immediato delle predette somme, stanziare e assegnate alla Gestione Sanitaria Accentrata, ai fini della copertura del disavanzo della gestione 2024 delle aziende del servizio sanitario regionale.

Inoltre con legge regionale 30 aprile 2025, n. 6, avente oggetto "Disposizioni urgenti per la copertura del disavanzo del servizio sanitario regionale risultante dal conto economico al quarto trimestre 2024" si è provveduto alla copertura della restante quota di disavanzo per € 66.212.476,71.





Sulla base di ulteriori richieste ministeriali, passato il termine del 30 aprile, ai sensi dell'articolo 1, comma 174, della legge n. 311/2004, il Presidente della Regione, ha determinato in via definitiva il risultato di gestione 2024, adottando gli atti necessari alla copertura entro il 31 maggio 2025, in particolare con i decreti nn. 318, 319, 320 del 30 maggio 2025, ha approvato rispettivamente: il Conto Economico del Bilancio di Esercizio consolidato 2024 del S.S.R. delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale (SSR) di cui alla DGR n. 689/2025; la modifica e integrazione degli allegati della D.G.R. n. 571/2025 di cui alla DGR n. 734/2025, nonché preso atto della modifica all'articolo 1, comma 2, lett. a), punto 1, della legge regionale 30 aprile 2025, n. 6, intervenuta con l'art. 48 della legge regionale 30 maggio 2025, n. 7.

Pertanto, il bilancio di esercizio consolidato del SSR 2024, pur registrando un risultato di esercizio negativo per € 84.909.920,08 mln di euro, è stato interamente coperto dalla Regione.

#### ***TEMPI DI PAGAMENTO DELLE AZIENDE SANITARIE E DELLA GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA (GSA)***

Le aziende sanitarie regionali pugliesi, anche nel 2024, nonostante la crisi economica legata alla crisi energetica e inflattiva, hanno gestito con tempestività il ciclo passivo aziendale anche attraverso un processo di monitoraggio regionale mensile delle fatture registrate e da liquidare, con analisi delle singole situazioni di criticità da parte della GSA. L'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP), che rappresenta il ritardo medio dei pagamenti ovvero i giorni effettivi medi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori, è risultato pari a -18 giorni (ovvero si paga con anticipo di 18 giorni entro i 60 giorni stabiliti dalla legge). ITP al 31 dicembre 2024 che è stato calcolato ai sensi dell'articolo 9 del decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri (DPCM) 22 settembre 2014.

Il dato regionale si riferisce alla media dell'anno 2024 di tutte le fatture commerciali registrate dalle 10 aziende sanitarie del SSR e dalla GSA.

Dall'anno 2012 ad oggi, la Regione Puglia ha ridotto i tempi di pagamento dei fornitori in sanità, passando da un ritardo medio di 290 giorni del dicembre 2011 ai -18 giorni del 2024. Tale valore denota l'incessante attenzione della Regione Puglia in materia di tempi di pagamento e rappresenta un importante risultato in materia di sostenibilità finanziaria per le imprese private.



**Indicatore di tempestività dei pagamenti (ITP)**  
**Regione PUGLIA**

| enti                            | ITP<br>I trim<br>2024 | ITP<br>II trim<br>2024 | ITP<br>III trim<br>2024 | ITP<br>IV trim<br>2024 | ITP<br>anno<br>2024 |
|---------------------------------|-----------------------|------------------------|-------------------------|------------------------|---------------------|
| GSA                             | -15                   | -28                    | -20                     | -28                    | -27                 |
| ASL BAT                         | -31                   | -37                    | -34                     | -39                    | -36                 |
| ASL BARI                        | 2                     | 4                      | 4                       | -17                    | -2                  |
| ASL BRINDISI                    | -16                   | -21                    | -17                     | -10                    | -16                 |
| ASL FOGGIA                      | -30                   | -32                    | -23                     | -25                    | -28                 |
| ASL LECCE                       | -29                   | -34                    | -35                     | -35                    | -33                 |
| ASL TARANTO                     | -3                    | -21                    | -26                     | -23                    | -18                 |
| AOU POLICLINICO                 | -10                   | -4                     | -5                      | -10                    | -7                  |
| IRCCS ONCOLOGICO                | -39                   | -39                    | -43                     | -41                    | -40                 |
| IRCCS DE BELLIS                 | -26                   | -31                    | -34                     | -39                    | -32                 |
| AOU OO.RR. FG.                  | -20                   | -26                    | -29                     | 22                     | -15                 |
| <i>Media ponderata enti SSR</i> | <b>-15</b>            | <b>-17</b>             | <b>-17</b>              | <b>-21</b>             | <b>-18</b>          |

Peraltro anche la riforma n. 1.11 del PNRR "Riduzione dei tempi di pagamento delle pubbliche amministrazioni e delle autorità sanitarie" prevede, nell'ambito del cronoprogramma di attuazione, il conseguimento di specifici obiettivi di performance in termini di tempo medio di pagamento e tempo medio di ritardo.

In particolare, i target da raggiungere entro il primo trimestre 2025 (per le fatture ricevute nel 2024), con conferma entro il primo trimestre 2026 (per le fatture ricevute nel 2025) sono fissati in 30 giorni per l'indicatore del tempo medio ponderato di pagamento, con l'eccezione degli enti del Servizio sanitario nazionale il cui indicatore può arrivare fino a 60 giorni, ed in zero giorni per l'indicatore del tempo medio ponderato di ritardo. La base di calcolo è fornita dal sistema informativo della PCC, la Piattaforma dei Crediti Commerciali - che elabora i suddetti indicatori sulla base delle informazioni relative alle fatture ricevute e ai pagamenti delle stesse.

Pertanto, gli sforzi compiuti al fine di favorire un'accelerazione nel percorso di miglioramento dei tempi di pagamento dalla Regione rappresentano un importante risultato, in materia di sostenibilità finanziaria, e un obiettivo saldo dell'amministrazione.

**GLI INDICATORI DI QUALITA' DELL'ASSISTENZA SANITARIA**

Il Nuovo Sistema di Garanzia (NSG) è lo strumento che consente, con le numerose informazioni ad oggi disponibili sul Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS), di verificare - secondo le dimensioni dell'equità, dell'efficacia, e della appropriatezza - che



tutti i cittadini italiani ricevano le cure e le prestazioni rientranti nei Livelli essenziali di assistenza (LEA).

Esso rappresenta una svolta significativa nelle metodologie di monitoraggio dei LEA e aggiorna il Sistema di Garanzia avviato nel 2000.

Il NSG è stato introdotto con il DM 12 marzo 2019 "Nuovo sistema di garanzia per il monitoraggio dell'assistenza sanitaria", pubblicato in G.U. il 14 giugno 2019, ed è operativo dal 1° gennaio 2020.

Gli indicatori individuati dal DM 12 marzo 2019 sono 88, distribuiti per macro-aree:

- 16 per la prevenzione collettiva e sanità pubblica;
- 33 per l'assistenza distrettuale;
- 24 per l'assistenza ospedaliera;
- 4 indicatori di contesto per la stima del bisogno sanitario;
- 1 indicatore di equità sociale;
- 10 indicatori per il monitoraggio e la valutazione dei percorsi diagnostico-terapeutici assistenziali - PDTA (BPCO, scompenso cardiaco, diabete, tumore mammella nella donna, tumore colon e tumore retto).

All'interno del NSG è stato individuato un sottoinsieme di 22 indicatori, cosiddetto "CORE", in sostituzione della "Griglia LEA" (in vigore fino al 2019), da utilizzare per valutare sinteticamente l'erogazione dei LEA da parte delle Regioni. Tali indicatori sono suddivisi in tre macro-aree:

- prevenzione collettiva e sanità pubblica;
- assistenza distrettuale;
- assistenza ospedaliera.

Affinché l'esito della valutazione globale sia positivo, e quindi una Regione risulti "adempiente", il punteggio di tutte e tre le macro-aree dovrà essere non inferiore a 60 (in modo da non consentire la compensazione tra differenti macro-aree).

I risultati del monitoraggio dei LEA attraverso il Nuovo Sistema di Garanzia per l'anno 2023 mostrano complessivamente che le Regioni:

Piemonte, Lombardia, Provincia Autonoma di Trento, Veneto, Friuli Venezia Giulia, Emilia Romagna, Toscana, Umbria, Marche, Lazio, Campania, Puglia e Sardegna registrano un punteggio superiore a 60 (soglia di sufficienza) in tutte le macro-aree.

La Puglia si conferma tra le regioni italiane che superano nelle aree di assistenza tutti i livelli stabiliti dal Ministero della Salute nel Nuovo Sistema di Garanzia previsto per la valutazione dei sistemi sanitari regionali, come anticipato dagli organi di stampa.

L'incremento più significativo arriva nell'area dell'assistenza ospedaliera passata da 79,7 a 85 punti, risultato che porta la Puglia tra le prime 9 regioni Italiane, 6 punti sopra la



media nazionale. Mentre restano stabili gli altri due indicatori dell'area distrettuale (69 punti) in linea con la media nazionale e della prevenzione (74 punti) che già lo scorso anno aveva registrato un importante miglioramento.

| Regioni               | 2023                |                      |                     |
|-----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|                       | Area<br>Prevenzione | Area<br>Distrettuale | Area<br>Ospedaliera |
| Piemonte              | 93                  | 90                   | 87                  |
| Valle d'Aosta         | 77                  | 35                   | 53                  |
| Lombardia             | 95                  | 76                   | 86                  |
| P.A. Bolzano          | 58                  | 82                   | 62                  |
| P.A. Trento           | 98                  | 83                   | 97                  |
| Veneto                | 98                  | 96                   | 94                  |
| Friuli Venezia Giulia | 81                  | 81                   | 73                  |
| Liguria               | 54                  | 85                   | 80                  |
| Emilia Romagna        | 97                  | 89                   | 92                  |
| Toscana               | 95                  | 95                   | 96                  |
| Umbria                | 93                  | 80                   | 84                  |
| Marche                | 74                  | 83                   | 91                  |
| Lazio                 | 63                  | 68                   | 85                  |
| Abruzzo               | 54                  | 45                   | 83                  |
| Molise                | 58                  | 73                   | 62                  |
| Campania              | 62                  | 72                   | 72                  |
| Puglia                | 74                  | 69                   | 85                  |
| Basilicata            | 68                  | 52                   | 69                  |
| Calabria              | 68                  | 40                   | 69                  |
| Sicilia               | 49                  | 44                   | 80                  |
| Sardegna              | 65                  | 67                   | 60                  |

***IL PROGETTO MOSS - "SISTEMA INFORMATIVO PER IL MONITORAGGIO DELLA SPESA DEL S.S.R."***

L'anno 2024 relativamente allo stato di avanzamento dell'implementazione del "Sistema Informativo per il Monitoraggio della Spesa del Servizio Sanitario Regionale (MOSS)", è stato caratterizzato da alcuni aspetti fondamentali:

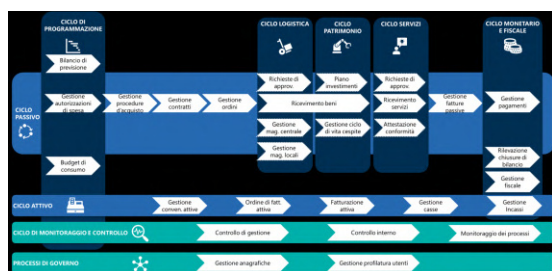


- Dal completamento dell'avvio in esercizio del sistema amministrativo contabile su tutte le Aziende pubbliche del SSR;
- Dalla verifica dello stato di implementazione del Modello Unico Regionale;
- Dal potenziamento delle attività relative all'implementazione di moduli specifici e delle attività relative alle integrazioni con altri software regionali.

In particolare, nel mese di gennaio 2024, con l'avvio in esercizio del Moss sulla Asl Br, è stata completata la prima fase di implementazione del Progetto Moss: l'avvio in esercizio su tutte le dieci Aziende Pubbliche del SSR pugliese.

Tale importantissimo risultato ha consentito l'avvio di tutte le attività di verifica dello stato di implementazione e di "salute" di tutti gli elementi che influenzano i pilastri su cui è progettato e costruito il sistema amministrativo contabile: anagrafiche, processi e sistema di controllo, in una visione accentrata.

In particolare, sono state avviate le attività volte alla bonifica di alcune anagrafiche regionali, in particolare quella dei soggetti e dei prodotti; alla verifica dell'allineamento con il Modello Unico Regionale (giusto Verbale n.08.2024/MOSS del 11/04/2024), dei processi attivi all'interno del Moss; e all'avvio di particolari moduli come, ad esempio il modulo del Contratto Centralizzato.



Nel corso del mese di maggio 2024 sono riprese le attività volte all'implementazione del modulo integrato di Contabilità Analitica con relativa individuazione delle due Aziende Pilota (Asl Lecce e OO.RR. di Foggia), con le quali sono state avviate tutte le attività

relative al modulo, in particolare:

- nelle giornate del 30 settembre e 01 ottobre 2024 (come da verbale n.17.2024/MOSS) è proseguita l'attività di implementazione del Modulo applicativo con particolare riferimento al:
  - Tracciato per gli attributi dei Centri di Costo, Classi Direzionali e Driver;
  - Tracciato integrazione CUP-MOSS;
  - Fonti di alimentazione della Co.An;
  - Conto Economico Gestionale;
  - Tempistiche di elaborazione e conferimento dati.



- nelle giornate del 21 e 22 ottobre 2024, (come da verbale n.19.2024/MOSS) si sono analizzati i riscontri delle attività di progettazione relativamente alle seguenti tematiche:
  - Valorizzazione dei conti da flusso, a partire da quelli che sono stati definiti congiuntamente nella precedente riunione, attraverso l'impostazione delle regole di attribuzione dei conti ai record dei relativi flussi per la valorizzazione delle Prime Note gestionali in analitica;
  - Schema CE Gestionale;
  - Tracciato degli attributi dei Centri di Costo.
- nelle giornate del 18 e 19 novembre 2024 (come da verbale n.21.2024/MOSS) è stato esposto quanto progettato relativamente alle seguenti tematiche:
  - condivisione dell'analisi delle codifiche del riclassificatore regionale e dell'anagrafica degli attributi dei Centri di Costo;
  - panoramica sul report del totalizzatore, ulteriori report multi-utilità ed esposizione delle logiche applicative per criteri e catene di ribaltamento;
  - esposizione del Modello di rilevazione regionale;
  - verifica della disponibilità aziendale dei Driver esterni;
  - condivisione di ulteriori necessità analitiche da parte delle Aziende;
  - bonifica anagrafica prodotti;
  - tempistiche di attuazione del piano di lavoro.
- nella giornata del 10 dicembre 2024 (come da verbale n.22.2024/MOSS) si sono affrontate le seguenti tematiche:
  - Condivisione delle revisioni dei Piani dei Centri di Costo effettuati dalle Aziende e fornite a Regione, in modo da valutare gli impatti su attività di allineamento anagrafiche e relative configurazioni;
  - Verifica della disponibilità dei tracciati delle prestazioni intermedie da parte delle Aziende, in termini di dati e tempistiche di fornitura da parte delle Aziende;
  - Analisi della compilazione dei tracciati degli attributi dei CdC da parte delle Aziende pilota;
  - Verifica della disponibilità di driver esterni, in termini di dati e tempistiche di fornitura da parte delle Aziende;
  - Creazione di conti gestionali per la gestione delle rilevazioni dei costi di lavanderia;
  - Condivisione dell'iter per la richiesta di modifiche Piano delle Classi Direzionali (aggiunta Classe Direzionale, modifica Classe Direzionale, ecc.)



Inoltre, così come previsto, sono state avviate le attività di implementazione con altri software, a rilevanza regionale, tra i quali: Empulia (Piattaforma di e-procurement del Soggetto Aggregatore InnovaPuglia S.p.A.), Edotto, nuovo Sistema Informativo Sanitario della Regione Puglia,

Infine, nel corso del 2024, sono terminate le attività finalizzate alla creazione di Dashboard specifiche finalizzate allo sviluppo del modulo di Controllo Interno, volto al monitoraggio dei processi amministrativo contabili presenti sul Moss.

In particolare, su piattaforma Knowage, sono state sviluppate n. 45 dashboard di monitoraggio dei processi amministrativi a rilevanza aziendale, relativi al ciclo passivo, ciclo attivo, ciclo della logistica, ciclo del patrimonio, ciclo delle anagrafiche, nonché n. 10 dashboard a visione regionale per il monitoraggio di alcuni processi a livello di sistema (holding).



---

## **LA SPESA FARMACEUTICA**

A partire dal 2017 e fino a tutt'oggi la Regione Puglia ha avviato una profonda azione di riqualificazione della spesa Farmaceutica (sia convenzionata che per acquisto diretto di medicinali e gas medicali) e per Dispositivi Medici, mediante l'adozione di numerosi provvedimenti adottati dalla Giunta Regionale, sostanzialmente riconducibili alle seguenti linee strategiche.

### ***Appropriatezza Prescrittiva***

Dal 2017 ad oggi, la Giunta Regionale ha approvato n. 32 deliberazioni con le quali sono state individuate le categorie terapeutiche caratterizzate da disallineamento dei dati di spesa e consumo rispetto alle medie nazionali benchmark, sia per quanto riguarda la spesa farmaceutica (convenzionata e acquisti diretti) che la spesa per dispositivi medici.

Rispetto alle suddette categorie terapeutiche è stato dato mandato ai Direttori Generali delle Aziende pubbliche del SSR di intensificare le azioni di verifica e controllo dell'appropriatezza prescrittiva, attraverso l'adozione di provvedimenti di giunta regionale.





***Potenziamento delle gare centralizzate di appalto tramite il soggetto aggregatore***

Nel 2018 è stato istituito il Tavolo Tecnico regionale Gare Farmaci presso il Dipartimento Salute regionale, costituito dal Soggetto Aggregatore InnovaPuglia SpA con il supporto della Regione Puglia e della ASL BA.

L'attività del Tavolo Tecnico regionale Gare Farmaci ha condotto alla sottoscrizione di oltre 1200 convenzioni di appalto a durata biennale tra farmaci e dispositivi medici, per un valore economico complessivo pari a circa 6,5 miliardi di euro. Ad oggi, per la quasi totalità dei farmaci inseriti nel Prontuario Terapeutico Regionale (PTR) sono disponibili convenzioni quadro da parte del Soggetto Aggregatore per gli acquisti da parte delle Aziende del SSR.

***Prontuario Terapeutico Regionale***

Nel corso dell'ultimo quinquennio, la Regione Puglia ha effettuato una profonda attività di revisione e aggiornamento continuo del Prontuario Terapeutico Regionale (PTR), giunto alla versione n. 40, mediante il supporto tecnico-scientifico della Commissione Tecnica Regionale Farmaci (CTRF) di cui alla deliberazione della Giunta regionale n. 984/2016 e s.m.i.

Gli aggiornamenti del PTR sono approvati sulla base delle valutazioni tecnico-scientifiche effettuate di volta in volta dalla CTRF in merito ai nuovi farmaci medio tempore immessi in commercio e, con particolare riferimento ai farmaci ad alto costo valutati, riportano note di raccomandazione per i medici prescrittori finalizzate ad individuare le alternative terapeutiche caratterizzate da miglior rapporto costo/beneficio, nei confronti delle quali indirizzare prioritariamente le prescrizioni mediche specialistiche.

***Obiettivi di budget e tetti di spesa aziendali***

Dal 2017 ad oggi, sono stati emanati n. 17 provvedimenti, tra deliberazioni e determinazioni del Dipartimento Salute, con i quali sono stati assegnati Tetti di spesa e Obiettivi di budget per singola Azienda del SSR sulla farmaceutica, sia Convenzionata per Acquisti Diretti, con contestuale emanazione di precise indicazioni operative per le Aziende SSR finalizzate al raggiungimento dei risultati.

***Strumenti informatizzati di monitoraggio***

Dal 2017 ad oggi, il sistema informativo regionale Edotto è stato implementato per consentire l'informatizzazione delle prescrizioni mediche specialistiche e su Piano Terapeutico (oltre 200 Piani Terapeutici Informatizzati) al fine di garantirne la tracciabilità e la verifica costante in relazione all'appropriatezza prescrittiva.





Il sistema Edotto è stato altresì implementato con oltre 60 nuovi cruscotti per il monitoraggio di spesa e consumi farmaceutici e per dispositivi medici messi a disposizione delle Aziende del SSR, al fine di verificare il grado di raggiungimento degli obiettivi di budget assegnati dalla Regione e di potenziare le azioni di verifica dell'appropriatezza prescrittiva sulle categorie terapeutiche a maggiore impatto di spesa e disallineamento rispetto alle medie nazionali.

### ***Risultati raggiunti***

Tutte le azioni di contenimento poste in essere dalla regione sia per la spesa farmaceutica (convenzionata e acquisti diretti) sia per dispositivi medici, sono state medio tempore sottoposte alla valutazione del Tavolo interministeriale congiunto per la verifica degli adempimenti LEA e del Piano Operativo e risultano tutte approvate da parte dei Ministeri affiancati oltre che dall'AIFA con emissione di parere positivo.

Le suddette azioni sopra citate hanno determinato positivi effetti sulle economie regionali dal 2017 al 2024, consentendo di registrare elevati risparmi sulla spesa farmaceutica – pari a circa 100 milioni di euro – e di ridurre sensibilmente il delta registrato dalla Regione Puglia rispetto alla media nazionale sia sulla spesa farmaceutica sia sulla spesa dispositivi medici.

### **Sulla spesa farmaceutica i dati AIFA evidenziano che:**

per la spesa Convenzionata nel 2017 la Regione Puglia risultava l'ultima su scala nazionale (Fig.1 DATI AIFA 2017) mentre a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere ha recuperato 7 posizioni nel 2024 (DATI AIFA GEN-OTT 2024).



Figura 1

Tabella 7 bis Spesa farmaceutica convenzionata nel periodo gennaio-marzo 2017 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 7,96%, per singola regione in ordine decrescente di incidenza sul FSR

|              | A                   | B=A*7,96%     | C                               | D                | E                              | F                           | G                     | H=C+D+F-G              | I=H-B                       | L=K/Ax100       |
|--------------|---------------------|---------------|---------------------------------|------------------|--------------------------------|-----------------------------|-----------------------|------------------------|-----------------------------|-----------------|
| Regione      | FSN<br>gen-mar 2017 | Tetto 7,96%   | Spesa<br>netta DCR <sup>A</sup> | Payback<br>1,83% | Quota prezzo<br>di riferimento | Ticket fisso<br>per ricetta | Payback <sup>AA</sup> | Spesa<br>convenzionata | Scostamento<br>assoluto (€) | Inc.%<br>su FSR |
| PUGLIA       | 1.852.338.990       | 147.446.184   | 170.151.557                     | 3.603.489        | 21.212.196                     | 13.195.970                  | 4.425.267             | 175.318.771            | 27.872.587                  | 9,46%           |
| ABRUZZO      | 614.722.817         | 48.931.936    | 58.474.381                      | 1.177.150        | 6.328.035                      | 2.218.152                   | 1.890.747             | 57.624.637             | 8.692.700                   | 9,37%           |
| CALABRIA     | 898.651.612         | 71.532.668    | 82.079.666                      | 1.667.446        | 10.526.957                     | 3.060.390                   | 1.737.008             | 81.735.602             | 10.202.934                  | 9,10%           |
| MARCHE       | 723.268.693         | 57.572.188    | 66.791.614                      | 1.226.275        | 6.332.536                      | -                           | 1.429.628             | 64.135.710             | 6.563.522                   | 8,87%           |
| CAMPANIA     | 2.655.906.666       | 211.410.171   | 224.123.078                     | 4.856.899        | 31.065.894                     | 20.631.199                  | 5.603.503             | 234.293.876            | 22.883.705                  | 8,82%           |
| SARDEGNA     | 749.377.913         | 59.650.482    | 68.682.364                      | 1.329.220        | 7.016.095                      | -                           | 1.821.127             | 65.532.017             | 5.881.535                   | 8,74%           |
| LAZIO        | 2.698.365.799       | 214.789.918   | 236.442.126                     | 4.951.188        | 33.899.561                     | 8.288.096                   | 6.421.983             | 233.357.052            | 18.567.134                  | 8,65%           |
| BASILICATA   | 269.441.158         | 21.447.516    | 21.292.755                      | 450.734          | 2.801.180                      | 1.663.762                   | 558.922               | 21.946.860             | 499.344                     | 8,15%           |
| LOMBARDIA    | 4.594.938.338       | 365.757.092   | 354.039.224                     | 7.393.900        | 32.920.915                     | 35.651.067                  | 8.315.938             | 373.980.453            | 8.223.361                   | 8,14%           |
| SICILIA      | 2.287.337.276       | 182.072.047   | 180.949.989                     | 3.924.123        | 26.856.846                     | 13.662.318                  | 4.778.206             | 185.909.979            | 3.837.931                   | 8,13%           |
| UMBRIA       | 421.747.338         | 33.571.088    | 33.880.361                      | 672.288          | 4.140.192                      | 653.682                     | 936.973               | 32.924.782             | -646.307                    | 7,81%           |
| FRIULI V.G.  | 563.170.879         | 44.828.402    | 45.725.056                      | 883.493          | 4.628.713                      | -                           | 1.166.743             | 43.674.820             | -1.153.582                  | 7,76%           |
| MOLISE       | 152.348.271         | 12.126.922    | 11.183.533                      | 233.558          | 1.581.712                      | 705.678                     | 428.838               | 11.226.815             | -900.107                    | 7,37%           |
| LIGURIA      | 780.636.321         | 62.138.651    | 54.709.843                      | 1.151.406        | 6.370.717                      | 4.764.957                   | 1.988.899             | 56.334.496             | -5.804.155                  | 7,22%           |
| PIEMONTE     | 2.078.572.103       | 165.454.339   | 155.408.523                     | 3.027.729        | 16.873.773                     | 659.713                     | 4.144.911             | 148.895.596            | -16.558.744                 | 7,16%           |
| TOSCANA      | 1.758.057.356       | 139.941.366   | 122.727.950                     | 2.476.310        | 13.516.135                     | 5.238.096                   | 4.163.718             | 121.326.019            | -18.615.347                 | 6,90%           |
| P.A. TRENTO  | 240.006.476         | 19.104.516    | 16.344.369                      | 325.531          | 1.501.978                      | 846.022                     | 373.728               | 16.491.133             | -2.613.383                  | 6,87%           |
| V. D'AOSTA   | 57.726.451          | 4.595.025     | 3.507.218                       | 77.777           | 394.990                        | 563.946                     | 93.238                | 3.900.150              | -694.876                    | 6,76%           |
| VENETO       | 2.264.553.522       | 180.258.460   | 142.924.442                     | 3.072.691        | 16.492.093                     | 16.238.503                  | 4.385.264             | 151.704.991            | -28.553.470                 | 6,70%           |
| E. ROMAGNA   | 2.074.448.726       | 165.126.119   | 128.490.108                     | 2.574.421        | 15.371.918                     | 4.179.024                   | 2.959.449             | 127.135.262            | -37.990.857                 | 6,13%           |
| P.A. BOLZANO | 228.477.495         | 18.186.809    | 12.422.881                      | 259.952          | 1.355.505                      | 1.154.182                   | 288.385               | 13.028.725             | -5.158.083                  | 5,70%           |
| ITALIA       | 27.964.094.200      | 2.225.941.898 | 2.190.351.040                   | 45.335.581       | 261.187.944                    | 133.374.757                 | 57.912.474            | 2.220.477.742          | -5.464.157                  | 7,94%           |

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.

Figura 2

Tabella 7.2 Spesa farmaceutica convenzionata nel periodo Gennaio-Ottobre 2024 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 6,80% per singola regione in ordine decrescente di incidenza sul FSR<sup>\*</sup>

| Regione      | A                           | B=A*6,80%     | C                            | D             | E                        | F                    | G=C-D+E-F           | H=G-B                | I=G/Ax100    | Anno 2023                |
|--------------|-----------------------------|---------------|------------------------------|---------------|--------------------------|----------------------|---------------------|----------------------|--------------|--------------------------|
|              | FSN <sup>*</sup> Gen-Ott 24 | Tetto 6,80%   | Spesa netta DCR <sup>*</sup> | Payback 1,83% | Ticket fisso per ricetta | Payback <sup>h</sup> | Spesa convenzionata | Scostamento assoluto | Inc.% su FSR | Inc. % spesa su FSR 2023 |
| SARDEGNA     | 2.939.415.554               | 199.880.258   | 220.279.504                  | 4.256.932     | 211.640                  | 1.190.713            | 215.043.499         | 15.163.241           | 7,32         | 7,05                     |
| CALABRIA     | 3.493.898.188               | 237.585.077   | 243.957.028                  | 4.973.529     | 11.065.864               | 1.444.455            | 248.604.908         | 11.019.831           | 7,12         | 6,97                     |
| LOMBARDIA    | 18.554.195.756              | 1.261.685.311 | 1.233.179.096                | 24.955.472    | 114.363.605              | 8.967.432            | 1.313.619.797       | 51.934.485           | 7,08         | 7,34                     |
| BASILICATA   | 1.013.838.073               | 68.940.989    | 72.816.695                   | 1.481.766     | 54.125                   | 423.546              | 70.965.508          | 2.024.519            | 7,00         | 7,30                     |
| CAMPANIA     | 10.310.571.262              | 701.118.846   | 670.812.137                  | 14.581.956    | 66.663.443               | 3.707.708            | 719.185.916         | 18.067.070           | 6,98         | 7,01                     |
| ABRUZZO      | 2.397.557.554               | 163.033.914   | 165.813.660                  | 3.320.215     | 5.379.598                | 1.017.679            | 166.855.364         | 3.821.450            | 6,96         | 7,01                     |
| PUGLIA       | 7.306.543.999               | 496.844.992   | 478.622.548                  | 10.115.919    | 37.139.561               | 2.734.752            | 502.911.439         | 6.066.447            | 6,88         | 6,97                     |
| MOLISE       | 555.050.315                 | 37.743.421    | 36.508.592                   | 742.808       | 2.419.031                | 184.246              | 38.000.568          | 257.147              | 6,85         | 6,42                     |
| LAZIO        | 10.612.547.911              | 721.653.258   | 692.836.442                  | 14.273.739    | 14.827.773               | 2.947.768            | 690.442.708         | -31.210.550          | 6,51         | 6,65                     |
| MARCHE       | 2.805.080.410               | 190.745.468   | 185.593.634                  | 3.589.407     | 104.095                  | 1.036.429            | 181.071.894         | -9.673.574           | 6,46         | 6,28                     |
| SICILIA      | 8.878.090.353               | 603.710.144   | 540.753.541                  | 11.559.698    | 40.677.989               | 2.454.942            | 567.416.890         | -36.293.254          | 6,39         | 6,44                     |
| FRIULI V.G.  | 2.221.552.849               | 151.065.594   | 135.996.113                  | 2.563.646     | -                        | 675.130              | 132.757.338         | -18.308.256          | 5,98         | 5,99                     |
| P.A. TRENTO  | 979.126.838                 | 66.580.625    | 58.373.838                   | 1.099.695     | 127.661                  | 264.558              | 57.137.246          | -9.443.379           | 5,84         | 5,75                     |
| UMBRIA       | 1.655.102.615               | 112.546.978   | 98.321.525                   | 1.894.421     | 47.806                   | 582.962              | 95.891.948          | -16.655.030          | 5,79         | 5,65                     |
| LIGURIA      | 3.006.939.613               | 204.471.894   | 160.274.439                  | 3.375.048     | 17.444.614               | 1.054.864            | 173.289.142         | -31.182.752          | 5,76         | 5,68                     |
| PIEMONTE     | 8.068.886.820               | 548.684.304   | 463.197.521                  | 8.675.123     | 447.743                  | 2.223.525            | 452.746.617         | -95.937.687          | 5,61         | 5,60                     |
| V. D'AOSTA   | 227.589.758                 | 15.476.104    | 11.500.464                   | 238.184       | 1.260.309                | 68.967               | 12.453.622          | -3.022.481           | 5,47         | 5,34                     |
| TOSCANA      | 6.966.074.917               | 473.693.094   | 387.945.400                  | 7.289.517     | 346.419                  | 2.219.824            | 378.782.478         | -94.910.617          | 5,44         | 5,39                     |
| VENETO       | 9.077.800.992               | 617.290.467   | 432.794.259                  | 9.224.112     | 51.021.502               | 2.367.504            | 472.224.145         | -145.066.322         | 5,20         | 5,18                     |
| E. ROMAGNA   | 8.338.850.570               | 567.041.839   | 438.923.578                  | 8.248.343     | 414.231                  | 1.750.847            | 429.338.619         | -137.703.220         | 5,15         | 5,08                     |
| P.A. BOLZANO | 944.040.964                 | 64.194.786    | 38.877.146                   | 834.182       | 4.066.034                | 224.643              | 41.884.356          | -22.310.430          | 4,44         | 4,36                     |
| ITALIA       | 110.352.755.311             | 7.503.987.361 | 6.767.377.160                | 137.293.710   | 368.083.045              | 37.542.494           | 6.960.624.000       | -543.363.361         | 6,31         | 6,34                     |

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.

<sup>\*</sup> FSN 2024 provvisorio comunicato dal Ministero della Salute il 09/12/2024.

<sup>\*</sup> Spesa al lordo del Payback 1,83%.

<sup>h</sup> Somma dei Payback ad eccezione del payback 1,83%. Vedi nota in fondo a tab. 7.1



per la spesa Acquisti Diretti nel 2017 la Regione Puglia risultava terz'ultima su scala nazionale (Fig.3 DATI AIFA 2017) mentre a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere nell'ultimo quinquennio ha recuperato 7 posizioni nel 2024 (DATI AIFA GEN-OTT 2024).

**Figura 3**

**Tabella 13** Spesa farmaceutica per acquisti diretti individuata tramite il flusso della tracciabilità del farmaco nel periodo gennaio-marzo 2017 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 6,89%, per regione (ERRATA CORRIGE)

|               | A                     | B                    | C                       | D                  | E                                                                     | F                                                                 | G=C-D-E-F                 | H=F-B                   | I=F/A%        |
|---------------|-----------------------|----------------------|-------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------|---------------|
| Regione       | FSN<br>gen-mar 2017   | Tetto 6,89%          | Spesa<br>tracciabilità* | Payback**          | Spesa coperta<br>dal fondo<br>Farmaci<br>innovativi non<br>oncologici | Spesa coperta<br>dal fondo<br>Farmaci<br>innovativi<br>oncologici | Spesa Acquisti<br>diretti | Scostamento<br>assoluto | Inc. %        |
| TOSCANA       | 1.758.057.356         | 121.130.152          | 229.287.383             | 17.329.260         | 5.965.246                                                             | 5.965.246                                                         | 200.027.631               | 78.897.479              | 11,38%        |
| SARDEGNA      | 749.377.913           | 51.632.138           | 88.650.527              | 10.044.670         | -                                                                     | -                                                                 | 78.605.856                | 26.973.718              | 10,49%        |
| <b>PUGLIA</b> | <b>1.852.338.990</b>  | <b>127.626.156</b>   | <b>216.470.225</b>      | <b>14.892.270</b>  | <b>7.213.321</b>                                                      | <b>6.481.249</b>                                                  | <b>187.883.386</b>        | <b>60.257.229</b>       | <b>10,14%</b> |
| BASILICATA    | 269.441.158           | 18.564.496           | 29.636.416              | 1.098.752          | 1.174.287                                                             | 922.442                                                           | 26.440.935                | 7.876.440               | 9,81%         |
| UMBRIA        | 421.747.338           | 29.058.392           | 46.964.902              | 2.316.941          | 2.433.265                                                             | 1.309.236                                                         | 40.905.460                | 11.847.068              | 9,70%         |
| CAMPANIA      | 2.655.906.666         | 182.991.969          | 307.215.600             | 25.128.622         | 20.837.438                                                            | 8.777.597                                                         | 252.471.944               | 69.479.975              | 9,51%         |
| CALABRIA      | 898.651.612           | 61.917.096           | 98.245.251              | 7.066.350          | 4.785.200                                                             | 1.772.243                                                         | 84.621.459                | 22.704.363              | 9,42%         |
| MARCHE        | 723.268.693           | 49.833.213           | 77.073.397              | 4.656.274          | 2.593.812                                                             | 2.508.102                                                         | 67.315.209                | 17.481.996              | 9,31%         |
| E. ROMAGNA    | 2.074.448.726         | 142.929.517          | 222.807.035             | 14.549.078         | 10.227.848                                                            | 7.300.792                                                         | 190.729.316               | 47.799.799              | 9,19%         |
| LIGURIA       | 780.636.321           | 53.785.843           | 82.628.684              | 5.742.497          | 3.027.695                                                             | 3.027.695                                                         | 70.830.796                | 17.044.954              | 9,07%         |
| FRIULI V. G.  | 563.170.879           | 38.802.474           | 52.432.524              | 2.888.334          | -                                                                     | -                                                                 | 49.544.190                | 10.741.716              | 8,80%         |
| VENETO        | 2.264.553.522         | 156.027.738          | 226.059.038             | 12.641.887         | 10.941.574                                                            | 4.783.130                                                         | 197.692.447               | 41.664.710              | 8,73%         |
| BOLZANO       | 228.477.495           | 15.742.099           | 20.758.047              | 1.095.002          | -                                                                     | -                                                                 | 19.663.045                | 3.920.946               | 8,61%         |
| LAZIO         | 2.698.365.799         | 185.917.404          | 275.802.422             | 23.134.705         | 15.151.978                                                            | 7.287.652                                                         | 230.228.087               | 44.310.683              | 8,53%         |
| ABRUZZO       | 614.722.817           | 42.354.402           | 61.779.198              | 5.010.244          | 2.326.547                                                             | 2.121.412                                                         | 52.320.995                | 9.966.593               | 8,51%         |
| PIEMONTE      | 2.078.572.103         | 143.213.618          | 198.343.520             | 13.555.972         | 12.813.501                                                            | 5.669.465                                                         | 166.304.582               | 23.090.964              | 8,00%         |
| SICILIA       | 2.287.337.276         | 157.597.538          | 211.292.208             | 21.401.475         | 6.090.233                                                             | 4.907.568                                                         | 178.892.932               | 21.295.394              | 7,82%         |
| LOMBARDIA     | 4.594.938.338         | 316.591.251          | 406.045.902             | 22.968.648         | 18.337.368                                                            | 11.283.805                                                        | 353.456.082               | 36.864.831              | 7,69%         |
| MOLISE        | 152.348.271           | 10.496.796           | 13.593.376              | 964.249            | 895.338                                                               | 391.687                                                           | 11.342.102                | 845.306                 | 7,44%         |
| TRENTO        | 240.006.476           | 16.536.446           | 18.582.599              | 923.019            | -                                                                     | -                                                                 | 17.659.580                | 1.123.134               | 7,36%         |
| V. D'AOSTA    | 57.726.451            | 3.977.352            | 4.511.615               | 487.628            | -                                                                     | -                                                                 | 4.023.987                 | 46.635                  | 6,97%         |
| <b>ITALIA</b> | <b>27.964.094.200</b> | <b>1.926.726.090</b> | <b>2.888.179.869</b>    | <b>207.895.876</b> | <b>124.814.650</b>                                                    | <b>74.509.321</b>                                                 | <b>2.480.960.022</b>      | <b>554.233.932</b>      | <b>8,87%</b>  |

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.



REGIONE  
PUGLIA

DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE  
SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT  
SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA

Figura 4

Tabella 8.4 Spesa farmaceutica per acquisti diretti (al netto dei Gas Medicinali) individuata tramite il flusso della tracciabilità<sup>nn</sup> del farmaco nel periodo Gennaio – Ottobre 2024 e verifica del rispetto del tetto di spesa del 8,30%, per regione in ordine decrescente di incidenza sul FSN.

| Regione                  | A<br>FSN <sup>n</sup> Gen-Ott 24 | B=A*8,30%<br>Tetto 8,30% | C<br>Spesa tracciabilità <sup>nn</sup><br>(SOLO classe<br>A e H -<br>Colonne B e C<br>Tab.8) | D<br>Payback <sup>v</sup> | E<br>Stima spesa per<br>farmaci innovativi <sup>i</sup><br>per le sole indicazioni<br>innovative al netto<br>del PB coperta dal<br>fondo <sup>t</sup> (§) | F=C-D-E<br>Spesa Acquisti<br>diretti(§) | G=F-B<br>Scostamento<br>assoluto | H=F/A%<br>Inc.% su FSR | Anno 2023<br>Inc. % spesa su<br>FSR 2023 |
|--------------------------|----------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------|------------------------|------------------------------------------|
| CAMPANIA                 | 10.310.571.262                   | 855.777.415              | 1.464.404.952                                                                                | 27.758.783                | 56.781.152                                                                                                                                                | 1.379.865.017                           | 524.087.602                      | 13,38                  | 12,16                                    |
| FRIULI V.G. <sup>a</sup> | 2.221.552.849                    | 184.388.886              | 296.832.972                                                                                  | 5.604.189                 | 0                                                                                                                                                         | 291.228.783                             | 106.839.896                      | 13,11                  | 12,59                                    |
| SARDEGNA <sup>a</sup>    | 2.939.415.554                    | 243.971.491              | 389.266.676                                                                                  | 6.841.221                 | 0                                                                                                                                                         | 382.425.456                             | 138.453.965                      | 13,01                  | 12,66                                    |
| E. ROMAGNA               | 8.338.850.570                    | 692.124.597              | 1.127.220.122                                                                                | 18.951.983                | 59.671.113                                                                                                                                                | 1.048.597.025                           | 356.472.428                      | 12,57                  | 11,65                                    |
| ABRUZZO                  | 2.397.557.554                    | 198.997.277              | 322.307.284                                                                                  | 7.779.501                 | 19.327.943                                                                                                                                                | 295.199.840                             | 96.202.563                       | 12,31                  | 12,26                                    |
| UMBRIA                   | 1.655.102.615                    | 137.373.517              | 218.953.874                                                                                  | 4.462.219                 | 12.403.394                                                                                                                                                | 202.088.261                             | 64.714.744                       | 12,21                  | 11,79                                    |
| MARCHE                   | 2.805.080.410                    | 232.821.674              | 371.059.236                                                                                  | 7.762.217                 | 22.395.046                                                                                                                                                | 340.901.973                             | 108.080.299                      | 12,15                  | 11,77                                    |
| LIIGURIA                 | 3.006.939.613                    | 249.575.988              | 394.713.106                                                                                  | 10.195.846                | 22.717.365                                                                                                                                                | 361.799.895                             | 112.223.907                      | 12,03                  | 11,39                                    |
| MOLISE                   | 555.050.315                      | 46.069.176               | 70.013.507                                                                                   | 1.335.254                 | 7.118.978                                                                                                                                                 | 66.550.275                              | 20.420.090                       | 11,90                  | 10,70                                    |
| PUGLIA                   | 7.306.543.999                    | 606.443.152              | 940.194.075                                                                                  | 19.971.896                | 47.487.917                                                                                                                                                | 872.734.262                             | 266.291.110                      | 11,94                  | 11,40                                    |
| BASILICATA               | 1.013.838.073                    | 84.148.560               | 128.090.637                                                                                  | 3.177.020                 | 6.052.638                                                                                                                                                 | 118.860.979                             | 34.712.419                       | 11,72                  | 11,59                                    |
| CALABRIA                 | 3.493.898.188                    | 289.993.550              | 439.139.659                                                                                  | 10.712.275                | 20.743.710                                                                                                                                                | 407.683.674                             | 117.690.124                      | 11,67                  | 11,26                                    |
| TOSCANA                  | 6.966.074.917                    | 578.184.218              | 885.551.877                                                                                  | 16.633.286                | 57.213.974                                                                                                                                                | 811.704.617                             | 233.520.399                      | 11,65                  | 10,86                                    |
| LAZIO                    | 10.612.547.911                   | 880.841.477              | 1.308.741.799                                                                                | 27.115.074                | 69.956.146                                                                                                                                                | 1.211.670.578                           | 330.829.101                      | 11,42                  | 10,49                                    |
| PIEMONTE                 | 8.068.886.820                    | 669.717.606              | 984.073.516                                                                                  | 21.028.760                | 52.706.049                                                                                                                                                | 910.338.706                             | 240.621.100                      | 11,28                  | 10,71                                    |
| P.A. BOLZANO             | 944.040.964                      | 78.355.400               | 109.644.574                                                                                  | 3.307.463                 | 0                                                                                                                                                         | 106.337.111                             | 27.981.711                       | 11,26                  | 10,78                                    |
| VENETO                   | 9.077.800.992                    | 753.457.482              | 1.068.918.744                                                                                | 20.177.374                | 64.548.825                                                                                                                                                | 984.192.546                             | 230.735.064                      | 10,84                  | 10,14                                    |
| SICILIA <sup>a</sup>     | 8.878.090.353                    | 736.881.499              | 981.292.819                                                                                  | 23.587.505                | 29.304.300                                                                                                                                                | 928.401.015                             | 191.519.515                      | 10,46                  | 10,01                                    |
| V. D'AOSTA <sup>a</sup>  | 227.589.758                      | 18.889.950               | 23.250.176                                                                                   | 378.626                   | 0                                                                                                                                                         | 22.871.550                              | 3.981.600                        | 10,05                  | 9,09                                     |
| P.A. TRENTO <sup>a</sup> | 979.126.838                      | 81.267.528               | 97.719.675                                                                                   | 1.691.553                 | 0                                                                                                                                                         | 96.028.122                              | 14.760.594                       | 9,81                   | 9,18                                     |
| LOMBARDIA                | 18.554.195.756                   | 1.539.998.248            | 1.917.944.296                                                                                | 40.107.591                | 141.924.592                                                                                                                                               | 1.735.912.114                           | 195.913.866                      | 9,36                   | 8,94                                     |
| ITALIA                   | 110.352.755.311                  | 9.159.278.691            | 13.539.333.57                                                                                | 278.579.636               | 760.582.018                                                                                                                                               | 12.500.171.924                          | 3.340.893.233                    | 11,33                  | 10,69                                    |

In rosso le Regioni che non rispettano il tetto di spesa.

<sup>i</sup>NOTA BENE: Stima per le sole indicazioni innovative al netto del Payback, che è stata calcolata considerando, sia per la Spesa che per i Payback, le quote di innovatività per indicazione calcolate sui dati 2024 (crf monitoraggio gennaio - giugno). Per tutti i nuovi farmaci innovativi dopo giugno 2024 è stata considerata una quota pari al 100%.

Sulla spesa per Dispositivi Medici i dati rilevati dal Rapporto sulla finanza Pubblica della Corte dei Conti e dal Ministero della Salute, evidenziano che la Regione Puglia nel 2017 registrava un delta con la media Nazionale del +0,86% (fonte dati DM Salute del 6 luglio 2022 – Fig.5) in termini incidenza % di sfioramento rispetto al tetto, mentre a seguito delle azioni di razionalizzazione poste in essere la Regione Puglia ha dimezzato il Delta (+0,44%) nel 2024 (ultimo dato benchmark disponibile – fonte dati Banca dati Open data MEF – Fig. 6).

Figura 5

Tetti regionali 2017 al 4,4% della quota FSN (Valori in €)

| Regione          | Fondo sanitario nazionale 2017 | Tetto 4,4 %   | Modello CE<br>Spesa per dispositivi medici 2017 | scostamento<br>(somma solo valori<br>positivi) | %     | Ripiano a carico fornitori<br>50% dello scostamento<br>rilevato |
|------------------|--------------------------------|---------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------|-----------------------------------------------------------------|
|                  | a                              | b = a * 0,044 | c                                               | d = c - b                                      | e     | f = d * 50%                                                     |
| PIEMONTE         | 8.293.798.632                  | 364.927.140   | 472.304.000                                     | 107.376.860                                    | 9,7%  | 53.688.430                                                      |
| VALLE D'AOSTA    | 230.951.029                    | 10.161.845    | 12.357.000                                      | 2.195.155                                      | 0,2%  | 1.097.577                                                       |
| LOMBARDIA        | 18.433.148.316                 | 811.058.526   | 800.395.000                                     | -                                              | 0,0%  | -                                                               |
| BOLZANO          | 914.066.711                    | 40.218.935    | 65.968.000                                      | 25.749.065                                     | 2,3%  | 12.874.532                                                      |
| TRENTO           | 960.185.382                    | 42.248.157    | 67.715.000                                      | 25.466.843                                     | 2,3%  | 12.733.422                                                      |
| VENETO           | 9.070.496.758                  | 399.101.857   | 523.074.000                                     | 123.972.143                                    | 11,2% | 61.986.071                                                      |
| FRIULI           | 2.252.624.767                  | 99.115.490    | 171.464.000                                     | 72.348.510                                     | 6,5%  | 36.174.255                                                      |
| LIIGURIA         | 3.130.412.554                  | 137.738.152   | 159.708.000                                     | 21.969.848                                     | 2,0%  | 10.984.924                                                      |
| EMILIA ROMAGNA   | 8.305.743.070                  | 365.452.695   | 444.209.000                                     | 78.756.305                                     | 7,1%  | 39.378.152                                                      |
| TOSCANA          | 7.056.759.967                  | 310.497.439   | 532.829.000                                     | 222.331.561                                    | 20,1% | 111.165.781                                                     |
| UMBRIA           | 1.685.460.460                  | 74.160.260    | 124.015.000                                     | 49.854.740                                     | 4,5%  | 24.927.370                                                      |
| MARCHE           | 2.909.177.578                  | 128.003.813   | 205.607.000                                     | 77.603.187                                     | 7,0%  | 38.801.593                                                      |
| LAZIO            | 10.786.205.464                 | 474.593.040   | 461.771.000                                     | -                                              | 0,0%  | -                                                               |
| ABRUZZO          | 2.467.826.336                  | 108.584.359   | 180.830.000                                     | 72.245.641                                     | 6,5%  | 36.122.821                                                      |
| MOLISE           | 607.593.206                    | 26.734.101    | 36.855.000                                      | 10.120.899                                     | 0,9%  | 5.060.449                                                       |
| CAMPANIA         | 10.533.002.216                 | 463.452.098   | 448.550.000                                     | -                                              | 0,0%  | -                                                               |
| PUGLIA           | 7.431.894.003                  | 327.003.336   | 461.767.000                                     | 134.763.664                                    | 12,2% | 67.381.832                                                      |
| 170 BASILICATA   | 1.079.720.885                  | 47.507.719    | 49.566.000                                      | 2.058.281                                      | 0,2%  | 1.029.141                                                       |
| 180 CALABRIA     | 3.594.568.307                  | 158.161.006   | 152.478.000                                     | -                                              | 0,0%  | -                                                               |
| 190 SICILIA      | 9.196.419.373                  | 404.642.452   | 421.085.000                                     | 16.442.548                                     | 1,5%  | 8.221.274                                                       |
| 200 SARDEGNA     | 2.997.664.764                  | 131.897.250   | 193.742.000                                     | 61.844.750                                     | 5,6%  | 30.923.375                                                      |
| Totale nazionale | 111.937.719.778                | 4.925.259.670 | 5.986.289.000                                   | 1.105.099.999                                  | 100%  | 552.550.000                                                     |

2017  
Incidenza %  
Sfioramento  
rispetto al  
Tetto del  
4,4%:  
  
Puglia +6,21%;  
Italia + 5,35%  
Delta: + 0,86%





**Figura 6**

| Descrizione Regione           | FSR AIFA GEN-GIU 24<br>(REPORT AIFA GEN-GIU 24) | Tipo Rilevazione    | Codice Voce Contabile | Descrizione Voce Contabile         | Importo Totale GEN-GIU 24 | INCIDENZA % SPESA DM SU FSR |
|-------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Abruzzo                       | 1.445.882.699                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 104.145.733 €             | 7,20%                       |
| Basilicata                    | 611.782.041                                     | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 33.732.171 €              | 5,51%                       |
| Calabria                      | 2.095.357.573                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 118.483.673 €             | 5,65%                       |
| Campania                      | 6.181.297.648                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 344.331.333 €             | 5,57%                       |
| Emilia Romagna                | 5.023.541.959                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 340.166.655 €             | 6,77%                       |
| F. V. Giulia                  | 1.338.232.986                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 121.653.866 €             | 9,09%                       |
| Lazio                         | 6.364.946.715                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 296.991.754 €             | 4,67%                       |
| Liguria                       | 1.815.054.292                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 110.608.115 €             | 6,09%                       |
| Lombardia                     | 11.132.350.865                                  | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 544.151.226 €             | 4,89%                       |
| Marche                        | 1.688.513.254                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 131.083.893 €             | 7,76%                       |
| Molise                        | 335.183.072                                     | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 17.122.051 €              | 5,11%                       |
| P. A. Bolzano                 | 566.607.965                                     | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 44.725.338 €              | 7,89%                       |
| P. A. Trento                  | 585.466.694                                     | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 40.700.000 €              | 6,95%                       |
| Piemonte                      | 4.856.909.795                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 359.497.246 €             | 7,40%                       |
| <b>Puglia</b>                 | <b>4.389.510.886</b>                            | <b>II TRIMESTRE</b> | <b>BA0210</b>         | <b>B.1.A.3) Dispositivi medici</b> | <b>293.154.985 €</b>      | <b>6,68%</b>                |
| Sardegna                      | 1.775.035.943                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 112.974.627 €             | 6,36%                       |
| Sicilia                       | 5.328.120.597                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 324.801.075 €             | 6,10%                       |
| Toscana                       | 4.204.790.843                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 302.745.347 €             | 7,20%                       |
| Umbria                        | 1.001.725.743                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 82.779.131 €              | 8,26%                       |
| Valle d'Aosta                 | 136.604.542                                     | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 8.831.539 €               | 6,47%                       |
| Veneto                        | 5.460.126.005                                   | II TRIMESTRE        | BA0210                | B.1.A.3) Dispositivi medici        | 403.546.631 €             | 7,39%                       |
| <b>ITALIA</b>                 | <b>66.337.042.117</b>                           |                     |                       |                                    | <b>4.136.226.388 €</b>    | <b>6,24%</b>                |
| <b>DELTA PUGLIA VS ITALIA</b> |                                                 |                     |                       |                                    | <b>INCIDENZA SU FSR</b>   | <b>0,44%</b>                |

### **GLI INVESTIMENTI DEL S.S.R. E PNRR**

Gli investimenti volti al potenziamento ed alla riqualificazione delle strutture sanitarie e sociosanitarie pubbliche del Servizio Sanitario Regionale si sono articolati nel corso degli ultimi anni secondo le seguenti principali direttrici:

- attuazione degli investimenti da finanziarsi con il Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) missione 6 Salute;
- programmazione comunitaria FESR 2021/2027;
- piano di riorganizzazione del sistema sanitario regionale per rafforzare la risposta alle emergenze epidemiche, garantendo l'incremento di attività in regime di ricovero in Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure (decreto-legge n. 34/2020 convertito in legge n. 77/2020);
- piano degli Investimenti ai sensi dell'articolo 4 del decreto legge n. 18/2020 convertito in legge n. 27/2020;
- investimenti di potenziamento e riqualificazione delle strutture ospedaliere (in particolare per quanto concerne gli adeguamenti antincendio delle strutture) attraverso le risorse ex articolo 20 legge n. 67/1988, ex art. 1 comma 95 legge 30 dicembre 2018 n. 145 e risorse ex delibera CIPE n. 16/2013;



- realizzazione dell'ospedale San Cataldo di Taranto con le risorse FSC (Fondo Sviluppo e Coesione) 2007/2013 (Accordo di Programma Quadro Benessere e Salute) e con le risorse dell'articolo 20 legge n. 67/88;
- monitoraggio di realizzazione dell'ospedale di Monopoli- Fasano con le risorse FSC (Fondo Sviluppo e Coesione) 2007/2013 (Accordo di Programma Quadro Benessere e Salute);
- investimenti in materia di sanità digitale;
- completamento della rete di radioterapia attraverso il programma di utilizzo delle risorse assegnate con la delibera CIPE n. 32/2018;
- completamento del progetto di ammodernamento tecnologico della ASL di Taranto (decreto-legge n. 243 del 29 dicembre 2016).

### ***Investimenti Missione 6 Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza***

La strategia perseguita con il PNRR è volta ad affrontare in maniera sinergica tutti questi aspetti critici. Un significativo sforzo in termini di riforme e investimenti è finalizzato ad allineare i servizi ai bisogni di cura dei pazienti in ogni area del Paese. Una larga parte delle risorse è destinata a migliorare le dotazioni infrastrutturali e tecnologiche, a promuovere la ricerca e l'innovazione e allo sviluppo di competenze tecnico-professionale, digitale e manageriali del personale.

Il seguente documento illustra lo stato di attuazione a dicembre 2024 degli interventi finanziati con fondi d'investimento del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale degli investimenti Complementari (PNC). Gli interventi oggetto di analisi sono presenti all'interno del Contratto Istituzionale di Sviluppo (CIS), approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 763 del 26 maggio 2022. Con successiva deliberazione della Giunta regionale n. 1023 del 19 luglio 2022 sono state assegnate le relative risorse alle Aziende Sanitarie e sottoscritti i relativi contratti di Delega delle attività, ai sensi dell'articolo 5 del CIS.

Al fine di fornire un quadro riepilogativo di attuazione degli investimenti nel presente documento verranno riportati i dati finanziari aggregati degli investimenti previsti dal CIS e analizzati per le relative linee d'investimento, le tempistiche legate al raggiungimento delle relative milestone e target associati al PNRR e PNC ed eventuali criticità riscontrate, i profili fisico organizzativi legati all'attuazione della riforma della rete territoriale (DM n. 77 del 2022). Verrà data evidenza rispetto ai principi trasversali e condizionalità previsti nell'attuazione degli interventi PNRR e PNC. Nelle tabelle sotto riportate sono presenti il numero di interventi previsti da CIS, individuati per CUP e suddivisi per linee d'investimento e relative fonti PNRR e PNC.



| PNRR - Tipologia Investimento                                                                                                                                                                                                   | N. Totale Interventi | Target assegnato alla Puglia |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|
| M6C1I1.1 Case della Comunità e presa in carico della persona                                                                                                                                                                    | 121                  | 120                          |
| M6C1I1.2.1 Casa come primo luogo di cura (Adi)                                                                                                                                                                                  | 1                    | 1                            |
| M6C1I1.2.2.1 Centrali operative territoriali (COT-COT)                                                                                                                                                                          | 40                   | 40                           |
| M6C1I1.2.2.2 Centrali operative territoriali (COT-Interconnessione aziendale)                                                                                                                                                   | 6                    | 6                            |
| M6C1I1.2.2.3 Centrali operative territoriali (COT-Device)                                                                                                                                                                       | 6                    | 6                            |
| M6C1I1.3 Rafforzamento dell'assistenza sanitaria intermedia e delle sue strutture (Ospedali di Comunità)                                                                                                                        | 38                   | 31                           |
| M6C2I1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione) - Progetti in essere ex art. 2 DI 34/2020                                                                                             | 56                   | 56                           |
| M6C2I1.1.1.1 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Digitalizzazione DEA I e II)                                                                                                                          | 22                   | 14                           |
| M6C2I1.1.2 Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature)                                                                                                                                 | 273                  | 273                          |
| M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile                                                                                                                                                                                 | 7                    | 7                            |
| M6C2I1.3.1 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (FSE)                                                                           | 1                    | 1                            |
| M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK ....) - Flusso Consultori di Famiglia   | 1                    | 1                            |
| M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK ....) - Flusso Ospedali di Comunità     | 1                    | 1                            |
| M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK ....) - Flusso Servizi di Cure Primarie | 1                    | 1                            |
| M6C2I1.3.2 Rafforzamento dell'infrastruttura tecnologica e degli strumenti per la raccolta, l'elaborazione, l'analisi dei dati e la simulazione (Potenziamento, modello predittivo, SDK ....) -                                 | 1                    | 1                            |



| Flusso Servizi di Riabilitazione Territoriale |     |     |
|-----------------------------------------------|-----|-----|
| Totale complessivo                            | 575 | 559 |

Tabella 1

| PNC - Tipologia Investimento                    | N. Totale Interventi |
|-------------------------------------------------|----------------------|
| M6C2I1.2 Verso un ospedale sicuro e sostenibile | 18                   |
| Totale complessivo                              | 18                   |

Tabella 2

Al 31 dicembre 2024, il monitoraggio degli investimenti finanziati dal PNRR e dal PNC per la Regione Puglia evidenzia uno stato di avanzamento differenziato tra le diverse tipologie di intervento e i beneficiari coinvolti.

Con **DGR n. 1389 del 03/10/2024**, è stato approvato il target relativo all'attivazione di **40 Centrali Operative Territoriali (COT)**.

Per quanto riguarda le **Case della Comunità**, su un totale di **121 interventi previsti**, sono stati avviati **54 cantieri**.

Situazione analoga si registra per gli **Ospedali di Comunità**, con **38 interventi programmati** e **16 cantieri avviati**.

L'**ammodernamento del parco tecnologico ospedaliero**, che prevede la sostituzione di **273 grandi apparecchiature elettromedicali obsolete**, ha visto il collaudo di **177 apparecchiature** entro il dicembre 2024, mentre le restanti saranno collaudate nel 2025.

Gli **interventi per la sicurezza sismica**, suddivisi tra **PNRR e PNC**, prevedono complessivamente **25 interventi**:

- **7 interventi finanziati con PNRR**, di cui **2 avviati**;
- **18 interventi finanziati con PNC**, di cui **5 avviati**.

#### ***Piano Nazionale Equità nella Salute - Regione Puglia***

Il Piano Nazionale Equità nella Salute (PNES) mira a migliorare l'accesso ai servizi sanitari nelle aree più svantaggiate, con interventi specifici per ridurre le disuguaglianze.





La Regione Puglia, designata Organismo Intermedio (OI) con Convenzione del 20 novembre 2023, ha approvato il Piano Operativo Regionale (POR), strutturato su tre aree tematiche:

- Il genere al centro della cura.
- Prendersi cura della salute mentale.
- Maggiore copertura degli screening oncologici.

Il finanziamento complessivo assegnato alla Puglia è di € 85.932.724, ripartito tra:

- € 34.517.023 dal Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR).
- € 51.415.701 dal Fondo Sociale Europeo Plus (FSE+).

Di seguito la suddivisione delle aree tematiche con i relativi importi:

| Aree tematiche                                       | Risorse assegnate      |
|------------------------------------------------------|------------------------|
| <b>Il genere al centro della cura</b>                | € 8.593.272,40         |
| <b>Prendersi cura della salute mentale</b>           | € 34.373.089,60        |
| <b>Maggiore copertura degli screening oncologici</b> | € 42.966.362,00        |
| <b>TOTALE</b>                                        | <b>€ 85.932.724,00</b> |

Tabella 1

***Investimenti per il rafforzamento della rete ospedaliera (DL n. 34/2020 convertito in L.77/2020***

Con DM 15 luglio 2020 e le successive rimodulazioni sono stati approvati e finanziati investimenti strutturali finalizzati al:

- a) potenziamento delle Terapia Intensiva e in aree di assistenza ad alta intensità di cure per euro 85.259.397,32;
- b) potenziamento delle strutture di Pronto Soccorso per euro 14.535.575,14;
- c) acquisto di ambulanze/mezzi di soccorso per euro 841.661,38.

L'importo a carico della Regione è pari ad euro 769.670,84 a fronte di euro 99.866.963,00 concessi per dare attuazione al Programma.



A dicembre 2024 i posti letto attivi, sulla base delle informazioni fornite dai Soggetti Attuatori in occasione del monitoraggio mensile effettuato, risultano 148 di terapia intensiva su 276 programmati e 187 di terapia semintensiva su 285 programmati.

Dei 45 interventi programmati per il potenziamento delle terapie intensive e semintensive 27 sono stati conclusi al 31/12/2024. Sulla base dei cronoprogrammi attuativi oggetto di monitoraggio mensile, si prevede che ulteriori nr. 11 interventi chiuderanno nel corso del 2025.

Relativamente ai rimanenti 7 interventi di competenza della ASL di Lecce, l'attuazione è in ritardo a causa della rescissione contrattuale effettuata con il fornitore aggiudicatario dell'Accordo Invitalia, oggi scaduto. L'Azienda procederà a riappaltare i lavori, appena rientrata nel pieno possesso dei luoghi.

Con riferimento al punto "b", relativo agli interventi di potenziamento dei Pronto Soccorso, 15 dei 23 interventi previsti sono stati conclusi. Si prevede di chiudere entro giugno 2026 tutti i cantieri relativi al Programma.

Con riferimento al punto "c", relativo all'acquisto di ambulanze/mezzi di soccorso, i 10 mezzi previsti da Programma risultano acquistati e collaudati.

***Investimenti ai sensi dell'articolo 4 decreto-legge n. 18/2020 convertito in legge n. 27/2020***

L'art. del D.L. 17 marzo 2020, n.18, , ha finanziato alla Regione Puglia un piano di investimenti per sostenere le prime spese durante l'emergenza pandemica per un ammontare complessivo di € 3.491.102,11 (incluso il 5% di cofinanziamento regionale). La Regione Puglia ha strutturato un piano, rimodulato con la D.D. AOO\_081/00041 del 14/03/2023, di realizzazione di n. 11 interventi.

A dicembre 2024 risultano conclusi ed omologati n. 8 interventi.



**PR FESR FSE 2021/2027**

Sulla programmazione comunitaria del FESR 2021/2027 sono state approvate n. 3 azioni di investimento la n. 8.4, 8.5, 8.6.

In data 29 novembre 2023 sono state approvate dal Partenariato socio economico l'avvio per le seguenti procedure:

| <b>Azione</b>                                                                                                                                              | <b>Beneficiari</b>                            | <b>Interventi finanziati</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 8.4 Rinnovo e potenziamento delle strumentazioni ospedaliere e sviluppo della telemedicina                                                                 | Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL, AOU, IRCCS) | interventi volti al completamento e al rinnovamento dei servizi trasfusionali, delle attrezzature ospedaliere per i reparti di neurochirurgia e di terapia intensiva, delle sale operatorie e della sanità penitenziaria                                        |
| 8.5 Rafforzamento della rete territoriale dei servizi sanitari, della rete dell'emergenza urgenza e riduzione delle disuguaglianze nell'accesso ai servizi | Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL e AOU)       | la realizzazione di posti letto di Medicina e Chirurgia d'accettazione d'urgenza aventi come codice disciplina 51; finanzia inoltre la separazione dei percorsi in relazione ai codici di priorità e/o il potenziamento degli spazi dedicati al pronto soccorso |
| 8.4 Rinnovo e potenziamento delle strumentazioni ospedaliere e sviluppo della telemedicina                                                                 | Aziende Sanitarie Pubbliche (ASL, AOU, IRCCS) | Interventi strutturali volti ad ottenere l'accreditamento dei reparti di Ostetricia e Ginecologia. Interventi volti a supportare la digitalizzazione delle strutture ospedaliere (interventi non finanziati dal PNRR)                                           |
| 8.5 Rafforzamento della rete territoriale dei servizi sanitari, della rete dell'emergenza urgenza e riduzione delle disuguaglianze nell'accesso ai servizi | Enti Ecclesiastici convenzionati con il SSR   | Realizzazione di posti letto di Medicina e Chirurgia d'accettazione d'urgenza (codice disciplina 51); finanzia inoltre la separazione dei percorsi in relazione ai codici di priorità e/o il potenziamento degli spazi dedicati al pronto soccorso              |
|                                                                                                                                                            |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                 |

Nel corso del 2024, si è proceduto a incrementare la dotazione relativa alla procedura negoziale sulla azione 8.4, per una dotazione ora complessiva di Euro 80.000.000,00.

Inoltre, nel corso dell'anno, si è proceduto alla pubblicazione di un avviso a valere sull'azione 8.5 per la selezione di proposte progettuali finalizzate al potenziamento della rete emergenza-urgenza regionale rivolta agli Enti Ecclesiastici convenzionati con il SSR, per un importo di Euro 14.000.000,00.



Con riferimento alla procedura negoziale sull'azione 8.4, di seguito si riportano le somme impegnate nell'anno 2024 relative agli interventi ammessi a finanziamento per le rispettive aziende beneficiarie.

| Azienda Beneficiaria    | Numero di interventi<br>Ammessi a finanziamento | Somme impegnate       |
|-------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------|
| A.O Policlinico di Bari | 2                                               | 3.618.240,40 €        |
| A.O RIUNITI FOGGIA      | 1                                               | 2.640.000,00 €        |
| ASL BA                  | 5                                               | 14.337.400,00 €       |
| ASL BT                  | 1                                               | 5.266.000,00 €        |
| ASL LECCE               | 1                                               | 4.989.607,14€         |
| ASL TA                  | 2                                               | 4.450.000,00 €        |
| <b>TOTALE</b>           | <b>12</b>                                       | <b>35.301.247,54€</b> |

Nell'anno 2024 non sono state impegnate somme relative agli avvisi sull'azione 8.5.

***Investimenti di potenziamento e riqualificazione delle strutture ospedaliere***

**Risorse ex art. 20 delle l.n. 67/1988.**

La Regione Puglia ha in attivo 4 accordi di programma:

- Accordo 2004 di complessivi euro 236.774.460,33 di cui euro 224.006.614,91 quota Stato;
- Accordo Stralcio 2007 per complessivi euro 439.109.210,71 di cui euro 421.381.250,17 quota Stato;
- Accordo 2023 per complessivi euro 297.500.000,00 di cui euro 282.625.000,00 quota Stato;
- Accordo 2024 per complessivi € 205.612.455,64 di cui € 195.331.832,86 quota Stato.

Con Decreto prot. MDS-DGPROGS-279-23/12/2024 il Ministero della Salute ha ammesso a finanziamento, sull'accordo 2024, l'intervento denominato "Completamento del Nuovo Ospedale Monopoli Fasano", per un importo complessivo pari a € 84.500.000,00, di cui € 80.275.000,00 a carico dello Stato e € 4.225.000,00 a carico della Regione.

**Risorse Legge 30 dicembre 2018, n. 145, art. 1, comma 95. Fondo finalizzato al rilancio degli investimenti delle amministrazioni centrali dello Stato e allo sviluppo del Paese.**



Il fondo finanzia la realizzazione di interventi di adeguamento alla normativa, in particolare antincendio e antisismica. Con decreto del Ministero della Salute del 16 luglio 2021 sono stati finanziati alla Regione Puglia n. 4 interventi per un importo complessivo di € 63.100.000,00 a valere sugli stanziamenti assegnati dal DPCM 11 giugno 2019. La Regione Puglia ha già sottoscritto la Convenzione con il Ministero della Salute. Tutti gli interventi sono stati ammessi a finanziamento e si è proceduto a liquidare il 5% alle aziende sanitarie a titolo di anticipazione.

### **Risorse ex delibera CIPE n. 16/2013**

La delibera CIPE n. 16/2013 ha ripartito per la prosecuzione del programma pluriennale di interventi in materia di ristrutturazione edilizia ed ammodernamento tecnologico, di cui all'articolo 20 della legge n. 67/1988, una quota di 90 milioni destinata all'adeguamento a norma degli impianti antincendio delle strutture sanitarie, assegnando alla Regione Puglia una quota pari a 5.970.195,83 euro.

Con deliberazione della Giunta regionale n. 1903/2016, a seguito del parere favorevole del Ministero della Salute, si è provveduto ad approvare il piano regionale a valere sulle risorse della delibera CIPE 16/2013 ex articolo 20 della legge n. 67/1988 per l'adeguamento antincendio delle strutture sanitarie.

Per tutti gli interventi programmati si è giunti al Decreto Ministeriale di ammissione a finanziamento e 2 dei 7 interventi previsti sono già stati conclusi. I restanti 5 interventi sono in corso di realizzazione.

### ***FSC 2007/2013. APQ Benessere e Salute in particolare***

- ***Ospedale "San Cataldo" di Taranto***

Con deliberazione della Giunta regionale n. 1389 del 2 agosto 2018 si è preso atto della deliberazione del Commissario Straordinario della ASL di Taranto con cui si approvava il progetto esecutivo del nuovo Ospedale "San Cataldo" di Taranto e del quadro economico aggiornato per complessivi euro 207.500.000,00, trasmesso dalla ASL Taranto in data 21 giugno 2018. Con la stessa deliberazione è stato autorizzato il dirigente della Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche a porre in essere tutti gli adempimenti consequenziali, compresa la sottoscrizione del disciplinare regolante i rapporti



tra la Regione Puglia e l'ASL Taranto secondo lo schema approvato con deliberazione della Giunta regionale n. 2787/2012.

A dicembre 2024 risultano al 97% i lavori di realizzazione della struttura, mentre per quanto riguarda l'investimento di completamento di Arredi e Attrezzature, l'ASL TA ha bandito procedure di gara per circa 90 Milioni di euro e aggiudicato per circa il 60%. In corso le attività di ordine ed installazione per consentire l'apertura del nuovo Ospedale nel corso del 2025.

- ***Ospedale "Monopoli-Fasano"***

I lavori dell'Ospedale Monopoli Fasano risultano completati, grazie al reperimento delle risorse per acquistare le attrezzature e gli arredi rinvenute con i fondi dell'art. 20 L. 67/88.

L'ASL di Bari sta procedendo ad attrezzare la struttura per avviare il trasloco nel corso del 2025.

### ***Investimenti in materia di sanità digitale***

La linea M6C2 sub investimento 1.1.1. "Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero" finanzia investimenti alle aziende sanitarie per potenziare la digitalizzazione dei DEA di I e II livello. Nello specifico la Missione 6 component 2 finanzia n. 2 progetti per un ammontare complessivo di € 114.219.989,70.

La Regione Puglia ha raggiunto il target fissato a giugno 2024 per la linea di investimento PNRR.

### ***Potenziamento delle dotazioni tecnologiche - Piano di adeguamento per la radioterapia oncologica***

Con decreto del Ministero della Salute del 6 dicembre 2017, in attuazione dell'articolo 5-bis del decreto-legge n. 243/2016, convertito, con modificazioni dalla legge n. 18/2017, sono stati ripartiti i fondi finalizzati alla riqualificazione e ammodernamento tecnologico dei servizi di radioterapia oncologica di ultima generazione. La quota del finanziamento per la Regione Puglia ammonta ad euro 19.310.000,00.



| Descrizione  | Importo<br>totale<br>progetto | Importo<br>scheda 1<br>(OO.RR.<br>Foggia) | Importo<br>scheda 2<br>(OO.RR.<br>Foggia) | Importo<br>scheda 3<br>(ASL BT) | Importo<br>scheda 4<br>(ASL BT) | Importo<br>scheda 5<br>(ASL LE) | Importo<br>scheda 6<br>(ASL LE) |
|--------------|-------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
|              |                               |                                           |                                           |                                 |                                 |                                 |                                 |
| <b>SOMMA</b> | <b>22.070.000,00</b>          | <b>3.250.000,00</b>                       | <b>3.250.000,00</b>                       | <b>4.409.000,00</b>             | <b>4.161.000,00</b>             | <b>3.500.000,00</b>             | <b>3.500.000,00</b>             |

Tutti gli interventi sono stati ammessi a finanziamento. A Dicembre 2024 risultano bandite tutte le procedure di gara e risultano in corso le installazioni per le apparecchiature di ASL BAT e Ospedali Riuniti di Foggia. In particolare, la ASL di BAT ha inaugurato il primo acceleratore sui due preventivati.

#### ***Risorse straordinarie destinate alla ASL di Taranto***

L'articolo 1, comma 2, lettera b), del decreto-legge n. 243 del 2016, prevede che una quota pari di 70 milioni sia destinata al progetto «volto all'acquisizione dei beni e dei servizi necessari alla realizzazione di interventi di ammodernamento tecnologico delle apparecchiature e dei dispositivi medico-diagnostici delle strutture sanitarie pubbliche ubicate nei Comuni di Taranto, Statte, Crispiano, Massafra e Montemesola, avvalendosi, in via esclusiva, della CONSIP S.p.A., nonché alla conseguente e necessaria formazione e aggiornamento professionale del personale sanitario».

In data 27 febbraio 2018 è stato sottoscritto il Protocollo di intesa tra Regione Puglia e Ministero della Salute per l'utilizzo delle risorse sulla base del progetto di massima predisposto dalla ASL di Taranto.

Con deliberazione n. 656/2018 la Giunta regionale, nel ratificare il Protocollo di Intesa, ha individuato nell' ASL di Taranto il soggetto attuatore del progetto ed ha approvato lo schema di disciplinare regolante i rapporti tra la Regione Puglia e l' ASL di Taranto demandando il Dirigente della Sezione Risorse Strumentali e Tecnologiche, per quanto di competenza, ogni adempimento attuativo, ivi incluso la sottoscrizione del suddetto disciplinare.

Gli Interventi previsti, di seguito sinteticamente riportati, riguardano principalmente lo stabilimento «Moscati» di Statte quale centro di riferimento per le patologie oncologiche del tarantino:



- sale operatorie di tipo integrato (chirurgia robotica);
- rinnovamento radiologia (nuova risonanza magnetica e nuova TAC + sala per radiologia interventistica);
- potenziamento radioterapia: rinnovamento strumentazione ed acquisizione IORT per radioterapia intraoperatoria;
- realizzazione piastra endoscopica.

A dicembre 2024 sono stati erogati dal Ministero € 38.130.552,80 giusti decreti della Direzione Generale della Programmazione Sanitaria n. 26620 del 17/12/2020, n. 10121 del 14/05/2021, n. 96 del 16/11/2021, n. 199 del 28/09/2022, n. 116 del 31/05/2023 e n. 187 del 04/12/2024.

Si dettaglia sinteticamente lo stato attuativo al 31/12/2024:

- risultano completati e collaudati 11 interventi (per un valore di circa 33 milioni di Euro): la fornitura chiavi in mano di una tomoterapia, con annessi lavori edili (gara 11); la fornitura e installazione di un tomografo assiale computerizzato dedicato per applicazioni in radioterapia oncologica (gara 4); la fornitura e installazione di un tomografo assiale computerizzato 128 slice per la Radiologia (gara 3); la fornitura e installazione di 4 ecografi di fascia alta (gara 17), acquisiti mediante adesione ad accordo quadro CONSIP (per tutti i 4 ecografi sono state aggiudicate nei mesi di Settembre e Ottobre apposite gare per la sola manutenzione relativa ai 5 anni successivi alla garanzia perché non inclusi nell'accordo quadro CONSIP); la fornitura chiavi in mano di 2 PET/TAC (gara 6); la fornitura chiavi in mano di 1 Gamma Camera (gara 7); la fornitura chiavi in mano di due acceleratori lineari ad alta energia (gara 5); la fornitura e installazione chiavi in mano di un ROBOT DA VINCI (gara 9); la fornitura e installazione di 1 diagnostica telecomandata con teleradiografo (gara 15) acquisiti mediante adesione ad accordo quadro CONSIP (per quest'ultimo intervento nel mese di dicembre è stata indetta nuova gara per la sola manutenzione relativa ai 5 anni successivi alla garanzia, non inclusa nell'accordo quadro CONSIP); la fornitura e l'installazione chiavi in mano di una brachiterapia (gara 12);
- sono in corso di esecuzione 2 interventi (per un valore di circa 3 milioni di Euro): la fornitura e installazione di 3 mammografi con tomosintesi (gara 14), due dei quali erano già stati collaudati, mentre per il terzo mammografo sono state concluse le attività di collaudo operativo, con esito positivo, in data 17.12.2024; la fornitura e





installazione di un tomografo a risonanza magnetica (gara 13), per il quale si è proceduto all'adesione all'accordo quadro Consip in data 21/04/2022 e all'emissione del relativo ordine in data 03/08/2022;

- è stata avviata l'esecuzione dell'intervento di realizzazione di un blocco operatorio e di una piastra endoscopica con tecnologia ICT integrata (gare 1 e 2), per un valore di circa 18 milioni di Euro; sono stati avviati i lavori in data 05.06.2023 per questo intervento si prevede la conclusione e la rendicontazione nel 2025;

-è stata indetta la procedura aperta suddivisa in lotti per la fornitura di due sistemi per biopsia mammaria ECO/MRI guidata (VABB) e di un sistema di navigazione sotto guida radiologica per noduli polmonari; è stata nominata la commissione di gara con determina 1194/2023 e si è proceduto all'apertura delle buste tecniche in data 01.08.2023 (gara 8);

-risulta avviata la predisposizione degli atti relativi ad altre 3 gare, (per un valore di circa 3 milioni di Euro). Si tratta:

a) della procedura aperta per la fornitura di n.1 sistema navigazione sotto guida radiologica per noduli polmonari (gara 19);

b) della procedura aperta per la fornitura di attrezzatura endoscopica per potenziamento attività diagnostica oncoematologica toracica e pneumologia interventistica (gara 20);

c) della procedura aperta per la fornitura di attrezzature destinate all'anatomia patologica (gara 21).

### ***LE POLITICHE DEL PERSONALE***

---

Con la deliberazione n. 412 del 28/03/2023, la Giunta regionale ha proceduto all'adozione di misure urgenti di riqualificazione e razionalizzazione della spesa sanitaria, alla luce degli esiti dell'analisi e della valutazione della medesima spesa per l'esercizio 2022, prevedendo tra l'altro di dare mandato ai Dirigenti delle Sezioni e al Direttore del Dipartimento Promozione della Salute di predisporre l'istruttoria utile alla presentazione da parte dell'Assessore al ramo alla Giunta Regionale di specifici provvedimenti e/o Proposte di Legge (PdL) di programmazione e indirizzo inerenti misure urgenti e non differibili per l'incremento dell'attività produttiva, nonché per il contenimento della spesa



sanitaria e la qualificazione gestionale e organizzativa negli ambiti ove si registrano maggiori criticità, tra le quali quelle relative al contenimento della spesa per il personale delle Aziende ed Enti del Servizio Sanitario Regionale.

Con la deliberazione n. 640 del 10/05/2023, recante “Attuazione deliberazione di Giunta regionale n. 412 del 28/03/2023. Disposizioni in materia di personale del S.S.R. e Sanitaservice e modifica deliberazione di Giunta Regionale n. 261 del 06/03/2023”, la Giunta regionale ha adottato una serie di azioni finalizzate alla razionalizzazione e qualificazione della spesa del personale, in attuazione di quanto disposto con la citata deliberazione di Giunta regionale 412 del 28/03/2023.

Nell’ottica della razionalizzazione e qualificazione della spesa del personale, la citata D.G.R. n. 640 del 10/05/2023 ha pertanto previsto la predisposizione, da parte di ciascuna Azienda/Ente del SSR, di un apposito Piano assunzionale, oggetto di verifica da parte dei competenti Servizi regionali sulla base dei seguenti fattori:

- andamento trimestrale della spesa sanitaria da Conto Economico rilevata per il trimestre di riferimento, su scala regionale ed aziendale;
- volumi di attività ed esiti rispetto al personale in servizio presso la Struttura/Unità Operativa di riferimento;
- verifica della capienza assunzionale per ciascun profilo professionale/disciplina oggetto di reclutamento, sulla base del fabbisogno di personale previsto nel vigente PTFP aziendale e della consistenza di personale.

In coerenza con quanto disposto dalla citata DGR 640/2023, le Aziende/Enti del SSR hanno definito e trasmesso alla competente Sezione regionale i rispettivi Piani assunzionali relativi ai bienni 2023-2024, nei quali sono state riportate in dettaglio:

- le cessazioni di personale previste nel periodo 01/09/2023 – 31/12/2024;
- la programmazione in materia di reclutamento del personale per gli anni 2023-2024, dettagliata tra nuove assunzioni, progressioni verticali, conferimenti di incarichi, proroghe, comandi;
- il piano stabilizzazioni dall’art. 20 del D.lgs 75/2017 e ss. mm. e ii. e dall’art. 1 comma 268 della Legge 234/2021 e ss. mm. e ii.;
- il piano del reclutamento mediante mobilità e comandi, con dettaglio dell’azienda cedente e cessionaria.

Al riguardo, riveste grande rilevanza la metodologia applicata dalle Aziende /Enti del SSR in fase di predisposizione dei Piani assunzionali, definita in modo da non determinare maggiori oneri a carico del Fondo Sanitario Regionale.



In particolare, i Piani assunzionali aziendali sono stati definiti nei limiti di un determinato spazio assunzionale, riveniente dalle cessazioni a vario titolo riferite al periodo 01/09/2023 – 31/12/2023 e anno 2024, sempre nel pieno rispetto dei vincoli di spesa previsti dalla vigente normativa nazionale in materia.

Peraltro, al fine di dare priorità alle figure professionali direttamente coinvolte alla erogazione dell'assistenza sanitaria a garanzia dei Livelli Essenziali di Assistenza (LEA), all'attuazione del PNRR e all'alimentazione dei flussi informativi ministeriali, nei piani assunzionali sono state ricomprese le procedure relative ai seguenti profili professionali:

- Dirigenti medici;
- Dirigenti veterinari;
- Dirigenti sanitari non medici (farmacista, psicologi, biologi, fisici);
- Dirigenti tecnico/professionali (ingegnere e analisti);
- Personale infermieristico;
- Personale ostetrico;
- Personale tecnico sanitario (tecnici di laboratorio biomedico, tecnico radiologia medica, tecnico di neurofisiopatologia);
- Personale della prevenzione;
- Personale della riabilitazione;
- Personale tecnico/professionale (limitatamente agli autisti di ambulanza, agli assistenti sociali e agli operatori tecnici informatici).

I Piani assunzionali sono stati infine definiti assicurando la corrispondenza almeno in termini di unità cessate/assunte per i seguenti profili professionali:

- Dirigenti medici;
- Dirigenti veterinari;
- Dirigenti tecnico/professionali: ingegneri e analisti;
- Personale infermieristico;
- Personale ostetrico;
- Personale della prevenzione;
- Personale della riabilitazione.

Di seguito si riporta una tabella di riepilogo su scala regionale delle cessazioni e delle nuove assunzioni in termini di unità e valore economico relative al periodo di riferimento previsto dai Piani assunzionali:



| RUOLO PROFESSIONALE             | TOTALE CESSAZIONI IV TRIMESTRE +<br>CESSAZIONI 2024 |                           | PIANI ASSUNZIONALI DGR |                            |
|---------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------------|
|                                 | n. unità                                            | valore economico<br>(A+B) | N. UNITA'              | VALORE NUOVE<br>ASSUNZIONI |
| DIRIGENTI MEDICI                | 582                                                 | 53.136.521,96 €           | 582                    | 51.548.559,10 €            |
| DIRIGENTI VETERINARI            | 37                                                  | 3.756.247,55 €            | 37                     | 3.295.154,58 €             |
| DIRIGENTI SANITARI NON MEDICI   | 79                                                  | 6.607.476,58 €            | 24                     | 2.197.752,63 €             |
| DIRIGENTI AMMINISTRATIVI        | 12                                                  | 2.158.190,90 €            |                        |                            |
| DIRIGENTI TECNICO/PROFESSIONALI | 4                                                   | 369.661,00 €              | 10                     | 841.059,28 €               |
| PERSONALE INFERMIERISTICO       | 317                                                 | 12.386.093,53 €           | 327                    | 12.842.363,65 €            |
| PERSONALE OSTETRICO             | 38                                                  | 1.962.219,82 €            | 47                     | 1.916.850,44 €             |
| OSS                             | 80                                                  | 2.966.278,07 €            |                        |                            |
| PERSONALE DELLA PREVENZIONE     | 21                                                  | 896.512,90 €              | 43                     | 1.853.441,74 €             |
| PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE  | 58                                                  | 3.871.958,23 €            | 65                     | 2.801.606,85 €             |
| PERSONALE TECNICO SANITARIO     | 90                                                  | 4.107.931,48 €            | 102                    | 4.190.221,90 €             |
| PERSONALE AMMINISTRATIVO        | 186                                                 | 8.205.633,09 €            |                        |                            |
| PERSONALE TECNICO/PROFESSIONALE | 260                                                 | 9.908.187,47 €            | 50                     | 1.939.853,93 €             |
| <b>Totale complessivo</b>       | <b>1.764</b>                                        | <b>110.332.852,58 €</b>   | <b>1.287</b>           | <b>83.426.864,11 €</b>     |

Dai dati presenti nella tabella su riportata, si evince pertanto che i costi derivanti dall'avvio delle procedure programmate nei Piani assunzionali, pari a complessivi € 83.426.864,11, risultano pienamente ricompresi nei limiti dello spazio assunzionale disponibile, pari a complessivi € 110.332.852,58.

Conseguentemente, la competente Sezione regionale ha proceduto alla verifica della coerenza dei Piani assunzionali aziendali rispetto alle indicazioni di cui innanzi, ad esito della quale la Giunta Regionale ha pertanto proceduto all'adozione dei relativi provvedimenti di approvazione, di seguito riportati:

- DGR n. 1428 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL FG 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1429 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BR 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1430 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BT 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1431 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL LE 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";



- DGR n. 1432 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL TA 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1433 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Consorziale Policlinico di Bari 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1434 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'IRCCS "Giovanni Paolo II" 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1435 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'IRCCS "De Bellis" 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1436 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'Azienda Ospedaliera "OO.RR." di Foggia 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 1437 del 19.10.2023: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale dell'ASL BA 2023-2024 ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 689 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BA ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 690 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BR ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 691 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL BT ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";
- DGR n. 692 del 28 maggio 2024: "Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell'ASL FG ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.";



- DGR n. 693 del 28 maggio 2024: “Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’ASL LE ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 694 del 28 maggio 2024: “Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’ASL TA ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 695 del 28 maggio 2024: “Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’AOU Policlinico di Bari ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 696 del 28 maggio 2024: “Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’AOU “Ospedali Riuniti” di Foggia ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 697 del 28 maggio 2024: “Modifica DGR n. 1818/2022 - Rideterminazione tetto di spesa del personale dell’IRCCS “G. Paolo II”. Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’IRCCS “G. Paolo II” ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 698 del 28 maggio 2024: “Modifica DGR n. 1818/2022 - Rideterminazione tetto di spesa del personale dell’IRCCS “De Bellis”. Autorizzazione alla spesa e approvazione del Piano assunzionale 2024-2025 dell’IRCCS “De Bellis” ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023. Ulteriori disposizioni in materia di personale del S.S.R.”;
- DGR n. 748 del 3 giugno 2024: “Modifica DGR n. 697 del 28/05/2024 – Ulteriore rideterminazione tetto di spesa del personale dell’IRCCS “G. Paolo II”. Autorizzazione alla spesa e Approvazione del Piano assunzionale integrativo 2024-2025 dell’IRCCS “G. Paolo II” ex Deliberazione di Giunta regionale n. 640 del 10/05/2023.

Nell’ambito della riorganizzazione complessiva dell’assistenza sanitaria– ospedaliera e territoriale – la Regione Puglia intende estendere l’approccio metodologico agli anni 2025 – 2026, al fine di allocare il personale in coerenza con la strategia regionale, ma soprattutto con i volumi e qualità dell’attività effettivamente resa.

Per quanto attiene il personale, la Regione Puglia ha inteso investire significativamente sul personale del Servizio Sanitario Regionale e Sanitaservice.





**RIEPILOGO PERSONALE SANITARIO IN SERVIZIO NEL SSR**  
**VARIAZIONE ANNO 2015 - ANNO 2024**  
**Fonte: SISTEMA INFORMATIVO REGIONALE "EDOTTO"**

| <b>RUOLO PROFESSIONALE</b>          | <b>ANNO<br/>2015</b> | <b>ANNO<br/>2024</b> |
|-------------------------------------|----------------------|----------------------|
| DIRIGENTI MEDICI                    | 7.235                | 7.588                |
| DIRIGENTI SANITARI NON MEDICI       | 914                  | 1.185                |
| PERSONALE INFERMIERISTICO           | 15.638               | 18.413               |
| PERSONALE OSTETRICO                 | 601                  | 812                  |
| OSS                                 | 909                  | 4.382                |
| PERSONALE TECNICO SANITARIO         | 1.859                | 2.377                |
| PERSONALE DELLA RIABILITAZIONE      | 1.419                | 1.803                |
| PERSONALE TECNICO DELLA PREVENZIONE | 461                  | 572                  |
| <b>Totale complessivo</b>           | <b>29.036</b>        | <b>37.132</b>        |

**5.1 Sintesi del bilancio e relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari**

Già nelle relazioni ai precedenti bilanci si è avuto modo di sottolineare come il contesto degli ultimi anni rispetto al 2012, primo anno di avvio della riforma ex D.Lgs. n. 118/2001, sia mutato sensibilmente.

Attraverso azioni di controllo e programmazione mirate e grazie allo straordinario impegno "personale" di pochi dipendenti e dirigenti delle Aziende Sanitarie che, contraddicendo il diffuso luogo comune del "poco impegnato dipendente pubblico", hanno svolto la loro attività con costanza ed abnegazione, non di rado al di fuori dell'ordinario impegno lavorativo, lo scenario è notevolmente migliorato:

- Debiti commerciali ridotti;
- Risorse disponibili nel bilancio regionale pari ai debiti;
- Bilancio Consolidato in pareggio ed omogeneità di compilazione dei bilanci;
- Allineamento delle poste intercompany ai fini del bilancio consolidato;
- Riconciliazione tra rendiconto finanziario e bilancio GSA.

Ai fini del consolidamento si è tenuto conto dei Bilanci d'esercizio 2024 aziendali e della GSA adottati con:

- GSA: Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 394 del 30 aprile 2025, confermata dalla Determinazione Dirigenziale UOR 168 n. 512 del 30/06/2025;
- ASL BARI: Delibera D.G. n. 894 del 30/04/2025 e della successiva Delibera n. 1251 del 17/06/2025;



- ASL BARLETTA-ANDRIA-TRANI: Delibera D.G. n. 151 del 30/04/2025;
- ASL BRINDISI: Delibera D.G. n. 1136 del 30/04/2025;
- ASL FOGGIA: Delibera D.G. n. 645 del 30/04/2025;
- ASL LECCE: Delibera D.G. n. 581 del 30/04/2025;
- ASL TARANTO: Delibera D.G. n. 300 del 30/04/2025;
- AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA OSPEDALI RIUNITI-FOGGIA: Delibera D.G. n. 90 del 30/04/2025;
- AZIENDA OSPEDALIERO UNIVERSITARIA POLICLINICO DI BARI: Delibera D.G. n. 432 del 30/04/2025;
- IRCCS DE BELLIS: Delibera D.G. n. 335 del 30/04/2025;
- ISTITUTO TUMORI BARI GIOVANNI PAOLO II: Delibera D.G. n. 76 del 30/04/2025.

Ai fini del consolidamento la presente Sezione ha verificato il rispetto dei principi stabiliti dal D.Lgs. n.118/11 e successive modificazioni, come da circolari Ministeriali nonché delle disposizioni impartite dalla Sezione stessa.

Con riferimento alle partite Intercompany, atteso che la redazione del bilancio consolidato impone l'eliminazione delle partite esistenti tra aziende, onde evitare eccessive rappresentazioni di partite debitorie/creditorie e di componenti di costo e di ricavo, considerato che tale elisione è prevista dai principi contabili (OIC 17 cap. 11.1), la Sezione Bilancio della Sanità e dello Sport della Regione Puglia ha svolto le attività propedeutiche ad ottenere un'esatta rappresentazione dei fenomeni creditori/debitori e di quelli economici nel bilancio di ogni azienda e soprattutto nel bilancio consolidato della GSA.

L'azione di controllo della regolare rappresentazione in bilancio delle partite Intercompany avviata con la DGR n. 737/2014 per la sistemazione del pregresso, è proseguita anche nel corso 2024 ai sensi di quanto stabilito con Determinazione Dirigenziale nr. 37 del 29 maggio 2018.

Il Terzo Certificatore, ex art 22, comma 3 lett. d) del Decreto Lgs.vo 118/2011, in sede di rendicontazione annuale ha provveduto a verificare che le attività di consolidamento strettamente correlate e connesse con la preliminare attività di gestione delle poste patrimoniali predisposte in sede di redazione del Bilancio di Esercizio della GSA fossero state opportunamente riconciliate con il Bilancio Finanziario della Regione sia per quanto riguarda i Crediti verso lo Stato vincolati ed erariali, sia per quanto riguarda i debiti ed i fondi spese (residui passivi - rendiconto) sulla base della documentazione in atti.

Per quanto riguarda i dati di cassa si è proceduto alla riconciliazione con le risultanze della contabilità SIOPE e della Banca d'Italia (conti di Tesoreria Unica intestati alla Regione Puglia ai sensi della L. 720/84 e s.m.i.).





I movimenti di contabilità finanziaria relativi all'anno 2024 di entrata ed uscita, giusto prospetto SIOPE riepilogativo emesso dal Banco di Napoli – Istituto Cassiere della Regione Puglia, corrispondono ai movimenti di entrata ed uscita registrati nel conto di contabilità corrispondenti alle scritture in partita doppia dell'anno.

Anche per quanto riguarda il consolidamento dei conti economici è stata assicurata la relativa riconciliazione tra Contabilità Generale, Bilancio Regionale ed Intese della Conferenza Stato Regioni.

## **5.2 Conto Economico - breve relazione sulle singole voci e sugli scostamenti**

Il dettaglio dei conti con le relative tabelle di composizione ed andamento temporale è riportato nella Nota Integrativa. Brevemente si riporta una analisi delle principali voci di bilancio e dei relativi scostamenti annui.

### ***Ricavi***

|               |                                                            | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0020</b> | A.1.A) Contributi da Regione ... per quota F.S. regionale  | 8.654.501.901        | 8.316.219.070        | 338.282.831        | 4,07%          |
| <b>AA0030</b> | A.1.A.1) da Regione... per quota F.S. regionale indistinto | 8.432.980.207        | 8.124.078.279        | 308.901.928        | 3,8%           |
| <b>AA0040</b> | A.1.A.2) da Regione... per quota F.S. regionale vincolato  | 221.521.694          | 192.140.791          | 29.380.903         | 15,29 %        |

I contributi in conto esercizio registrano un aumento.

|               |                                             | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0050</b> | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 106.462.771          | 174.357.379          | -67.894.608        | -38,94%        |

Tra i contributi c/esercizio (extra fondo) risultano iscritti euro 29.000.000 quota Accordo Integrativo per la Medicina generale e PLS, la Continuità assistenziale e l'Emergenza-urgenza, euro 48.000.000 quali risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA previste con Legge Regionale 39/2024 e DGR 1856/2024, nonché euro circa 8.900.000 per quote PNRR.

|               |                                           | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0180</b> | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 12.395.275           | 9.255.924            | 3.139.351          | 33,92%         |

Gli altri contributi presentano valori pressoché costanti.



|               |                                                                        | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0240</b> | A.2) Rettifica Contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti | (51.909)             | (8.613.215)          | -8.561.306         | < 100%         |

La rettifica contributi in conto esercizio per investimenti rappresenta, in attuazione del D.Lgs. 118/2011, la quota di contributi che per esigenze aziendali è stata destinata non per spesa corrente ma per spesa in conto capitale ed ha pertanto valore negativo.

Tale voce è diminuita in quanto la Regione, in coerenza con i piani pluriennali degli investimenti allegati ai bilanci economici preventivi degli Enti del SSR, ha finanziato con fondi comunitari e regionali i fabbisogni aziendali oltre ad aver dato specifiche indicazioni di contingentare gli investimenti senza finanziamento. Al momento il dato per soli – 51.909 euro riguarda l'Asl di Taranto, in seguito alla registrazione della rettifica per l'acquisto di attrezzature con fondi in c/esercizio diversi dal fondo sanitario (fondo GAP e fondo Alzheimer e Demenze).

|               |                                                                       | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0270</b> | A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate ... di esercizi precedenti | 78.286.544           | 49.159.683,00        | 29.126.861         | <100%          |

|               |                                                                                                                        | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0320</b> | <b>A.4) Ricavi per prestazioni san. e sociosan. ...</b>                                                                | <b>231.763.781</b>   | <b>215.949.519</b>   | <b>15.814.262</b>  | <b>7,32%</b>   |
| <b>AA0330</b> | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie ... erogate a soggetti pubblici                                                | 124.592.235          | 117.033.017          | 7.559.218          | 6,46%          |
| <b>AA0610</b> | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 44.139.172           | 39.855.475           | 4.283.697          | 10,75%         |
| <b>AA0660</b> | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie ... erogate a privati                                                          | 14.194.526           | 12.438.291           | 1.756.235          | 14,12%         |
| <b>AA0670</b> | A.4.D) Ricavi per prestazioni ... in regime di intramoenia                                                             | 48.837.848           | 46.622.736           | 2.215.112          | 4,75%          |

|               |                                                                     | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>AA0750</b> | <b>A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi</b>                           | <b>168.382.520</b>   | <b>129.942.280</b>   | <b>38.440.240</b>  | <b>29,58 %</b> |
| <b>AA0890</b> | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back             | 148.331.107          | 117.226.690          | 31.104.417         | 26,53%         |
| <b>AA0910</b> | A.5.E.1.2) Pay-back per super. tetto spesa farmaceutica ospedaliera | 116.533.400          | 83.569.705           | 32.963.695         | -39,44%        |
| <b>AA0920</b> | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back                                       | 31.797.707           | 33.656.985           | - 1.604.088        | -5%            |

Alla voce AA0910 *“Pay-back per super. tetto spesa farmaceutica ospedaliera”* sono stati iscritti gli importi versati dalle aziende farmaceutiche a titolo di payback per ripiano della spesa farmaceutica per acquisti diretti per l'anno 2023 definito con Determina AIFA n.



250/2025, la Regione alla data del 20/03/2025 ha incassato un totale di euro 116.533.400.

Alla voce AA0920 "Ulteriore Pay-back" sono stati iscritti gli importi versati sono iscritti gli importi versati dalle Aziende farmaceutiche ex lege:

- Payback 5% (sconti di prezzo) direttamente alle Regioni sulla base dei conteggi e determine AIFA;
- Payback 1,83% (c.d. convenzionata) direttamente alle Regioni sulla base dei conteggi e determine AIFA;
- Payback per il superamento dei tetti di spesa "a livello nazionale".

|               |                                                                      | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24- 23 | Diff. %  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|----------|
| <b>AA0940</b> | A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) | 45.638.856    | 43.222.422    | 2.416.434    | 5,59%    |
| <b>AA0980</b> | A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio              | 161.905.896   | 159.360.957   | 2.544.939    | 1,60%    |
| <b>AA1060</b> | A.9) Altri ricavi e proventi                                         | 19.045.404    | 25.800.370    | -6.754.966   | - 26,18% |

La voce "Altri ricavi e proventi" ricomprende per lo più i proventi iscritti dalle Aziende per le somme previste dal D.Lgs. 32/2021 in materia di controlli sanitari e potenziamento dei dipartimenti di prevenzione.

|               |                                           | Bilancio 2024        | Bilancio 2023        | Diff. 24-23        | Diff. %   |
|---------------|-------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|-----------|
| <b>AZ9999</b> | <b>Totale valore della produzione (A)</b> | <b>9.481.144.892</b> | <b>9.115.944.067</b> | <b>365.200.825</b> | <b>4%</b> |

## **Costi**

|               |                                                       | Bilancio 2024        | Bilancio 2023        | Diff. 24-23        | Diff. %      |
|---------------|-------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|
| <b>BA0010</b> | <b>B.1) Acquisti di beni</b>                          | <b>1.890.805.478</b> | <b>1.751.173.384</b> | <b>139.632.094</b> | <b>7,97%</b> |
| <b>BA0020</b> | B.1.A) Acquisti di beni sanitari                      | 1.872.137.950        | 1.732.342.506        | 139.795.444        | 8,07%        |
| <b>BA0030</b> | di cui B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati  | 1.198.910.073        | 1.096.957.089        | 101.952.984        | 9,29%        |
| <b>BA0060</b> | di cui B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | 15.864               | 18.850               | -2.986             | -15,85%      |
| <b>BA0070</b> | di cui B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti               | 127.257              | 69.561               | 57.696             | -82,94%      |
| <b>BA0210</b> | di cui B.1.A.3) Dispositivi medici                    | 583.741.296          | 555.449.046          | 28.292.250         | 5,09%        |
| <b>BA0310</b> | B.1.B) Acquisti di beni non sanitari                  | 18.667.528           | 18.830.878           | -163.350           | -0,88%       |

Tra i costi di produzione l'incremento maggiore si registra per l'acquisto dei beni ed in particolare per i beni sanitari. L'incremento riguarda i farmaci per aumento delle



dispensazioni per conto e per l'incremento dei farmaci innovativi. E' utile segnalare che gli aumenti registrati sono comunque inferiori alla media degli aumenti a livello nazionale.

|               |                                                                                                           | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA0390</b> | <b>B.2) Acquisti di servizi</b>                                                                           | <b>4.381.846.616</b> | <b>4.140.055.169</b> | <b>241.791.447</b> | <b>5,84%</b>   |
| <b>BA0400</b> | B.2.A) Acquisti servizi sanitari                                                                          | 3.730.480.553        | 3.493.322.937        | 237.157.616        | 6,79%          |
|               | di cui                                                                                                    |                      |                      |                    |                |
| <b>BA0410</b> | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base                                                   | 517.569.092          | 511.231.112          | 6.337.980          | 1,4%           |
| <b>BA0490</b> | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica                                                       | 582.106.277          | 571.818.553          | 10.287.724         | 1,80%          |
| <b>BA0530</b> | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale                             | 397.471.386          | 368.052.810          | 29.418.576         | 7,99%          |
| <b>BA0580</b> | B.2.A.3.8) – di cui specialistica da privato                                                              | 253.567.202          | 240.189.805          | 13.377.397         | 5,57%          |
| <b>BA0640</b> | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa                                           | 164.464.039          | 167.926.509          | -3.462.470         | -2,06%         |
| <b>BA0700</b> | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa                                             | 19.174.911           | 18.856.701           | 318.210            | 1,69%          |
| <b>BA0750</b> | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica                                               | 65.579.449           | 59.458.023           | 6.121.426          | 10,30%         |
| <b>BA0800</b> | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera                                             | 1.052.152.839        | 955.176.104          | 96.976.735         | 10,15%         |
| <b>BA0840</b> | B.2.A.7.4) – di cui ospedaliera da privato                                                                | 737.890.761          | 718.581.837          | 19.308.924         | 2,69%          |
| <b>BA0900</b> | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale                              | 179.467.943          | 175.746.892          | 3.721.051          | 2,12%          |
| <b>BA0960</b> | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F                                             | 80.191.198           | 51.448.118           | 28.743.080         | 55,88%         |
| <b>BA1030</b> | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione                                                     | 10.662.048           | 8.565.752            | 2.096.296          | 24,47%         |
| <b>BA1090</b> | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario                                                     | 97.212.622           | 84.346.582           | 12.866.040         | 15,25%         |
| <b>BA1140</b> | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria                                      | 284.321.709          | 269.986.741          | 14.334.968         | 15,31%         |
| <b>BA1200</b> | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)                              | 40.250.997           | 37.599.679           | 2.651.318          | 7,05%          |
| <b>BA1280</b> | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari                                                         | 72.284.016           | 71.218.461           | 1.065.555          | 1,50%          |
| <b>BA1350</b> | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 77.704.397           | 61.940.840           | 15.763.557         | 25,45%         |
| <b>BA1490</b> | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria                                    | 80.442.254           | 72.067.879           | 8.374.375          | 11,62%         |

Gli acquisti di servizi sanitari si incrementano, in particolare per l'acquisto di distribuzione farmaci File F.

|               |                                              | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA1560</b> | B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari      | 651.366.063          | 646.732.232          | 4.633.831          | 0,72%          |
| <b>BA1570</b> | B.2.B.1) Servizi non sanitari                | 644.419.648          | 641.254.670          | 3.164.978          | 0,49%          |
| <b>BA1580</b> | B.2.B.1.1) Lavanderia                        | 29.541.909           | 29.769.173           | -227.264           | -0,76%         |
| <b>BA1590</b> | B.2.B.1.2) Pulizia                           | 86.315.847           | 86.155.475           | 160.372            | 0,19%          |
| <b>BA1600</b> | B.2.B.1.3) Mensa                             | 44.636.069           | 47.224.764           | -2.588.695         | -5,48%         |
| <b>BA1610</b> | B.2.B.1.4) Riscaldamento                     | 30.771.988           | 24.512.563           | 6.259.425          | 25,54%         |
| <b>BA1620</b> | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 68.045.364           | 56.975.253           | 11.070.111         | 19,43%         |



|        |                                                     |             |             |             |         |
|--------|-----------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)         | 1.240.322   | 1.497.903   | -257.581    | -17,20% |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti                      | 14.898.631  | 14.455.512  | 443.119     | 3,07%   |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche                       | 9.902.320   | 10.440.469  | -538.149    | -5,15%  |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità                       | 74.514.470  | 88.449.692  | -13.935.222 | -15,75% |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze                            | 18.439.4820 | 23.955.395  | -5.515.913  | -23,03% |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione                  | 25.618.790  | 24.836.993  | 781.797     | 3,15%   |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari              | 240.494.456 | 232.981.478 | 7.512.978   | 3,32%   |
| BA1910 | B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria estern.) | 166.611.406 | 175.350.999 | -8.739.593  | -4,98%  |
| BA1990 | B.4) Godimento di beni di terzi                     | 85.997.024  | 75.610.404  | 10.386.620  | 13,74%  |

I costi per riscaldamento sono aumentanti, mentre si rileva una riduzione dei costi per utenze elettricità e altre utenze, nonché un decremento per manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata).

|               |                                         | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <b>Diff. 24-23</b> | <b>Diff. %</b> |
|---------------|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2080</b> | Totale Costo del personale              | 2.397.441.918        | 2.338.745.130        | 58.696.788         | 2,51%          |
| <b>BA2090</b> | B.5) Personale del ruolo sanitario      | 1.979.459.512        | 1.920.293.382        | 59.166.130         | 3,08%          |
| <b>BA2230</b> | B.6) Personale del ruolo professionale  | 8.944.545            | 8.176.426            | 768.119            | 9,39%          |
| <b>BA2320</b> | B.7) Personale del ruolo tecnico        | 270.780.925          | 273.466.055          | -2.685.130         | -0,98%         |
| <b>BA2410</b> | B.8) Personale del ruolo amministrativo | 138.256.936          | 136.809.267          | 1.447.669,00       | 1,06%          |

Il costo del personale è pressoché rimasto stabile dopo l'incremento legato alle assunzioni e successive stabilizzazioni richieste a causa della pandemia (medici, infermieri, oss). Tuttavia, l'incremento registra per il comparto l'applicazione del rinnovo del CCNL.

Infatti l'anno 2024 si è presentato particolarmente critico in ragione del sensibile impatto degli oneri connessi al rinnovo contrattuale 2022-2024 nella misura del 5,78% a valere sia sul personale dipendente sia sul personale convenzionato, comprensivo dell'erogazione dell'indennità di vacanza contrattuale 2022-2024 corrisposta in corso d'anno nella misura incrementale (6,7%) prevista dall'art. 1 comma 28 L. 213/2023, in quanto grava interamente sul livello di finanziamento del servizio sanitario (diversamente da quanto accade per le altre amministrazioni pubbliche).

|               |                                                         | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <b>Diff. 24-23</b> | <b>Diff. %</b> |
|---------------|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2500</b> | B.9) Oneri diversi di gestione                          | 37.258.899           | 34.192.031,00        | 3.066.868          | 8,97%          |
| <b>BA2560</b> | B.10-11) Ammortamenti                                   | 170.945.849          | 168.474.188          | 2.471.661          | 1,47%          |
| <b>BA2630</b> | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | 3.337.293            | 8.943.476            | -5.606.183         | >100%          |
| <b>BA2660</b> | B.13) Variazione delle rimanenze                        | (1.846.203)          | (22.679.528)         | 20.833.325         | <100%          |
| <b>BA2690</b> | B.14) Accantonamenti dell'esercizio                     | 295.375.849          | 347.603.139          | -52.227.290        | -15,02%        |

|               |                                                                      | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <b>Diff. 24-23</b> | <b>Diff. %</b> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BA2700</b> | <b>B.14.A) Accantonamenti per rischi</b>                             | <b>63.194.709</b>    | <b>56.522.177</b>    | <b>6.672.532</b>   | <b>11,81%</b>  |
| <b>BA2710</b> | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali       | 14.293.119           | 13.024.483           | 1.268.636          | 9,74%          |
| <b>BA2720</b> | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente        | 9.444.791            | 12.809.149           | -3.364.358         | -26,27%        |
| <b>BA2730</b> | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi per ... prestaz. san. da privato | 4.539.825            | 508.218              | 4.031.607          | >100%          |



|               |                                                                   |             |             |             |         |
|---------------|-------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|---------|
| <b>BA2740</b> | B.14.A.4) Accantonamenti per autoassicurazione                    | 25.093.746  | 17.707.451  | 7.386.295   | 41,71%  |
| <b>BA2741</b> | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa              | 4.652.880   | 4.462.877   | 190.003     | 4,26%   |
| <b>BA2750</b> | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi                         | 1.808.026   | 5.239.340   | -3.431.314  | -65,49% |
| <b>BA2751</b> | B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora                    | 3.362.322   | 2.770.659   | 591.663     | 21,35%  |
| <b>BA2760</b> | B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)            | 10.045.276  | 8.727.628   | 1.317.648   | <100%   |
| <b>BA2770</b> | B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate ...                 | 37.736.439  | 132.067.982 | -94.331.543 | -71,43% |
| <b>BA2820</b> | B.14.D) Altri accantonamenti                                      | 184.399.425 | 150.285.352 | 34.114.073  | 22,70%  |
| <b>BA2840</b> | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA                    | 31.602.354  | 23.313.182  | 8.289.172   | 35,56%  |
| <b>BA2850</b> | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai                   | 6.636.300   | 3.044.091   | 3.592.209   | >100%   |
| <b>BA2860</b> | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica                | 28.840.082  | 38.521.208  | -9.681.126  | -25,13% |
| <b>BA2870</b> | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica            | 5.000.194   | 3.469.333   | 1.530.861   | 44,13%  |
| <b>BA2880</b> | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto                        | 54.646.346  | 515.167     | 54.131.179  | >100%   |
| <b>BA2884</b> | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 1.934.903   | 634.972     | 1.299.931   | >100%   |
| <b>BA2890</b> | B.14.D.10) Altri accantonamenti                                   | 55.739.246  | 80.787.399  | -25.048.153 | -31,01% |

Gli accantonamenti comprendono le quote inutilizzate finalizzate dallo Stato.

Gli accantonamenti per rischi diminuiscono ed i fondi aziendali sono sufficientemente consistenti. Le Aziende, in seguito alle valutazioni sui contenziosi con rischio di soccombenza certo e/o probabile hanno provveduto ad accantonare le risorse necessarie per spese legali, incarichi esterni, risarcimento danni, decreti ingiuntivi, ricorsi al Tar aventi ad oggetto appalti e concorsi.

Nella voce BA2710 "Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali, gli accantonamenti più rilevanti sono stati effettuati da Asl Brindisi, Asl BT, Asl Foggia, Asl Taranto e Asl Bari. Aumenta altresì la voce "Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato", atteso un contenzioso dell'Asl BT e per i contenziosi dell'Asl Bari con le Strutture accreditate di assistenza ospedaliera, specialistica e riabilitazione ex art. 26, gestiti dall'Unità Operativa Gestione Rapporti Convenzionali dell'Azienda.

Inoltre l'incremento per "Accantonamenti per autoassicurazione" è dovuto per lo più a cause da responsabilità medica.

Si evidenzia che diminuiscono gli "Altri accantonamenti per rischi", il cui importo è alimentato principalmente da l'Asl di Lecce che ha provveduto ad accantonare il 50% delle fatture contestate di conguaglio anni precedenti, riferite al consumo di energia elettrica contestate con richiesta di emissione di nota di credito di pari importo.

Gli "Altri accantonamenti" effettuati dalle aziende sono invece per lo più riferibili alle somme previste dal D.Lgs. 32/2021 in materia di controlli sanitari e potenziamento dei dipartimenti di prevenzione. L'accantonamento "altri" per la GSA attiene, in analogia agli altri anni, ai progetti centralizzati in corso di rendicontazione, e principalmente ai fornitori commerciali (Manutenzioni SW, Innovapuglia, ecc..).

Si riportano infine i totali dei costi della produzione, costi finanziari, rettifiche, proventi ed oneri straordinari e le imposte e tasse.



|               |                                          | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>BZ9999</b> | <b>Totale costi della produzione (B)</b> | 9.427.774.129        | 9.017.468.392        | 410.305.737        | 4,55%          |

Nel complesso il totale dei costi della produzione (costi della gestione caratteristica) sono aumentati di circa 410 milioni di euro.

Per quanto riguarda le altre voci si riportano i saldi di riepilogo.

|               |                                                         | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <i>Diff. 24-23</i> | <i>Diff. %</i> |
|---------------|---------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| <b>CZ9999</b> | Totale proventi e oneri finanziari (C)                  | (122.683.400)        | (2.620.000)          | 120.063.400        | >100%          |
| <b>DZ9999</b> | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D) | (492.999)            | 104.588              | 597.587            | <100%          |
| <b>EZ9999</b> | Totale proventi e oneri straordinari (E)                | 35.119.835           | 33.684.620           | 1.435.215          | >100%          |
| <b>YZ9999</b> | Totale imposte e tasse (Y)                              | 171.160.244          | 168.187.029          | 2.973.215          | <100%          |

Il risultato consolidato è comprensivo del contributo del bilancio autonomo a copertura dei maggiori costi energetici.



**Stato Patrimoniale- breve relazione sulle singole voci e sugli scostamenti**

Sono state seguite ed attuate le disposizioni del decreto legislativo n. 118/2011 e le casistiche applicative ministeriali.

**Stato Patrimoniale – Attivo**

Per quanto riguarda le Immobilizzazioni si evidenzia un incremento dei valori rispetto all'esercizio precedente principalmente sulla voce delle immobilizzazioni materiali dovuto all'aumento dei lavori per la realizzazione dei nuovi ospedali in Puglia.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                     | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|-------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| AAZ999 | A) IMMOBILIZZAZIONI                 | 2.328.854     | 2.262.820     | 66.034      | 3%      |
| AAA000 | A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI   | 36.732        | 28.287        | 8.445       | 23%     |
| AAA270 | A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI    | 2.279.866     | 2.220.778     | 59.088      | 3%      |
| AAA640 | A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | 12.256        | 13.755        | -1.499      | -12%    |

In particolare per l'ASL Taranto la voce A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti aumenta per euro 47.942.344. Tale importo si riferisce principalmente ai lavori per il nuovo "Ospedale San Cataldo" iniziati in data 19.10.2020 e proseguiti per tutto il 2021, 2022, 2023 e 2024 come ben specificato nella Nota Integrativa dell'Azienda. Per l'ASL Bari invece l'incremento rilevante nelle immobilizzazioni in corso pari a 18.538.499 è rappresentato principalmente dai lavori finanziati con PNRR per la realizzazione di diverse case di comunità e adeguamento antisismico di diversi presidi ospedalieri.

| CODICE | VOCE MODELLO SP | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|-----------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| ABA000 | B.I) RIMANENZE  | 209.880.987   | 208.069.694   | 1.811.293   | 1%      |

Le rimanenze risultano essere sostanzialmente in linea rispetto all'anno precedente con un incremento del solo 1%.

**CREDITI**

Per quanto riguarda i Crediti la voce prevalente riguarda quelli verso lo Stato, oltre la quota verso regione (parte non sanitaria), per le quote dei fondi comunitari utilizzate per gli investimenti (fuori perimetro sanitario).

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| ABA190 | B.II) CREDITI                                  | 3.459.544     | 2.717.377     | 742.168     | 21%     |
| ABA200 | B.II.1) Crediti v/Stato                        | 1.974.565     | 1.891.720     | 82.845      | 4%      |
| ABA350 | B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 1.015.056     | 474.115       | 540.942     | 53%     |
| ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni                       | 25.325        | 34.097        | - 8.772     | -35%    |





|        |                                               |         |         |         |      |
|--------|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|------|
| ABA540 | B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche | 5.661   | 5.430   | 231     | 4%   |
| ABA610 | B.II.5) Crediti v/società partecipate ...     | 13.355  | 17.876  | -4.520  | -34% |
| ABA650 | B.II.6) Crediti v/Erario                      | 20.614  | 19.069  | 1.545   | 7%   |
| ABA660 | B.II.7) Crediti v/altri                       | 404.967 | 275.070 | 129.897 | 32%  |

### ***Crediti v/Stato***

| CODICE        | VOCE MODELLO SP                                                | Bilancio 2024    | Bilancio 2023    | Diff. 24-23   | Diff. %   |
|---------------|----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|---------------|-----------|
| <b>ABA200</b> | <b>B.II.1) Crediti v/Stato</b>                                 | <b>1.974.565</b> | <b>1.891.720</b> | <b>82.845</b> | <b>4%</b> |
| ABA201        | B.II.1.a) Crediti v/ Stato per spesa corrente --D.lvo 56/2000  | 346.681          | 397.406          | -50.725       | -13%      |
| ABA220        | B.II.1.b) Crediti v/ Stato per spesa corrente -- FSN Vincolato | 111.123          | 108.909          | 2.214         | 2%        |
| ABA270        | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro           | 155.823          | 194.520          | -38.697       | -20%      |
| ABA280        | B.II.1.h) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti   | 1.353.587        | 1.187.107        | 166.480       | 14%       |
| ABA290        | B.II.1.i) Crediti v/ Stato per ricerca                         | 7.341            | 3.778            | 3.563         | 94%       |
| ABA340        | B.II.1.l) Crediti v/prefetture                                 | 10               | 0                | 10            | >100%     |

I crediti v/Stato per quota indistinta risultano essere diminuiti rispetto all' anno precedente a seguito degli incassi ottenuti a saldo dei crediti 2019 e 2020. I crediti v/stato per FSN vincolato risultano essere di poco aumentati rispetto all' anno precedente in quanto, rispetto agli incassi ricevuti nell' anno, hanno inciso gli incrementi dovuti alle maggiori registrazioni di sopravvenienze attive per la quota relativa agli "Stranieri Irregolari" di anni precedenti. Si rinvia per il dettaglio all'ALLEGATO B.

I crediti v/Stato per spesa corrente altro, risultavano essere minori nell' esercizio 2024 principalmente per l'incasso nell' esercizio corrente dei crediti PNRR conto esercizio per 36 mln di euro.

I Crediti verso Stato per finanziamenti per investimenti risultano essere in aumento rispetto all'anno precedente principalmente per maggiori registrazioni di crediti riguardanti PN equità nella salute 2021-2027, finanziamento Panflu conto capitale e maggiori Finanziamenti PNRR conto capitale.

I crediti delle aziende **verso Prefetture** pari a 10 mila euro riferiscono al progetto FAMI SPRINT 3 il cui contributo l'Asl BT lo riceve dalla Prefettura

### ***Crediti v/Regione***

I crediti v/regione per spesa corrente risultano pari a euro 459.679.572 per le somme al 31/12/2024 in attesa di trasferimento.



I crediti v/regione per versamenti a patrimonio netto riguardano gli investimenti fuori perimetro sanità, e per una migliore lettura del bilancio, sebbene i crediti delle aziende sanitarie siano riconciliati con il bilancio regionale, la GSA ha aperto crediti verso la Regione. I crediti sono iscritti al valore nominale e registrano un incremento dovuto principalmente ai maggiori crediti in conto capitale fuori perimetro iscritti nell'esercizio.

### ***Crediti v/Comuni***

La voce comprende crediti v/Comuni per trasporti ed assistenza disabili, in parte svalutati sebbene le aziende abbiano verificato l'esigibilità, ma vi è difficoltà nell'incasso anche a causa delle limitazioni imposte da rispetto dei vincoli dell'equilibrio di bilancio dei Comuni. La riduzione è dovuta principalmente alla transazione con il Comune di Taranto fatta dall'Asl Taranto nell'esercizio 2024.

| CODICE | VOCE MODELLO SP          | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|--------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| ABA530 | B.II.3) Crediti v/Comuni | 25.325        | 34.097        | -8.772      | -26%    |

### ***Crediti v/Altri***

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                                                        | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| ABA660 | B.II.7) Crediti v/altri                                                                                | 404.967       | 275.070       | 129.897     | 47%     |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati                                                                    | 41.097        | 36.161        | 4.936       | 14%     |
| ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie                                                              | 1.173         | 36            | 1.136       | >100%   |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici                                                            | 26.945        | 26.704        | 241         | 1%      |
| ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca                                                | 6.168         | 341           | 5.827       | >100%   |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi                                                                        | 273.044       | 155.062       | 117.982     | 76%     |
| ABA713 | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 56.540        | 56.765        | -225        | 0%      |

Per quanto concerne i Crediti v/altri soggetti pubblici occorre distinguere:

- GSA, 13,7 milioni di euro, per la quota del Pongov;
- GSA, 0,7 milioni di euro, per la quota finanziamento Ucraina verso protezione civile Regionale.

Per quanto concerne gli Altri crediti diversi occorre distinguere:

- GSA, 107,4 milioni di euro, per la quota del Payback v/ fornitori di dispositivi medici;
- GSA, 116,5 milioni di euro, per la quota del Payback Farmaceutico per superamento tetti di spesa incassati poi nel 2025 entro il 20 marzo;
- GSA, 14,4 milioni di euro, per la quota del Payback Farmaceutico per superamento tetti di spesa 2019 non incassati e comunque a suo tempo accantonati;
- Aziende per 34,7 mln di euro.



Le somme aziendali comprendono prestazioni a privati paganti, consulenze v/privati, nonché crediti verso le strutture sanitarie private, crediti di ditte sponsor per progetti di ricerca, sperimentazioni cliniche, crediti per somme pignorate, crediti verso personale dipendente per recupero di contributi previdenziali e recupero quota buono pasto, crediti per recupero ticket (errate autocertificazioni per esenzioni ticket) ecc.

La voce "Altri crediti diversi" può essere così dettagliata:

| <b>ABA 710<br/>B.II.7. e) ALTRI CREDITI DIVERSI</b>                         | <b>Totale</b>      |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| Crediti v/ Fornitori per Payback Dispositivi Medici                         | 107.442.540        |
| Altri crediti per Payback anni pregressi                                    | 14.415.411         |
| Crediti per Payback sfioramento tetto di spesa incassato nel 2025           | 116.533.400        |
| Crediti v/ Assistiti per Ticket non pagato                                  | 12.686.187         |
| Altro                                                                       | 8.435.919          |
| Crediti v/person. dip. per antic., prest. e altro                           | 7.515.886          |
| Crediti verso fornitori per anticipi (DLGS 36/2023)                         | 6.005.384          |
| Entrate per Rivalse e sanzioni amministrative                               | 144.323            |
| Altri crediti diversi v dipendenti                                          | 96.040             |
| Cred. v/altri per riconciliaz. res. att.                                    | 11.336             |
| Cred.v/mmg x rimb.e recuperi                                                | 2.078              |
| Fatture e ric. da emettere a erog. (priv. accr. e conv.) di prestaz. sanit. | 607                |
| <b>Totale</b>                                                               | <b>273.289.109</b> |

In linea con il bilancio 2023 e come comunicato in via di risoluzione, per quanto riguarda, la voce "Altri crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie" l'iscrizione principale riguarda l'Asl di Foggia che riporta il credito sorto nell'esercizio 2021 nei confronti dell'Ente Casa Sollievo della Sofferenza in seguito all'emergenza pandemica avente l'Ente svolto il ruolo di ospedale Covid-19 (ha destinato posti letto per la gestione diretta della pandemia).

Al credito corrisponde specifico fondo in quanto trattasi per lo più di riconciliazione di somme da riconoscere.

Occorre inoltre evidenziare che i crediti sono al netto dei Fondi di svalutazione e che i crediti netti iscritti dalle Aziende risultano, alla data del bilancio, esigibili.



**DISPONIBILITA' LIQUIDE**

| CODICE | VOCE MODELLO SP                | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|--------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| ABA750 | B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE   | 689.631       | 1.533.065     | -843.435    | -55%    |
| ABA760 | B.IV.1)Cassa                   | 3.467         | 5.254         | -1.787      | -34%    |
| ABA770 | B.IV.2)Istituto Tesoriere      | 249.251       | 501.574       | -252.323    | -50%    |
| ABA780 | B.IV.3)Tesoreria Unica         | 428.468       | 1.017.790     | -589.322    | -58%    |
| ABA790 | B.IV.4) Conto corrente postale | 8.444         | 8.447         | -3          | 0%      |

**Non vi sono iscrizioni collegate a partite di credito.**

Gli importi presenti nelle casse aziendali corrispondono alle erogazioni di fine anno per assicurare (tenuto conto dei tempi necessari per riavviare le liquidazioni del nuovo anno) i pagamenti dei contributi (Modello F24) il 16 gennaio ed i pagamenti dei fornitori per il mese di gennaio.

**Tesoreria Unica GSA.**

La Tesoreria Unica riguarda la GSA. I movimenti dell'istituto tesoriere (tesoreria unica) registrati in contabilità generale hanno trovato riscontro con le risultanze dei prospetti SIOPE.

La gestione della Tesoreria non è affidata alla GSA, ma alle Sezioni Bilancio e Finanze del Dipartimento Bilancio, Affari Generali e Infrastrutture.

I movimenti di contabilità finanziaria relativi all'anno 2024 di entrata ed uscita della Tesoreria – Intesa San Paolo – Istituto cassiere della Regione Puglia corrispondono ai movimenti di entrata ed uscita registrati nel conto di contabilità corrispondenti alle scritture in partita doppia dell'anno.

Per quanto riguarda la verifica dei dati di cassa si evidenzia che il saldo finale del conto di contabilità generale dell'istituto tesoriere relativo alla tesoreria unica è pari al saldo di banca. Si allega ultima pagina del giornale di cassa della Tesoreria Regionale.

**Ratei e risconti attivi**

Riguarda importi minori per costi (es. canoni di noleggio, manutenzioni, affitti passivi, e assicurazioni) rilevati nel corrente esercizio, ma di competenza del futuro esercizio, opportunamente sospesi.

**Stato Patrimoniale – Passivo**

| CODICE | VOCE MODELLO SP     | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|---------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PAZ999 | A) PATRIMONIO NETTO | 3.268.315     | 3.235.764     | 32.551      | 1%      |



|        |                                                                    |           |           |         |      |
|--------|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|---------|------|
| PAA000 | A.I) FONDO DI DOTAZIONE                                            | 34.967    | 34.967    | 0       | 0%   |
| PAA010 | A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI                               | 3.291.051 | 3.211.086 | 79.965  | 2%   |
| PAA020 | A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione                  | 4.103     | 5.887     | -1.784  | -30% |
| PAA030 | A.II.2.) Finanziamenti da Stato per investimenti                   | 2.088.578 | 2.152.059 | -63.481 | -3%  |
| PAA070 | A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti                  | 280.843   | 111.162   | 169.681 | 153% |
| PAA080 | A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti  | 713.558   | 718.119   | -4.561  | -1%  |
| PAA090 | A.II.5) Finanz. per invest. da rettifica contributi in c/esercizio | 203.969   | 223.859   | -19.890 | -9%  |

### Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione non è mutato.

### Finanziamenti per investimenti

Nella voce sono riepilogati tutti i finanziamenti per investimenti ricevuti dallo Stato, dalla Regione o da altri soggetti pubblici ove sia obbligatoria la sterilizzazione degli ammortamenti correlati ai beni acquistati con il suddetto finanziamento.

La voce Finanziamenti per Investimenti si è incrementata rispetto all'anno precedente e trova un riscontro parallelo nei crediti v/regione per investimenti.

### Contributi ripiano perdite ed utili di esercizio.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                       | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|---------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | 6.438         | 6.272         | 166         | 3%      |
| PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO    | -84.389       | -38.542       | -45.847     | 119%    |

Il valore è al netto del contributo del bilancio autonomo regionale. La Regione ha erogato tutti i contributi per ripiano perdite nel passato.

Non vi sono perdite relative agli esercizi precedenti da ripianare.

Per quanto riguarda la GSA, la somma degli utili degli anni precedenti è stato portato a nuovo, al netto delle somme erogate alle aziende per ripiano perdite così come previsto da Tavolo di Verifica.

### Fondi

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                          | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI                                              | 1.490.128     | 1.324.090     | 166.038     | 13%     |
| PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE                                  | 5.085         | 3.452         | 1.634       | 47%     |
| PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI                                                   | 289.712       | 307.545       | -17.833     | -6%     |
| PBA020 | B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali               | 61.616        | 66.180        | -4.563      | -7%     |
| PBA030 | B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente                | 38.644        | 46.428        | -7.784      | -17%    |
| PBA040 | B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prest.sanitarie da privato | 25.605        | 21.080        | 4.525       | 21%     |



|        |                                                                           |         |         |        |      |
|--------|---------------------------------------------------------------------------|---------|---------|--------|------|
| PBA050 | B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 120.920 | 127.351 | -6.431 | -5%  |
| PBA060 | B.II.5) Altri fondi rischi                                                | 25.855  | 29.798  | -3.943 | -13% |

Il dettaglio dei Fondi rischi è il seguente ed evidenzia il non indifferente accantonamento globale del SSR per far fronte ai potenziali rischi in essere. Per il contenzioso per personale dipendente l'importo più consistente riguarda l'ASL Bari.

Si precisa che alla data odierna sono disponibili i verbali dei collegi sindacali sul bilancio di esercizio 2024 di tutte le Aziende per le quali le verifiche sono ancora in corso di svolgimento. Per tutte le aziende già oggetto di verifica, i collegi hanno espresso parere favorevole sul bilancio di esercizio 2024 e, con particolare riferimento alla voce "Fondi per rischi e oneri", hanno attestato "l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri e al relativo utilizzo".

| CODICE | VOCE MODELLO SP                               | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PBA140 | B.III.7) Fondo Finanziamento per investimenti | 223.586       | 124.189       | 99.397      | 80%     |

Il fondo Finanziamento per investimenti riguarda la GSA e comprende le somme iscritte nel bilancio autonomo (tra i residui passivi) del perimetro sanità per le quali non vi sono debiti v/aziende sanitarie.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                                                     | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI                                                                 | 254.354       | 276.970       | -22.616     | -8%     |
| PBA151 | B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 26.203        | 47.404        | -21.201     | -45%    |
| PBA160 | B.IV.21) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato             | 70.443        | 76.697        | -6.254      | -8%     |
| PBA170 | B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)                  | 124.738       | 122.347       | 2.391       | 2%      |
| PBA180 | B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca                                                   | 19.808        | 20.056        | -248        | -1%     |
| PBA190 | B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati                                          | 13.161        | 10.466        | 2.695       | 26%     |

Si evidenzia che si è operata in corso d'anno una riclassifica da Altri Fondi a "Fondi Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato" per consentire una corretta rappresentazione delle somme utilizzate per "Incremento Fondi Contrattuali" DGR 1122/2024 all'interno del conto economico.

#### ALTRI FONDI

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                          | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE                       | 631.873       | 611.935       | 19.938      | 3%      |
| PBA220 | B.V.2) Fondo rinnovi contrattuali                        | 181.267       | 228.624       | -47.357     | -21%    |
| PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | 105.009       | 117.649       | -12.640     | -11%    |
| PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA           | 65.316        | 98.844        | -33.528     | -34%    |



|        |                                                 |         |         |        |      |
|--------|-------------------------------------------------|---------|---------|--------|------|
| PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai | 10.942  | 12.131  | -1.189 | -10% |
| PBA260 | B.V.3) Altri fondi per oneri e spese            | 448.104 | 382.324 | 65.781 | 17%  |

Gli altri fondi per oneri e spese comprendono fondi per interessi di mora, fondi per il dipartimento di prevenzione, e per la GSA sono riportati i residui passivi corrispondenti a capitoli di spesa per progetti, ricerca, vincolati ecc., che sono stati aggiornati e riconciliati con la perimetrazione sul Bilancio Regionale, per i quali non vi sono debiti certi delle aziende sanitarie o di altri privati.

### Debiti

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                          | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PDA070 | D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma           | 0             | 238.272       | -238.272    | -100%   |
| PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI                                    | 4.164         | 7.196         | -3.032      | -42%    |
| PDA220 | D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | 10.015        | 3.781         | 6.234       | 165%    |

**Mutui:** la voce non risulta movimentata.

**Debiti v/Stato:** Importi minori per restituzione progetti.

**Debiti v/comuni:** la voce prevalente di tali debiti si riferisce anche alle somme da corrispondere ai diversi Comuni per la Tassa sui Rifiuti solidi urbani che grava sulle strutture immobiliari delle aziende.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PDA240 | D.VI) DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIP.DELLA REGIONE | 49.539        | 34.158        | 15.381      | 45%     |

Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione: comprende i debiti v/Agenzie per il saldo delle quote indistinte e per i progetti annuali.

### Debiti v/fornitori

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                          | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI                                | 1.082.468     | 1.111.963     | -29.496     | -3%     |
| PDA290 | D.VII.1) Debiti verso erogatori di prestazioni sanitarie | 312.094       | 314.836       | -2.742      | -1%     |
| PDA300 | D.VII.2) Debiti verso altri fornitori                    | 770.374       | 797.127       | -26.753     | -3%     |

I debiti v/fornitori risultano in diminuzione.

La maggiore riduzione riguarda l'Asl Foggia e l'Asl Bari che nel rispetto degli indirizzi regionali hanno migliorato i tempi dei pagamenti verso i fornitori e di riduzione dello stock di debito residuo.



I Debiti verso Istituto Tesoriere riguardano le esigue anticipazioni di cassa richieste nel 2024 all'Istituto Tesoriere dell'ASL di Lecce.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                                                         | Bilancio 2024 | Bilancio 2023 | Diff. 24-23 | Diff. % |
|--------|-------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|-------------|---------|
| PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI                                                  | 143.793       | 132.418       | 11.375      | 9%      |
| PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE | 191.866       | 173.909       | 17.956      | 10%     |

I debiti per imposte e contributi ordinari comprendono sostanzialmente le imposte di competenza dicembre 2024 versate il 16 gennaio 2025.

| CODICE | VOCE MODELLO SP                        | Bilancio 2024  | Bilancio 2023  | Diff. 24-23  | Diff. %   |
|--------|----------------------------------------|----------------|----------------|--------------|-----------|
| PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI                   | <b>384.219</b> | <b>377.288</b> | <b>6.931</b> | <b>2%</b> |
| PDA360 | D.XI.2) Debiti v/dipendenti            | 249.897        | 238.463        | 11.434       | 5%        |
| PDA370 | D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie | 606            | 837            | -231         | -28%      |
| PDA380 | D.XI.4) Altri debiti diversi           | 133.716        | 137.988        | -4.272       | -3%       |

La voce debiti v/ dipendenti comprende gli importi della retribuzione di risultato e produttività (i c.d. "fondi del personale") e debiti per emolumenti di dicembre per personale a contratto ed a collaborazione il cui pagamento avviene dopo la verifica delle attività mensili e/o periodiche.

La voce "Altri debiti diversi" comprende i debiti ordinari v/medici di Base, i debiti v/medici di Guardia Medica, i Debiti v/medici 118, i debiti v/farmacie convenzionate, i debiti v/medici Specialisti int. convenzionati, debiti per rimborso e/o sussidi agli assistiti, debito verso sindacati, ecc., e può essere così ripartita:

| <b>PDA380<br/>D.XI.4) ALTRI DEBITI DIVERSI</b>                                | <b>TOTALE</b> |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Debiti v/Farmacie Convenzionate                                               | 43.137.189    |
| Debiti v/personale convenzionato                                              | 40.141.250    |
| Debiti v/Università (Bari, Foggia)                                            | 17.237.373    |
| Debiti v/Medici di Assist. San. di Base                                       | 5.372.859     |
| Debiti per rimb. e/o sussidi agli assistiti                                   | 4.064.402     |
| Debiti per cessioni, rate ed assicurazioni                                    | 3.068.957     |
| Somme a disposizione per c/terzi                                              | 1.596.331     |
| Debiti v/Medici di Guardia medica                                             | 1.092.092     |
| Debiti v/Sindacati                                                            | 753.400       |
| Debiti v/ Amministratori                                                      | 538.173       |
| Debiti V/amministratori per competenze anni pregressi (compreso oneri e IRAP) | 241.780       |
| Debiti v/Istituti assicurativi                                                | 215.816       |





|                                 |                    |
|---------------------------------|--------------------|
| Debiti per depositi cauzionali  | 137.352            |
| Debiti verso Collegio Sindacale | 92.344             |
| Altro                           | 16.026.970         |
| <b>Totale</b>                   | <b>133.716.289</b> |

### **Ratei e Risconti passivi**

Ratei passivi: Per lo più si riferiscono a canoni per utenze; noleggio macchinari, automezzi e attrezzature sanitarie la cui competenza economica è attribuita al successivo esercizio.

Risconti passivi: Sono relativi a ricavi per canoni di affitto.

### **Conti d'Ordine**

| <b>CODICE</b> | <b>VOCE MODELLO SP</b>                             | <b>Bilancio 2024</b> | <b>Bilancio 2023</b> | <b>Diff. 24-23</b> | <b>Diff. %</b> |
|---------------|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|----------------|
| ADZ999        | E) CONTI D'ORDINE                                  | <b>234.952</b>       | <b>75.511</b>        | <b>159.441</b>     | <b>211%</b>    |
| ADA000        | E.I) CANONI LEASING ANCORA DA PAGARE               | 33                   | 33                   | 0                  | 0%             |
| ADA010        | E.II) DEPOSITI CAUZIONALI                          | 0                    | 0                    | 0                  | 0%             |
| ADA020        | E.III.) BENI IN COMODATO                           | 13.624               | 9.157                | 4.466              | 49%            |
| PFA021        | G.IV) canoni di project financing ancora da pagare | 154.501              | 0                    | 154.501            | >100%          |
| ADA030        | E.V) ALTRI CONTO D'ORDINE                          | 66.794               | 66.320               | 474                | 1%             |

I conti d'ordine in essere al 31.12.2024 sono per lo più registrati nella voce "canoni di project financing ancora da pagare". Tale voce risulta essere alimentata dall' Asl Bari che nella nota integrativa relaziona come di seguito: "Si rilevano canoni di Project financing riferiti a un'operazione di Finanza di Progetto con una operazione qualificabile come PPP per 159 mln di euro , con finalità "Efficientamento energetico e gestione degli impianti tecnologici PO San paolo e PO Perinei Altamura, della durata di 14 anni."

La voce "altri conti d'ordine", invece, risulta composta principalmente da Garanzie ricevute dalle Aziende Sanitarie ed è determinata dal valore delle polizze fideiussorie attive. Le iscrizioni maggiori sono state effettuate dall' Asl Brindisi per 7,1 milioni di euro , AOU Policlinico di Bari per 37,7 milioni di euro e AOU OORR di Foggia per 16 milioni di euro.



**Consolidamento e partite Intercompany**

|        |                                                                                                     | Aggregato Aziende<br>e GSA | Intercompany         | Crediti e Debiti<br>v/Aziende | Consolidato    |
|--------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|-------------------------------|----------------|
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR                                    | 844.416.165,03             |                      | -844.416.165,03               | -              |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro                       | 704.574.939,54             |                      | -244.895.367,32               | 459.679.572,22 |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)      | 6.559.781,70               |                      | -6.559.781,70                 | -              |
| ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca                                      | 1.671.459,90               |                      | -1.671.459,90                 | -              |
| ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale              | 2.685.442,75               |                      | -2.685.442,75                 | -              |
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti               | 2.073.445.983,76           |                      | -1.603.833.350,36             | 469.612.633,40 |
| ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L.                                  | 65.744.238,99              |                      | -65.744.238,99                | -              |
| ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione     | 943,00                     | -943,00              |                               |                |
| ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | 0,00                       |                      |                               | -              |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni             | 6.547.014,40               | -6.547.014,40        |                               | -              |
| ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire                                                          | 133.172.860,04             |                      | -133.172.860,04               | -              |
|        |                                                                                                     | <b>ATTIVO</b>              | <b>-6.547.957,40</b> | <b>-2.902.978.666,09</b>      |                |

|        |                                                                                                                                |                  |                      |                          |   |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------------|--------------------------|---|
| PDA110 | D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma                                                                     | 133.169.117,04   |                      | -133.169.117,04          | - |
| PDA121 | D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma                                                                          | 3.743,00         |                      | -3.743,00                | - |
| PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR                                                    | 1.100.228.215,69 |                      | -1.100.228.215,69        | - |
| PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni                                            | 6.547.957,40     | -6.547.957,40        |                          | - |
| PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92                                         | 65.744.239,87    |                      | -65.744.239,87           | - |
| PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | 1.603.833.350,49 |                      | -1.603.833.350,49        | - |
|        |                                                                                                                                | <b>PASSIVO</b>   | <b>-6.547.957,40</b> | <b>-2.902.978.666,09</b> |   |



|        |                                                                                                                                                                                              | RICAVI         | -782.555.790,00 | -86.231.627,00 |             |
|--------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|-------------|
|        |                                                                                                                                                                                              | COSTI          | -782.555.787,00 | -86.231.627,00 |             |
|        |                                                                                                                                                                                              | Aggregato      | Elis.Mobilità   | Intercompany   | Consolidato |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati                                                                                      | 24.435.457,00  | 0               | -24.435.457,00 | -           |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro                                                                                          | 16.582.964,00  | 0,00            | -16.582.964,00 | -           |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero                                                                                                                                                           | 459.565.818,00 | -459.565.818,00 |                | -           |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale                                                                                                                                        | 181.303.980,00 | -181.303.980,00 |                | -           |
| AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e                                                                                                                                         | 9.596.464,00   | -9.596.464,00   |                | -           |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F                                                                                                                                                             | 127.989.457,00 | -127.989.457,00 |                | -           |
| AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale                                                                                                                               | 900.135,00     | -900.135,00     |                | -           |
| AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata                                                                                                                                    | 907.549,00     | -907.549,00     |                | -           |
| AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali                                                                                                                                                               | 2.292.387,00   | -2.292.387,00   |                | -           |
| AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule                                                                                                                                   | 1.499.084,00   |                 | -1.499.084,00  | -           |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria                                                                                                              | 2.841.554,00   |                 | -2.841.554,00  | -           |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                | 4.247.711,00   |                 | -4.247.711,00  | -           |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                    | 724,00         |                 | -724,00        | -           |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                     | 80.309,00      |                 | -80.309,00     | -           |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                    | 0,00           |                 | 0,00           | -           |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                           | 1.410.383,00   |                 | -1.410.383,00  | -           |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                 | 27.950.905,00  |                 | -27.950.905,00 | -           |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                  | 7.182.536,00   |                 | -7.182.536,00  | -           |
| BA0080 | B.1.A.2.1) Sangue ed emocomp. da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale                                                                              | 1.499.083,00   |                 | -1.499.083,00  | -           |
| BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati                                                                                                                                              | 231.125,00     |                 | -231.125,00    | -           |
| BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici                                                                                                                                                                | 0,00           |                 | 0,00           | -           |
| BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)                                                                                                                                             | 0,00           |                 | 0,00           | -           |
| BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari                                                                                                                                                    | 1.033.374,00   |                 | -1.033.374,00  | -           |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - Medicina di Base - Mob. intraregionale                                                                                                                                          | 900.135,00     | -900.135,00     | 0,00           | -           |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - Farmaceutica Conv. - Mob. intraregionale                                                                                                                                        | 907.549,00     | -907.549,00     | 0,00           | -           |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - Specialistica - Mob. intraregionale                                                                                                                                             | 181.303.979,00 | -181.303.979,00 | 0,00           | -           |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - Riabilitativa - Mob. intraregionale                                                                                                                                             | 9.596.464,00   | -9.596.464,00   | 0,00           | -           |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - Ospedaliera - Mob. intraregionale                                                                                                                                               | 459.565.817,00 | -459.565.817,00 | 0,00           | -           |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - File F - Mob. intraregionale                                                                                                                                                    | 127.989.456,00 | -127.989.456,00 | 0,00           | -           |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - Termale - Mob. intraregionale                                                                                                                                                  | 2.292.387,00   | -2.292.387,00   | 0,00           | -           |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 339.743,00     |                 | -339.743,00    | -           |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                       | 69.155.147,00  |                 | -69.155.147,00 | -           |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                               | 1.103.100,00   |                 | -1.103.100,00  | -           |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                         | 2.793,00       |                 | -2.793,00      | -           |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                             | 4.782.730,00   |                 | -4.782.730,00  | -           |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)                                                                                             | 17.873,00      |                 | -17.873,00     | -           |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                             | 80.481,00      |                 | -80.481,00     | -           |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                      | 28.899,00      |                 | -28.899,00     | -           |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                        | 340.832,00     |                 | -340.832,00    | -           |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale                                                                                      | 0,00           |                 | 0,00           | -           |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                        | 88.802,00      |                 | -88.802,00     | -           |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione                                                                                                                 | 7.527.645,00   |                 | -7.527.645,00  | -           |



#### **5.4 Relazione sui costi per livelli essenziali di assistenza e relazione sugli scostamenti**

I costi delle Aziende Sanitarie e dei Servizi Sanitari Regionali associati all'erogazione dei Livelli essenziali di assistenza vengono rilevati attraverso il modello di rilevazione economica LA (Livelli di Assistenza). Il modello LA, istituito con D.M. 16 febbraio 2001 e successivamente rivisto con DM 18 giugno 2004, è stato modificato con DM 24 maggio 2019 per adeguarlo alle mutate esigenze conoscitive derivanti anche dall'entrata in vigore del D.P.C.M. 12 gennaio 2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'art. 1, comma 7, del Decreto Legislativo 30 dicembre 1992, n. 502.

Il Consolidato Regionale del modello LA è l'esito della sommatoria dei modelli LA delle Aziende sanitarie e del modello LA della Gestione Sanitaria Accentrata, che la Regione deve compilare annualmente per la parte del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale direttamente gestito (GSA), al netto delle partite infragruppo.

A tal proposito si fa presente che per la tipologia delle spese gestite in maniera accentrata, non riconducibili alla tipologia di prestazioni erogate, il volume di costi allocato ad ogni livello di assistenza non può essere messo direttamente in relazione con l'erogazione dei livelli di assistenza. Il nuovo modello LA, articolato in tre macro-aree di attività dei Livelli essenziali di assistenza (LEA) previste dal DPCM 12 gennaio 2017 nei singoli sub-livelli di assistenza, con un dettaglio maggiore, rispetto al passato, per livello e sub-livello di assistenza, introduce, per i casi più significativi, la distinzione dei costi in base alle diverse strutture organizzative che partecipano a garantire il livello assistenziale.

Il DM 24 maggio 2019 inoltre fornisce indicazioni più precise di allocazione dei costi diretti e logiche più chiare di ribaltamento dei costi comuni e generali rispetto a quanto previsto dal D.M. 16 febbraio 2001. Come previsto dall'art. 26 comma 4 del D. Lgs. n. 118/2011 di seguito si riporta il modello di rilevazione "LA" riferito al Consolidato Regionale (999) per l'esercizio 2024 e per l'esercizio 2023. I dati sono stati elaborati in ottemperanza alle regole del D. Lgs. 118/2011.

I costi complessivi del Servizio Sanitario della Regione Puglia per il 2024 sono pari a 9.648.474.241 euro, con un aumento di 522.291.922 euro rispetto al 2023 (pari al +5.72%) così come evidenziato nella tabella seguente.

| Codice_LA    | Descrizione voci LA                             | LA Totale 2024       | LA Totale 2023       | Differenza<br>2024-2023 | Differenza %<br>2024-2023 |
|--------------|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------|---------------------------|
| 19999        | Totale prevenzione collettiva e sanità pubblica | 360.445.838          | 357.035.736          | 3.410.102               | 0,96%                     |
| 29999        | Totale assistenza distrettuale                  | 5.470.176.597        | 5.165.991.639        | 304.184.958             | 5,89%                     |
| 39999        | Totale assistenza ospedaliera                   | 3.805.402.224        | 3.595.145.674        | 210.256.550             | 5,85%                     |
| 48888        | Totale costi per attività di ricerca            | 12.449.582           | 8.009.270            | 4.440.312               | 55,44%                    |
| <b>49999</b> | <b>Totale generale</b>                          | <b>9.648.474.241</b> | <b>9.126.182.319</b> | <b>522.291.922</b>      | <b>5,72%</b>              |

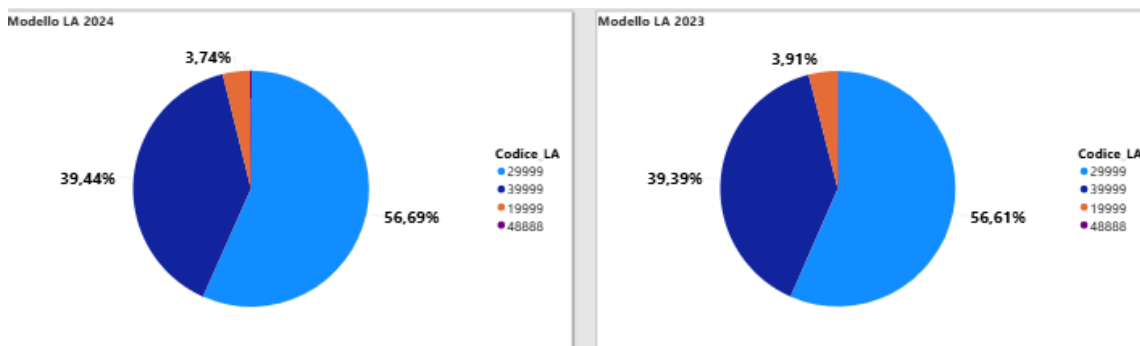
Tabella 1 Differenza costi Modello LA 2024 e Modello LA 2023



I costi rilevati nel corso del 2024 sono stati sostenuti per garantire le prestazioni ai cittadini pugliesi (compresi quindi i costi per prestazioni fuori Regione a residenti) e per le prestazioni erogate a cittadini non residenti in Puglia.

Dall'analisi dei dati in valore assoluto, a confronto con l'esercizio precedente, così come riportato nella Tabella 1, si registrano degli incrementi in termini di costo su tutti i livelli di assistenza, direttamente correlati all'incremento delle attività assistenziali, erogate sia in ambito ospedaliero che in ambito territoriale. È opportuno evidenziare che, come da indicazioni ministeriali, i costi complessivi del modello LA 2024 sono comprensivi di quelli relativi alla libera professione intramoenia, per 40.250.997 euro, rilevati nella colonna dei "Servizi Sanitari per erogazione di prestazioni" in corrispondenza dei sub-livelli relativi all'Assistenza specialistica e all'Assistenza ospedaliera.

Per ciò che riguarda la distribuzione dei costi tra i livelli di assistenza, anche nel 2024, il livello che assorbe la percentuale di risorse più rilevante è quello dell'Assistenza Distrettuale (56,69%), seguono l'Assistenza Ospedaliera che assorbe il 39,44%, la Prevenzione collettiva e Sanità Pubblica (3,74%) e l'Attività di Ricerca (0,13%).



Preme evidenziare che il Modello LA 2024, rispetto al 2023, rileva ancora un decremento dei costi che il Sistema Sanitario regionale ha sostenuto per il livello di assistenza relativo alla Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, passando dal 3,91% dei costi nel 2023 al 3,74% dei costi rilevati nel 2024, sul totale dei costi sostenuti dalle aziende del sistema sanitario regionale.

Tale decremento è stato determinato dalla significativa riduzione dei costi correlati all'attività di vaccinazione e gestione dell'emergenza pandemica da Covid19 ed alla riduzione della correlata attività di tamponi antigenici e molecolari svolta direttamente dalle aziende del sistema sanitario regionale.



## **5.5 Relazione sul bilancio sezionale della ricerca (solo IRCCS)**

---

*Omissis*

## **5.6 Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

---

Nessun fatto di rilievo con impatto sul 2024 è avvenuto dopo la chiusura dell'esercizio.

## **5.6 Risultato**

---

Il Conto Economico Consolidato evidenzia per l'esercizio 2024 un avanzo minimo dopo le coperture.

## **5.7 Conclusioni**

---

Negli ultimi anni – attraverso l'adozione di linee guida periodiche e confronti settimanali con gli uffici competenti – si è riusciti a migliorare la qualità dei bilanci delle aziende sanitarie. Risultato evidente anche dall'avvenuta certificazione contabili dei bilanci di quasi tutte le Aziende.

Sta di fatto che l'effettiva attuazione delle disposizioni di cui al D.Lgs n. 118/2011 ha richiesto un notevole sforzo da parte di tutti gli operatori coinvolti – aziendali e regionali – ma i risultati ad oggi conseguiti, anche grazie alle opportunità ed agli strumenti introdotti con le norme sulla armonizzazione, possono senz'altro considerarsi soddisfacenti.

Inoltre, come già evidenziato negli esercizi precedenti, ad oggi non si sono registrati squilibri economici complessivi, né vi sono perdite pregresse da ripianare. Un risultato non comune, se rapportato a quelli registrati dalle altre regioni italiane.

I crediti correnti delle aziende sanitarie sono correttamente riconciliati con le iscrizioni del bilancio regionale di cui al rendiconto generale.

Con l'implementazione del MOSS in tutte le Aziende del S.S.R., in sinergia con le altre Sezioni e Servizi regionali, sarebbe auspicabile poter:

- migliorare le azioni dirette all'ottimizzazione dei livelli di omogeneità, confrontabilità e aggregazione dei bilanci delle Aziende sanitarie e della Gestione Sanitaria Accentrata (GSA), anche in funzione della predisposizione del Bilancio Consolidato regionale;
- completare il sistema di contabilità analitica regionale al fine anche di ridurre i rischi amministrativo-contabili presenti nei processi aziendali;
- avviare azioni di monitoraggio dei costi e degli standard, utili al benchmarking aziendale e regionale e conseguire l'obiettivo tanto desiderato di istituire una vera



e propria Unità Operativa di Monitoraggio a supporto delle strutture regionali ed aziendali al fine di conseguire migliori risultati in materia di controllo e contenimento della spesa sanitaria;

- costruire un sistema utile alla predisposizione di un vero e proprio Piano Industriale per l'ammodernamento delle strutture sanitarie e l'ottimizzazione dei servizi offerti, necessari per garantire l'equilibrio economico, migliorare la qualità, ridurre le liste di attesa e la mobilità passiva sanitaria.

Si ritiene utile ribadire che il contesto nazionale presenta decise criticità.

Tutte le regioni meridionali sono state storicamente caratterizzate da un evidente sotto-finanziamento del Fondo Sanitario e solo dal 2023 vi è stato un cambio dei criteri di riparto, seppur in minima parte.

In tali condizioni è impossibile per alcune regioni garantire ricavi pari ai costi (se il finanziamento è sotto dimensionato, i ticket sono decisamente inferiori e le risorse autonome regionali sono differenti), sebbene si parli di costi standard ed i bilanci evidenzino che i minori costi per abitante siano inevitabilmente presenti proprio nelle regioni sotto finanziate.

Invero ad oggi quasi tutte le regioni registrano costi superiori alle disponibilità del Fondo Sanitario Nazionale ed il problema della sostenibilità del SSN sarà un argomento chiave nelle future programmazioni nazionali e regionali.

In un contesto nazionale così definito, sebbene la Regione Puglia abbia superato la verifica sul comma n. 174 della legge n. 311/2004 del Tavolo di Verifica MEF, risulta particolarmente significativo osservare come molti controlli esercitati dagli organi centrali sulle Regioni si configurino ancora oggi come prevalentemente formali, limitandosi spesso alla mera rappresentazione del dato economico o sanitario. Persistono, inoltre, differenze normative e regolamentari tra le Regioni sottoposte a piano di rientro e quelle non soggette a tale vincolo.

Attualmente, quasi tutte le Regioni registrano costi superiori alle risorse disponibili, trovandosi quindi nella necessità di integrare le quote del Fondo Sanitario Nazionale (FSN) con risorse proprie, derivanti in larga parte dalla fiscalità regionale.

Per quanto riguarda l'anno 2025, il Documento di Finanza Pubblica del 16 aprile 2025 evidenzia una forte criticità in merito alla disponibilità economica del Servizio Sanitario Nazionale. L'indicatore più immediato di tale criticità è rappresentato dalla discrepanza tra l'incremento stimato della spesa sanitaria, pari al +3,6% rispetto al 2024, e la crescita del finanziamento disponibile per il SSN, che si attesta tra +1,6% e +1,8%.



**REGIONE  
PUGLIA**

**DIPARTIMENTO PROMOZIONE DELLA SALUTE E DEL BENESSERE ANIMALE**

**SEZIONE BILANCIO DELLA SANITA' E DELLO SPORT**

**SERVIZIO GESTIONE SANITARIA ACCENTRATA**

Alla luce di questo scenario, per tutte le Regioni — inclusa la Puglia — risulta estremamente complesso garantire l'equilibrio economico-finanziario al netto delle risorse autonome, soprattutto in presenza di uno sbilancio passivo da mobilità sanitaria. In tale contesto, di scarsità di risorse ed ancora oggi in assenza del riparto FSR per il 2025, la predisposizione di Piani Operativi di programmazione risulta particolarmente difficile se non documenti sterili ed inefficaci.

In ultimo, si rileva positivamente la parifica del Bilancio da parte della Corte dei Conti in data 24 luglio u.s., che ha espresso un giudizio favorevole sia sui documenti contabili sia sulle attività svolte nell'anno 2024.

**Il Responsabile della GSA**

*F.to Digitalmente*